

JAARVERSLAG

2015

EEN WERELD
VOL MUZIEK

TOTALE RECHTENOPBRENGST
BUMA/STEMRA 2015:
€204,0 MILJOEN

AANSLUITING BIJ
DE INTERNATIONALE
DATABASE ICE

INTENSIEVE NATIONALE
EN INTERNATIONALE LOBBY

TOEKOMST
VAN STEMRA
VERDER ONDERZOCHT

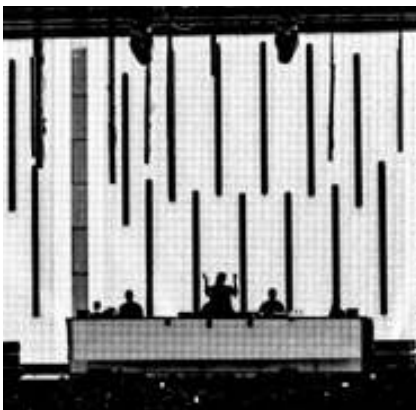
EXPONENTIEEL
GROEIENDE VOLUMES
IN DATAVERWERKING

buma•stemra

JAARVERSLAG 2015 BUMA/STEMRA

INHOUD

BUMA/STEMRA IN HET KORT	6
EEN WERELD VOL MUZIEK	8
KERNCIJFERS	10
TOELICHTING BESTUUR	14
TOELICHTING DIRECTIE	22
JAARREKENING BUMA 2015	48
JAARREKENING STEMRA 2015	78
SAMENSTELLING BESTUUR, LEDENRAAD EN DIRECTIE	100



**NETWORK OF MUSIC
PARTNERS (NMP)**

PAGINA 24



**VERENIGING VAN
COMMERCIËLE RADIO**

PAGINA 28



**KONINKLIJKE HORECA
NEDERLAND**

PAGINA 33



ZIGGO

PAGINA 38



**INTERNATIONAL COPYRIGHT
ENTERPRISE (ICE)**

PAGINA 42

PARTNERS EN RELATIES
OVER BUMA/STEMRA

BUMA/STEMRA IN HET KORT

DE VERENIGING BUMA EN STICHTING STEMRA VERLENEN LICENTIES AAN MUZIEKGEBRUIKERS EN KEREN DE GEÏNDE
GELDEN UIT AAN DE RECHTHEBBENDEN; COMONISTEN, TEKSTSCHRIJVERS EN MUZIEKUITGEVERS. BUMA DOET DAT VOOR
HET OPENBAARMAKINGSRECHT, STEMRA VOOR HET REPRODUCTIERECHT. DOORDAT COMONISTEN, TEKSTSCHRIJVERS EN
MUZIEKUITGEVERS VERENIGD ZIJN IN EEN COLLECTIEF KUNNEN HUN BELANGEN BETER BEHARTIGD WORDEN; SIMPELWEG
OMDAT ZE SAMEN STERKER STAAN EN OP EEN EFFICIËNTE WIJZE HUN VERGOEDINGEN KUNNEN INNEN BIJ GEBRUIKERS
VAN MUZIEK.



Leden
Buma/Stemra

23.142

COMONISTEN & TEKSTSCHRIJVERS

LID VAN **BUMA**

22.069

COMONISTEN & TEKSTDICHTERS

AANGESLOTEN BIJ **STEMRA**

+1059

AANGESLOTEN LEDEN BUMA/STEMRA

1.213

UITGEVERS LID VAN **BUMA**

1.233

UITGEVERS AANGESLOTEN BIJ **STEMRA**



Uitgevers



Erfgenamen

796

ERFGENAMEN

LID VAN **BUMA**

790

ERFGENAMEN

AANGESLOTEN BIJ **STEMRA**

Per eind 2015 waren 23.142 componisten en tekstdichters lid van Buma en 22.069 aangesloten bij Stemra, 1.213 uitgevers bij Buma en 1.233 bij Stemra en 796 erfgenamen bij Buma en 790 bij Stemra. Buma en Stemra werken samen in een personele unie, waardoor er één werkorganisatie actief is onder één bestuur, één ledenraad en één directie. Per eind 2015 was het aantal medewerkers 187. Buma/Stemra wil het beste collectief zijn om de rechten van auteurs en hun uitgevers te exploiteren en hun belangen te behartigen in een sterk veranderende muziekwereld en daarmee de ontwikkeling van muziek in Nederland stimuleren. Daarom zetten we in op intensieve samenwerking met koepelorganisaties en internationale auteursrechtenorganisaties. In totaal gaat het om 75 zusterorganisaties voor het openbaarmakingsrecht en 50 voor het reproductierecht. Op deze wijze kunnen we ook de belangen van onze rechthebbenden in het buitenland behartigen.

Wereldwijd behoort Buma/Stemra tot de top van de collectieve beheersorganisaties. Per hoofd van de bevolking realiseren we de hoogste rechtenopbrengst en ook ten aanzien van het kostenniveau horen we bij de besten. In 2015 lag ons bruto percentage op 13,3% waar internationale zusterorganisaties zich bewegen tussen 10 en 25%. De kosten die daadwerkelijk door Buma/Stemra bij de rechthebbenden worden ingehouden zijn met 9,2% aanzienlijk lager. Elk jaar verwerkt Buma/Stemra de gegevens van zo'n 70.000 liveoptredens, tientallen radio- en televisiestations en enkele miljarden streams en downloads. Er zijn ca. 100 licenties verstrekt voor streaming- en downloaddiensten. Voor achtergrondmuziek op websites zijn honderden licenties afgegeven, voor radio en TV meer dan 500. In totaal beheert Buma/Stemra zo'n 200.000 gebruikerslicenties voor bijvoorbeeld horecaondernemingen, werkruimtes en winkels.

187 MEDEWERKERS - **70.000** LIVEOPTREDENS

100 STREAMING- EN DOWNLOADLICENTIES

200.000 LICENTIES VOOR O.A. HORECA, WINKELS EN BEDRIJVEN

EEN WERELD VOL MUZIEK

VISIE

Muziek speelt een waardevolle rol in het leven. De makers zijn daarbij onmisbaar. Auteurs en hun uitgevers hebben recht op een eerlijke vergoeding. Wij dragen bij aan een wereld vol muziek.

MISSIE

Buma/Stemra exploiteert collectief de individuele auteursrechten van auteurs en hun uitgevers. Wij zijn ervan overtuigd dat collectief beheer essentieel is voor de waarde van het auteursrecht. Wij staan voor een optimale incasso en verdeling van de inkomsten. Klantgericht werken en tevredenheid van auteurs en hun uitgevers zijn voor ons leidend. Door het auteursrecht te beschermen en het maatschappelijk draagvlak te vergroten, leveren wij een bijdrage aan een wereld vol muziek.

STRATEGIE

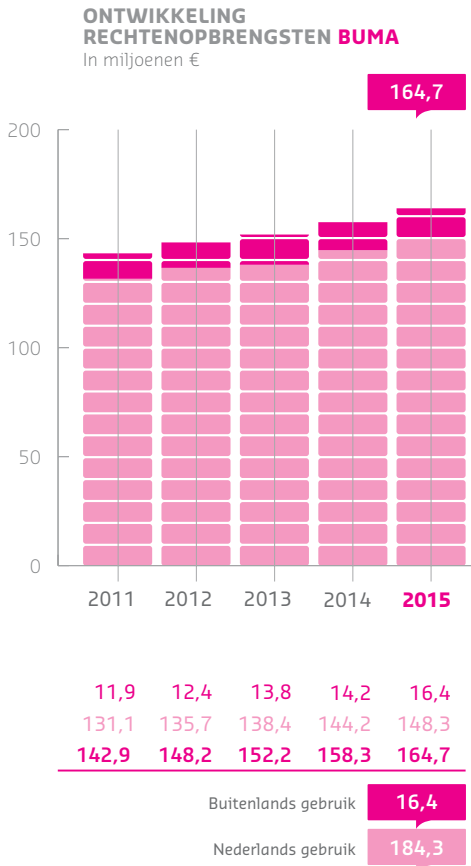
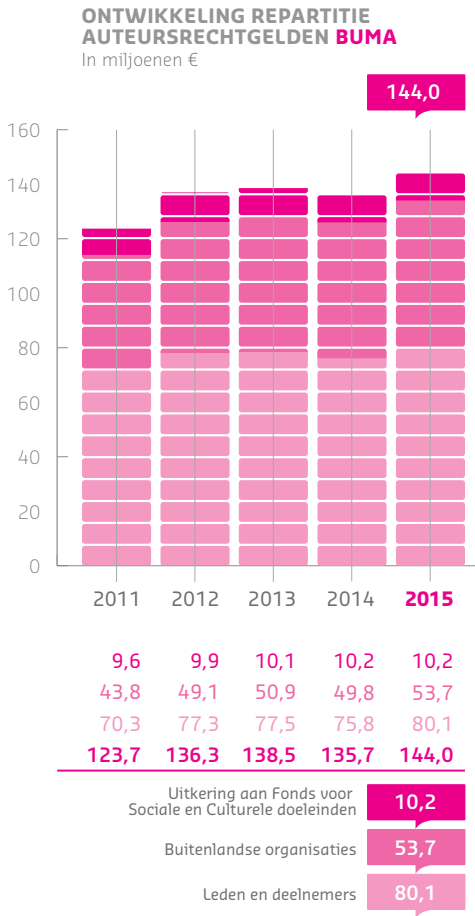
Als organisatie zonder eigen winstoogmerk strijden wij voor een eerlijke vergoeding voor de leden en aangeslotenen en komen we op voor wet- en regelgeving, alsmede uitleg daarvan, ter bescherming van het auteursrecht. Wij zetten ons in voor constante optimalisatie van de incasso en distributie, ook in samenwerking met zusterorganisaties. In bredere zin werken we door aan de verbetering van processen zoals distributie en repartitie, versterking van de servicegerichtheid en open communicatie met alle belanghebbenden. Wij spannen ons in om bij de meest efficiënte Europese Collectieve Beheersorganisaties (CBO's) te blijven behoren.



KERNCIJFERS BUMA

(x € 1.000)	2015	2014	2013	2012	2011
Rechtenopbrengst					
Radio, TV en Aanbieders van netwerken	67.297	71.774	69.098	68.853	63.749
Podia	27.146	24.130	23.380	20.861	20.363
Horeca	14.554	13.469	13.559	13.483	15.047
Werkruimten	17.399	16.828	16.732	17.837	17.600
Verkoopruimten	13.436	12.317	12.494	12.554	12.827
Online	8.415	5.656	3.092	2.130	1.471
Nederlands gebruik	148.247	144.174	138.355	135.718	131.057
Buitenlands gebruik	16.444	14.155	13.846	12.433	11.891
Totaal	164.691	158.329	152.201	148.151	142.948
Repartitie					
Rechthebbenden	80.086	75.779	77.503	77.339	70.345
CBO's Buitenland	53.657	49.757	50.943	49.063	43.799
Toevoeging Fonds voor Sociale en Culturele doeleinden	10.201	10.184	10.098	9.883	9.581
	143.946	135.720	138.544	136.285	123.725
Administratievergoeding bij distributie	2.840	2.413	2.339	1.940	1.838
Totaal	146.786	138.133	140.883	138.225	125.563
Te verdelen auteursrechtgelden					
Te verdelen auteursrechtgelden einde boekjaar	190.060	183.224	173.865	170.873	170.504
Fonds voor Sociale en Culturele doelen					
Bestedingen	11.581	12.376	12.631	14.734	11.726
Nog te besteden einde boekjaar	4.067	5.447	7.639	10.172	15.023
Exploitatierekening					
Administratievergoeding bij distributie	2.840	2.413	2.339	1.940	1.838
Overige baten	791	791	862	1.320	1.313
Saldo in te houden administratievergoeding in het jaar van incasso	11.069	10.837	8.326	9.557	9.092
Totale baten	14.700	14.041	11.527	12.817	12.243
Beheerskosten	-21.237	-20.878	-20.989	-20.088	-20.060
Totale lasten	-21.237	-20.878	-20.989	-20.088	-20.060
Saldo totale baten en lasten	-6.537	-6.837	-9.462	-7.271	-7.817
Financiële baten en lasten	1.169	11.521	10.827	14.964	3.175
Resultaat (voor belastingen)	-5.368	4.684	1.365	7.693	-4.642

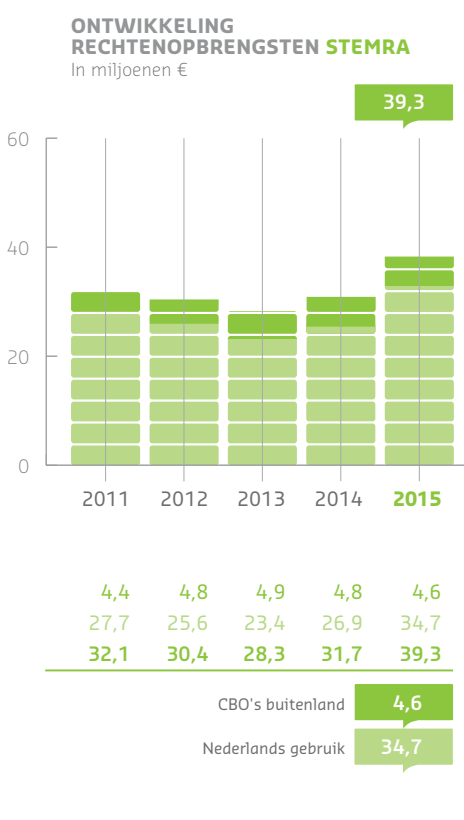
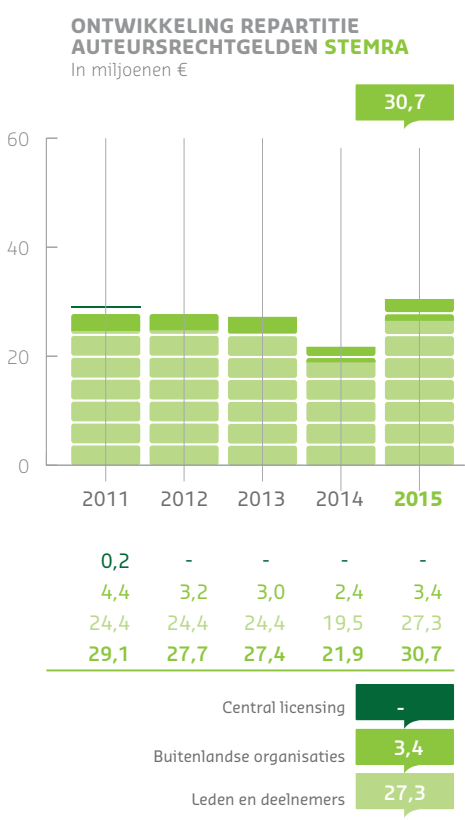
Kengetallen	2015	2014	2013	2012	2011
Percentage feitelijk ingehouden kosten Online	15,0%	15,0%	15,0%	15,0%	15,0%
Percentage feitelijk ingehouden kosten Buitenland	5,0%	5,0%	5,0%	5,0%	5,0%
Percentage feitelijk ingehouden kosten Aanbieders van netwerken buitenland	10,0%	10,0%	10,0%	10,0%	10,0%
Percentage feitelijk ingehouden kosten overige categorieën	7,9%	7,8%	6,2%	7,2%	7,0%
Gemiddeld percentage feitelijk ingehouden (administratiekostenvergoedingen als percentage van incasso)	8,4%	8,4%	7,0%	7,8%	7,6%
Beheerskosten (bruto) in percentage van de totale rechtenopbrengsten	12,9%	13,2%	13,8%	13,6%	14,0%
Beheerskosten (bruto) in percentage van de totaal uitgekeerde auteursrechtgelden (inclusief ingehouden administratievergoedingen)	13,5%	14,3%	14,0%	13,6%	15,4%
Jaarmutatie bedrijfslasten	1,7%	-0,5%	4,5%	0,1%	18,6%
Afgeleide consumentenprijsindex	0,6%	1,0%	2,5%	2,5%	2,3%
Aantal leden en deelnemers	25.151	23.951	22.850	21.841	20.807
Aantal leden en deelnemers met gereparteerde gelden	25.151	23.951	22.850	21.841	20.807
Aantal gefactureerde gebruikers	103.000	106.000	114.000	117.000	118.500
Aantal werknemers in fte	151,0	160,3	163,2	169,5	164,3



KERNCIJFERS STEMRA

(x € 1.000)	2015	2014	2013	2012	2011
Rechtenopbrengst					
Phono-Mechanisch recht BIEM / Central Licensing	6.169	6.895	8.119	10.370	12.564
PIEB (loonpersing)/Special Licensing	4.919	5.564	5.366	6.435	5.931
Radio & TV	6.046	5.692	5.419	5.487	5.285
Online	3.793	3.134	2.635	1.755	1.835
Thuiskopie / Leenrecht	13.414	4.631	1.479	827	1.594
Grafisch Reproductierecht	341	1.006	436	770	538
Nederlands gebruik	34.682	26.922	23.454	25.644	27.747
Buitenlands gebruik	4.581	4.788	4.870	4.777	4.391
Totaal	39.263	31.710	28.324	30.421	32.138
Repartitie					
Rechthebbenden	27.307	19.526	24.447	24.432	24.394
CBO's Buitenland	3.363	2.387	2.989	3.227	4.459
Central Licensing	-	-	-	-	225
	30.670	21.913	27.436	27.659	29.078
Administratievergoeding bij distributie	4.755	3.144	3.828	3.475	3.133
Totaal	35.425	25.043	31.264	31.134	32.211
Te verdelen auteursrechtgelden					
Te verdelen auteursrechtgelden einde boekjaar	43.145	39.321	32.654	35.594	38.738
Exploitatierkening					
Administratievergoeding bij distributie	4.755	3.144	3.828	3.475	3.133
Overige baten	729	690	667	636	668
Totale baten	5.484	3.834	4.495	4.111	3.801
Beheerskosten	-5.921	-6.585	-6.578	-6.292	-5.696
Totale lasten	-5.921	-6.585	-6.578	-6.292	-5.696
Saldo totale baten en lasten	-437	-2.751	-2.083	-2.181	-1.895
Financiële baten en lasten	308	409	531	3.133	781
Resultaat (voor belastingen)	-129	-2.342	-1.552	952	-1.114
Kengetallen					
Percentage feitelijk ingehouden kosten Nederlandse industrie: BIEM	7,3%	7,3%	7,3%	7,3%	7,3%
Percentage feitelijk ingehouden kosten Buitenland central licensing	3,7%	3,7%	3,7%	3,7%	3,7%
Percentage feitelijk ingehouden kosten Achtergrondmuziek/ AV Onderwijs- en Bedrijdsproducties	20,0%	20,0%	20,0%	20,0%	20,0%
Percentage feitelijk ingehouden kosten Radio & TV	20,0%	20,0%	20,0%	20,0%	20,0%
Percentage feitelijk ingehouden kosten Audio Visuals TV/ Bioscoop	12,0%	12,0%	12,0%	12,0%	12,0%
Percentage feitelijk ingehouden kosten Audio Visuals Commercials	6,0%	6,0%	6,0%	6,0%	6,0%

Vervolg kengetallen	2015	2014	2013	2012	2011
Percentage feitelijk ingehouden kosten Thuiskopie/ Leenrecht	15,0%	15,0%	15,0%	15,0%	15,0%
Percentage feitelijk ingehouden kosten Online	15,0%	15,0%	15,0%	15,0%	15,0%
Percentage feitelijk ingehouden kosten Buitenland	5,0%	5,0%	5,0%	5,0%	5,0%
Percentage feitelijk ingehouden kosten P.I.E.B./ Homevideo/ Importen/ Grafische reproductierechten	25,0%	25,0%	25,0%	25,0%	25,0%
Gemiddeld percentage feitelijk ingehouden (administratiekostenvergoedingen als percentage van repartitie)	13,4%	12,6%	12,2%	11,2%	9,7%
Beheerskosten (bruto) in percentage van de totale auteursrechtgeldenopbrengsten	15,1%	20,8%	23,2%	20,7%	17,7%
Beheerskosten (bruto) in percentage van de totaal verdeelde auteursrechtgelden	16,7%	26,3%	21,0%	20,2%	17,7%
Jaarmutatie bedrijfslasten	-10,1%	0,1%	4,5%	10,5%	-30,9%
Afgeleide consumentenprijsindex	0,6%	1,0%	2,5%	2,5%	2,3%
Aantal aangeslotenen en deelnemers	24.092	23.012	21.999	21.114	20.186
Aantal aangeslotenen en deelnemers met gereparteerde gelden	24.092	23.012	21.999	21.114	20.186
Aantal gefactureerde gebruikers	2.600	2.600	2.500	2.300	2.200
Aantal werknemers in fte	14,7	16,6	17,3	18,0	18,0



TOELICHTING BESTUUR

Buma/Stemra is er voor de rechthebbenden. Vanuit het perspectief dat de exploitatie van het auteursrecht de belangrijkste opdracht van Buma/Stemra is, is het zeer bevredigend dat 2015 een mooi jaar was, met een stijging van de rechtenopbrengsten en een kostenontwikkeling die ruim binnen de marges valt van hetgeen door de overheid wettelijk is vastgesteld voor rechtenbeheerorganisaties. Tegelijkertijd past daarbij een relativering: de stijging van de inkomsten is voor een belangrijk deel terug te voeren op een eenmalig inhaaleffect naar aanleiding van de uitkomst van een geschil over de thuiskopieheffing. Om die reden lijkt het lastig te worden om in 2016 financieel op hetzelfde niveau uit te komen. Niettemin kijkt het bestuur met een positief gevoel terug op de wijze waarop Buma/Stemra zich in 2015 verder heeft ontwikkeld. Op deze plaats geven we een korte toelichting op een aantal onderwerpen die hoog op de agenda van het bestuur staan.

ANTICIPEREN OP DE TRANSFORMATIE VAN DE MUZIEKWERELD

De muziekwereld verandert en dat vraagt om een duidelijke strategische richting van een rechtenbeheerorganisatie om ook in de toekomst de belangen van rechthebbenden optimaal te behartigen. Buma/Stemra zet daartoe al jaren consequent in op internationale samenwerking met andere collectieve beheersorganisaties (CBO's) in combinatie met verdere automatisering van de activiteiten die nodig zijn om het muziekgebruik, met name als het gaat om streaming muzikdiensten, efficiënt te registreren en te herleiden naar de rechthebbenden.

Deze strategie is nodig om efficiënt en slagvaardig te blijven en ook om in een steeds internationaler speelveld een sterke positie te hebben tegenover grote (online) muziekplatforms zodat we de belangen van onze rechthebbenden goed kunnen blijven behartigen. Een belangrijke ontwikkeling is de aansluiting bij de internationale database ICE, een samenwerkingsverband tussen een aantal Europese rechtenbeheerorganisaties.

De complexiteit van grootschalige IT-projecten en het realiseren van uniformiteit van de Buma/Stemra database met Nederlandse muziekwerken en internationale databases, vraagt van de organisatie de nodige inspanningen. We hebben daarin inmiddels de nodige stappen gezet maar stellen ook vast dat deze operatie nog niet is afgerond. Met deze stappen komt niet alleen de

service aan de leden op het gewenste niveau, maar worden de voorwaarden gecreëerd om op pan Europees niveau met digitale muziekplatforms overeenkomsten te sluiten. Daarmee breekt ook het moment aan om de aandacht naar samenwerking met externe partijen te verschuiven om bij het afsluiten van licentie-deals een sterkere onderhandelingspositie te krijgen. In dat kader is er overigens sprake van een spanningsveld in wat er op Europees politiek niveau speelt. Enerzijds speelt daar de wens dat Europese rechtenbeheerorganisaties hun krachten bundelen. Deze 1-loketgedachte is logisch in het kader van de genoemde internationalisering van het speelveld. Anderzijds is er ook de wens om voldoende mededinging te behouden tussen verschillende rechtenorganisaties en daarmee via marktwerking te prikkelen tot de beste prestaties voor belanghebbenden.

DRUK OP COLLECTIVITEIT

De kracht van Buma/Stemra zit vanaf het ontstaan in het collectief van rechthebbenden. Dat collectief is in het belang van zowel de 'grote' rechthebbenden als de zogeheten 'long tail' van 'kleine' rechthebbenden. Daarbij is echter per definitie sprake van een uitdaging ten aanzien van de vraag hoe gedetailleerd muziekgebruik in kaart wordt gebracht en herleid naar de rechthebbenden. Hoe fijnmaziger dat gebeurt, hoe eerlijker de verdeling. Tegelijkertijd zorgt te veel fijnmazigheid voor hogere kosten die juist niet in het belang zijn van de rechthebbenden. Deze kosten verlagen immers de uitkeringen.



+38,9%

STIJGING TOTALE
RECHTENOPBRENGST
ONLINE



EUROSONIC NOORDERSLAG



“ALS BESTUUR ZIJN WE ER OM DE BELANGEN VAN DE LEDEN EN AANGESLOTENEN IN HET COLLECTIEF ZO GOED MOGELIJK TE BEHARTIGEN.”

“Het bestuur moet steeds de verschillende belangen tegen elkaar af wegen. Dat zou ook goed kunnen in een collectief waarin uiteindelijk de leden en aangesloten de laatste stem hebben. In de voorbereiding van besluiten en belangenbehartiging speelt de ledenraad een belangrijke rol. Niet alleen als het gaat om inhoudelijke onderwerpen maar ook als het gaat om de relatie tot het bestuur en de algemene ledenvergadering.”

LEO DE WIT, BESTUURSVORZITTER



Bijeenkomsten
Ledenraad

8

**BIJEENKOMSTEN
IN 2015**

BELANGENBEHARTIGING

Buma/Stemra is meer dan een uitvoeringsorganisatie die alleen maar moet zorgen voor een efficiënte en effectieve incasso en uitkering van gelden. Wij voeren een intensieve nationale en internationale lobby voor de bescherming van de rechten van onze auteurs en hun uitgevers en promoten via Buma Cultuur Nederlandse muziek in binnen- en buitenland. Wij staan voor de uitdagende taak om ook in een veranderende muziekwereld – met een steeds groter aandeel van het online kanaal - op te komen voor de belangen van rechthebbenden. Om dat goed te doen is niet alleen een goede operatie binnen de organisatie van Buma/Stemra nodig, maar is het ook zaak om op het vlak van wetgeving op te komen voor de rechthebbenden. Daarnaast speelt Buma/Stemra een belangrijke rol in het promoten van Nederlandse muziek en de daarbij horende auteursrechten. Buma Cultuur heeft daar de afgelopen jaren veel successen geboekt en bijgedragen aan de ontwikkeling van nieuw talent. De Nederlandse muziek doet het mede dankzij de activiteiten van Buma Cultuur erg goed in het buitenland.

BESTURINGSMODEL

De afgelopen jaren is het besturingsmodel van Buma/Stemra ingrijpend veranderd om te komen tot meer slagvaardigheid. Het uitgangspunt daarbij is dat er sprake is van een belangen overstijgend bestuur dat zich nadrukkelijk richt op een gezonde toekomst voor Buma/Stemra.

Om dat te bereiken is het bestuur aanmerkelijk verkleind, is een onafhankelijke voorzitter benoemd die geen banden heeft met de rechthebbenden of gebruikers van muziek en is een Ledenraad in het leven geroepen. Deze ledenraad is het primaire aanspreekpunt voor leden die issues op tafel willen leggen of hun visie op bepaalde ontwikkelingen kenbaar willen maken.

Drie jaar na invoering stellen we vast dat een verbetering van de bestuurlijke organisatie tot stand is gebracht, maar dat de verantwoordelijkheden van bestuur en Ledenraad nog scherper gedefinieerd moeten worden. Om het bestuur in staat te stellen belangen overstijgend te laten functioneren is een scherpere scheiding nodig op het gebied van belangenbehartiging van de leden. Het bestuur beraadt zich op de precisering van die uitgangspunten en treedt daarover in overleg met de Ledenraad. Het bestuur kan zich belangen overstijgend richten op de hoofdzaken, terwijl de Ledenraad de specifieke belangen van de achterban vertegenwoordigt.



ADE - LOST FREQUENCIES



**“DE MUZIEKWERELD, EN DAARMEE OOK DE
EXPLOITATIE VAN AUTEURSRECHTEN, VINDT
STEEDS MEER PLAATS OP HET INTERNATIONALE
TONEEL.**

Een aantal grote succesvolle platforms zijn daarin wereldwijd actief en hebben een grote marktmacht ontwikkeld. Dat betekent dat ook rechtenbeheer-organisaties met auteurs en uitgevers samen een vuist moeten maken. Nu er aan de achterkant sprake is van een goede samenwerking is het tijd om ook samen te werken in het afsluiten van betere licentiedeals met die partijen.”

NIELS WALBOOMERS, BESTUURSLID

LEDENRAAD

De Ledenraad vervult een brugfunctie tussen de leden van Buma/Stemra en het bestuur. De Ledenraad kwam in 2015 acht maal bijeen. Input voor deze bijeenkomsten komt onder andere uit de gesprekken met de voorzitters van beroepsverenigingen die met regelmaat worden uitgenodigd en via het eigen netwerk op Facebook. Ook participeerde de Ledenraad in panels en meetings op de door Buma Cultuur georganiseerde evenementen als Eurosonic Noorderslag, Buma Classical en de Jazzdag. Daarnaast heeft de Ledenraad zelf het initiatief genomen voor een informatieavond voor leden in de Amsterdamse club AIR.

Die input leidt regelmatig tot concreet advies richting het bestuur van Buma/Stemra of tot een gesprek met het bureau van Buma/Stemra. Bij vrijwel elke vergadering van de Ledenraad schoof een medewerker van Buma/Stemra aan om een bepaald onderwerp te bespreken of nader toe te lichten. Vaak richten de onderwerpen zich op concrete zaken die sterk leven bij leden zoals portalverbeteringen, ICT-kwesties, communicatie vanuit Buma/Stemra met de leden, helderheid in afrekeningen en het commentarentraject.

In de Ledenraad zijn, net als in het bestuur, zowel beroeps- als uitgeversverenigingen vertegenwoordigd. Dit garandeert een goede representatie vanuit het brede spectrum van leden van Buma/Stemra, die elk met hun eigen accenten en invalshoeken onderwerpen aandragen voor de Ledenraad.

TOEZICHT

Het College van Toezicht Auteursrechtenorganisaties (CvTA) houdt in Nederland toezicht op alle collectieve rechtenbeheerorganisaties. Het CvTA ziet erop toe hoe Buma/Stemra als organisatie functioneert; operationele en/of inhoudelijke onderwerpen zijn – afhankelijk van het karakter - een verantwoordelijkheid van de directie, het bestuur of de Algemene Ledenvergadering.

STEMRA

De inkomsten van de Stichting Stemra staan, op het gebied van het mechanisch recht, als gevolg van de dalende verkopen van fysieke geluidsdragers al jaren onder druk. De afgelopen jaren zijn de totale rechtenopbrengsten van Stemra echter gestegen vanwege het weer tot stand komen van een regeling voor thuiskopie. De schikking van Stichting de Thuiskopie met de Staat met betrekking tot een claim ten aanzien van voorgaande jaren en het uitkeren van reserves die Stichting de Thuiskopie had aangehouden over deze jaren heeft ertoe geleid dat Stemra in 2014 en 2015 een eenmalig hoge incasso heeft verantwoord. De verwachting is dat vanaf 2016 een meer stabiele inkomstenstroom zal ontstaan uit deze categorie. Dit neemt echter niet weg dat de eerder genoemde trend dat rechtenopbrengsten van het mechanisch recht dalende zijn zich doorzet en daardoor blijft de druk op de inkomsten van Stichting Stemra onverminderd. De toekomst van Stemra en de opties die er zijn voor integratie met Buma liggen dan ook nadrukkelijk op tafel en worden verder onderzocht.

VERTREK DIRECTIEVOORZITTER

Eind 2015 is het vertrek van directievoorzitter Hein van der Ree per 1 februari 2016 aangekondigd. Aanleiding voor het vertrek van Van der Ree is een verschil van inzicht over de consequenties van de Wet Normering Topinkomens (WNT), die via de Wet Toezicht op Buma/Stemra van toepassing is verklaard. Het bestuur respecteert in deze de wetgeving en de zienswijze van de Algemene ledenvergadering maar betreurt ook het vertrek van Van der Ree. We respecteren de afspraken die in de arbeidsovereenkomst zijn opgenomen – onder meer over een beëindigingsvergoeding – vanuit een goed werkgeverschap. Het bestuur heeft vervolgens de benodigde acties ondernomen om een opvolger voor Van der Ree te vinden en verwacht deze op korte termijn aan te kunnen stellen.



**“NIET IEDEREEN REALISEERT ZICH GOED WAT
BUMA/STEMRA DOET VOOR DE ONTWIKKELING
VAN HET NEDERLANDS COPYRIGHT MET EVENTS
ZOALS AMSTERDAM DANCE EVENT.**

Buma Cultuur levert een geweldige bijdrage op dat punt en is mede verantwoordelijk voor het internationale succes. En zeker niet alleen op het gebied van dance maar ook daarbuiten. Je ziet de wereld van pop en dance ook steeds meer versmelten.”

MARTIJN SCHIMMER , BESTUURSLID



Event:
Eurosonic
Noorderslag

3900

**CONFERENTIE-
BEZOEKERS**

VOI@E KEURMERK - REPARTITIETOETS

In het kader van de driejaarlijkse repartitietoets uit het VOI@E Keurmerk voor collectieve beheerorganisaties zijn de repartitiereglementen en bestuursbesluiten over de repartitie van Buma en Stemra in 2015 doorlopend getoetst. De toetsing is uitgevoerd door het bestuur en de commissie repartitiestromen, die bestaat uit vertegenwoordigers van bestuur en ledenraad, in samenspraak met de directie op diverse bestuurs- en commissievergaderingen. De uitkomsten van deze toetsing zijn o.a.:

1.

Het bestuur heeft het onderzoek naar de Toeslag Ernstig bijna afgerond. De Toeslag Ernstig als zodanig blijft bestaan in aangepaste vorm. Bestuur en commissie toetsen nu welke repartitiecategorieën voldoen aan de doelstellingen die met de toeslag worden beoogd.
2.

Het bestuur vindt het om reden van transparantie en realiteitszin wenselijk om de incasso van schouwburglicenties meer 1 op 1 te gaan repareren in plaats van te verdelen over diverse repartitierubrieken.
3.

De incasso uit de natte horeca (cafés e.d.) wordt wederom uitgekeerd in de rubriek AM (mechanische achtergrondmuziek) op basis van referentierepertoire van radio en TV. De redenen om de incasso in een aparte categorie uit te keren bleken niet meer van toepassing.
4.

Het copyright stellen van een nieuw aangemeld werk (copyrightgegevens compleet maken) gebeurt nu als de nieuwe titel meer dan € 50 aan gebruik oplevert. Deze grens van €50,- is gebaseerd op de waarde van het gebruik binnen één van de drie volgende categorieën: Buma (PR), Stemra (MR) of Online. Deze worden afzonderlijk over een periode van de afgelopen 3 jaar gemeten. De grens is op grond van kosten baten bepaald. Bij lagere grenzen worden de extra repartiekosten voor rechtheb-benden zelfs hoger dan de extra titels krijgen uitgekeerd. De grens wordt jaarlijks getoetst.
5.

Oprichting van de Protestantse Kerk Nederland en de Uitgave van het nieuwe Liedboek voor de Kerken heeft geleid tot een actualisering van de verdeling van geldstromen en de samenstelling van het referentierepertoire.
6.

Na toetsing aan de praktijk heeft het bestuur de bestaande repartitiemethodiek inzake optredens met een incasso tot max € 200 bekrachtigd.

tende waarden. Bij meer volatiele marktomstandigheden ligt de bandbreedte voor zakelijke waarden tussen de 0 en 30 procent en voor vastrentende waarden tussen 70-100 procent.

Het beleggingsbeleid wordt binnen de gestelde ALM-bandbreedtes ingevuld door de beleggingscommissie. Deze commissie bestaat uit vijf bestuursleden van Buma/Stemra en wordt bijgestaan door het dagelijks bestuur van de beleggings-commissie én door een onafhankelijk externe adviseur. In 2015 bestond dit dagelijkse bestuur uit de Chief Executive Officer (CEO) en de Chief Financial Officer (CFO). De beleggingscommissie stelt aan het begin van elk jaar een beleggingsplan op waarin de beleggingsstrategie voor het komende jaar uiteen wordt gezet, de zogenaamde strategische asset allocatie. Hierin wordt tevens opgenomen in welke beleggingscategorieën en producten en voor welk percentage wordt belegd. Een belangrijk uitgangspunt daarbij is het spreiden van de beleggingen over verschillende soorten categorieën, regio's en sectoren. De beleggingen worden beheerd door gespecialiseerde vermogensbeheerders. Het beleggingsbeleid inclusief de strategische asset allocatie wordt jaarlijks met de jaarstukken van Buma en Stemra aan de Algemene Ledenvergadering ter goedkeuring voorgelegd.

De vastrentende portefeuille had in 2015 een strategische weging van 75%, verdeeld over staatsobligaties met een kredietwaardig-heid van AA of hoger en een gemiddelde looptijd van minder dan 5 jaar (27,5%), een fonds dat belegt in staatsobligaties van opkomende markten (15%) en een tweetal bedrijfsobligatie-fondsen (32,5%). Gedurende het jaar 2015 heeft de beleggings-commissie besloten de allocatie naar AA-staatsobligaties terug te brengen ten gunste van bedrijfsobligaties vanwege het zeer lage verwachte rendement op deze staatsobligaties alsmede vanwege het relatief hoge renterisico van de staatsobligatieportefeuille. Bij de aangekochte bedrijfsobligaties is het renterisico deels afgedekt, waardoor de beleggingsportefeuille als geheel minder gevoelig is geworden voor mutaties in de rentestand.

De portefeuille zakelijke waarden had in 2015 een weging van 25% en werd via een aandelenfonds belegd in een wereldwijd gespreide portefeuille. Daarbij wordt gebruik gemaakt van de criteria voor maatschappelijk verantwoord ondernemen volgens de United Nations Global Compact.

De beleggingsportefeuille wordt voor het grootste deel aangehou-den in euro. Waar niet in euro wordt belegd of waar geen afdekking naar de euro plaatsvindt binnen het fonds – in de huidige portefeuille is dit bij het aandelenfonds van Vanguard het geval – worden de 6 grootste valuta's afgedekt naar de euro door middel van 3-maands fx-forward contracten. De beleggingsporte-feuille bestaat grotendeels uit direct verhandelbare effecten.

Als gevolg van de brede spreiding en de slechts beperkte strategische allocatie in aandelen is het risicoprofiel van de portefeuille als geheel relatief laag. In 2015 heeft de beleggings-portefeuille een beperkt rendement behaald van 0,66% (2014: 5,27%). Dit is voornamelijk het gevolg van de negatieve reactie van de aandelenbeurzen op lagere groeiverwachtingen in China waardoor het rendement op de aandelen in 2015 bijna nihil was.

Strategische Asset Allocatie (SAA)

De opbouw van de beleggingen kan als volgt worden weergegeven:

	SAA 2015	Laag risico regime	Hoog risico regime
Liquiditeiten	0%	0% - 10%	0% - 25%
Zakelijke waarden	25%	20% - 30%	0% - 30%
Vastrentende waarden	75%	70% - 80%	70% -100%

TOT SLOT

Een goed functionerende rechtenbeheerorganisatie vraagt om de beste prestaties op drie gebieden: service, transparantie en communicatie. Het gaat er niet alleen om dat Buma/Stemra de rechten goed en efficiënt beheert, maar ook dat zij volstrekt open is over hoe zij tot beslissingen komt en daarover ook helder communiceert. In deze toelichting laten we zien dat in 2015 op alle drie de terreinen belangrijke verbeteringen zijn gerealiseerd. Dat neemt niet weg dat Buma/Stemra onverminderd moet blijven inzetten op verdere verbetering en daarbij bewust moet zijn van de noodzaak om bestaande (mis)percepties over Buma/Stemra om te buigen.

	LEDEN BUMA 2015	AANGESLOTENEN STEMRA 2015
AUTEURS:	23.142	22.069
UITGEVERS:	1.213:	1.233
ERFGENAMEN:	796	790

TOELICHTING DIRECTIE

Tekstschrijvers, componisten en muzikuitgevers weten het als geen ander: het karakter van de muziekwereld verandert. De muziekindustrie en de muziekgebruikers weten het ook. Aan Buma/Stemra de taak om in die veranderende wereld goed om te gaan met de exploitatie van muziekrechten. Er staat veel op het spel, want als we dat niet goed doen, worden we links en rechts ingehaald door andere partijen, zeker nu het speelveld steeds meer internationaal wordt. Dat zou de inkomsten van de rechthebbenden onder druk zetten.

1. ACHTERGROND: EFFECTEN VAN EEN VERANDERENDE MUZIEKWERELD

Een steeds groter deel van de muziekconsumptie vindt online plaats; de muziekwereld internationaliseert in rap tempo; en met grote regelmaat worden nieuwe businessmodellen geïntroduceerd. Het is duidelijk dat deze cocktail van ontwikkelingen de muziekwereld op zijn kop zet en Buma/Stemra sorteert al enkele jaren nadrukkelijk voor op de daarbij horende nieuwe realiteit. Het uitgangspunt daarbij is niet anders dan ruim een eeuw geleden bij de oprichting: zorgen dat componisten, tekstschrijvers en muzikuitgevers krijgen waar ze recht op hebben als hun muziek wordt gebruikt. Zo effectief en efficiënt mogelijk, zodat de opbrengst voor deze rechthebbenden optimaal is. De manier waarop we dat doen is wél ingrijpend aan het veranderen en brengt ook enkele stevige uitdagingen en dilemma's met zich mee. In dit directieverslag lichten we toe hoe we inspelen op die nieuwe realiteit en welke stappen we in 2015 hebben gezet. Er is sprake van drie belangrijke gevolgen van de veranderingen in de muziekwereld.

Internationalisering

Vanaf 2017 is er sprake van een belangrijke wijziging in de inning van rechten op het online gebied in andere landen, die voortvloeit uit de Europese richtlijn collectief beheer. Deze richtlijn regelt onder meer hoe wij namens onze rechthebbenden rechtstreeks voor online muziekgebruik kunnen incasseren in meerdere landen. Onze rechthebbenden zijn daartoe dan niet langer afhankelijk van onze zusterorganisaties. Dat prikkelt enerzijds de Europese CBO's tot samenwerking om schaalvoordelen te behalen en daarmee de rechten voor hun leden zo efficiënt mogelijk te innen. Anderzijds zet het ook aan tot onderlinge concurrentie om een zo goed mogelijke propositie te bieden aan rechthebbenden en gebruikers van muziek. De nieuwe situatie past bij een wereld waarin onlinemuziekdiensten een steeds groter deel van markt vormen. Rechthebbenden willen ook in dat deel van de markt op een efficiënte wijze hun rechten op internationaal gebruik verzilveren. Tegelijkertijd zal er ook in de toekomst waarschijnlijk sprake zijn van een versnippering in het innen en distribueren van rechten. Gebruikers als Spotify zijn namelijk niet klaar met het sluiten van één contract met een CBO want, naast andere CBO's, contracteren ook (Anglo-Amerikaanse) uitgevers van muziek zelf rechtstreeks met dergelijke platforms.

Spanning op het uitgangspunt van collectiviteit

We hebben van oudsher een exclusieve licentie voor het innen van rechten ten behoeve van aangesloten leden. Op het gebied van multi-territoriaal licentiëren van onlinemuziekdiensten is er sprake van vrije concurrentie. Dat prikkelt niet alleen tot efficiënte en goede dienstverlening door Buma/Stemra maar heeft als neveneffect ook dat er toenemende druk ontstaat op de collectiviteitsgedachte die vanaf het ontstaan aan de basis lag van Buma/Stemra. We behartigen de belangen van ruim 24.000 rechtstreeks aangesloten rechthebbenden, van groot tot klein. Doordat we dat voor hen als collectief doen, kunnen we dat op een kosteneffectieve manier doen. Als een significant aantal grote rechthebbenden zou besluiten om zelf de rechten te beheren, zouden de kosten voor de kleinere rechthebbenden relatief hoger worden en staan hun inkomsten dus onder druk. Het zou de onderhandelingspositie van rechthebbenden naar muziekgebruikers als geheel verzwakken en de waarde van het auteursrecht ondergraven. Reden te meer om in te zetten op het optimaliseren van de inkomsten voor de hele groep belanghebbenden zodat er ook voor grote rechthebbenden geen twijfel is dat zij het best af zijn met een vertegenwoordiging door (het collectief) Buma/Stemra.

Explosie van streaming volumes

De groei van online muziekdiensten biedt enorme mogelijkheden voor componisten, tekstschrijvers en uitvoerende componisten en tekstschrijvers om hun werk internationaal te distribueren en daarmee ook rechten op te halen. Dat vraagt van een CBO zoals Buma/Stemra een heel andere werkwijze dan voor de meer traditionele kanalen. Er is sprake van miljarden streams die geregistreerd en administratief goed afgehandeld moeten worden en er moeten dus ook vele kosten gemaakt worden om muziekwerken te verwerken/herkennen die wij niet vertegenwoordigen. Dat vraagt om state-of-the-art systemen die dit volume aankunnen en betrouwbaar werken. Omdat alle CBO's te maken hebben met deze uitdaging ligt het voor de hand om dit door middel van een gezamenlijke database aan te pakken. Wij doen dit in een samenwerking met het Zweeds/Engelse International Copyright Enterprise (ICE), opgericht door STIM (Svenska Tonsättares Internationella Musikbyra, Zweden) en PRS (Performing Right Society, Verenigd Koninkrijk).

De rode draad in deze ontwikkelingen is duidelijk. Buma/Stemra spant zich continu in om de inning van auteursrechten voor onze rechthebbenden zo efficiënt en effectief mogelijk uit te voeren. Omdat dat goed is voor onze leden, omdat dat bijdraagt aan een gezond collectief en omdat het een fundament legt onder het bestaansrecht van het collectieve rechtenbeheer in de nabije toekomst. We willen dat ook zo duidelijk mogelijk laten zien aan onze leden, zodat zij goed begrijpen wat we doen om hun belangen te behartigen.

2. HET BELEID VAN BUMA/STEMRA

Er zijn vier terreinen te onderscheiden waarop in 2015 belangrijke stappen zijn gezet om te anticiperen op de trends die we hiervoor hebben geïd.

Voorsorteren op internationalisering

Onze strategie is al enkele jaren gericht op het sluiten van internationale samenwerkingen omdat we ervan overtuigd zijn dat dat de beste strategie is voor het realiseren en borgen van billijke opbrengsten voor rechthebbenden. In dat kader is onze aansluiting bij de database van ICE essentieel. Buma/Stemra werd in 2014 de eerste klant van ICE, en heeft het actieve deel van haar eigen database met 1,5 miljoen werken in maart 2015 overgedragen. De samenwerking met ICE Online/NMP valt niet los te zien van deze ontwikkeling: deze organisatie verzorgt – eveneens vanaf half maart 2015 – de registratie en administratieve verwerking van miljarden downloads en streams op online platformen. Met deze samenwerkingen zitten we in de kopgroep van CBO's in de wijze waarop we inspelen op internationalisering.

Dit levert ons – en daarmee de rechthebbenden – uiteindelijk kostenefficiency op want in eigen beheer is het inrichten van een backoffice voor deze online platformen met massale volumes veel duurder. Deze stap is verder ook essentieel om in te spelen op de eisen die een nieuwe Europese Richtlijn Collectief Beheer stelt. Een niet te onderschatten wijziging daarin ziet op het pan-Europees licentiëren van online gebruik wat de komende jaren verder zal worden doorgevoerd. We gaan dan rechtstreeks voor het repertoire van de bij ons aangesloten rechthebbenden afspraken maken met online muziekplatforms die entertainment bieden in meerdere landen (zoals iTunes of Spotify) en hebben daar geen andere Europese beheerorganisaties meer bij nodig. Als gevolg van de genoemde samenwerkingen zijn we in staat om dit goed en efficiënt te doen. In 2015 hebben we het eerste contract in dit verband afgesloten met iTunes en onze inzet is dat meerdere partijen volgen. We zien de opkomst van pan-Europees licentiëren van online gebruik nadrukkelijk niet alleen als een verplichting die voortkomt uit Europese regelgeving maar ook als een kans, mede in samenwerking met krachtige internationale zusterorganisaties, om onze slagkracht te versterken en daarmee een krachtige positie te behouden. Ook hier geldt weer dat dit direct in het belang is voor onze rechthebbenden: een krachtig Buma/Stemra dat de concurrentie met andere CBO's aankan vertaalt zich immers in een maximale opbrengst voor hun werken.

Initiatieven vanuit juridisch perspectief

Wet- en regelgeving ontwikkelt zich in onze sector voortdurend. We anticiperen op veranderingen – zoals de komst van de Europese richtlijn collectief beheer – en behartigen de belangen door de ontwikkeling waar mogelijk in het voordeel van onze rechthebbenden te sturen. De lobby hiervoor speelt zich voor een belangrijk deel af op Europees niveau. Het College van Toezicht Auteursrechtenorganisaties (CvTA) speelt een belangrijke wettelijke rol in het toezicht op Buma/Stemra.

Meer specifiek speelde in 2015 ook een discussie over het gebruik van kortingsregelingen. Buma/Stemra hanteerde in de Live markt voor organisatoren van evenementen vanaf vastgestelde volumes korting. In 2014 zijn vragen gerezen over de specifieke toepassing

hiervan voor podia. Het CvTA heeft zich over deze kwestie gebogen en stelde vast dat het verstrekken van volumekortingen wel is toegestaan maar dat er aanpassingen in de systematiek nodig zijn bijvoorbeeld om te waarborgen dat nieuwkomers in de markt niet op achterstand staan ten opzichte van gevestigde partijen bij het organiseren van evenementen. In overleg met relevante marktpartijen is gewerkt aan een nieuwe systematiek voor het afrekenen van het auteursrecht bij live evenementen. Dit voorstel, dat per 1 januari 2107 zou moeten ingaan, is in maart 2016 aan het College van Toezicht voorgelegd.

Een van de wensen die in de afgelopen jaren naar boven kwam – en die ook nog eens is aangekaart door de Autoriteit Consument & Markt (ACM) – is de wens dat auteurs op een flexibele manier keuzes moeten kunnen maken ten aanzien van de exploitatie van hun auteursrechten in vijf verschillende categorieën: podia, online, achtergrond, mechanisch en RTV. In respons op deze wens is het mogelijk gemaakt om naast de reeds bestaande voorzieningen bepaalde categorieën uit te sluiten – en daarvoor eventueel zelf de exploitatie doen. De auteur kan er dus voor kiezen bijvoorbeeld de radio- en tv-rechten door Buma/Stemra te laten beheren en de online rechten zelf te innen. Op dit moment maken enkele tientallen rechthebbenden gebruik van deze optie. Het flexibel rechtenbeheer is onderdeel van een bredere toezegging. Zo is in 2015 een calculator ontwikkeld die op de website te raadplegen is en een indicatie geeft van de financiële consequenties zodra rechten in een bepaalde categorie worden uitgesloten. Daarnaast is onafhankelijk onderzoek uitgevoerd en gepubliceerd dat ingaat op de flexibilisering van rechtenbeheer. Tijdens Eurosonic Noorderslag en Amsterdam Dance Event zijn symposia georganiseerd en is een kennisplatform opgezet. Een onafhankelijke trustee ziet toe op de uitvoering van de gedane toezeggingen en rapporteert hierover aan de ACM, ook in 2016.

De ontwikkeling van nieuwe onlinediensten vraagt om aanpassing van wetgeving om de auteursrechten voor rechthebbenden veilig te stellen. De afgelopen jaren zijn er verschillende voorbeelden geweest waar organisaties geen rechten afdroegen over de via hun platform beschikbaar gestelde muziek, bijvoorbeeld bij online initiatieven waar sprake was van user generated content (SoundCloud, Facebook, etc.). De betreffende marktpartijen stellen zich dan op het standpunt zelf geen muziek aan te bieden en in hun visie zijn ze niet verplicht rechten af te dragen. Ook andere manieren van gebruik van muziek online levert op basis van de jurisprudentie niet altijd een openbaarmaking op. De jurisprudentie laat zien dat rechterlijke instanties bij de beoordeling van dergelijke zaken overwegend oordelen vanuit een technisch perspectief, wat de belangen van rechthebbenden enorm kan schaden. Het gaat hier om een belangrijk dossier dat nadrukkelijk op Europees niveau moet worden aangepakt. Buma/Stemra maakt zich, samen met anderen, dan ook sterk voor de lobby om ongewenste wettelijke mogelijkheden tegen te gaan.

Op dit moment vormen klassieke (offline) kanalen nog steeds de hoofdmoot van de geldstromen en is online een relatief klein maar snel groeiend kanaal. RTV is een belangrijk kanaal waarvoor echter steeds duidelijker wordt dat aanbieders zoeken naar nieuwe modellen waarin wordt geëxperimenteerd met online elementen. Buma/Stemra wil graag ruimte bieden voor deze vernieuwingen en biedt voor dat doel geschikte licenties aan.

MALIN JONSSON

CEO VAN NETWORK OF MUSIC PARTNERS (NMP)

NMP IS DE PARTIJ DIE NAMENS ICE ONLINE DE VERWERKING VAN ONLINE MUZIEKGEBRUIK UITVOERT.

“Buma/Stemra bedient haar leden, gebruikers en stakeholders in een markt die als gevolg van globalisering en digitale transformaties sterk aan veranderingen onderhevig is. Om aan de eisen van deze internationale arena te voldoen, zijn internationale samenwerking en partnerships noodzakelijk. Buma/Stemra heeft daarin een zeer belangrijke stap gezet door een deel van zijn activiteiten op het gebied van de verwerking van online muziekgebruik uit te besteden aan NMP. Als onderdeel van een netwerk met partnerships via NMP, verkrijgt Buma/Stemra concurrentievoordelen waarvan de rechthebbenden profijt hebben.

NMP begon de succesvolle oplevering van online diensten aan Buma / Stemra met ingang van maart 2015. ‘It takes two to tango’, zoals in alle outsourcing relaties. Dit betekent dat NMP volledig in overeenstemming met de dagelijkse uitdagingen van Buma/Stemra

snel en accuraat reageert op de operationele eisen.

Anderzijds begrijpt Buma/Stemra dat NMP is gebonden aan de gemaakte afspraken zoals vastgelegd in het service level agreement.

NMP voorspelt dat meer commerciële partijen in het online domein een groter marktaandeel zullen verwerven. Commerciële entiteiten focussen op het belang van transparantie, de behoefte aan snelle betalingen aan rechthebbenden en de noodzaak voor een flexibele bedrijfsvoering met gebruikmaking van geavanceerde technologie. Daarom voorziet NMP dat meer beheerorganisaties in Europa hetzelfde pad als Buma/Stemra kiezen en kijken naar samenwerkingsverbanden. Want het zal steeds moeilijker worden om in een commerciële markt relevant te blijven als de beslissing om krachten te bundelen niet snel wordt genomen.”

We zetten ons pro-actief in om het auteursrecht te beschermen en waar mogelijk te versterken. Door de introductie van het auteurscontractenrecht in 2015 is de positie van de auteurs versterkt. Ten eerste versterkt het de positie van de auteur op het gebied van exploitatie en promotie van zijn werk door een uitgever en ten tweede profiteert de auteur van de zogeheten bestseller regeling bij een productie die na een langere periode plotseling erg succesvol is. Hoewel deze onderwerpen niet direct van invloed zijn op de activiteiten van Buma/Stemra vinden we het waardevol dat auteurs een sterke positie behouden. Mede vanuit die achtergrond brengen we politici ook in contact met tekstdschrijvers en componisten. In september 2015 organiseerden we het nieuwe initiatief Muziek op de Agenda in Nieuwspoort waar een discussie plaatsvond over auteursrecht.

“ONLINE GROEIT EN KRIJGT VEEL AANDACHT, OOK VANUIT JURIDISCH PERSPECTIEF. MAAR LATEN WE VOORAL NIET VERGETEN DAT RADIO EN TELEVISIE NOG STEEDS DE HOOFDMOOT IS VAN DE INKOMSTEN. VEEL PARTIJEN ZOEKEN DAAR NAAR VERNIEUWING OM HUN POSITIE TE BEHOUDEN OF TE VERSTERKEN. VANUIT BUMA/STEMRA WILLEN WE DAT GRAAG FACILITEREN.”

ANJA KROEZE, GENERAL COUNSEL

Verbetering van dienstverlening en efficiency

De nieuwe realiteit zoals hiervoor beschreven stelt hoge eisen aan informatietechnologie. Er is immers sprake van exponentieel groeiende volumes in de dataverwerking. Daarnaast speelt het kostenaspect een rol. In de verwerking van gebruiksdata van digitale service platforms worden alle werken die niet door Buma/Stemra worden vertegenwoordigd, geselecteerd en uitgesloten. Bovendien is er ook sprake van versnelling en meer distributies dan ooit eerder het geval was. De afgelopen jaren is gewerkt aan een ingrijpende modernisering van deze systemen en deze upgrade ging niet zonder slag of stoot. We realiseren ons dat rechthebbenden dit ook aan den lijve hebben ondervonden en soms teleurgesteld waren over het functioneren ervan. Ook in 2015 was dat nog het geval en dat had veel te maken met het overbrengen van onze copyright database naar ICE en de start van de samenwerking met NMP voor de administratieve verwerking van onlinemuziek. Als gevolg van de samenwerking met ICE hebben we onder meer drie maanden lang geen nieuwe werken aan de database kunnen toevoegen. Overlast voor gebruikers is bij dergelijke majeure veranderingen nauwelijks te voorkomen. Niettemin vinden we het zeer vervelend dat er een werkvoorraad ontstond en dat daarmee gepaard ook enkele malen vertraging is ontstaan in de uitkering van gelden aan rechthebbenden.

Die problemen liggen grotendeels achter ons en er is een flinke sprong gemaakt in onze manier van werken. Dat uit zich onder andere in de fijnmazigheid waarmee we de grote online muziek-volumes nu kunnen verwerken en zorgt ervoor dat de werken van alle rechthebbenden vindbaar zijn. Dit alles wil overigens niet zeggen dat de ontwikkeling van ons IT-landschap stil ligt. Een taskforce werkt in 2016 verder aan een verbetering van de portal voor rechthebbenden, zodat zij eenvoudiger en sneller hun werken kunnen invoeren in de database en kunnen zien hoe de inkomstenstromen voor hun werken eruitzien. De nieuwe versie – te ontwikkelen in de komende jaren – is meer gericht op selfservice, biedt meer functionaliteiten en zal minder storings-gevoelig zijn.

Een andere wijziging die rechthebbenden kunnen ervaren is het afschaffen van de minimum verwerkingsgrens voor rechten. Tot voor kort gold per distributie een ondergrens – de financiële bagatel – van 15 euro. Nu worden de bedragen lager dan 15 euro op de rekening courant van rechthebbenden bijgeschreven en zodra de grens van 15 euro is bereikt, wordt het bedrag op dat moment overgemaakt.

Fingerprinting

Buma/Stemra maakt gebruik van fingerprinting-technologie voor de (geautomatiseerde) herkenning van gebruikte muziekwerken op radio- en televisie. Deze activiteit ligt aan de basis van de afrekening met de rechthebbenden en aangeslotenen. Eind 2015 is een overeenkomst gesloten tussen Buma/Stemra en Sena – de CBO die de naburige rechten regelt – waarin is opgenomen dat Sena de fingerprintdata standaard overneemt en deze mag gebruiken voor haar eigen bedrijfsproces.

“HET GEDULD VAN ONZE LEDEN EN AANGESLOTENEN IS OP DE PROEF GESTELD, WANT ZOWEL DE UPGRADE VAN ONZE SYSTEMEN ALS DE INGEBRIJKNAMEN VAN DE INTERNATIONALE DATABASE ICE LEIDDE ONVERMIJDELIJK TOT ACHTERSTANDEN. WIJ ZIJN ONS HIER ZEER VAN BEWUST, MAAR REALISEREN ONS TEGELIJKERTIJD DAT ZONDER DEZE NOODZAKELIJKE STAPPEN VERBETERINGEN IN ONZE DIENSTVERLENING IN DE NABIJE EN VERDERE TOEKOMST NIET MOGELIJK ZIJN. DAT ONZE AFDELING SERVICE-RECHTHEBBENDEN IN ZO’N LASTIGE PERIODE DAN OOK NOG EEN AWARD WINT VOOR HET KLANTCONTACT, IS WEL EEN HEEL MOOIE OPSTEKER.”

JOLANDA VAN DE KAMER, COO

Oudedagsvoorziening

Tot slot wijzen we er hier nog op dat in 2015 een nieuwe oudedagsvoorziening in het leven is geroepen als opvolger van de regeling die tot 2013 werd aangeboden door de Stichting Bereopspensioenfonds voor Zelfstandige Kunstenaars, AENA. De nieuwe regeling is van toepassing op rechthebbenden met een minimum Buma inkomen van € 1.069 euro in 2013 en € 1.090 in 2014, en wordt gefinancierd uit het Fonds voor Sociale en Culturele doeleinden. De financiële grondslag voor deze regeling wordt jaarlijks door het bestuur vastgesteld. Ruim 2.500 rechthebbenden komen voor de jaren 2013 en/of 2014 in aanmerking voor deze nieuwe Regeling Oudedagsvoorziening.

Verhogen transparantie

Optimale prestaties leveren voor onze leden is mooi, maar is niet goed genoeg. We willen ook expliciet laten zien hoe we die prestaties leveren en willen daar graag open over zijn. Onze website speelt daarin uiteraard een belangrijke rol en een van de zaken die we in 2015 hebben ondernomen om in te spelen op de wens naar meer transparantie is de introductie van een licentiewijzer en een geldstromenwijzer. De licentiewijzer helpt gebruikers van muziek op een gebruiksvriendelijke wijze bij het vinden van de licentie die past bij hun gebruik. De geldstromenwijzer laat precies zien hoe (volgens welke verdeelsleutels) geïncasseerde gelden in diverse categorieën worden uitbetaald aan rechthebbenden. Wij houden onze rechthebbenden bovendien voortdurend op de hoogte van ontwikkelingen in de muziekindustrie door middel van sociale media en nieuwsbrieven. In 2016 lanceren wij een nieuw magazine, Werk in Uitvoering, naast het onlangs geïntroduceerde magazine ‘Buma’, waarin wij de rechthebbenden meenemen in de ontwikkeling van zaken die vooral te maken hebben met onze core business en bedrijfsvoering, waaronder de portal, distributies etc.

In ruimere zin investeren we voortdurend in een goede en transparante relatie met gebruikers van muziek, onder meer via collectieve regelingen met brancheorganisaties. We optimaliseren hun gebruiksgemak onder meer door gebruikers via een specifieke portal eenvoudiger wijzigingen te laten doorvoeren. Voor de leden van de brancheorganisaties (ca. 100.000 gebruikers) geldt dat zij een gezamenlijke factuur ontvangen via SCAN van Buma/Stemra en Sena. Tot slot verdient nog vermelding dat we in 2015 samen met VNO/NCW intensief hebben onderzocht welke mogelijkheden er zijn voor een nieuwe vorm van licentieovereenkomsten.

3. HET RESULTAAT VAN ONZE INSPANNINGEN: GROEI VAN INKOMSTEN, BEHEERSING VAN KOSTEN

De incasso is in 2015 gestegen naar € 204 miljoen. De repartitie aan onze rechthebbenden (distributies) steeg ook naar € 175 miljoen (inclusief € 10 miljoen aan het SoCu fonds). De repartitie loopt per definitie in de tijd achter op de incasso, omdat we voor een belangrijk deel pas tot verdeling van gelden over kunnen gaan nadat alle licenties in het jaar zijn geëffectueerd. Voor andere incassostromen kunnen we pas tot incasso overgaan als de gebruikte muziek is geregistreerd en herkend en geregistreerd. Dankzij het zogenaamde fingerprintingsysteem gaat dat voor een deel geautomatiseerd en de matching met de werken in de database is opnieuw verbeterd. Toch blijft er altijd een percentage





MENNO KONINGSBERGER

VOORZITTER VERENIGING VAN COMMERCIËLE RADIO (VCR) EN ALGEMEEN DIRECTEUR 538GROEP

“DE RADIOPARTIJEN DIE WE ALS VERENIGING VAN COMMERCIËLE RADIO (VCR) VERTEGENWOORDIGEN, MAKEN VEEL GEBRUIK VAN MUZIEK IN HUN PROGRAMMA’S.

Voor het draaien van die muziek betalen de zenders aan de rechthebbenden op basis van een licentie. Voor de VCR is het belangrijk om met Buma/Stemra goede afspraken te hebben over de voorwaarden van het muziekgebruik en de hoogte van de vergoedingen.

VCR en Buma/Stemra hebben uitgebreid gesproken over een nieuw contract. In die gesprekken stonden, naast het belang van transparantie over de uitbetalingen aan rechthebbenden, zaken als redelijkheid en billijkheid in het afdrachtenmodel op de agenda.

Daarnaast was de verschuiving van de distributiekanalen een belangrijk onderwerp. Door internet zijn de grenzen van duidelijk definieerbare silo’s als radio en

televisie vervaagd. Het is een uitdaging om in die verschuivingen waarin ook ‘radio on demand’ of ‘personalised radio’ een positie hebben de juiste maat te vinden en er voor te zorgen dat afdrachtmodellen niet op gespannen voet met elkaar staan. Die nieuwe situatie is met veel verschillende modellen complex. Maar zolang iedereen ervan overtuigd is dat muziek een waarde vertegenwoordigt waar in redelijkheid voor betaald moet worden, kom je daar met elkaar wel uit. Dat is met deze overeenkomst gelukt, de VCR kijkt dan ook uit naar de hernieuwde samenwerking met Buma/Stemra voor de komende jaren.”

werken over waar geen (volledige) gegevens van auteurs en hun uitgevers bekend van zijn. In 2015 hebben we de distributie aanzienlijk versneld en was er sprake van een recordaantal distributies (125).

De stijging van de inkomsten is o.a. terug te voeren op toenemen de inkomsten uit online (streamingdiensten zoals Spotify en Netflix). Ook de categorie podia groeit, mede als gevolg van een actief communicatiebeleid en afspraken met boekingskantoren. Verder drukt ook het ‘Thuiskopie-effect’ een stempel op de cijfers. In de nieuwe regeling over dit onderwerp die per 1 januari 2013 van kracht is geworden, worden naast de al langer bestaande vergoedingen voor blanco cd’s en dvd’s, ook vergoedingen voor bijvoorbeeld computers, smartphones en tablets geïnd. De Wet toezicht op collectieve beheersorganisaties voor auteurs naburige rechten eist dat elke CBO efficiënt opereert en kent

daartoe een bruto kostennormering. Ook in 2015 voldeed Buma aan deze norm. Van belang daarbij is het verschil tussen bruto en netto kosten. De netto kosten zijn daarin de bruto kosten onder aftrek van onder andere de beleggingsopbrengsten voor onze rechthebbenden. Deze netto kosten zijn in onze optiek de belangrijkste maatstaf omdat we onze leden een beleggingsbeleid bieden met een relatief laag risicoprofiel dat hun kosten kan beperken. We continueren ons beleid van kostenbeheersing en zetten tegelijkertijd in op middelen die bijdragen aan het verhogen van de incasso. Voor Stemra is sprake van een heel andere dynamiek. De inkomsten uit mechanisch recht staan al jaren onder druk terwijl de kosten zich niet in gelijke pas daarmee kunnen ontwikkelen. Het businessmodel van Stemra is zelfstandig op relatief korte termijn niet meer haalbaar. In onze visie is het niettemin belangrijk om de combinatie van Buma en Stemra voort te zetten en daarmee een gezonde lange termijn te waarborgen. Bij

het innen en uitkeren van auteursrechten op grond van een door de overheid verstrekte exclusieve licentie hoort een adequaat toezicht en monitoring. In Nederland is het CvTA hiertoe de aangewezen partij. Jaarlijks brengt het CvTA een rapport uit over CBO’s in Nederland waarin een veelheid aan onderwerpen aan de orde komt. Het is bevredigend te zien dat Buma/Stemra in het meest recente rapport zeer positieve beoordelingen krijgt ten aanzien van de transparantie, governance en snelheid. Ook in internationaal verband zijn er standaarden van toepassing. Confederation of Authors and Composers Societies (CISAC), Bureau International des Sociétés Gérant les Droits d’Enregistrement et de Reproduction Mécanique (BIEM) en European Grouping of Societies of Authors and Composers (Gesac) formuleren bindende voorwaarden en monitoren onze activiteiten middels objectieve instrumenten.

Tot slot nog een opsteker voor onze afdeling service rechthebbenden. Deze afdeling heeft in het licht van de genoemde IT problemen van de afgelopen jaren en de ‘freeze’ voor de copyright database in het kader van ICE een zware rol. Juist daarom zijn we er trots op dat deze afdeling een hoge mate van professionaliteit aan de dag legt en sterk op kwaliteit/kwantiteit stuurde. Dit werd in september 2015 onderstreept door het winnen van de Customer Contact Manager Award 2015 en het behalen van een score van 9,8 gemeten naar de Europese standaard EN 15838 voor klantcontactafdelingen.



BUMA ROCKS - HEAVY DEMO

“NORMERING VOLGENS DE WET TOEZICHT BEPAALT DAT DOOR EEN AUTEURSRECHTEN-ORGANISATIE NIET MEER DAN 15% VAN DE INCASSOGELDEN VOOR KOSTEN VOOR DE ORGANISATIE MOGEN WORDEN AANGEWEND. DAT BETEKENT DUS DAT WE OVER EEN EFFICIËNTE ORGANISATIE MOETEN BESCHIKKEN DIE HEEL ZORGVULDIG MOET OMGAAN MET UITGAVEN EN INVESTERINGEN. OOK IN 2015 IS DAT WEER GELUKT.”

WIEGER KETELLAPPER, CFO

FINANCIËLE RESULTATEN, MARKTONTWIKKELINGEN EN VOORUITZICHTEN

Financieel jaar 2015 Buma/Stemra

Buma realiseerde in 2015 een rechtenopbrengst van € 164,7 miljoen, een toename van € 6,4 ten opzichte van 2014. Deze stijging betreft zowel een lichte autonome stijging in en aantal incassocategorieën als een incidentele stijging vanwege eindafrekeningen over oude jaren die in 2015 zijn gerealiseerd. Met uitzondering van de categorie Radio, TV en Aanbieders van netwerken lieten alle categorieën een stijging zien.

Ook de rechtenopbrengsten van Stemra stegen, met € 7,6 miljoen naar € 39,3 miljoen. Deze stijging heeft te maken met een herleving van de rechteninkomsten voor thuiskopie en er is helaas dan ook geen sprake van een trendbreuk in de doorlopen-de daling van rechtenopbrengsten uit mechanisch recht die de afgelopen jaren bij Stemra zichtbaar is. Vanwege juridische verwikkelingen ten aanzien van de geheven thuiskopievergoedin-gen was de verdeling van thuiskopiegelden van Stichting De Thuiskopie aan Stemra de afgelopen jaren nagenoeg opgedroogd. In 2014 heeft Stichting De Thuiskopie echter een schadevergoe-ding ontvangen van de Staat van € 33,5 miljoen en is ook een aantal andere rechtszaken beslecht. Hierdoor kon het aandeel van Stemra in de door Stichting de Thuiskopie gereserveerde gelden aan Stemra worden uitgekeerd, waardoor de uitkeringen van Stichting de Thuiskopie € 8,8 miljoen hoger waren dan in 2014. De verwachting is dat vanaf 2016 het aandeel van Stemra in de incasso van Stichting de Thuiskopie op reguliere wijze wordt uitgekeerd. Naast de ontvangsten uit de thuiskopieregeling zijn ook de Online rechtenopbrengsten gestegen, met name vanwege de stijging van de streaming markt, waarin ook een vastleggings-element zit opgesloten.

Al met al is er voor Buma/Stemra als geheel sprake van een totale rechtenopbrengst van € 204,0 miljoen (2014: € 190,0 miljoen). De rechtenopbrengsten worden verderop in dit verslag nader toegelicht.

De kosten van Buma/Stemra zijn ten opzichte van 2014 met € 0,3 miljoen gedaald naar € 27,2 miljoen (2014: € 27,5 miljoen). In 2016 zullen de kosten naar verwachting stijgen. De kosten van de organisatie worden bij de sectie over exploitatielasten nader toegelicht.

Gelet op de aard van Buma/Stemra alsmede de opgebouwde reserves is de organisatie op balansdatum zeer liquide en in staat aan haar betalingsverplichtingen te voldoen.

BUMA

Analyse rechtenopbrengsten Buma 2015 en vooruitzichten 2016

De auteursrechtgelden zijn uit de volgende categorieën ontvangen:

(x € 1.000)	Budget 2016	Realisatie 2015	Budget 2015	Realisatie 2014
Horeca	13.696	14.554	13.498	13.469
Werkruimten	16.523	17.399	16.430	16.828
Verkoopruimten	12.740	13.436	12.567	12.317
Totaal Algemene Licenties Buma	42.959	45.389	42.495	42.614
Radio, TV en Aanbieders van netwerken	66.006	67.297	71.029	71.774
Podia	25.386	27.146	23.235	24.130
Online	8.190	8.415	4.945	5.656
Buitenland	15.500	16.444	13.296	14.155
Totaal Buma	158.041	164.691	155.000	158.329
Totaal Stemra	26.590	39.263	24.450	31.710
Totaal Buma/Stemra	184.631	203.954	179.450	190.039

De rechtenopbrengsten van Buma zijn € 164,7 miljoen, € 6,4 miljoen hoger dan in 2014. De stijging uit zich in alle rechtencategorieën, behalve de categorie Radio, TV en Aanbieders van netwerken waar de rechtenopbrengsten juist zijn gedaald. De voornaamste oorzaak voor deze daling is een correctie die in 2015 is verwerkt voor doorberekende abonnees bij één van de grote netwerk aanbieders, met terugwerkende kracht voor 2014 en 2015 omdat een onderzoek heeft uitgewezen dat dubbeltellingen in de aangegeven abonnee aantallen waren meegenomen. Deze daling is in 2015 nog enigszins gecompenseerd door een grote eindafrekening over oude jaren met een aantal grote partijen. De daling van het budget 2016 voor Radio, TV en Aanbieders van netwerken ten opzichte van de rechtenopbrengsten in 2015 houdt met name verband met de eindafrekeningen over oudere jaren in 2015 die in 2016 niet worden verwacht.

De stijging van de rechtenopbrengsten uit de Podia-markt in 2015 wordt met name verklaard door nieuwe en direct ook succesvolle events en de omzetting van 1-daagse festivals naar meerdaagse evenementen. Daarbij heeft het goede zomerweer er in 2015 voor gezorgd dat veel van de buitenevenementen uitverkocht waren. Het budget voor 2016 is iets lager dan de rechtenopbrengsten in 2015 omdat het aannemelijk is dat de positieve effecten van 2015 grotendeels eenmalig zijn. Ook de rechtenopbrengsten uit Algemene Licenties zijn gestegen ten opzichte van vorig jaar. Deze stijging manifesteert zich in alle drie de categorieën, Horeca, Werkruimten en Verkoopruimten en is te danken aan enkele afrekeningen over oude jaren, de iets aantrekkende markt en de jaarlijks groeiende marktpenetratie. In het laatste kwartaal van 2015 alsmede het eerste kwartaal van 2016 is er echter sprake van een dalend winkelaanbod, wat ook doorwerkt naar het budget 2016. Daarnaast is in het budget 2016 rekening gehouden met een daling van de rechtenopbrengsten, omdat er meer gebruik wordt gemaakt van rechten-inclusieve muziek.

De relatief grootste stijging van de rechtenopbrengsten vond plaats in de Online markt. De oorzaak is enerzijds de groei van de online markt zelf, maar anderzijds ook de positieve invloed van outsourcing van het facturatieproces naar ICE/NMP. Hiermee is Buma namelijk in staat gespecificeerde CCID-facturen te sturen aan Digital Service Providers en was het mogelijk in 2015 ook nog aanvullend rechten te claimen over eerdere gebruiks jaren. Daarnaast is in 2015 een overeenkomst betreffende de vergoeding van auteursrechtgelden rondgekomen met een grote Video on Demand (VOD) aanbieder die al langer actief is, waardoor een eindafrekening kon worden verstuurd over 2014 en een deel van 2013. Het lagere budget over 2016 houdt vooral verband met het eenmalig karakter van de eerder genoemde eindafrekeningen in

2015 alsmede met het feit dat meer Online rechten multi-territoriaal (dus ook voor Nederland) door Anglo-Amerikaanse uitgevers en buitenlandse CBO's zelf worden gelicenseerd.

Ook de inkomsten uit het buitenland zijn in 2015 gestegen. Deze stijging wordt grotendeels verklaard door een aantal hits van rechthebbenden van Buma die zeer populair waren in het buitenland en ook door de nog altijd groeiende ‘export’ van dance muziek. Daarnaast heeft de gunstige wisselkoers in 2015 bijgedragen aan gestegen rechtenopbrengsten. Het budget voor buitenland 2016 daalt iets ten opzichte van de rechtenopbrengsten in 2015, maar de stijging van het budget 2016 ten opzichte van het budget 2015 geeft wel aan dat de muziek van Nederlandse rechthebbenden in het buitenland nog altijd aan populariteit wint.

Financiële baten en lasten Buma 2015 en vooruitzichten 2016

In 2015 behaalde Buma een totaal aan opbrengsten van effecten en waardeveranderingen (beleggingsopbrengsten) van € 1,7 miljoen, wat € 10,3 miljoen lager is dan in 2014. Dat de beleggingsopbrengsten lager zijn dan in 2014 houdt verband met het relatief ongunstige ontwikkeling van de markten in 2015, mede door zorgen over de wereldwijde economische groei. Hierdoor daalden de aandelenbeurzen sterk in augustus en nam de risicopremie op bedrijfsobligaties toe, wat tot een daling van de koersen van deze obligaties leidde. Daarnaast zijn de opbrengsten op staatsobligaties laag als gevolg van de zeer lage rentestand.

De beleggingsopbrengsten worden door Vereniging Buma gebruikt om de exploitatielasten (deels) te dekken. Omdat, zoals in 2015 ook bleek, de resultaten uit beleggingen van jaar tot jaar sterk kunnen fluctueren wordt een normatief rendement op de beleggingen gehanteerd op basis van de gemiddelde beleggingsportefeuille, een vaste risico-opslag en de 5-jaars ECB AAA staatsrente. Indien de beleggingsopbrengsten hoger zijn dan het normatief rendement wordt het verschil aan de bestemmingsreserve toegevoegd; als deze lager zijn dan het normatief rendement wordt het verschil aan de bestemmingsreserve, voor zover deze toereikend is, onttrokken. Het normatief rendement bedroeg in 2015 2,52% voor vastrentende waarden en 5,02% voor zakelijke waarden. De systematiek van het normatief rendement zorgt voor consistentie in de (gedeeltelijke) dekking van de exploitatiekosten. Op deze wijze wordt in jaren met hoge beleggingsopbrengsten (hoger dan het normatief rendement) een buffer opgebouwd in een bestemmingsreserve die in jaren van lagere beleggingsopbrengsten (lager dan het normatief rendement) kan worden aangewend. In 2015 waren de beleggingsopbrengsten lager dan het normatief rendement en werd – zoals uit onderstaande tabel blijkt – een bedrag aan de bestemmingsreserve onttrokken.

Toevoeging aan bestemmingsreserves

(x € 1.000)	Budget 2016	2015	2014
Opbrengsten van effecten en waardeveranderingen	6.380	1.934	12.231
Normatief rendement	6.819	7.302	7.547
Dotatie/onttrekking bestemmingsreserve	-439	-5.368	4.684

ROB BONGENAAR
DIRECTEUR KONINKLIJKE
HORECA NEDERLAND (KHN)

“KHN HEEFT MET BUMA/STEMRA
EEN JARENLANGE DEGELIJKE,
ZAKELIJKE EN OPEN RELATIE
ZOALS VAN CONTRACTPARTNERS
KAN WORDEN VERWACHT. SAMEN
MAKEN WE HELDERE AFSPRAKEN,
WAARDOOR ER WEINIG
MENINGSVERSCHILLEN OF
INTERPRETATIES ZIJN.



In de uitvoering zijn er wel soms onduidelijkheden voor individuele gevallen. KHN begrijpt ook dat dit hoort bij de omvang van de collectieve afspraak waarbij 19.000 leden van Koninklijke Horeca Nederland zijn betrokken. Deze omvang maakt dat er jaarlijks een gigantische hoeveelheid aan dataverkeer en mutaties nodig is, waarvoor we nog al eens naar een oplossing moeten zoeken. Meestal vinden we die overigens ook. In de toekomst verwachten we dat in de samenwerking met SCAN de uitvoering alleen maar makkelijker zal worden.

Essentieel is het begrip voor elkaars posities. We zijn als organisatie allebei verantwoordelijk als belangen-behartiger voor de achterban. KHN voor de horeca-ondernemers die zo weinig mogelijk willen betalen voor een bedrijfsmiddel als muziek. En Buma/Stemra voor de

belangen van de aangesloten auteurs en muziek-uitgevers die betaald willen worden voor openbaarmaking van hun muziek. Horecaondernemers willen beleving bieden die gasten aantrekt; muziek is daar vaak een belangrijk middel voor. Aan de andere kant moeten ondernemers vaak iedere cent omdraaien om de continuïteit te waarborgen.

Buma/Stemra is een belangenbehartiger net zoals KHN. De samenwerking is er op gericht om de aangesloten rechthebbenden te geven waar zij recht op hebben. KHN zorgt voor meerwaarde van het lidmaatschap van de vereniging. Leden hebben profijt van de collectieve regeling van KHN met Buma/Stemra, waar niet leden deze voordelen niet hebben, en dat betekent dat wij zorgen dat de leden meerwaarde hebben van hun lidmaatschap.”



EUROSONIC NOORDERSLAG - ARTIST VILLAGE

Ingehouden administratievergoedingen Buma 2015 en vooruitzichten 2016

Administratievergoedingen zijn de bedragen die Vereniging Buma inhoudt op rechtenopbrengsten om de exploitatielasten van de Vereniging te dekken. Deze bestaan enerzijds uit een vaste administratievergoeding die wordt ingehouden op distributie van gelden uit Online (15%), Buitenland (5%) en Aanbieders van

netwerken buitenland (10%), en anderzijds op een variabel bedrag dat bij incasso wordt ingehouden op de andere rechtencategorieën. De variabele administratievergoeding wordt berekend op basis van de totale kosten, de vaste administratievergoedingen en de overige baten die Vereniging Buma ontvangt. Deze berekening is in de navolgende tabel opgenomen en wordt onder deze tabel nader toegelicht.

Dekking van de exploitatielasten

(x € 1.000)	Budget 2016	2015	2014
Totale lasten	-22.850	-21.237	-20.878
Totale dekking	22.850	21.237	20.878
Toelichting op dekking			
(1) Entree en jaargelden	700	729	690
(2) Overige baten	54	62	101
(3) Ingehouden administratievergoeding bij distributie	2.742	2.840	2.413
Dekking kosten vanuit baten	3.496	3.631	3.204
(4) Normatief rendement	6.819	7.302	7.547
(5) Saldo overige financiële baten en lasten	-780	-765	-710
Dekking vanuit financieel resultaat en/of bestemmingsreserve	6.039	6.537	6.837
Totale dekking uit baten en financieel resultaat en/of bestemmingsreserve	9.535	10.168	10.041
(6) Variabele administratievergoeding op overige rechtencategorieën	13.315	11.069	10.837
Totale dekking	22.850	21.237	20.878

De exploitatielasten van Vereniging Buma worden gedekt uit een zestal baten, zijnde de entree- en jaargelden van rechthebbenden (1), de overige baten (2), de vaste administratievergoedingen op de incasso van Online, Buitenland en Aanbieders netwerken buitenland (3), het normatief rendement op de beleggingen (4) en het saldo van de overige financiële baten en lasten (5). Daarna worden de kosten die nog niet worden gedekt over alle rechtencategorieën behalve Online, Buitenland en Aanbieders netwerken buitenland verdeeld (6).

De vaste administratievergoeding op Online, Buitenland en

Aanbieders netwerken buitenland tezamen met de variabele administratievergoedingen op overige rechtencategorieën betreffen de totaal op de incasso ingehouden kosten. In 2015 is totaal € 13,9 miljoen aan administratievergoedingen ingehouden bij de rechthebbenden, wat € 0,6 miljoen meer is dan in 2014. Dit wordt met name verklaard door de stijging van de kosten alsmede door een daling van het normatief rendement vanwege een onttrekking uit de beleggingsportefeuille eind 2015. Ondanks deze stijging blijft het feitelijke inhoudingspercentage van Buma in 2015 met 8,4% zeer laag ten opzichte van vergelijkbare CBO's in het buitenland.

Totale administratievergoeding

(x € 1.000)	Budget 2016	2015	2014
(3) Vaste administratievergoedingen	2.742	2.840	2.413
(6) Variabele administratievergoedingen	13.315	11.069	10.837
Totaal ingehouden op rechtenopbrengsten	16.057	13.909	13.250

Uitkeringen Buma 2015

Buma heeft in 2015 € 133,7 miljoen uitgekeerd aan haar rechtheb-benden en organisaties waarmee ze een wederkerigheidscontract heeft, dit is € 8,2 miljoen meer dan in 2014. Deze stijging wordt verklaard door de stijgende rechtenopbrengsten in de afgelopen jaren, maar ook doordat in 2014 een deel van de buitenlanduitke-ringen naar 2015 is verschoven. Behalve de uitkering aan rechthebbenden en organisaties waarmee Buma een wederkerig-heidscontract heeft is € 10,2 miljoen toegevoegd aan het Fonds voor Sociale en Culturele Doeleinden (SoCu fonds). Dit bedrag is nagenoeg gelijk aan vorig jaar. Dat de toevoeging van aan het SoCu fonds niet stijgt ondanks de stijging van de rechtenop-brengsten bij Buma komt doordat een groot deel van de stijging in rechtenopbrengsten met name plaatsvond bij Buitenland en Online, categorieën waar geen SoCu-inhouding op plaatsvindt.

STEMRA
Analyse rechtenopbrengsten Stemra 2015 en vooruitzichten 2016

De auteursrechtgelden zijn uit de volgende categorieën ontvangen:

(x € 1.000)	Budget 2016	Realisatie 2015	Budget 2015	Realisatie 2014
Phonomechanisch recht BIEM / Central Licensing	5.050	6.169	5.400	6.895
PIEB (loonpersing) / Special Licensing	3.710	4.919	4.100	5.564
Radio & TV	5.340	6.046	5.370	5.692
Online	3.530	3.793	2.450	3.134
Thuiskopie / Leenrecht	4.460	13.414	2.280	4.631
Grafisch Reproductierecht	-	341	600	1.006
Mechanisch recht Buitenland	4.500	4.581	4.250	4.788
Totaal Stemra	26.590	39.263	24.450	31.710
Totaal Buma	158.041	164.691	155.000	158.329
Totaal Buma/Stemra	184.631	203.954	179.450	190.039

De rechtenopbrengsten van Stemra zijn € 39,3 miljoen, € 7,6 miljoen meer dan in 2014 en € 14,8 miljoen hoger dan gebudget-teerd. De verhoging wordt voor een groot deel verklaard door de stijging van de rechtenopbrengsten ontvangen van Stichting de Thuiskopie, welke in 2014 de juridische procedures tegen de Staat heeft beëindigd en een schadevergoeding van de Staat heeft ontvangen van € 33,5 miljoen. In 2015 heeft Stichting De Thuiskopie het grootste deel van de doorbetaling van het Stemra deel in deze schadevergoeding verricht. Daarnaast heeft Stichting de Thuiskopie een groot deel van de ‘reguliere’ incasso uit de jaren 2013 en 2014, die zij in eerdere jaren uit voorzorg nog niet had uitgekeerd, in 2015 doorbetaald aan haar rechthebbenden, waaronder Stemra. In het budget 2016 is er, ondanks de nog lopende rechtszaken rondom de thuiskopieregeling, rekening mee gehouden dat Stichting de Thuiskopie ook in 2016 uitkerin-gen doet aan de verscheidene CBO’s die meedelen in de thuisko-pieregeling.

Het bovengenoemde SoCu fonds staat onder toezicht van het bestuur van Buma/Stemra en dient ter behartiging van de ideële of materiële belangen van de bij Buma aangesloten componisten, tekstdichters en muziekuitgevers en ter bevordering van het Nederlandse muziekleven. Op grond van artikel 29, lid 4 van de statuten kan maximaal 10% van het bruto voor distributie beschikbare bedrag beschikbaar gesteld worden aan het SoCu fonds. In 2015 was dit percentage, evenals in voorgaande jaren, 8% van het bruto beschikbare bedrag van alle incassorubrieken met uitzondering van Online, Buitenland en Aanbieder van netwerken uit het buitenland. De bestedingen van het fonds gaan onder meer naar de stichting Buma Cultuur, de toeslag Ernstig, de stichting Sociaal Fonds Buma en een oudedagsvoorziening voor auteurs en muziekuitgevers. De verantwoording van de bestedin-gen is in de jaarrekening bij toelichting 10 opgenomen. Daarnaast zijn de activiteiten van Buma Cultuur verderop in dit verslag besproken.

Naast de stijging van de Thuiskopiegelden zijn ook de Online opbrengsten gestegen. In het budget was rekening gehouden met een daling van Online vanwege de verwachte daling van de downloadmarkt (de incasso uit downloads wordt op basis van 75%/25% verdeeld tussen Stemra en Buma). Deze daling heeft zich wel voortgezet, maar minder sterk dan was ingeschat. De stijging van de Online gelden ten opzichte van 2014 houdt met name verband met de stijging van de inkomsten uit streaming- en Video On Demand diensten (VOD-diensten). Bij streaming diensten geldt dat de incasso op basis van 25%/75% wordt verdeeld tussen Stemra en Buma. In het budget 2016 is er rekening mee gehouden dat de downloadmarkt verder daalt en dat meer Online rechten multi-territoriaal (dus ook voor Nederland) door Anglo-Amerikaanse uitgevers en buitenlandse CBO’s zelf worden gelicenseerd.



A photograph of William Linders, a man with a beard and short hair, wearing a dark sweater over a light-colored collared shirt. He is holding a microphone in his right hand and looking towards the camera. The background is dark with some blue and purple light effects.

WILLIAM LINDERS

DIRECTOR CONTENT ZIGGO

“ALS DISTRIBUTEUR VAN DIVERSE TV- EN RADIOZENDERS EN DAARAAN
GELIEERDE DIENSTEN ZOALS VIDEO ON DEMAND HEBBEN WIJ DIVERSE
OVEREENKOMSTEN GESLOTEN MET BUMA/STEMRA.

De relatie is noodzakelijk om te borgen dat enerzijds

Ziggo de mooiste en meest relevante contentproducten

aan haar abonnees kan bieden en anderzijds er een

juiste vergoeding aan de betrokken makers van de

muziekwerken uitgekeerd wordt.

Ziggo kan bij 1 loket terecht om een regeling te treffen

voor de betrokken makers van de muziekwerken, voor tal

van diensten die zij aanbiedt. Dit scheelt uiteraard tijd

en zorgt ook voor de noodzakelijke transparantie. Als

Ziggo zetten we ons maximaal in voor onze abonnees en

wij hopen met Buma/Stemra altijd een regeling te

treffen waarin de inzet van beide partijen terug te zien is.

Er zijn tal van nieuwe contentproducten in ontwikkeling,

gebaseerd op nieuwe wensen van Ziggo-abonnees; de

uitdaging ligt er in om samen met Buma/Stemra

uiteindelijk tot afspraken te komen die op een faire

manier recht doen aan de positie van zowel de makers

als de consument.”

Ook bij de categorie Radio & TV zijn de rechtenopbrengsten gestegen. Een belangrijke factor is een eindafrekening over voorgaande jaren die in 2015 heeft plaatsgevonden. De daling van het budget 2016 voor Radio & TV ten opzichte van 2015 houdt met name verband met de eerdergenoemde eindafrekeningen over oudere jaren die in 2016 niet worden verwacht.

De rechtenopbrengsten van Phonomechanisch recht Biem / Central Licensing en Mechanisch recht Buitenland zijn gedaald ten opzichte van 2014, zij het minder dan gebudgetteerd. Deze daling reflecteert de nog altijd dalende markt van aankopen van fysieke dragers zoals cd's en dvd's. In het budget 2016 is rekening gehouden met een verdere daling in deze rechtencategorieën.

Ook de rechtenopbrengsten uit de categorie PIEB (loonpersing) / Special Licensing zijn gedaald ten opzichte van 2014. Deze daling is ook gerelateerd aan de daling in de markt van fysieke dragers en uit zich met name bij de producties in eigen beheer (PIEB). De verwachting is dat deze daling zich in 2016 voortzet.

Stemra is per 2016 gestopt met de exploitatie van het grafisch reproductierecht. De daling van de rechtenopbrengsten in 2015 houdt hier deels verband mee, aangezien bijvoorbeeld de muziekscholen, die normaal gesproken in september voor een heel schooljaar worden gefactureerd, in 2015 niet zijn gefactureerd. Dit in afwachting van overeenstemming over de facturatie met de 'opvolger' van Stemra in de exploitatie van het grafisch reproductierecht, Stichting FeMu. Daarnaast zijn in 2015 geen gelden van Stichting Leenrecht ontvangen vanwege een dispuut over het distributiereglement van Stemra inzake grafisch reproductierecht. Stichting FeMu zal in 2016 voor de incasso en uitbetaling van de gelden van Leenrecht zorgdragen.

Financiële baten en lasten Stemra 2015 en vooruitzichten 2016

In 2015 behaalde Stemra een totaal aan financiële baten en lasten van € 0,3 miljoen, wat € 0,1 miljoen lager is dan in 2014. De reden voor de daling ten opzichte van 2014 is de lagere rente in 2015. Voor 2016 is een totaal aan financiële baten en lasten begroot van eveneens € 0,3 miljoen. Bij het vaststellen van het budget is uitgegaan van de rentestand per eind oktober 2015.

Uitkeringen Stemra 2015

Stemra heeft in 2014 € 30,7 miljoen uitgekeerd aan rechthebbenden en organisaties waarmee ze een wederkerigheidscontract heeft, wat € 8,8 miljoen hoger is dan in 2014. Deze stijging wordt voor het grootste deel verklaard door de uitbetaling van thuishopiegelden.

Toekomst Stemra

De verschuiving van fysieke dragers naar digitale producten maakt de ontwikkeling van de toekomstige markt voor mechanisch recht onzeker. De daling van de verkoop van fysieke dragers werd de voorgaande jaren nog enigszins gecompenseerd door de stijging van Online rechtenopbrengsten, maar aangezien downloads minder populair worden dan streaming diensten en een aanzienlijk deel van het online repertoire multi-territoriaal wordt gelicenseerd door Anglo-Amerikaanse uitgevers en buitenlandse CBO's is dit geen structurele oplossing. De uitkering van Stichting de Thuis kopie die verband houdt met de schikking met de Staat compenseert in 2015 deels de daling van andere

rechtencategorieën, maar vanwege de lopende juridische procedures is de toekomst van de thuiskopieregeling nog altijd onzeker. Deze situatie legt een aanzienlijke druk op het business-model en de toekomst van Stemra. Tegen deze achtergrond worden alle mogelijke stappen overwogen om op de best mogelijke manier op deze ontwikkeling in te spelen en continuering van de exploitatie van het mechanisch recht te waarborgen.

In de exploitatie van Stemra voor de komende jaren worden tekorten verwacht. Voor de dekking van deze toekomstige tekorten is in 2012 uit tot dan toe gerealiseerde beleggingsopbrengsten een bestemmingsreserve gecreëerd. Deze bestemmingsreserve bedroeg eind 2015 € 3,9 miljoen. Het voorstel van het bestuur aan de Algemene Ledenvergadering is om in overeenstemming met het doel van de reserve het negatieve

Exploitatielasten Buma/Stemra 2015

De lasten van Buma/Stemra kunnen als volgt worden opgesplitst:

(x € 1.000)	
Personeelskosten	
Huisvestingskosten	
Afschrijvingskosten	
Overige kosten	
Totaal Buma/Stemra	

resultaat over 2015 van € 0,1 miljoen te onttrekken uit de bestemmingsreserve. Het budget 2016 geeft een verwachte onttrekking van de bestemmingsreserve van € 2,9 miljoen, wat betekent dat de bestemmingsreserve nog toereikend zal zijn om het negatieve resultaat van 2016 te dekken, maar dat deze waarschijnlijk niet hoog genoeg is om ook het resultaat van het daaropvolgende jaar op te vangen. Indien de bestemmingsreserve niet toereikend is ligt het in lijn met de doelstelling van de continuïteitsreserve dat deze vervolgens wordt aangesproken. Het bestuur en de directie hebben analyses uitgevoerd om de continuïteit van Stemra en daarmee de exploitatie van het mechanisch recht ook in de toekomst te waarborgen.

Budget 2016	Realisatie 2015	Budget 2015	Realisatie 2014
13.506	13.476	13.475	13.091
1.139	1.130	1.260	1.456
1.999	2.318	2.270	988
12.871	10.234	12.375	11.928
29.515	27.158	29.380	27.463

De exploitatiekosten van de beheersorganisatie Buma/Stemra zijn € 27,2 miljoen, wat € 0,3 miljoen lager is dan de kosten van 2014. De daling heeft te maken met een eenmalige vrijval van een aantal reserveringen. Dit is zichtbaar in de overige kosten. De stijging van de afschrijvingskosten komt doordat de investeringen voor de outsourcing van de werkendatabase naar ICE en van de facturatie voor Online begin 2015 geactiveerd zijn. Daarnaast heeft een versnelde afschrijving van een deel van het bedrijfsinformatiesysteem plaatsgevonden in 2015 als gevolg van deze outsourcing. De stijging van de personeelskosten wordt naast de reguliere indexatie verklaard door de beëindigingsvergoeding van de directievoorzitter die in de kosten van 2015 zijn meegenomen. Hiermee werd de besparing op de personeelskosten door het later invullen van vacatures teniet gedaan.

Het budget van 2016 laat een totaal aan operationele kosten zien van € 29,5 miljoen, een stijging ten opzichte van 2015 van € 2,3 miljoen. Ten opzichte van het budget 2015 stijgen de kosten met € 0,1 miljoen. De stijging van de begrote kosten in 2016 ten opzichte van 2015 wordt met name verklaard door een stijging

van de overige kosten. Deze kostenstijging houdt voornamelijk verband met de vrijval van een aantal reserveringen in het jaar 2015, die de relatief lage kosten in dat jaar verklaren. Daarnaast zijn in het budget 2016 hogere kosten voor juridisch advies opgenomen in verband met het onderzoek naar de toekomst van Stemra en is er rekening gehouden met een lichte stijging van de IT-kosten en kosten van outsourcing. Qua personeelsbezetting worden er geen significante wijzigingen verwacht ten opzichte van 2015.

Bij de kostenverdeling tussen Buma en Stemra worden de directe kosten rechtstreeks toegerekend aan Buma of Stemra. Voor bestuurs- en verenigingskosten geldt een verdeling van 50% voor Buma en 50% voor Stemra. Ten aanzien van de resterende ‘gezamenlijke’ kosten wordt de verdeling 75% Buma 25% Stemra toegepast, waarbij Stemra maximaal 25% van de totale kosten van Buma/Stemra organisatie krijgt toegewezen. In onderstaande tabel worden de kosten voor Buma en voor Stemra separaat inzichtelijk gemaakt.

De lasten van Buma kunnen als volgt worden opgesplitst:

(x € 1.000)	
Personeelskosten	
Huisvestingskosten	
Afschrijvingskosten	
Overige kosten	
Totaal Buma	

Budget 2016	Realisatie 2015	Budget 2015	Realisatie 2014
9.987	9.976	9.930	9.634
854	848	950	1.091
1.499	1.738	1.700	802
10.227	8.675	9.818	9.351
22.567	21.237	22.398	20.878



BUMA AWARDS: DUNCAN STUTTERHEIM



MARKUS NEES

CEO INTERNATIONAL COPYRIGHT ENTERPRISE (ICE)

“ICE FUNGEERT ALS EEN SERVICE PROVIDER VOOR BUMA/STEMRA EN LEVERT COPYRIGHT BACK OFFICE DIENSTEN.

Maar in het totaal van de relatie tussen ICE en Buma/Stemra is dat slechts één aspect. Alle ICE klanten worden geconfronteerd met de uitdagingen van een internationale en grensoverschrijdende markt. Buma/Stemra is een van de meest vooruitstrevende collectieve beheerorganisatie in Europa. De beslissing om de samenwerking met ICE aan te gaan tekent de progressieve houding en draagt sterk bij aan een optimale strategische voorbereiding in tijden van verandering.

Het doel van ICE is om toonaangevende oplossingen voor elke klant te bieden. Maar ook om de ICE klanten bij elkaar te brengen, zodat een uitwisseling van ideeën ontstaat teneinde diensten verder te verbeteren en aan te passen aan de voortdurend veranderende marktsituatie. In de afgelopen maanden hebben Buma/Stemra en

ICE een constructieve werkrelatie opgebouwd, gebaseerd op wederzijds vertrouwen en een professionele houding. Dat wederzijds vertrouwen en professionaliteit is de kern van de relatie en stelt ons in staat om alle toekomstige uitdagingen samen aan te gaan.

Het muzieklandschap is drastisch veranderd en de toegang tot muziek is veel belangrijker geworden dan het bezit van muziek. Die verandering heeft niet alleen effect op de rechthebbenden maar ook op de wijze waarop rechtenorganisaties zichzelf steeds opnieuw moeten uitvinden zodat ze in staat zijn en blijven om op een effectieve en rendabele manier steeds weer nieuwe streaming diensten te licentiëren en om te gaan met de verwerking van ‘big data’

De lasten van Stemra kunnen als volgt worden opgesplitst:

(x € 1.000)	Budget 2016	Realisatie 2015	Budget 2015	Realisatie 2014
Personeelskosten	3.519	3.500	3.545	3.457
Huisvestingskosten	285	282	310	365
Afschrijvingskosten	500	580	570	186
Overige kosten	2.644	1.559	2.557	2.577
Totaal Stemra	6.948	5.921	6.982	6.585

In het budget zijn voor 2016 zijn naast de reguliere investeringen en in hardware en software onder andere investeringen opgenomen voor de portal en investeringen ten behoeve van het bedrijfsinformatiesysteem. Buma/Stemra is voor deze investeringen niet afhankelijk van financiering door externe partijen.

KOSTENNORM 2015 EN VOORUITZICHTEN 2016

Sinds de invoering van de Wet Toezicht Collectief Beheer in juli 2013 heeft de overheid drie kostennormen gesteld voor collectieve beheersorganisaties. Bij overschrijding dient daarvan in het jaarverslag en ten genoegen van het CvTA met redenen omkleed aangegeven te worden waaraan deze overschrijding te wijten is.

Van overschrijding van deze normen is sprake indien:

- De beheerskosten (bruto) in het jaar waarop het jaarverslag betrekking heeft, meer bedragen dan 15% van het bedrag dat in dat jaar is geïnd (de incasso/rechtenopbrengsten);
- De beheerskosten (bruto) in het jaar waarop het jaarverslag betrekking heeft meer bedragen dan 15% van het bedrag dat in dat jaar is verdeeld (de distributie/repartitie);
- De beheerskosten in het jaar waarop het jaarverslag betrekking heeft ten opzichte van de beheerskosten in het voorafgaande jaar met meer zijn gestegen dan de consumentenprijsindex van het jaar waarop het jaarverslag betrekking heeft.

Kostenpercentages Buma/Stemra

(x € 1.000)	Budget 2016	2015	2014
Incasso Buma	158.041	164.691	158.329
Incasso Stemra	26.590	39.263	31.710
Incasso Buma/Stemra	184.631	203.954	190.039
Repartitie Buma*		143.946	135.720
Repartitie Stemra*		35.424	25.057
Repartitie Buma/Stemra*		179.370	160.777
Kosten Buma	22.567	21.237	20.878
Kosten Stemra	6.948	5.921	6.585
Kosten Buma/Stemra	29.515	27.158	27.463
Kosten Buma als % van de incasso (bruto)	14,3%	12,9%	13,2%
Kosten Stemra als % van de incasso (bruto)	26,1%	15,1%	20,8%
Kosten Buma/Stemra als % van de incasso (bruto)	16,0%	13,3%	14,5%
Kosten Buma als % van de repartitie (bruto)**		13,5%	14,3%
Kosten Stemra als % van de repartitie (bruto)*		16,7%	26,3%
Kosten Buma/Stemra als % van de repartitie (bruto)**		14,1%	16,0%
Mutatie kosten Buma tov vorig jaar	6,3%	1,7%	-0,5%
Mutatie kosten Stemra tov vorig jaar	17,3%	-10,1%	0,1%
Mutatie kosten Buma/Stemra tov vorig jaar	8,7%	-1,1%	-0,4%
Gemiddeld percentage feitelijk ingehouden Buma (netto) ***	10,2%	8,4%	8,4%
Gemiddeld percentage feitelijk ingehouden Stemra (netto) ***	11,5%	13,4%	12,5%
Gemiddeld percentage feitelijk ingehouden Buma/Stemra (netto) ***	10,4%	9,2%	8,6%

* De repartitie van Buma en Stemra volgt de incasso, de kostenpercentages worden niet gebudgetteerd.

** Buma hanteert een systeem van verrekening van de administratievergoeding bij incasso, waardoor de verdeelde gelden in de jaarrekening de netto-verdeling betreft. Voor de bepaling van de kosten als percentage van de repartitie is het corresponderende saldo in te houden administratievergoeding in het jaar van incasso (die van het voorgaande jaar) en de administratievergoeding bij distributie opgeteld bij de verdeelde gelden.

*** Het kostenpercentage dat daadwerkelijk in rekening wordt gebracht bij de rechthebbenden is lager dan de bruto beheerskosten waarvoor de normen van het CvTA zijn gesteld. Dit komt enerzijds omdat vooraf vastgestelde vaste inhoudingspercentages worden gehanteerd (met name bij Stemra maar ook bij bepaalde opbrengstencategorieën van Buma) en anderzijds omdat door (financiële) baten minder kosten bij rechthebbenden in rekening worden gebracht (uitsluitend Buma). In verband met het verschillende moment van inhouding van de administratiekosten, bij Buma met name vooraf en bij Stemra achteraf, betreft de berekening van de ingehouden kosten voor Buma een percentage van de incasso en voor Stemra een percentage van de repartitie. Voor het percentage van Buma/Stemra, alsmede het gebudgetteerd percentage van Stemra, geldt dat de totale kosten inhouding op de rechtenopbrengsten als percentage van de totale incasso is gepresenteerd.

Kosten als percentage van de incasso

Buma voldoet met 12,9% aan de norm die stelt dat de kosten niet meer dan 15% van de incasso mogen bedragen. Vanwege het systeem waarbij (financiële) baten en lasten worden gebruikt om de beheerskosten te dekken en waarbij voor bepaalde rechtenopbrengsten een vast percentage wordt ingehouden, is het feitelijk bij rechthebbenden ingehouden kostenpercentage met een gemiddelde van 8,4% echter aanzienlijk lager. Het percentage van Stemra is 15,1 % en ligt hiermee net boven de norm en conform de wet is hieronder een toelichting opgenomen ten aanzien van deze overschrijding.

De oorzaak van de overschrijding schuilt in de trendmatig dalende rechtenopbrengsten van Stemra terwijl de kosten voor de exploitatie van mechanisch recht niet in dezelfde mate kunnen afnemen. Het percentage van 15,1% in 2015 is aanzienlijk lager dan het gebudgetteerde percentage en die in 2014 door eenmalige posten in 2015. Echter, net als bij Buma is het feitelijk

ingehouden kostenpercentage bij Stemra aanzienlijk lager dan dit percentage, te weten 13,4 %. De reden hiervoor is dat per categorie rechtenopbrengsten een vast percentage kosten in rekening wordt gebracht. Indien deze percentages niet toereikend zijn om de beheerskosten volledig te dekken, komt dit tekort in de eerste plaats ten laste van de Stichting.

Buma/Stemra als gezamenlijke beheersorganisatie realiseert een kostenniveau van 13,3% van de incasso. Feitelijk wordt er bij de rechthebbenden echter slechts 9,2% ingehouden vanwege de in de voorgaande alinea’s genoemde redenen. Dit is een inhoudingspercentage dat tot de laagste van vergelijkbare CBO’s in Europa behoort.

Kosten als percentage van de repartitie

Buma voldoet met 13,5% aan de norm die stelt dat de kosten niet meer dan 15% van de verdeelde gelden mogen bedragen. Het percentage van Stemra komt met 16,7% wel boven de norm uit.

De oorzaak van de overschrijding is dat de rechtenopbrengsten van Stemra sterk dalen terwijl de kosten voor de exploitatie van mechanisch recht niet in dezelfde mate afnemen. Voor de organisatie als geheel ligt dit percentage met 14,1% onder de gestelde norm.

Kostenstijging ten opzichte van de CPI

De mutatie in de exploitatielasten 2015 ten opzichte van 2014 is voor Buma met 1,7% hoger dan de CPI-norm van 0,6% voor Buma. De stijging van de kosten van Buma schuilt met name in hogere afschrijvingskosten in verband met de activering van de investeringen in de outsourcing naar ICE in 2015. De kostenontwikkeling bij Stemra – een daling van 10,1% ten opzichte van 2014 – is ruimschoots lager dan de CPI.

Verwachting 2016

Buma zal in 2016 naar verwachting voldoen aan de norm dat de bedrijfskosten niet meer mogen zijn dan 15% van de incasso, ondanks een kostenstijging die naar verwachting hoger zal zijn dan de CPI-norm. De stijging wordt met name verklaard door de verwachte hogere advocaatkosten die gepaard gaan met de oplos-singsrichting van het continuïteitsvraagstuk van Stichting Stemra en de lichte stijging van IT- en outsourcekosten. De genoemde kostenstijgingen worden noodzakelijk geacht om het gewenste serviceniveau te realiseren, wat niet wegneemt dat ook in 2016 actief naar besparingen wordt gezocht. Ondanks de stijging van de kosten, behoort het begrote percentage van de werkelijk bij rechthebbenden ingehouden kosten (netto) met 10,2%, nog altijd tot een van de laagste van Europese organisaties voor rechtenbeheer.

Stemra zal in 2016 naar verwachting niet voldoen aan de norm dat bedrijfskosten niet meer mogen zijn dan 15% van de incasso. Een en ander is een gevolg van de dalende incasso-opbrengsten, alsmede de reeds hierboven genoemde stijging van de kosten, welke ook de hogere mutatie dan de CPI-norm verklaart. Desalniettemin geldt ook voor Stemra dat de werkelijk bij rechthebbenden ingehouden kosten (netto), 11,5%, nog altijd zeer respectabel is.

Vooruitzichten

De afgelopen jaren is aanzienlijk geïnvesteerd door Buma/Stemra in IT-systemen en internationale samenwerkingverbanden. Hierdoor is een structuur gecreëerd die onze leden de best denkbare oplossing biedt om hun rechten te beheren. Dat wil echter niet zeggen dat er geen noten meer te kraken zijn. De komende jaren moet worden ingezet op de uitbouw van Multi-Territoriaal licenseren en het verbeteren van de online portal. Daarnaast heeft de oplossing van het continuïteitsvraagstuk van Stichting Stemra hoge prioriteit. Wij zijn ervan overtuigd dat met investeren in deze gebieden Buma/Stemra haar concurrentiepositie verder versterkt in de steeds internationaler wordende wereld van het auteursrecht.

GOEDKEURING JAARREKENINGEN

De jaarrekeningen zijn na controle door KPMG Accountants N.V. van een goedkeurende controleverklaring voorzien. Wij stellen voor de jaarrekening 2015 Buma en de jaarrekening 2015 Stemra op grond van artikel 26 lid 7 van de statuten goed te keuren en de besturen en de directie decharge te verlenen.

Hoofddorp, 6 april 2016

Bestuur			
De heer mr. L.A.J.M. de Wit	Voorzitter	De heer M. Schimmer	Bestuurslid
De heer drs. H.O. Westbroek	Vice-voorzitter	De heer M.H. Swemle	Bestuurslid
De heer A.A.L. de Raaff	Secretaris	De heer R.D. van Vliet	Bestuurslid
De heer mr. drs. L.J. Deuss	Bestuurslid	De heer drs. N.M. Walboomers	Bestuurslid
De heer L.A. Dikker	Bestuurslid		
De heer A.D.G. Fiumara	Bestuurslid	Directie	
De heer R. Meister	Bestuurslid	De heer drs. W.J. Ketellapper	Chief Financial Officer
De heer A.B. Molema	Bestuurslid	Mevrouw J.G.M. van de Kamer	Chief Operating Officer
De heer P.L. Perquin	Bestuurslid	Mevrouw mr. J.G.M. Kroeze	General Counsel

BUMA CULTUUR

BUMA CULTUUR ONDERSTEUNT EN PROMOOT HET NEDERLANDS MUZIEKAUTEURSRECHT IN ZOWEL NEDERLAND ALS IN DE BELANGRIJKSTE EXPORTMARKTEN. NEDERLANDSE MUZIEK STAAT ER MOMENTEEL NATIONAAL EN INTERNATIONAAL BETER VOOR DAN OOI.

Het gebruik van het Nederlands copyright blijft groeien. Buma Cultuur draagt daar in belangrijke mate aan bij door dit copyright in binnen- maar ook buitenland onder de aandacht te brengen. Dit doet Buma Cultuur door evenementen te organiseren zoals het Amsterdam Dance Event (ADE) of Eurosonic Noorderslag. Op deze evenementen komt de internationale muziekindustrie samen en wordt 'voor en door' de Nederlandse muziek goede zaken gedaan.

Maar Buma Cultuur is veel meer dan events. Zo bestaat er een effectief exportprogramma, waarmee bands die lokaal succesvol zijn een behoorlijke 'internationale' duw in de rug wordt gegeven. Ook zet Buma Cultuur haar uitgebreide internationale netwerk in om uitgevers en geïnteresseerden in Nederlandse muziek aan elkaar te koppelen. Buma Cultuur zet zich in voor alle Nederlandse muziek. Ook voor muziek waar een kleinere (internationale) markt voor is. Denk aan Nederlandstalige muziek. In 2015 lukte het veel media-aandacht voor de Nederlandstalige muziek te bewerkstelligen rondom het event Buma NL.

SCHERP EN INNOVATIEF BLIJVEN

Elk jaar, zo ook in 2015, kijkt Buma Cultuur scherp naar het brede portfolio aan evenementen. Dan wordt bepaald in welke mate zij bijdragen aan de gewenste doelen en wordt er vervolgens in het evenement geïnvesteerd of geïnnoveerd. Als een concept niet meer bijdraagt wordt er afgebouwd of geïntegreerd in een ander evenement. Zo is in 2015 het evenement Rotterdam Beats ondergebracht in het Amsterdam Dance Event (ADE), omdat het als een op zichzelf staand festival niet het gewenste resultaat bracht. Constant investeren en innoveren zorgt bij vooral de grotere events dat zij nog verder kunnen groeien en de internationale concurrentie een stap voor kunnen blijven.

MUZIEK BEGINT BIJ DE JEUGD

De Buma Music Academy (BMA) is een ander initiatief van Buma Cultuur. Het initiatief zet in op boeiend en eigentijds muziekonderwijs op middelbare scholen. Het is een inspirerend online lesprogramma rondom pop, hiphop, klassieke en dancemuziek. De laatste jaren is fors bezuinigd op muziekonderwijs omdat dit niet wordt gezien als primair vak. Met de Buma Music Academy wordt getracht een klein deel van deze kaalslag in het muziekonderwijs te compenseren. Buma Cultuur kijkt met een schuin oog naar een voorbeeldland als Zweden,

waar ieder kind van zijn 4e tot 18e levensjaar muziekonderwijs volgt. Een land met ongeveer de helft aan inwoners in vergelijking met Nederland, maar waar STIM (auteursrechtenorganisatie van muzikanten en muziekuitgevers in Zweden) bijna vier keer zoveel leden telt. Maar bovenal een land waar de economische waarde van muziek meer dan vier keer zo groot is als in Nederland. Met de overtuiging dat het 'momentum' er momenteel in Nederland is, zouden we in staat moeten zijn te groeien naar een grotere economische waarde van muziek, waarbij muziekonderwijs mede aan de basis staat van die groei.

INTERNE EFFICIËNTIE

De toegezegde afdracht vanuit Buma naar Buma Cultuur was € 5,5 miljoen in 2014 en dat wordt teruggebracht naar € 4,3 miljoen in 2015 en zet zich door in een gevraagde dotatie van €4,0 miljoen in 2016. Dit is een goede zaak. Hieruit blijkt dat Buma Cultuur een flexibele organisatie is. Deze efficiëntie wordt onder andere bereikt door veel op projectbasis te werken rondom events. Dat zorgt voor minder vaste medewerkers en lagere interne kosten. De events blijven elk jaar groeien, maar de bijdrage vanuit Buma Cultuur neemt af. De financiering van deze groei wordt ook bereikt door het koppelen van andere merken aan de events.



470 SCHOLEN

EUROSONIC NOORDERSLAG - KENSINGTON

JAARREKENING BUMA 2015

BALANS BUMA PER 31 DECEMBER

voor resultaatbestemming

(x € 1.000)

Activa

Vaste activa

Immateriële vaste activa (1)

Materiële vaste activa (2)

Vlottende activa

Vorderingen

Debiteuren (3)

Overige vorderingen (4)

Belastingen en premies sociale verzekeringen

Overlopende activa (5)

Effecten (6)

Liquide middelen (7)

Totaal activa

2015

2014

5.329

6.447

741

635

12.272

11.730

1.250

1.671

941

838

8.878

6.756

23.341

20.995

214.005

242.063

9.229

9.044

252.645

279.184

(x € 1.000)

Passiva

Reserves (8)

Continuïteitsreserve

Bestemmingsreserve

Onverdeeld resultaat

Voorzieningen (9)

Langlopende schulden (10)

Kortlopende schulden

Te verdelen auteursrechtgelden (11)

Crediteuren

Belastingen en premies sociale verzekeringen

Overige schulden (12)

Overlopende passiva (13)

Totaal passiva

2015

2014

1.855

1.855

19.896

15.212

-5.368

4.684

16.383

21.751

10.341

11.164

4.067

5.447

190.060

183.224

3.134

4.044

314

347

21.276

45.602

7.070

7.605

221.854

240.822

252.645

279.184

EXPLOITATIEREKENING BUMA

(x € 1.000)	2015	Budget	2014
Baten			
Ingehouden administratievergoeding bij distributie (17, 11)	2.840	2.200	2.413
Entree en jaargelden	729	675	690
Overige baten	62	100	101
	3.631	2.975	3.204
Saldo in te houden administratievergoeding in het jaar van incasso (17, 11)	11.069	11.923	10.837
Totale baten	14.700	14.898	14.041
Lasten			
Personeelskosten (18, 19)	9.976	9.930	9.634
Huisvestingskosten	848	950	1.091
Afschrijvingskosten	1.738	1.700	802
Overige kosten (20)	8.675	9.818	9.351
Totale lasten	21.237	22.398	20.878
Saldo baten en lasten	-6.537	-7.500	-6.837
Financiële baten en lasten			
Opbrengsten van effecten (21)	1.922	4.095	3.808
Waardeveranderingen (21)	12	2.441	8.423
Rentebaten en soortgelijke opbrengsten (21)	56	95	136
Rentelasten en soortgelijke kosten (21)	-821	-855	-846
Saldo financiële baten en lasten (21)	1.169	5.776	11.521
Resultaat voor belastingen	-5.368	-1.724	4.684
Belastingen (22)	-	-	-
Nettoresultaat	-5.368	-1.724	4.684
Onttrekking/dotatie aan bestemmingsreserve (8)	-5.368	-1.724	4.684

KASSTROOMOVERZICHT BUMA

(x € 1.000)	2015	2014
Saldo baten en lasten	-6.537	-6.837
Aanpassingen voor:		
Afschrijvingen	1.608	802
Waardevermindering immateriele vaste activa	568	-
Mutatie voorzieningen (9)	-823	-438
Mutatie in werkkapitaal	-21.975	29.389
Overige waardeveranderingen	-6.000	-13.478
Waardeverandering valutatermijn	713	-1.512
Kasstroom uit bedrijfsoperaties	-32.446	7.926
Aankopen effecten (6)	-224.806	-96.957
Aflossingen en/of verkopen effecten (6)	258.864	89.614
Ontvangen interest	16	74
Ontvangen interest en dividend op effecten	1.922	3.808
Betaalde interest	-821	-846
SoCu fonds (10)	-1.380	-2.192
Kasstroom uit operationele activiteiten	1.349	1.427
Kasstroom uit operationele activiteiten	1.427	-2.939
Investerings in immateriële vaste activa (1)	-740	-1.572
Investerings in materiële vaste activa (2)	-424	-239
Kasstroom uit investeringsactiviteiten	-1.164	-1.811
Netto kasstroom	185	-384
(x € 1.000)	2015	2014
Liquide middelen per 1 januari	9.044	9.428
Liquide middelen per 31 december	9.229	9.044
Mutatie liquide middelen	185	-384

MUTATIEOVERZICHT TE VERDELEN AUTEURSRECHTGELDEN BUMA

(x € 1.000)	2015	2014
Stand per 1 januari	183.224	173.865
Nederlands gebruik	148.247	144.174
CBO's Buitenland	16.444	14.155
Opbrengst auteursrechtgelden (11)	164.691	158.329
Direct aangesloten rechthebbenden	-80.086	-75.779
CBO's Buitenland	-53.657	-49.757
Toevoegingen aan Fonds voor Sociale en Culturele doeleinden	-10.201	-10.184
Uitkeringen (10,11)	-143.946	-135.720
Ingehouden administratievergoeding bij distributie	-2.840	-2.413
Ingehouden administratievergoeding in het jaar van incasso	-11.069	-10.837
Inhoudingen (17,11)	-13.909	-13.250
Stand per 31 december	190.060	183.224

TOELICHTING OP DE JAARREKENING VAN BUMA

Statutaire doelstelling, zetel en kantooradres

Vereniging Buma (de Vereniging of Buma) stelt zich ten doel zowel de materiële als de immateriële belangen van auteurs en hun rechtverkrijgenden, uitgevers en uitgeversbedrijven te bevorderen, zonder winstoogmerk voor zichzelf. Buma is op grond van wet bij Koninklijk Besluit aangewezen om voornoemde rechthebbenden te vertegenwoordigen op een groot aantal exploitatiegebieden. Buma staat voor Bureau Muziek Auteursrechten. Vereniging Buma is statutair gevestigd in Amstelveen, en houdt kantoor aan de Siriusdreef 22-28 te Hoofddorp.

Gehanteerde grondslagen bij de opstelling van de jaarrekening

De jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 van het Burgerlijk Wetboek (BW), zoals vereist door artikel 2 lid 2 sub a (i) van de Wet toezicht en geschillenbeslechting collectieve beheersorganisaties auteurs- en naburige rechten (Wet Toezicht). Tevens is rekening gehouden met de geldende keurmerkcriteria van VOI®E (de Vereniging van Organisaties die Intellectueel eigendom Collectief Exploiteren). Deze jaarrekening is opgesteld uitgaande van de continuïteitsveronderstelling.

Algemeen

De grondslagen die worden toegepast voor de waardering van activa en passiva en de resultaatbepaling zijn gebaseerd op historische kosten, met uitzondering van beleggingen en afgeleide financiële instrumenten, welke zijn gewaardeerd tegen reële waarde. Baten en lasten worden verantwoord in het jaar waarop zij betrekking hebben. Alle bedragen zijn in duizenden euro's, tenzij anders aangegeven.

Schattingen en veronderstellingen

Bij het opstellen van de jaarrekening maakt de directie gebruik van schattingen en veronderstellingen bij de toepassing van grondslagen en de gerapporteerde bedragen voor activa, passiva, baten en lasten. De schattingen en onderliggende veronderstellingen zijn gebaseerd op ervaringen uit het verleden en andere factoren die gegeven de omstandigheden als redelijk worden beschouwd, en worden periodiek geëvalueerd. De daadwerkelijke uitkomsten kunnen afwijken van deze schattingen.

Vreemde valuta

Transacties in vreemde valuta worden omgerekend in euro's tegen de geldende wisselkoers op de transactiedatum. Monetaire activa en verplichtingen in vreemde valuta worden per balansdatum in euro's omgerekend tegen de op die datum geldende wisselkoers. Niet-monetaire activa en passiva in vreemde valuta die tegen historische kostprijs worden opgenomen, worden omgerekend in euro's tegen de geldende wisselkoersen op de transactiedatum. De bij omrekening optredende valutakoersverschillen worden in de exploitatierekening verwerkt.

Consolidatie

De beleggingen van Vereniging Buma worden aangehouden in Stichting Buma Beleggingsfonds (BBF). Het bestuur van deze stichting is gelijk aan het bestuur van de Vereniging Buma. De stichting belegt voor rekening en risico van Vereniging Buma, het juridisch eigendom van de effecten ligt, ten einde de benodigde beheerstaken uit te voeren, bij de Stichting zelf. Omdat de omvang van BBF van te verwaarlozen betekenis is op het geheel van de jaarrekening van Buma is consolidatie achterwege gelaten.

Financiële instrumenten

Financiële instrumenten omvatten zowel primaire instrumenten (vorderingen, effecten, liquide middelen en schulden) als afgeleide instrumenten (o.a. termijncontracten). Financiële instrumenten worden bij de eerste opname verwerkt tegen reële waarde, waarbij de direct toerekenbare transactiekosten in de eerste opname worden meegenomen. Indien echter financiële instrumenten bij de vervolgwaardering worden gewaardeerd tegen reële waarde met verwerking van waardeveranderingen in de winst-en-verliesrekening, worden direct toerekenbare transactiekosten direct verwerkt in de winst- en-verliesrekening.

- Na eerste opname worden financiële instrumenten als volgt verwerkt:
- *Vorderingen worden gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. Noodzakelijk geachte voorzieningen voor het risico van oninbaarheid worden in mindering gebracht. Deze voorzieningen worden bepaald op basis van individuele beoordelingen van de vorderingen;*
 - *Effecten (staatsobligaties, obligatiefondsen, (converteerbare) bedrijfsobligaties en aandelenfondsen) worden gewaardeerd tegen reële waarde met verwerking van waardewijzigingen in de exploitatierekening. De reële waarde is de beurskoers. Het juridisch eigendom van effecten ligt bij Stichting Buma Beleggingsfonds;*
 - *Liquide middelen worden gewaardeerd tegen reële waarde, die vrijwel altijd gelijk is aan de nominale waarde;*
 - *Schulden worden gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs;*
 - *Afgeleide financiële instrumenten (gebruikt voor de afdekking van de vreemde valuta component van effecten en voor de afdekking van verplichtingen in vreemde valuta) worden gewaardeerd tegen reële waarde, waarbij waardewijzigingen in de exploitatierekening worden verwerkt.*

TOELICHTING OP DE JAARREKENING VAN BUMA

Immateriële en materiële vaste activa

Immateriële en materiële vaste activa worden gewaardeerd tegen verkrijgings- of vervaardigingsprijs verminderd met de cumulatieve afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen. De afschrijvingen worden berekend als een percentage van de aanschafprijs volgens de lineaire methode op basis van de economische levensduur. Op vooruitbetalingen op vaste activa wordt niet afgeschreven. Voor materiële en immateriële vaste activa wordt op iedere balansdatum beoordeeld of er aanwijzingen zijn dat deze activa onderhevig zijn aan bijzondere waardeverminderingen. Als dergelijke indicaties aanwezig zijn, wordt de realiseerbare waarde van het actief geschat. De realiseerbare waarde is de hoogste van de bedrijfswaarde en de opbrengstwaarde. Wanneer de boekwaarde van een actief hoger is dan de realiseerbare waarde, wordt een bijzonder waardeverminderingsverlies verantwoord voor het verschil tussen de boekwaarde en de realiseerbare waarde. In afwijking van datgene wat hiervoor is gesteld, wordt op iedere balansdatum de realiseerbare waarde bepaald voor immateriële vaste activa die nog niet in gebruik zijn genomen.

De verwachte economische levensduur is als volgt:

- *bedrijfsinformatiesysteem 3 - 7 jaar*
- *hardware/computerinstallaties 3 jaar*
- *overige bedrijfsmiddelen 3 - 7 jaar*

Continuïteitsreserve

De continuïteitsreserve heeft onder andere ten doel de continuïteit van de uitvoering van de werkzaamheden te verzekeren en dient mede ter nakoming van verplichtingen jegens derden, in het bijzonder met betrekking tot de distributie van de volgens de jaarrekening nog te verdelen auteursrechtgelden. Tevens dient deze reserve ter egalisatie van ongewenste fluctuaties in de voor uitkering beschikbare bedragen.

Bestemmingsreserve

De bestemmingsreserve heeft tot doel het rendement op beleggingen op een evenwichtige manier uit te keren aan rechthebbenden. Hiertoe worden de opbrengsten en waardeveranderingen van effecten die in de exploitatierekening zijn verantwoord via de bestemming van het resultaat toegevoegd aan de bestemmingsreserve. Jaarlijks bepaalt het bestuur (in overeenstemming met art. 18 lid 3 van de statuten) het uit de bestemmingsreserve voor uitkering aan rechthebbenden beschikbare bedrag. Dit vloeit voort uit het gerealiseerde rendement, het verwachte rendement en ingewonnen advies van vermogensbeheerders. Het bedrag wordt in de exploitatierekening in mindering gebracht op de aan rechthebbenden in rekening gebrachte administratievergoeding, en via de bestemming van het resultaat onttrokken aan de bestemmingsreserve voor zover deze toereikend is.

Voorzieningen

Een voorziening wordt in de balans opgenomen voor een in rechte afdwingbare of feitelijke verplichting die het gevolg is van een gebeurtenis in het verleden, waarvan het waarschijnlijk is dat voor afwikkeling ervan een uitstroom van middelen nodig is, en waarvan een betrouwbare schatting kan worden gemaakt. Voorzieningen worden gewaardeerd tegen de contante waarde van de uitgaven die naar verwachting noodzakelijk zijn om deze af te wikkelen. De jubileumvoorziening betreft de actuariële waarde van toekomstige jubileumuitkeringen voor actieve medewerkers met een vast dienstverband. De voorziening jaargelden Stichting Sociaal Fonds Buma (SFB) betreft een voorziening voor de feitelijke verplichtingen van Vereniging Buma uit hoofde van de jaargelden die via SFB worden betaald aan (gewezen) muzikauteurs en -uitgevers en hun nabestaanden. De verplichtingen zijn weliswaar voorwaardelijk, maar op basis van gemaakte afspraken en het opgewekte vertrouwen verantwoord als een feitelijke verplichting. De voorziening is gevormd ten laste van Fonds voor Sociale en Culturele doeleinden (SoCu fonds). Een eventuele vrijval van de voorziening komt daarom ten gunste van het SoCu fonds. De voorziening wordt opgenomen voor de actuariële waarde van de gedane toezeggingen. De uitgaven voor de afwikkeling van de voorziening worden gedaan via SFB.

Pensioenregeling werknemers

Vereniging Buma heeft voor haar werknemers een pensioenregeling getroffen waarbij de pensioenuitkeringen zijn gebaseerd op middelloon. Deze pensioenregeling is ondergebracht bij Stichting Bedrijfstakpensioenfonds voor de Media, PNO. De over het boekjaar verschuldigde premies worden als kosten verantwoord. Voor per balansdatum nog niet betaalde premies wordt een verplichting opgenomen. Aangezien pensioenverplichtingen een kortlopend karakter hebben, worden deze gewaardeerd tegen de nominale waarde. De risico's van loonontwikkeling, prijsindexatie en beleggingsrendement op het fondsvermogen zullen mogelijk leiden tot toekomstige aanpassingen in de jaarlijkse bijdragen aan het pensioenfonds. Deze risico's komen niet tot uitdrukking in een in de balans opgenomen voorziening. In geval van een tekort bij het bedrijfstakpensioenfonds heeft Vereniging Buma geen verplichting tot het voldoen van aanvullende bijdragen anders dan hogere toekomstige premies.

Fonds voor Sociale en Culturele doeleinden

Het Fonds voor Sociale en Culturele doeleinden (SoCu fonds) is ter behartiging van de ideële of materiële belangen van componisten, tekstdichters en muziekuitgevers en de bevordering van het Nederlandse muziekleven. De dotatie aan het fonds bestaat uit de inhouding van een percentage op de voor verdeling beschikbare auteursrechtgelden. Op grond van artikel 29, lid 4 van de statuten wordt het percentage jaarlijks vastgesteld door het bestuur, op voorstel van de directie, met een maximum van 10%. De inhouding maakt deel uit van de distributie. Het bestuur van Buma besluit over bestedingen en uitkeringen ten laste van het fonds. Het SoCu fonds heeft een langlopend karakter, omdat zij niet binnen 12 maanden na balansdatum kan worden opgeëist.

Auteursrechtgelden

Buma neemt een vordering voor auteursrechtgelden op als de omvang betrouwbaar kan worden vastgesteld, het waarschijnlijk is dat deze aan Buma zal toevloeien, en deze op balansdatum afdwingbaar is. Auteursrechtgelden die worden ontvangen van andere Collectieve Beheersorganisatie (CBO's) worden veelal op kasbasis verantwoord, omdat de omvang ervan niet op een eerder moment op betrouwbare wijze kan worden vastgesteld. Auteursrechtgelden worden in de balans verantwoord in de post te verdelen auteursrechtgelden. Het repartitiereglement bepaalt de verdeling (distributie) en betaling van de door Buma uit hoofde van muziekauteursrecht ontvangen gelden aan deelnemers en andere belanghebbenden. Het repartitiereglement wordt eens in de drie jaar getoetst door het bestuur.

In het distributieproces worden o.a. reserveringen gemaakt voor:

- *Werken waarvoor Buma onvoldoende informatie bezit om te kunnen uitkeren, bijvoorbeeld door het ontbreken van gegevens van rechthebbenden, copyright informatie of zogenaamde cuesheets van films, series of commercials;*
- *Werken met een cumulatieve opbrengst die lager is dan de ondergrens voor distributie (bagatel);*
- *Commentaren inzake de distributie (onder andere met het oog op de vrijwaring die Buma aan de betalende muziekgebruiker geeft*).* *De reservering is gebaseerd op ervaringscijfers inzake de gegrond bevonden en uitgekeerde commentaren per distributierubriek, en ligt tussen de 0 en de 2 procent.*

* In de overeenkomsten die Buma sluit met de muziekgebruiker vrijwaart Buma de muziekgebruiker voor claims van rechtstreeks of via zusterorganisaties aangesloten rechthebbenden. Daarnaast verwijzen wij naar artikel 26 a-c van de Auteurswet waarin verplicht collectief beheer is geregeld.

Reserveringen worden periodiek beoordeeld en uitgekeerd wanneer de benodigde informatie is aangevuld of, bij een bagatel, de ondergrens voor distributie is gehaald. Reserveringen die niet binnen 3 kalenderjaren na het jaar van incasso zijn uitgekeerd, worden in het 4e kalenderjaar na incasso via de reguliere distributie pro rata over de verschillende distributierubrieken uitgekeerd. Werken die door meerdere rechthebbenden worden geclaimd (dubbelclaims) worden niet uitgekeerd totdat duidelijk is wie de rechthebbende is. Een langere reserveringstermijn kan worden aangehouden voor gelden die van zusterorganisaties zijn ontvangen met onvoldoende informatie om uit te kunnen keren.

Administratievergoeding

De administratievergoeding wordt als bate in de exploitatierekening verantwoord. Voor het overgrote deel van de in een boekjaar geïncasseerde auteursrechtgelden bepaalt het repartitiereglement dat de baten en lasten in het betreffende boekjaar volledig verrekend mogen worden met de auteursrechtgelden. Deze verrekende administratievergoeding wordt aansluitend in het jaar van incasso als bate in de exploitatierekening verantwoord als 'Saldo in te houden administratievergoeding in het jaar van incasso'. Voor enkele categorieën auteursrechtgelden (dit betreft voornamelijk uit het buitenland ontvangen gelden, aan buitenlandse zusterorganisaties uitgekeerde kabelgelden en de Online gelden) wordt bij distributie naar rechthebbenden een vast percentage van de geïncasseerde auteursrechtgelden ingehouden als administratievergoeding. Deze administratievergoeding wordt in het jaar van distributie als bate verantwoord als 'Ingehouden administratievergoeding bij distributie'.

Financiële baten en lasten

Dividenden worden verantwoord in de periode waarin zij betaalbaar worden gesteld. Rentebaten en kosten van beleggingen worden verantwoord in de periode waarop zij betrekking hebben. Transactieresultaten worden verantwoord in de periode waarin de transactie heeft plaatsgevonden. Veranderingen in de reële waarde van effecten en afgeleide financiële instrumenten worden in de exploitatierekening verantwoord.

Kasstroomoverzicht

Het kasstroomoverzicht is opgesteld op basis van de indirecte methode. Kasstromen in vreemde valuta worden omgerekend tegen een geschatte gemiddelde koers. Koersverschillen inzake geldmiddelen worden afzonderlijk in het kasstroomoverzicht getoond. Als kasstromen uit hoofde van beleggingen worden de aan- en verkoop van beleggingen, ontvangen rente en dividenden en betaalde rente en kosten van beleggingen beschouwd.

Belastingen

De Belastingdienst heeft ten aanzien van Buma in een vaststellingsovereenkomst bepaald dat Vereniging Buma belastingplichtig is voor de vennootschapsbelasting. Op de uit hoofde van deze vaststellingsovereenkomst verschuldigde belasting mag verrekenbare buitenlandse bronbelasting en Nederlandse dividendbelasting in mindering worden gebracht. De in de jaarrekening verantwoorde post belastingen betreft de vennootschapsbelasting na aftrek van de verrekenbare buitenlandse bronbelasting en Nederlandse dividendbelasting.

TOELICHTING OP DE JAARREKENING VAN BUMA

(1) Immateriële vaste activa

Het verloop van de afzonderlijke posten is als volgt:

(x € 1.000)	Bedrijfsinformatiesysteem	Vooruitbetalingen op activa in uitvoering	Totaal
Aanschafprijs	5.610	3.335	8.945
Cumulatieve afschrijvingen	-2.498	-	-2.498
Boekwaarde per 1 januari 2015	3.112	3.335	6.447
Investeringen	-	740	740
Ingebruikname activa	4.075	-4.075	-
Afschrijvingen	-1.290	-	-1.290
Waardeverminderingen	-568	-	-568
Mutaties in boekwaarde	2.217	-3.335	-1.118
Aanschafprijs	9.685	-	9.685
Cumulatieve afschrijvingen en waardeverminderingen	-4.356	-	-4.356
Boekwaarde per 31 december 2015	5.329	-	5.329

De vooruitbetaling primo 2015 van EUR 3,3 miljoen heeft betrekking op de investeringen in de werkendatabase van ICE en ICE-Online. De investeringen in ICE-Online betreffen investeringen ten behoeve van de uitbesteding van de verwerking van online gebruik; de investeringen in de werkendatabase van ICE betreffen investeringen ten behoeve van de uitbesteding van de verwerking van copy-rights. In 2015 is de werkendatabase van ICE in gebruik genomen en is de outsourcing van Online naar ICE gestart.

De waardevermindering van € 0,6 miljoen heeft betrekking op de module werken in het eigen bedrijfsinformatiesysteem: met de ingebruikname van de werkendatabase van ICE is de werkendatabase die aanvankelijk in het ERP-systeem is ingebouwd buitengebruik gesteld en wordt deze derhalve afgeschreven naar directe opbrengstwaarde, zijnde nihil.

Van de totale afschrijvingskosten inclusief waardeverminderingen wordt een bedrag van € 0,4 miljoen doorbelast naar Stemra.

(2) Materiële vaste activa

Het verloop van de afzonderlijke posten is als volgt:

(x € 1.000)	Hardware / computerinstallaties	Overige bedrijfsmiddelen	Totaal
Aanschafprijs	2.612	4.675	7.287
Cumulatieve afschrijvingen	-2.305	-4.347	-6.652
Boekwaarde per 1 januari 2015	307	328	635
Investeringen	325	99	424
Afschrijvingen	-193	-125	-318
Mutaties in boekwaarde	132	-26	106
Aanschafprijs	2.937	4.774	7.711
Cumulatieve afschrijvingen	-2.498	-4.472	-6.970
Boekwaarde per 31 december 2015	439	302	741

(3) Debiteuren

Het debiteurensaldo ultimo boekjaar bestaat uit debiteurengelden die rechtstreeks door Buma geïncasseerd worden en debiteuren waarbij incasso plaatsvindt door Stichting Service Centrum Auteurs- en Naburige rechten (Service Centrum) en Ice Copyright Services AB (ICE). De stijging van de debiteurenpositie houdt met name verband met de stijging van de incasso van Buma.

(4) Overige vorderingen

(x € 1.000)	2015	2014
Buma leden en deelnemers	1.054	1.417
Rekening courant Buma Cultuur	54	-
Rekening courant Stemra	-	39
Overige vorderingen	142	215
Totaal	1.250	1.671

De overige vorderingen hebben een looptijd van korter dan een jaar.

(5) Overlopende activa

(x € 1.000)	2015	2014
Te ontvangen interest	396	1.676
Vooruitbetaalde pensioenpremie	1.238	1.613
Vooruitbetaalde kosten	7.036	3.317
Overige overlopende activa	208	150
Totaal	8.878	6.756

De stijging van de vooruitbetaalde kosten heeft met name betrekking op de verlenging en aanpassing van het contract met een belangrijke IT-outsource partner. In het nieuwe contract zijn nieuwe afspraken opgenomen betreffende de voorfinanciering door Buma. De daling van de te ontvangen interest houdt verband met een aanpassing van de allocatie van de beleggingsportefeuille waardoor minder wordt belegd in staatsobligaties die coupons uitbetalen en meer in bedrijfsobligaties waarvan de rentebaten worden herbelegd in het fonds zelf.

In de overlopende activa is een bedrag opgenomen van €5,8 miljoen (2014: € 6,8 miljoen) met een looptijd korter dan een jaar.

TOELICHTING OP DE JAARREKENING VAN BUMA

(6) Effecten

(x € 1.000)	2015	2014
Vastrentende waarden	159.062	174.712
Aandelenfondsen	54.943	67.351
Totaal	214.005	242.063

Het verloop van de afzonderlijke posten is als volgt:

(x € 1.000)	Vastrentende waarden	Aandelenfondsen	Totaal
Stand per 1 januari 2015	174.712	67.351	242.063
Aankopen	223.125	1.681	224.806
Aflossingen/verkopen	-236.864	-22.000	-258.864
Waardeveranderingen	-1.911	7.911	6.000
Totale mutaties	-15.650	-12.408	-28.058
Stand per 31 december 2015	159.062	54.943	214.005

In de afgelopen drie jaren werden bij kortdurende liquiditeitsbehoefte, gerelateerd aan de distributieplanning, onderling tussen Buma en Stemra gelden geleend. Eind 2015 is besloten de financiering van de liquiditeitsbehoefte voor de distributie met name vanuit de entiteiten zelf te laten plaatsvinden. Om deze reden is het belegd vermogen van Buma verlaagd en daarmee het werkkapitaal verhoogd.

In 2015 bedroeg het gemiddeld belegd vermogen inclusief liquide middelen € 246 miljoen (2014 € 237 miljoen). Het rendement op de belegde gelden bedroeg in 2015 0,66% (2014: 5,27%). De daling van het resultaat ten opzichte van 2014 houdt verband met minder gunstige ontwikkeling van de beurzen in 2015. In noot 21 wordt in meer detail ingegaan op de resultaten van de verschillende beleggingscategorieën.

De aan- en verkopen van vastrentende waarden betreft naast de reguliere transacties ten behoeve van het behoud van de looptijd van de portefeuille ook een verschuiving van staatsobligaties uit de AA+ portefeuille naar bedrijfsobligaties en een verkoop ten behoeve van de verlaging van de beleggingsportefeuille. De aan- en verkopen in het aandelenfonds hebben betrekking op de periodieke rebalancing van de beleggingsportefeuille naar de in het beleggingsbeleid overeengekomen benchmark alsmede op hierboven genoemde onttrekking van gelden uit de beleggingsportefeuille ten gunste van het werkkapitaal.

De effecten zijn ofwel ondergebracht bij onze effectenbewaarder Kas Bank N.V. of bij de effectenbewaarder van de fondsbeheerders zelf. Hierbij is een strikte scheiding van bewaar en beheer gehanteerd, waardoor de effecten van Vereniging Buma buiten een mogelijk faillissement van derde partijen blijven.

(7) Liquide middelen

(x € 1.000)	2015	2014
Deposito's	1.295	936
Overige liquide middelen	7.934	8.108
Totaal	9.229	9.044

Zowel de deposito's als de overige liquide middelen zijn vrij beschikbaar met dien verstande dat voor de huur van het bedrijfspand een bankgarantie van € 0,3 miljoen is afgegeven (2014: € 0,5 miljoen). De liquide middelen zijn voornamelijk ondergebracht bij Nederlandse systeembanken en bij de effectenbewaarder die een S&P A-2 rating heeft voor het korte termijn krediet risico en een S&P BBB+ rating voor het lange termijn krediet risico.

(8) Reserves

(x € 1.000)	Continuïteits-reserve	Bestemmings-reserve	Onverdeeld resultaat	Totaal 2015	Totaal 2014
Stand per 1 januari 2015	1.855	15.212	4.684	21.751	17.067
Bestemming resultaat voorgaand boekjaar	-	4.684	-4.684	-	-
Resultaat boekjaar	-	-	-5.368	-5.368	4.684
Totale mutaties	-	4.684	-10.052	-5.368	4.684
Stand per 31 december 2015	1.855	19.896	-5.368	16.383	21.751

Van de financiële baten en lasten over 2015 van € 1,2 miljoen (2014: € 11,5 miljoen) is € 6,5 miljoen (2014: € 6,8 miljoen) verrekend met de aan rechthebbenden doorberekende administratievergoeding. Het restant van +/- € 5,4 miljoen (2014: € 4,7 miljoen) zal bij de bestemming van het resultaat worden onttrokken aan de bestemmingsreserve. Na de bestemming van het resultaat 2015 in 2016 bedraagt de stand van de bestemmingsreserve € 14,5 miljoen (2014: € 19,9 miljoen).

(9) Voorzieningen

De voorzieningen betreffende de voorziening jaargeldregeling SFB en de voorziening jubileumuitkeringen.

(x € 1.000)	2015	2014
Jaargeldregeling SFB	10.089	10.866
Jubileumuitkeringen	252	298
Totaal	10.341	11.164

Het verloop van de voorziening jaargeldregeling SFB is als volgt:

(x € 1.000)	2015	2014
Stand per 1 januari	10.866	10.979
Interestvergoeding	138	158
Sterfteresultaat	-131	215
Indexering jaargelden	181	81
Wijziging rentevoet	136	584
Wijziging levensverwachting	13	23
Uitkeringen	-1.114	-1.174
Totale mutaties	-777	-113
Stand per 31 december	10.089	10.866

TOELICHTING OP DE JAARREKENING VAN BUMA

Het verloop van de voorziening jubileumuitkeringen is als volgt:

(x € 1.000)	2015	2014
Stand per 1 januari	298	623
Interest vergoeding	5	12
Vrijval ten gunste van het resultaat	-11	-331
Uitkeringen	-43	-30
Wijziging rentevoet	3	24
Totale mutaties	-46	-325
Stand per 31 december	252	298

Voorziening Jaargeldregeling SFB

Stichting Sociaal Fonds Buma (SFB) is in het verleden een verplichting aangegaan om jaargelden uit te keren aan deelnemers van de jaargeldregeling en – na hun overlijden – aan hun nabestaande partner. Deze toezegging is een voorwaardelijke toezegging en wordt uitgevoerd in eigen beheer. De voorwaardelijke jaargeld bedragen worden tot nu toe jaarlijks geïndexeerd op basis van de CBS prijsindex. De jaargeldregeling is per 1 juli 1997 gesloten voor nieuwe deelnemers. Besloten is om de uitkeringen aan de op 1 juli 1997 bestaande groep ontvangers ongewijzigd te continueren. Vereniging Buma heeft een voorziening getroffen voor de totale verplichting omdat zij het stellige voornemen heeft om de jaargeldregeling voor zover mogelijk te blijven uitvoeren (met SFB als uitvoerder). De voorziening is gevormd vanuit het SoCu fonds. Mutaties komen derhalve ook ten gunste of ten laste van dit fonds. De uitkeringen aan de deelnemers van de jaargeldregeling uit de voorziening vinden plaats via het Sociaal Fonds Buma. Per 31 december is de voorziening van de jaargeldregeling vastgesteld op basis van een disconteringsvoet van 1,34% ten opzichte van 1,52% in 2014. Hierdoor daalt de interestvergoeding ten opzichte van vorig jaar. De indexatie van de jaargelden is iets hoger dan in 2014. Vanwege een hogere sterfte dan de actuele sterftetabel, te weten Prognosetabel AG 2014-2064, is de voorziening gecorrigeerd voor de hogere sterfte met +/- € 131 . Aangezien de Prognosetabel, en daarmee de levensverwachting, is gewijzigd, is een mutatie voor de levensverwachting gedaan.

Voorziening jubileumuitkeringen

De jubileumregeling is met de invoering van de nieuwe arbeidsvoorwaarden per 1 juli 2014 gewijzigd hetgeen de grote mutatie van de jubileumvoorziening in 2014 verklaart. In 2015 is de jubileumvoorziening aangepast aan het gewijzigde personeelsbestand en aan de gewijzigde rentestand.

(10) Langlopende schulden

Onder de langlopende schulden is het Fonds voor Sociale en Culturele doeleinden opgenomen. De toelichting op dit fonds is hieronder opgenomen.

Het verloop van de verplichting inzake het Fonds voor Sociale en Culturele doeleinden is als volgt:

(x € 1.000)	2015	2014
Stand per 1 januari	5.447	7.639
Toevoeging vanuit te verdelen rechtenopbrengsten	10.201	10.184
Onttrekkingen	-11.581	-12.376
Totale mutaties	-1.380	-2.192
Stand per 31 december	4.067	5.447

De onttrekking aan het Fonds voor Sociale en Culturele doeleinden is als volgt opgebouwd:

(x € 1.000)	2015	2014
Sociaal		
Oudedagsvoorzieningen muzikauteurs en -uitgevers	-4.800	-4.350
Mutatie oudedagsvoorzieningen muzikauteurs en -uitgevers t/m 2015	618	-
Stichting Sociaal Fonds Buma toezegging respectievelijk 2016 en 2015	-1.215	-1.300
Stichting Sociaal Fonds Buma afrekening voorgaande jaren	191	136
Mutatie voorziening jaargeldregeling	777	113
Overige	-97	-95
Onttrekkingen Sociaal	-4.526	-5.496
Cultureel		
Stichting Buma Cultuur toezegging respectievelijk 2016 en 2015	-3.983	-4.327
Stichting Buma Cultuur afrekening voorgaande jaren	111	527
Toeslag Ernstig	-2.360	-2.000
Brein	-299	-539
Beroepsverenigingen	-218	-230
Overige	-306	-311
Onttrekkingen Cultureel	-7.055	-6.880
Totaal onttrekkingen	-11.581	-12.376

Vanaf 2009 zijn de jaarlijkse bestedingen van het Fonds voor Sociale en Culturele doeleinden hoger dan de jaarlijkse dotaties aan het Fonds. Het saldo van deze jaarlagen is dan ook in mindering gebracht op de jaarlaag 2008 en eerder. De jaarlagen vanaf 2009 zijn derhalve nihil.

De inhouding op het voor Nederland voor verdeling beschikbare bedrag auteursrechtgelden, en daarmee de dotatie aan het fonds, is voor 2015 door het bestuur vastgesteld op 8,0% (2014: 8,0%).

Het saldo van de verplichting inzake het Fonds voor Sociale en Culturele doeleinden per 31 december is opgebouwd uit de volgende jaarlagen:

(x € 1.000)	2015	2014
2008 en eerder	4.067	5.447
Totaal	4.067	5.447

TOELICHTING OP DE JAARREKENING VAN BUMA

Regeling Oudedagsvoorzieningen

Vanuit het Fonds voor Sociale en Culturele doeleinden worden oudedagsvoorzieningen gefinancierd door geld beschikbaar te stellen voor bij Buma aangesloten muzikauteurs en muziekuitgevers die aan bepaalde voorwaarden voldoen. Deze gelden moeten door de muzikauteurs en muziekuitgevers zelf worden aangewend voor een eigen oudedagsvoorziening. De basis voor de beschikbaar gestelde gelden voor muzikauteurs bedraagt in 2015 10% (2014: 10%) van de via Buma ontvangen auteursrechtelijke vergoeding. De oudedagsvoorziening voor uitgevers bedraagt 50% van het voor de auteurs maximaal beschikbare bedrag. Voor zowel auteurs als uitgevers wordt een inkomensgrens van € 1.096,-- (2014: € 1.090,--) op jaarbasis genomen.

Tot 2013 was een regeling voor de oudedagsvoorziening voor componisten, tekstschrijvers en kunstenaars ondergebracht bij Stichting Beroepspensioenfonds voor Zelfstandige Kunstenaars, AENA. Deelname was wettelijk verplicht. Vanaf 1 januari 2013 is dit niet meer het geval, omdat AENA heeft besloten zich op te heffen. Muzikauteurs konden daardoor geen pensioen meer opbouwen bij AENA. Op basis van de AENA regeling voor muzikauteurs heeft Buma een nieuwe regeling getroffen voor de oudedagsvoorziening die met terugwerkende kracht in werking treedt vanaf 1 januari 2013. Eind november 2015 is aan de voor de nieuwe regeling in aanmerking komende muzikauteurs een overeenkomst aangeboden door Buma. Voorwaarde van deelname is het aangaan van de Overeenkomst Oudedagsvoorziening Auteurs Vereniging Buma. Eind december 2015 heeft de eerste betaling plaatsgevonden over de jaren 2013 en 2014. Eind 2016 loopt de verplichting betreffende de jaren 2013 en 2014 af. Voor de uitgevers is de Regeling Oudedagsvoorziening ongewijzigd voortgezet. Beide regelingen zijn door Buma eenzijdig te wijzigen of te beëindigen.

Op basis van de Regeling Oudedagsvoorziening heeft Buma voor het jaar 2015 een bedrag gereserveerd van € 3,2 miljoen voor de auteurs en € 1,6 miljoen voor de uitgevers.

Stichting Sociaal Fonds Buma

Stichting Sociaal Fonds Buma heeft ten doel in materiële en immateriële zin hulp en bijstand in de meest brede zin te verlenen aan componisten, tekstdichters en muziekuitgevers die bij Buma zijn aangesloten.

Het opgenomen bedrag inzake Sociaal Fonds Buma betreft de toegezegde jaargeldensubsidie 2016 van € 1.091 (in 2014 € 1.155 inzake toezegging 2015) en de overige kosten voor Stichting Sociaal Fonds Buma van € 124 (2014: € 146 inzake toezegging 2015). Daarnaast heeft er een eindafrekening betreffende voorgaande boekjaren plaatsgevonden van -/- € 254 (2014: € -/-202).

Stichting Buma Cultuur

Stichting Buma Cultuur ondersteunt en promoot het Nederlands muzikauteursrecht in zowel Nederland als in de belangrijkste exportmarkten voor de Nederlandse (niet per se Nederlandstalige) muziek. Het doel van Stichting Buma Cultuur is het cultuurbeleid van Buma mede vorm te geven en uit voeren en het tot stand brengen en propageren van muziekwerken en hiermee verbonden culturele uitingen, behorende tot de Nederlandse muziek.

Het opgenomen bedrag inzake Stichting Buma Cultuur betreft het saldo van de toegezegde begroting 2016 van € 3.983 (in 2014 € 4.327 inzake toezegging 2015) en de afrekening met betrekking tot voorgaande boekjaren € -/- 111 (2014: € 41).

Overig

De toeslag Ernstig is een onttrekking uit het fonds ten behoeve van de distributie aan rechthebbenden in de rubriek Ernstige muziek . De toeslag Ernstig is uitbetaald in het eerste kwartaal van 2016. De post ‘overige’ onder culturele bestedingen betreft met name bestedingen in het kader van de bescherming van het auteursrecht.

De daling van de kosten van Brein wordt verklaard doordat in 2015 alleen de toezegging voor 2016 is opgenomen, terwijl in 2014 een toezegging was opgenomen voor twee boekjaren (2014 en 2015). Dit betrof twee boekjaren omdat over de financiering van Brein pas in 2014 overeenstemming werd bereikt.

(11) Te verdelen auteursrechtgelden

De samenstelling van de uit te keren auteursrechtgelden per balansdatum is als volgt:

(x € 1.000)	2015	2014
Reservering auteursrechtgelden	39.715	36.284
Nog te verdelen auteursrechtgelden uit boekjaar	145.150	141.062
Te verdelen auteursrechtgelden exclusief reservering dubbelclaims	184.865	177.346
Reservering dubbelclaims	5.195	5.878
Totaal	190.060	183.224

Per saldo zijn de te verdelen auteursrechtgelden € 6,9 miljoen hoger dan vorig jaar. Deze stijging wordt grotendeels verklaard door de hogere rechtenopbrengsten in 2015, waardoor de te verdelen auteursrechten die in het boekjaar zijn opgebouwd € 4,2 miljoen hoger zijn.

De te verdelen auteursrechtgelden zijn deels langlopend van aard. Onderstaande toelichting naar jaarlaag geeft inzicht in het verloop van de te verdelen auteursrechtgelden en de opbouw naar jaarlagen.

Het verloop van de uit te keren auteursrechtgelden naar jaarlaag is als volgt:

(x € 1.000)	Stand per 1 januari	Opgebouwd in boekjaar inclusief vrijval	Uitgekeerd in boekjaar	Vrijval in boekjaar	Stand per 31 december
Oudere jaren	13.540		-2.029	-6.986	4.525
2012	12.103		-3.473		8.630
2013	16.519		-5.752		10.767
2014	141.062		-120.074		20.988
2015		160.608	-15.458		145.150
Totaal*	183.224	160.608	-146.786	-6.986	190.060
Ingehouden administratievergoeding bij distributie			-2.840		
Totaal uitgekeerd aan leden en deelnemers			-143.946		

* Dit totaal is inclusief de administratievergoeding bij distributie en exclusief administratievergoeding in het jaar ontvangen van incasso.

De reservering voor incasso uit de jaren voor 2012 bestaat naast de reservering dubbelclaim van € 2,4 miljoen voornamelijk uit gelden ontvangen van zusterorganisaties waarvoor de informatie voor een correcte distributie nog niet beschikbaar is. Aan het beschikbare bedrag voor verdeling wordt € 7,0 miljoen aan vrijval reserveringen auteursrechtgelden toegevoegd. Voor de verdeling van de nog te verdelen auteursrechtgelden zullen door de organisatie in 2016 nog kosten gemaakt moeten worden.

De samenstelling van de gedurende het boekjaar voor uitkering beschikbaar gekomen auteursrechtgelden is als volgt:

(x € 1.000)	2015	2014
Opbrengsten auteursrechtgelden	164.691	158.329
Ingehouden administratievergoeding in het jaar van incasso	-11.069	-10.837
Toevoeging uit vrijval reserveringen auteursrechtgelden	6.986	8.924
Gedurende het jaar beschikbaar gekomen voor distributie	160.608	156.416

De ingehouden administratievergoeding van € 11,1 miljoen betreft de vergoeding die Buma bij rechthebbenden in rekening brengt voor de door Buma verleende diensten waar geen vaste administratievergoeding voor is vastgesteld. Voorts wordt aan het beschikbare bedrag voor verdeling € 7,0 miljoen aan vrijval reserveringen auteursrechtengelden toegevoegd (2014: € 8,9 miljoen), betreffende de vervallen reserveringen naar verloop van de (wettelijke) reserveringstermijn.

TOELICHTING OP DE JAARREKENING VAN BUMA

De auteursrechtgelden zijn uit de volgende categorieën ontvangen:

(x € 1.000)	2015	2014
Radio, TV en Aanbieders van netwerken	67.297	71.774
Podia	27.146	24.130
Horeca	14.554	13.469
Werkruimten	17.399	16.828
Verkoopruimten	13.436	12.317
Online	8.415	5.656
Buitenland	16.444	14.155
Totaal	164.691	158.329

De ontvangen auteursrechtgelden 2015 zijn als volgt over de distributiecategorieën verdeeld:

Distributierubrieken met in te houden administratievergoeding in het jaar van incasso	Auteursrechtgelden	Ingehouden administratiekosten vergoeding bij Incasso	Bruto beschikbaar voor distributie	8% Inhouding Fonds Sociale en Culturele doeleinden	Toevoeging uit vrijval reserveringen auteursrechtgelden	Netto beschikbaar voor distributie
(x € 1.000)						
Ernstige rubrieken	3.187	-255	2.932	-235	161	2.858
Amusement levend (excl. Mega Live Acts)	21.333	-1.704	19.629	-1.570	1.076	19.135
Amusement Mechanisch*	43.447	-3.470	39.977	-3.198	2.191	38.969
Radio	12.541	-1.002	11.539	-923	632	11.248
Televisie	37.381	-2.987	34.394	-2.752	1.885	33.527
Film	3.316	-265	3.051	-244	167	2.974
Kabel	17.374	-1.386	15.986	-1.279	874	15.581
	138.579	-11.069	127.508	-10.201	6.986	124.295
Fonds Sociale en Culturele doeleinden	-	-	-	10.201	-	10.201
Distributierubrieken met in te houden administratievergoeding bij distributie	Auteursrecht-gelden					Bruto beschikbaar voor distributie
Mega Live Acts	1.253		1.253			1.253
Buitenland	16.444		16.444			16.444
Online	8.415		8.415			8.415
Totaal	164.691	-11.069	153.622	0	6.986	160.608

* Amusement mechanisch betreft met name achtergrondmuziek bij verkoopruimten, werkruimten en horeca.

(12) Overige schulden

(x € 1.000)	2015	2014
Lening Stemra	-	25.000
Verplichtingen uit hoofde van sociaal culturele doeleinden	15.632	14.327
Rekening courant Stichting Buma Cultuur	-	478
Rekening courant Stichting Sociaal Fonds Buma	2.201	2.263
Rekening courant Stemra	1.311	-
Buma leden en deelnemers	843	693
Derden kabelrechthebbenden	327	864
Valutatermijncontracten	799	1.512
Overige	163	465
Totaal	21.276	45.602

De afgelopen jaren werden bij kortdurende liquiditeitsbehoefte, gerelateerd aan distributieplanning, onderling tussen Buma en Stemra gelden geleend. Eind 2015 is besloten de financiering van de liquiditeitsbehoefte voor de distributie met name vanuit de entiteiten zelf te laten plaatsvinden. Ultimo 2015 was er nog wel rekening courant verhouding tussen Buma en Stemra. Bij onderlinge leningen tussen Buma en Stemra wordt het Euribor 1-maandstarief +1% als rentepercentage gehanteerd.

Verplichtingen uit hoofde van sociaal culturele doeleinden zijn als volgt:

(x € 1.000)	2015	2014
Subsidieverplichtingen aan Stichting Buma Cultuur voor respectievelijk 2016 en 2015	3.983	4.327
Oudedagsvoorzieningen muziekauteurs en -uitgevers	8.768	7.483
Toeslag Ernstig	2.458	2.071
Subsidieverplichtingen aan Stichting Brein voor respectievelijk boekjaar 2016 en 2015	299	299
Subsidieverplichtingen aan Stichting Sociaal Fonds Buma voor respectievelijk boekjaar 2016 en 2015	124	147
Totaal	15.632	14.327

De verplichting oudedagsvoorzieningen muziekauteurs en –uitgevers is, na het beëindigen van de AENA regeling, in de jaren 2013, 2014 en 2015 opgebouwd in afwachting van een nieuwe nog overeen te komen oudedagsvoorziening. In 2015 is een nieuwe regeling getroffen en zijn de eerste betalingen met betrekking tot 2013 en 2014 reeds in gang gezet. Deze schuld heeft voor een bedrag van ongeveer € 4.925 (2014 € 7.483) een looptijd langer dan een jaar.

TOELICHTING OP DE JAARREKENING VAN BUMA

(13) Overlopende passiva

(x € 1.000)	2015	2014
Nog te betalen facturen	3.417	3.242
Nog te crediteren bedragen	280	280
Vooruit gefactureerde bedragen	1.380	1.590
Vakantiegeld- en dagen	770	841
Huurafrekeningen komende jaren	732	1.053
Overige	491	599
Totaal	7.070	7.605

In het huurcontract was in 2013 en het eerste half jaar 2014 een huurvrije periode opgenomen. Het bedrag van de huurvrije periode is conform de daarvoor geldende verslaggevingsregels gelijkmatig verdeeld over de gehele looptijd van het huurcontract. Ten opzichte van 2014 is de vooruitbetaalde huur duur afgenomen. In de overlopende passiva is een bedrag opgenomen van € 351 (2014 € 702) met een looptijd langer dan een jaar.

(14) Financiële instrumenten

De belangrijkste financiële instrumenten van Buma betreffen effecten (85% van het balanstotaal; 2014 87%). Effecten worden gebruikt bij de uitvoering van het beleggingsbeleid, waarmee gelden die nog niet kunnen worden uitgekeerd aan rechthebbenden worden belegd. Effecten worden gewaardeerd tegen marktwaarde. Het beleggingsbeleid van Buma is nader toegelicht in het bestuursverslag. Het renterisico op de vastrentende portefeuille is verdisconteerd in de beurskoers van de obligaties en obligatiefondsen. Beleggingen in aandelenfondsen zijn niet onderhevig aan een direct renterisico. Een toename respectievelijk afname van de rente met 1% zou de waarde van de totale portefeuille op balansdatum laten afnemen respectievelijk toenemen met circa 2,8%. Een toename respectievelijk afname van de beurskoers van aandelen met 5% zou de waarde van de totale portefeuille op balansdatum laten toenemen respec-tievelijk afnemen met circa 1,3%. Als gevolg van beleggingen in een aandelenfonds dat noteert in EUR maar waarin aandelen zijn opgenomen met een niet afgedekte beursnotering in vreemde valuta loopt Buma valutarisico. Dit valutarisico is conform het beleggingsbeleid voor de belangrijkste valuta afgedekt met valuta termijncontracten die periodiek worden afgesloten voor het belang van de vreemde valuta in het aandelenfonds. De belangrijkste valuta betreffen USD, GBP, AUD, CAD, JPY en CHF. Indien de EUR per 31 december 2015 tegenover de belangrijkste valuta sterker of zwakker zou worden leidt dat tot hogere of lagere waardeverandering van het aandelenfonds maar vanwege de afdekking van het valutarisico tot een ongeveer gelijke tegengestelde waardeverandering van het afgesloten valuta termijn contract. Het kredietrisico is gelet op de grote allocatie staatsobligaties met een hoge rating en de solide rating van overige (staats)obligatiefondsen laag. De liquide middelen zijn voornamelijk ondergebracht bij Nederlandse systeembanken en bij de effectenbewaarder die een S&P A-2 rating heeft voor het korte termijn krediet risico en een S&P BBB+ rating voor het lange termijn krediet risico.

De overige financiële instrumenten onder de activa zijn vorderingen en liquide middelen (9% respectievelijk 4% van het balanstotaal; 2014 8% respectievelijk 3%), welke worden gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs. Vorderingen zijn in principe niet rentedragend. De rentevergoeding op liquide middelen is marginaal. Het maximale kredietrisico inzake vorderingen en liquide middelen is gelijk aan de boekwaarde. Er is geen sprake van concentratie van kredietrisico. De financiële verplichtingen vertegenwoordigen 90% van het balanstotaal (2014 88%). De twee belangrijkste componenten zijn te verdelen auteursrechtgelden en sociaal-culturele verplichtingen, goed voor 75 % respectievelijk 2% van het balanstotaal (2014 66% respectievelijk 2%). Beide worden gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs. Financiële verplichtingen zijn niet rentedragend Voor alle financiële instrumenten geldt dat de reële waarde de boekwaarde benadert. Er is geen sprake van financiële instrumenten met een boekwaarde die hoger is dan de reële waarde. Buma past geen hedge-accounting toe.

(15) Niet in de balans opgenomen activa en verplichtingen

Vereniging Buma en Stichting Stemra werken samen in een personele unie, waardoor één werkorganisatie actief is onder één bestuur, één ledenraad en één directie. De niet uit de balans blijken de activa en verplichtingen zijn voor de outsourcing aangegaan door de Buma en Stemra gezamenlijk en worden zowel bij Vereniging Buma als Stichting Stemra volledig opgenomen. In de toelichting is per verplichting de kostenverdeling tussen Buma en Stemra opgenomen. De verplichtingen betreffende de huur en leasing zijn door Buma aangegaan; hiervoor worden kosten doorbelast aan Stemra. De hoogte van de doorbelasting is in de toelichtingen opgenomen.

Meerjarige verplichtingen

De opgenomen niet uit de balans blijken de activa en verplichtingen hebben per 31 december de volgende looptijd:

(x € 1.000)	
Gezamenlijke contracten met Stichting Stemra	
Niet langer dan 1 jaar	4.069
Tussen 1 en 5 jaar	10.336
Langer dan 5 jaar	-
	14.405
Gezamenlijke contracten met Stichting Stemra	
Niet langer dan 1 jaar	963
Tussen 1 en 5 jaar	747
Langer dan 5 jaar	-
	1.710
Totaal	16.115

De meerjarige verplichtingen uit bovenstaande tabel betreffen leasekosten, huurkosten en kosten voor outsourcing activiteiten. De contracten voor de outsourcing zijn tezamen met Stichting Stemra aangegaan. De verplichtingen betreffen derhalve de verplichting van Buma en Stemra gezamenlijk.

Leasing

De operationele leasekosten voor koffieautomaten, printers en leaseauto's zijn door vereniging Buma aangegaan en worden op basis van 75% / 25% verdeeld over Buma en Stemra. De kosten worden lineair over de leaseperiode in de exploitatierekening verwerkt. De verplichting niet langer dan een jaar bedraagt € 195 (2014: € 184) en de verplichtingen tussen 1 en 5 jaar bedragen € 229 (2014: € 359).

Huur

De financiële verplichting ten aanzien van de huisvesting in Hoofddorp loopt tot 31 december 2017. De huurverplichting is aangegaan door Buma. De (jaarlijkse) huurverplichting wordt op basis van 75% / 25% verdeeld over Buma en Stemra. De totale huurverplichting voor de resterende looptijd van het contract bedraagt gezamenlijk € 1,3 miljoen. Voor 2016 bedraagt de huur voor Buma en Stemra gezamenlijk € 0,8 miljoen. De in de jaarrekening verantwoorde last is lager dan de kasstroomverplichting vanwege amortisatie van de huurvrije periode en de ontvangen huur incentive.

Outsourcing van activiteiten - Accenture

Vereniging Buma en Stichting Stemra hebben zich tezamen contractueel verplicht om tot en met 31 maart 2019 een groot deel van de back-office-activiteiten door Accenture te laten uitvoeren. De hieruit voortvloeiende financiële verplichting voor de resterende looptijd van het contract bedraagt € 11, 1miljoen bij gelijkblijvende volumes. Deze kosten worden in de verhouding 75% / 25% verdeeld over Buma en Stemra. Voor deze verplichting is reeds een vooruitbetaling gedaan van € 6,8 miljoen.

Outsourcing van activiteiten - ICE Copyright

Vereniging Buma en Stichting Stemra zijn, voor een periode van 5 jaar (met ingang van maart 2015), tezamen de verplichting aangegaan om hun werkendatabase onder te brengen bij ICE. De resterende financiële verplichting die hieruit voortvloeit bedraagt € 2,6 miljoen (SEK 23,8 miljoen). De kosten van ICE worden in de verhouding 75% / 25% verdeeld over Buma en Stemra.

TOELICHTING OP DE JAARREKENING VAN BUMA

Outsourcing van activiteiten – ICE Online

Vereniging Buma en Stichting Stemra zijn, voor een periode van 5 jaar (met ingang van maart 2015), tezamen de verplichting aan-gegaan de verwerking van online gebruik onder te brengen bij ICE. De resterende financiële verplichting die hieruit voortvloeit bedraagt € 0,7 miljoen. Deze kosten worden in de verhouding 75% / 25% verdeeld over Buma en Stemra.

Claims

Tegen Vereniging Buma is een aantal claims ingediend die door haar worden betwist alsmede een aantal claims betreffende welke een uitstroom van middelen wordt verwacht. Waar een uitstroom van liquide middelen wordt verwacht is een reservering opgenomen. Hoewel de afloop van deze geschillen niet met zekerheid kan worden voorspeld, wordt - mede op grond van ingewonnen juridisch advies - aangenomen dat deze geen nadelige invloed van betekenis zal hebben op de gepresenteerde financiële positie van Buma.

Hoofdelijke aansprakelijkheid

Vereniging Buma is hoofdelijk aansprakelijk voor de uit de rechtshandelingen van Stichting Service Centrum Auteurs en Naburige rechten (Service Centrum) voortvloeiende schulden en staat garant voor de nakoming van de verplichtingen van de Stichting tot een maximum van € 1,0 miljoen.

(16) Verbonden partijen

Als verbonden partijen van Vereniging Buma zijn te onderscheiden: Stichting Stemra, Stichting Buma Cultuur (en daarmee Stichting Amsterdam Dance Event), Stichting Sociaal Fonds Buma, Stichting Service Centrum Auteurs- en Naburige rechten (Service Centrum) en de statutaire directie, bestuursleden en ledenraad van Vereniging Buma en Stichting Stemra. Voor meer informatie over de vergoedin-gen aan de bestuursleden, leden van de ledenraad en de statutaire directie wordt verwezen naar toelichting (19). Reguliere transacties uit hoofde van exploitatie van auteursrechten van bestuursleden en aan leden van de ledenraad of aan bestuursleden en ledenraad verbonden partijen zijn niet expliciet toegelicht in de jaarrekening.

Eventuele uitkeringen van auteursrechten aan bestuursleden en leden van de ledenraad of aan bestuursleden of leden van de ledenraad verbonden partijen zijn op dezelfde wijze berekend als de uitkeringen aan alle leden en zijn uitbetaald in overeenstemming met de normale procedures binnen Buma. Als gevolg van de verbondenheid binnen de bedrijfstak kunnen bestuursleden en leden van de ledenraad ook verbonden zijn als klanten van Buma, bijvoorbeeld via een muziek gerelateerde dienst waar Buma gebruik van maakt. Transacties met deze partijen worden uitgevoerd tegen marktcondities en voorwaarden die niet anders zijn dan die bedongen zouden zijn met andere partijen.

Voor de uitvoering van hun doelstellingen worden zowel aan Stichting Buma Cultuur en Stichting Sociaal Fonds Buma gelden ter beschikking gesteld uit het Fonds voor Sociale en Culturele doeleinden. Voor meer informatie wordt verwezen naar toelichting nummer 10. Aan Stichting Stemra, Stichting Buma Cultuur, Stichting Sociaal fonds en het Service Centrum worden door Vereniging Buma kosten doorbelast inzake personeel, huisvesting en overhead. Doorbelasting vindt plaats op basis van kostprijs. Daarnaast wordt door het Service Centrum voor de uitvoering van haar taken € 1.916 (2014: € 1.732) in rekening gebracht aan Buma. Het Service Centrum is verantwoordelijk voor een deel van de facturering en incasso namens Buma en Sena. Onderstaande tabel betreft een overzicht van de door Buma doorbelaste kosten.

De doorbelaste kosten bedragen:

(x € 1.000)	2015	2014
Stichting Stemra	5.508	5.103
Stichting Buma Cultuur	147	153
Stichting Sociaal Fonds Buma	65	63
Service Centrum	365	374
Totaal	6.085	5.693

(17) Ingehouden administratievergoeding

Voor een toelichting op de administratievergoeding verwijzen wij naar de grondslagen op pagina 55 alsmede het jaarverslag op pagina 35. Voor de administratievergoeding die wordt ingehouden bij distributie betreft dit een percentage van de geïncasseerde auteursrechtgelden. De samenstelling van de ingehouden administratievergoeding in het jaar van incasso is hieronder opgenomen.

Het saldo in te houden administratievergoeding in het jaar van incasso is als volgt opgebouwd:

(x € 1.000)	2015	Budget 2015	2014
Ingehouden administratievergoeding bij distributie	2.840	2.200	2.413
Entree en jaargelden	729	675	690
Overige baten	62	100	101
Dekking van exploitatiekosten vanuit baten	3.631	2.975	3.204
Normatief rendement	7.302	8.260	7.547
Saldo overige financiële baten en lasten	-765	-760	-710
Dekking van exploitatiekosten vanuit financieel resultaat	6.537	7.500	6.837
Totale dekking van de exploitatiekosten uit baten en financieel resultaat	10.168	10.475	10.041
Totale lasten	-21.237	-22.398	-20.878
Saldo in te houden administratievergoeding in het jaar van incasso	11.069	11.923	10.837

Zoals aangegeven in de grondslagen bepaalt het bestuur in overeenstemming met art. 18 lid 3 van de statuten het normatief rendement dat jaarlijks ter dekking van de kosten van de Vereniging wordt aangewend. Het normatief rendement wordt jaarlijks berekend als percentage van de gemiddelde waarde van de aandelen en obligaties over het boekjaar en is samengesteld uit effectief rendement op 5-jaars euro staatobligaties ultimo boekjaar en een risico-opslag voor aandelen en obligaties. In 2015 was het normatief rendement voor vastrentende waarden 2,52% en voor zakelijke waarden 5,02%. Het verschil tussen het normatief rendement en de opbrengsten en waardeveranderingen van effecten wordt jaarlijks via de bestemming van het resultaat onttrokken of toegevoegd aan de bestemmingsreserve voor zover deze toereikend is. In 2015 is een bedrag uit de bestemmingsreserve onttrokken omdat het financieel resultaat over 2015 lager is dan het normatief rendement. In toelichting 21 is het resultaat over het jaar 2015 nader toegelicht.

De dotatie / onttrekking van de bestemmingsreserve is als volgt bepaald:

(x € 1.000)	2015	2014
Opbrengsten van effecten en waardeveranderingen	1.934	12.231
Af: Normatief rendement	7.302	7.547
Dotatie/onttrekking bestemmingsreserve	-5.368	4.684

(18) Personeelskosten

(x € 1.000)	2015	2014
Salarissen	8.439	8.926
Sociale lasten	1.163	1.286
Pensioenlasten	1.066	1.081
Inhuur tijdelijk personeel	691	449
Bestuursvergoedingen	277	278
Vergoeding reiskosten	515	581
Overige personeelskosten	1.143	454
	13.294	13.055
Toegerekend aan derden	-3.318	-3.421
Totaal	9.976	9.634

TOELICHTING OP DE JAARREKENING VAN BUMA

De overige personeelskosten zijn in verhouding tot 2014 hoog omdat enerzijds een vrijval van de jubileumvoorziening plaatsvond in 2014 en anderzijds omdat in 2015 de beëindigingsvergoeding van de directievoorzitter in deze post is opgenomen.

De dekkingsgraad van Stichting Bedrijfstakpensioenfonds voor de Media PNO bedraagt per 31 december 2015 97,3 % (31 december 2014: 104,8 %). Vanwege de financiële situatie heeft PNO Media in 2015 een herstelplan ingediend bij De Nederlandsche Bank, welke is goedgekeurd. Door dit herstelplan wordt verwacht dat in 2019 weer indexatie van de pensioenen mogelijk is en dat in 2024 de dekkingsgraad weer op het vereiste niveau van 124% is. PNO Media heeft geen mededeling gedaan dat het herstelplan is aangepast aan de omstandigheden op de markten, welke in 2015 hebben geleid tot een daling van de dekkingsgraad ten opzichte van 2014 in plaats van de beoogde stijging.

In 2015 is het gemiddeld aantal fte's gedaald ten opzichte van 2014. Deze daling is niet structureel van aard. Gedurende 2015 is een aantal openstaande vacatures deels ingevuld door tijdelijke uitzendkrachten.

Gedurende het boekjaar 2015 bedroeg het gemiddeld aantal werknemers, omgerekend naar volledige fte's, 151,0 (2014: 160,4 fte).Deze personeelsomvang is conform onderstaande tabel onder te verdelen naar verschillende personeelscategorieën. Dit is inclusief:

- *Werknemers die ten dele voor Stemra werkzaam zijn op grond waarvan een deel van de kosten aan Stemra wordt doorbelast;*
- *1.0 fte (2014 1,0 fte) doorbelast aan andere gelieerde stichtingen.*

	2015	2014
Directie & directiesecretariaat	6,6	7,5
Bestuurssecretariaat	3,3	3,3
Juridische zaken & Lobby	5,9	7,2
Algemene zaken	37,4	34,4
Front office	73,1	75,8
Back office	24,7	32,2
Totaal	151,0	160,4

(19) Bezoldiging van bestuur, ledenraad en directie

Op grond van de Wet Toezicht, welke is ingegaan per 1 juli 2013, is een aantal paragrafen van de Wet normering bezoldiging topfunctionarissen publieke en semipublieke sector (WNT) van overeenkomstige toepassing op collectieve beheersorganisaties (CBO's). Vereniging Buma en Stichting Stemra werken samen in een personele unie, waardoor één werkorganisatie actief is onder één bestuur, één ledenraad en één directie. De overeenkomsten met de directie, bestuur en ledenraad zijn door Buma en Stemra gezamenlijk aangegaan. In onderstaande tabellen zijn de volledige bezoldigingen van de directie, het bestuur en de ledenraad opgenomen conform artikel 4.1 van de WNT, meer in het bijzonder van diegenen die door Buma/Stemra op advies van het CvTA als ‘topfunctionaris’ van Vereniging Buma worden aangemerkt. De kosten voor bestuur en ledenraad worden echter voor 50% door Buma en voor 50% door Stemra in de jaarrekening verantwoord. De bezoldiging van de directie wordt op basis van 75% / 25% opgenomen in de jaarrekening van Buma respectievelijk Stemra.

Vereniging Buma heeft de Beleidsregels toepassing WNT 2015 als normenkader bij het opmaken van deze jaarrekening gehanteerd alsmede het Beleidskader Collectief Beheer van het CvTA. Op grond van artikel 4.1 van de WNT zijn hieronder de gegevens toegelicht van diegenen die door Buma/Stemra op advies van het CvTA als ‘topfunctionaris’ van de Vereniging Buma worden aangemerkt, zijnde de directie, het bestuur en de ledenraad. Voor de bezoldigingen van de directie geldt dat dit bezoldigingen betreffen die zijn overeengekomen voor de inwerkingtreding van de WNT en derhalve de wettelijke overgangsregeling van toepassing is.

Conform de wettelijke overgangsregeling zoals daar in de huidige invulling van de WNT door Buma/Stemra invulling aan wordt gegeven, wordt de bezoldiging van de CFO door Buma voor een termijn van vier jaar na de inwerkingtreding van de Wet Toezicht voor Buma gerespecteerd, waarna de overeengekomen bezoldiging in drie jaar zal worden teruggebracht naar het 130% van het ministersalaris (WNT-1 norm) en vervolgens in 2 jaar wordt teruggebracht naar de WNT (2) norm, zijnde het ministersalaris. In 2015 was de 130% norm € 231.400 en de 100% norm € 178.000.

Conform de wettelijke overgangsregeling zoals daar in de huidige invulling van de WNT via de Wet Toezicht door Buma/Stemra invulling aan wordt gegeven, wordt de bezoldiging van de General Counsel en de COO door Buma voor een termijn van vier jaar na de inwerkingtreding van de Wet verlaging bezoldigingsmaximum WNT voor Buma gerespecteerd, waarna de overeengekomen bezoldiging in drie jaar zal worden teruggebracht naar het ministersalaris. In 2015 was deze norm € 178.000.

Per 1 februari 2016 is het dienstverband met de statutair directeur, Van der Ree, beëindigd. Conform zijn arbeidsovereenkomst heeft Van der Ree een beëindigingsvergoeding ontvangen van € 484.868. Deze beëindigingsvergoeding is getoetst aan de WNT en in overeenstemming bevonden met de hierin opgenomen regelgeving.

De bezoldiging per individu over **2015** – zoals gedefinieerd in de Wet Toezicht – kan als volgt worden gespecificeerd (in €)*:

Naam	Functie	Dienstverband	Beloning 2015	Naam	Functie	Dienstverband	Beloning 2015
L.A.J.M. de Wit	Voorzitter Bestuur	1 jan - 31 dec 40%	46.008	W. Henselmans	Voorzitter Ledenraad Lid Ledenraad	1 jan - 31 mrt 1 apr - 31 dec	5.794
H.O. Westbroek	Vice-voorzitter Bestuur	1 jan - 31 dec 25%	15.676	D.L. van Peursen	Lid Ledenraad Voorzitter Ledenraad	1 jan - 31 mrt 1 apr - 31 dec	7.305
P.M. van Brugge	Bestuurslid	1 jan - 20 mei 20%	4.650	B.B. Dessaur	Vice-voorzitter Ledenraad Lid Ledenraad	1 jan - 31 mrt 1 apr - 31 dec	5.416
L.J. Deuss	Bestuurslid	1 jan - 31 dec 20%	12.090	I.M. Chronis	Lid Ledenraad Vice-voorzitter Ledenraad	1 jan - 31 mrt 1 apr - 31 dec	6.171
L.A. Dikker	Bestuurslid	1 jan - 31 dec 20%	14.336	M.A. Bremer	Lid ledenraad	1 jan - 31 dec	5.038
A.D.G. Fiumara	Bestuurslid	17 juni - 31 dec 20%	7.389	J.M.F. Everling	Lid ledenraad	1 jan - 31 dec	5.038
J.N. Hamburg	Bestuurslid	1 jan - 20 mei 20%	4.650	M.T. Felis	Lid ledenraad	1 jan - 31 dec	5.038
R. Meister	Bestuurslid	20 mei - 31 dec 20%	7.440	T. Kalksma	Lid ledenraad	1 jan - 31 dec	5.038
A.B. Molema	Bestuurslid	1 jan - 31 dec 20%	13.774	W.J. Kwakman	Lid Ledenraad	1 jan - 31 dec	5.038
P.L. Perquin	Bestuurslid	1 jan - 31 dec 20%	12.090	M.H. van Norden	Lid ledenraad	1 jan - 31 dec	5.038
A.A.L. de Raaff	Bestuurslid	1 jan - 31 dec 20%	12.090	B.N.A.D. van der Poel	Lid ledenraad	1 jan - 31 dec	5.038
M. Schimmer	Bestuurslid	1 jan - 31 dec 20%	12.090	G.J.M. Reinders	Lid ledenraad	1 jan - 31 dec	5.038
M.H. Swemle	Bestuurslid	1 jan - 31 dec 20%	12.090				
R.D. van Vliet	Bestuurslid	1 jan - 31 dec 20%	12.090				
N.M. Walboomers	Bestuurslid	1 jan - 31 dec 20%	12.090				

* Dit betreft de volledige bezoldiging ontvangen van Buma/Stemra

TOELICHTING OP DE JAARREKENING VAN BUMA

De bezoldiging per individu over **2014** – zoals gedefinieerd in de Wet Toezicht – kan als volgt worden gespecificeerd (in €)*:

Naam	Functie	Dienstverband	Beloning 2014	Naam	Functie	Dienstverband	Beloning 2014
L.A.J.M. de Wit	Voorzitter Bestuur	1 jan - 31 dec 40%	46.076	W. H. Henselmans	Voorzitter Ledenraad	1 jan - 31 dec	8.000
H.O. Westbroek	Vice-voorzitter Bestuur	1 jan - 31 dec 25%	15.000	B.B. Dessaur	Vice-voorzitter Ledenraad	1 jan - 31 dec	6.500
P.M. van Brugge	Bestuurslid	1 jan - 31 dec 20%	12.560	M.A. Bremer	Lid ledenraad	1 jan - 31 dec	5.000
L.J. Deuss	Bestuurslid	1 jan - 31 dec 20%	12.000	I.M. Chronis	Lid ledenraad	21 mei - 31 dec	3.049
L.A. Dikker	Bestuurslid	1 jan - 31 dec 20%	12.280	A.H.M. van Dongen	Lid ledenraad	1 jan - 21 mei	1.951
J.N. Hamburg	Bestuurslid	1 jan - 31 dec 20%	12.000	J.M.F. Everling	Lid ledenraad	1 jan - 31 dec	5.000
A.B. Molema	Bestuurslid	1 jan - 31 dec 20%	12.840	M.T. Felis	Lid ledenraad	1 jan - 31 dec	5.000
P.L. Perquin	Bestuurslid	1 jan - 31 dec 20%	12.000	H. Kosterman	Lid ledenraad	1 jan - 21 mei	1.951
A.A.L. de Raaff	Bestuurslid	1 jan - 31 dec 20%	12.000	T. Kalksma	Lid ledenraad	21 mei - 31 dec	3.049
M. Schimmer	Bestuurslid	1 jan - 31 dec 20%	12.000	W.J. Kwakman	Lid ledenraad	1 nov - 31 dec	833
M.H. Swemle	Bestuurslid	1 apr - 31 dec 20%	12.000	M.H. van Norden	Lid ledenraad	1 jan - 31 dec	5.000
R.D. van Vliet	Bestuurslid	1 jan - 31 dec 20%	12.000	D.L. van Peursen	Lid ledenraad	29 jan - 31 dec	4.611
N.M. Walboomers	Bestuurslid	1 jan - 31 dec 20%	12.000	B.N.A.D. van der Poel	Lid ledenraad	1 jan - 31 dec	5.000
				G.J.M. Reinders	Lid ledenraad	1 jan - 31 dec	5.000
				R.M. Visser	Lid ledenraad	1 jan - 31 okt	4.167

* Dit betreft de volledige bezoldiging ontvangen van Buma/Stemra.

De overige verplicht toe te lichten WNT-componenten zijn voor bestuur en ledenraad nihil.

De bezoldiging per individu over **2015** – zoals nader gedefinieerd in de Wet Toezicht – kan als volgt worden gespecificeerd (in €)*:

Naam	Functie	Dienstverband	Vaste- en variabele beloning	Toeslag/ bijtelling auto	Beëindigings-vergoeding	Totale beloning 2015	Sociale verzekerings-premies	Belastbare vaste en variabele onkosten-vergoeding	Voorzien-ingen betaalbaar op termijn
H.G. van der Ree	CEO	1 jan - 31 dec 100%	397.644	-	484.864	882.508	9.007	660	65.251
J.G.M. van de Kamer	COO	1 jan - 31 dec 100%	182.916	5.732	-	188.648	9.007	-	28.890
W.J. Ketellapper	CFO	1 jan - 31 dec 100%	281.937	15.600	-	297.537	9.007	6.202	39.084
J.G.M. Kroeze	General Counsel	1 jan - 31 dec 100%	186.369	5.108	-	191.477	9.007	-	29.496

* Dit betreft de volledige bezoldiging ontvangen van Buma/Stemra.
Zie ook pagina 70 (19) Bezoldiging van bestuur, Ledenraad en directie

De bezoldiging per individu over **2014** – zoals nader gedefinieerd in de Wet Toezicht – kan als volgt worden gespecificeerd (in €)*:

Naam	Functie	Dienstverband	Vaste- en variabele beloning	Toeslag/ bijtelling auto	Beëindigings-vergoeding	Totale beloning 2014	Sociale verzekerings-premies	Belastbare vaste en variabele onkosten-vergoeding	Voorzien-ingen betaalbaar op termijn
H.G. van der Ree	CEO	1 jan - 31 dec 100%	395.232	-	-	395.232	9.532	-	65.251
J.G.M. van de Kamer	COO	1 jan - 31 dec 100%	181.548	5.732	-	187.280	9.496	-	28.890
W.J. Ketellapper	CFO	1 jan - 31 dec 100%	280.108	15.600	-	295.708	9.532	5.082	39.084
J.G.M. Kroeze	General Counsel	1 jan - 31 dec 100%	183.916	5.165	-	189.081	9.496	-	29.496

* Dit betreft de volledige bezoldiging ontvangen van Buma/Stemra.

TOELICHTING OP DE JAARREKENING VAN BUMA

(20) Overige kosten

(x € 1.000)	2015	2014
Servicebureaus	2.851	2.943
Outsourcing	4.715	3.527
Advieskosten	876	1.353
Overige IT kosten	1.288	1.530
Lease & onderhoud IT-apparatuur	788	780
Commerciële kosten	198	216
Kantoorbenodigdheden	263	330
Overige kosten	161	1.164
	11.140	11.843
Toegerekend aan derden	-2.465	-2.492
Totaal	8.675	9.351

De kosten van Servicebureaus betreffen met name de kosten voor het Servicecentrum (SCAN) en de kosten voor de registratie van muziekgebruik. De stijging van de outsourcekosten houdt met name verband met de uitbesteding van de online facturatie en back office verwerking en de werkendatabase naar ICE sinds begin 2015. De overige kosten zijn in 2015 lager door een aantal eenmalige besparingen en doordat een aantal claims betreffende welke een uitstroom van liquide middelen werd verwacht is afgewikkeld en hebben geresulteerd in een vrijval ten gunste van de exploitatie.

Er is geen sprake van kosten van onderzoek en ontwikkeling.

(21) Financiële baten en lasten

(x € 1.000)	2015	2014
Waardeveranderingen van vastrentende waarden	-1.911	2.885
Waardeveranderingen van aandelenfondsen	7.911	10.593
Kosten en waardeveranderingen van valutatermijncontracten	-5.988	-5.055
Totale waardeveranderingen	12	8.423
Opbrengsten van effecten	1.922	3.808
Rentebaten en soortgelijke opbrengsten	56	136
Rentelasten en soortgelijke kosten	-821	-846
Totale financiële baten en lasten	1.169	11.521

Het rendement op het belegd vermogen bedroeg in 2015 0,66% (2014: 5,27%). Hieronder is per beleggingscategorie kort aangegeven hoe de markten zich in 2015 hebben ontwikkeld.

Aandelenmarkt: mede onder invloed van redelijke groeidata in de westerse wereld (met name de VS) en het stimulerende beleid van diverse centrale banken lieten de beurzen van ontwikkelde markten in 2015 een stijgend koersverloop zien. Dit beeld werd echter verstoord toen in augustus bezorgdheid ontstond over de grotere dan verwachte groeiafname in China. Dit had zijn weerslag op wereldwijde aandelenbeurzen. Tegen het eind van het jaar trad enig herstel op waardoor de meeste ontwikkelde markten een licht positief jaarresultaat lieten zien.

Bedrijfsobligatiemarkt: Gedurende 2015 nam de risicopremie toe onder invloed van zorgen over de wereldwijde groei en dalende grondstofprijzen. Dit dreef het effectief rendement van bedrijfsobligaties omhoog en spiegelbeeldig daalde de koers van deze beleggingscategorie.

Staatsobligaties: Per saldo daalde in 2015 de rente in het segment 0-7 jaar en steeg deze licht in het segment 7-10 jaar. Gemiddeld genomen daalde de rente licht en steeg de waarde van de staatsobligatie portefeuille licht.

Obligatiemarkt opkomende markten: Deze beleggingscategorie liet een licht positief resultaat zien over 2015 vanwege de defensieve kwaliteitsportefeuille en de valuta-afdekking binnen het geselecteerde fonds.

De valutatermijncontracten betreffen geen beleggingscategorie maar een afdekking van het valutarisico binnen de aandelen-portefeuille. Het valutarisico wordt conform het beleggingsbeleid voor zes grote valuta's afgedekt naar de euro. Aangezien deze valuta per saldo zijn gestegen ten opzichte van de euro zijn de waardeveranderingen op de valutatermijncontracten negatief. Echter, omdat deze valutatermijncontracten een afdekking betreffen van het aandelenfonds laat dit fonds een ongeveer gelijke, aan valutakoersen gerelateerde, stijging zien.

De opbrengsten van effecten, bestaande uit coupons en dividenden, zijn gedaald omdat Buma in 2015 een kleinere allocatie naar staatsobligaties had (die coupons uitkeren) en in 2015 is overgestapt naar fondsen die dividenden herbeleggen, waardoor deze dividenden in de waardeveranderingen zijn verantwoord. De lagere rentebaten houden verband met de lagere rentestand. De rentelasten en soortgelijke kosten is inclusief de rentelast lening Stemra € 101 (2014: € 79).

(22) Belastingen

De vaststellingsovereenkomst met de Belastingdienst dateert van 6 november 2001 en is in mei 2012 verlengd voor een periode van 5 jaar, tot en met 31 december 2016.

Samenstelling bestuur en directie

Per 6 april 2016

Bestuur

De heer mr. L.A.J.M. de Wit	Voorzitter
De heer drs. H.O. Westbroek	Vice-voorzitter
De heer A.A.L. de Raaff	Secretaris
De heer mr. drs. L.J. Deuss	Bestuurslid
De heer L.A. Dikker	Bestuurslid
De heer A.D.G. Fiumara	Bestuurslid
De heer R. Meister	Bestuurslid
De heer A.B. Molema	Bestuurslid
De heer P.L. Perquin	Bestuurslid
De heer M. Schimmer	Bestuurslid
De heer M.H. Swemle	Bestuurslid
De heer R.D. van Vliet	Bestuurslid
De heer drs. N.M. Walboomers	Bestuurslid

Directie

De heer drs. W.J. Ketellapper	Chief Financial Officer
Mevrouw J.G.M. van de Kamer	Chief Operating Officer
Mevrouw mr. J.G.M. Kroeze	General Counsel

OVERIGE GEGEVENS

CONTROLEVERKLARING VAN DE ONAFHANKELIJKE ACCOUNTANT

Aan: de ledenvergadering van Vereniging Buma

Verklaring betreffende de jaarrekening

Wij hebben de in dit verslag op pagina 48 tot en met 75 opgenomen jaarrekening over 2015 van Vereniging Buma te Amstelveen gecontroleerd. Deze jaarrekening bestaat uit de balans per 31 december 2015 en de exploitatierekening over 2015 met de toelichting, waarin zijn opgenomen een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

Verantwoordelijkheid van het bestuur

Het bestuur van de vereniging is verantwoordelijk voor het opmaken van de jaarrekening die het vermogen en het resultaat getrouw dient weer te geven in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 van het in Nederland geldende Burgerlijk Wetboek (BW) en de bepalingen van en krachtens de Wet normering bezoldiging topfunctionarissen publieke en semipublieke sector (WNT), alsmede voor het opstellen van het bestuursverslag in overeenstemming met Titel 9 BW Boek 2.

Verder is Het bestuur verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing als het noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fraude of fouten.

Verantwoordelijkheid van de accountant

Onze verantwoordelijkheid is het geven van een oordeel over de jaarrekening op basis van onze controle. Wij hebben onze controle verricht in overeenstemming met Nederlands recht, waaronder de Nederlandse controlestandaarden en het Controle-protocol WNT. Dit vereist dat wij voldoen aan de voor ons geldende ethische voorschriften en dat wij onze controle zodanig plannen en uitvoeren dat een redelijke mate van zekerheid wordt verkregen dat de jaarrekening geen afwijkingen van materieel belang bevat.

Een controle omvat het uitvoeren van werkzaamheden ter verkrijging van controle-informatie over de bedragen en de toelichtingen in de jaarrekening. De geselecteerde werkzaamheden zijn afhankelijk van de door de accountant toegepaste oordeelsvorming, met inbegrip van het inschatten van de risico's dat de jaarrekening een afwijking van materieel belang bevat als gevolg van fraude of fouten. Bij het maken van deze risico-inschattingen neemt de accountant de interne beheersing in aanmerking die relevant is voor het opmaken van de jaarrekening en voor het getrouwe beeld daarvan, gericht op het inrichten van controlewerkzaamheden die passend zijn in de omstandigheden. Deze risico-inschattingen hebben echter niet tot doel een oordeel tot uitdrukking te brengen over de effectiviteit van de interne beheersing van de vereniging. Een controle omvat tevens het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en van de redelijkheid van de door het bestuur van de vereniging gemaakte schattingen, alsmede een evaluatie van het algehele beeld van de jaarrekening.

Wij zijn van mening dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is om een onderbouwing voor ons oordeel te bieden.

Oordeel

Naar ons oordeel geeft de jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en samenstelling van het vermogen van Vereniging Buma per 31 december 2015 en van het resultaat over 2015 in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 BW en de bepalingen van en krachtens de WNT.

Verklaring betreffende overige bij of krachtens de wet gestelde eisen

Ingevolge artikel 2:393 lid 5 onder e en f BW vermelden wij dat ons geen tekortkomingen zijn gebleken naar aanleiding van het onderzoek of het bestuursverslag, voor zover wij dat kunnen beoordelen, overeenkomstig Titel 9 Boek 2 BW is opgesteld, en of de in artikel 2:392 lid 1 onder b tot en met h BW vereiste gegevens zijn toegevoegd. Tevens vermelden wij dat het bestuursverslag, voor zover wij dat kunnen beoordelen, verenigbaar is met de jaarrekening zoals vereist in artikel 2:391 lid 4 BW.

Utrecht, 6 april 2016
KPMG Accountants N.V.
R.P. van der Brugge RA
Partner

GEBEURTENISSEN NA BALANSDATUM

Er hebben zich geen gebeurtenissen na balansdatum voorgedaan die tot een ander beeld van de jaarrekening leiden.

Resultaatbestemming

Ingevolge artikel 18 lid 3 van de statuten van de vereniging beslist het bestuur over de resultaatbestemming. Zij doet dit middels het geheel of gedeeltelijk bestemmen tot vorming van, storting in of onttrekking uit een of meer algemene of bijzondere (bestemmings) reserves.

Voorstel tot resultaatbestemming

De jaarrekening wordt volgens artikel 26 lid 2 van de statuten opgemaakt. Het bestuur heeft voorgesteld het negatieve resultaat van € 5,4 miljoen te onttrekken aan de bestemmingsreserve.



JAAARREKENING STEMRA 2015

BALANS STEMRA PER 31 DECEMBER

Voor resultaatbestemming

(x € 1.000)

2015

2014

Activa

Vaste activa

Materiële vaste activa (1)

202

244

Vlottende activa

Vorderingen

Debiteuren

1.517

1.906

Overige vorderingen (2)

2.429

26.611

Belastingen en premies sociale verzekeringen

1.761

834

Overlopende activa (3)

142

327

5.849

29.678

Liquide middelen (4)

53.441

27.512

Totale activa

59.492

57.434

(x € 1.000)

2015

2014

Passiva

Reserves (5)

Stichtingskapitaal

1

1

Continuïteitsreserve

5.760

5.760

Bestemmingsreserve

3.879

6.221

Onverdeeld resultaat

-129

-2.342

9.511

9.640

Voorzieningen (6)

38

738

Kortlopende schulden

Te verdelen auteursrechtgelden (7)

43.145

39.307

Crediteuren

272

513

Belastingen en premies sociale verzekeringen

24

24

Overige schulden (8)

1.403

1.383

Overlopende passiva (9)

5.099

5.829

49.943

47.056

Totaal passiva

59.492

57.434

EXPLOITATIEREKENING STEMRA

(x € 1.000)	2015	Budget	2014
Baten			
Ingehouden administratievergoeding bij distributie (7)	4.755	2.860	3.144
Entree en jaargelden	729	675	690
Totale baten	5.484	3.535	3.834
Lasten			
Personeelskosten (13, 14)	3.500	3.545	3.457
Huisvestingskosten	281	310	365
Afschrijvingskosten (1)	580	570	186
Overige kosten (15)	1.560	2.557	2.577
Totale lasten	5.921	6.982	6.585
Saldo baten en lasten	-437	-3.447	-2.751
Rentebaten en soortgelijke opbrengsten (16)	308	390	409
Saldo financiële baten en lasten	308	390	409
Resultaat voor belastingen	-129	-3.057	-2.342
Belastingen (17)	-	-	-
Netto resultaat	-129	-3.057	-2.342
Onttrekking aan de bestemmingsreserve (5)	-129	-3.057	-2.342

KASSTROOMOVERZICHT STEMRA

(x € 1.000)	2015	2014
Saldo baten en lasten	-437	-2.751
Aanpassing voor:		
Afschrijvingen	143	186
Mutatie voorzieningen (6)	-700	-77
Mutatie in werkkapitaal	26.704	-1.223
Kasstroom uit bedrijfsoperaties	25.710	-3.865
Ontvangen interest	320	347
Kasstroom uit operationele activiteiten	26.030	-3.518
Investerings in materiële vaste activa (1)	-101	-157
Kasstroom uit investeringsactiviteiten	-101	-157
Netto kasstroom	25.929	-3.675

(x € 1.000)	2015	2014
Liquide middelen per 1 januari	27.512	31.187
Liquide middelen per 31 december	53.441	27.512
Mutatie liquide middelen	25.929	-3.675

MUTATIEOVERZICHT TE VERDELEN AUTEURSRECHTGEDEN STEMRA

(x € 1.000)	2015	2014
Stand per 1 januari	39.307	32.654
Nederlands gebruik	34.682	26.922
CBO's Buitenland	4.581	4.788
Opbrengst auteursrechtgelden (7)	39.263	31.710
Direct aangesloten rechthebbenden	-27.307	-19.526
CBO's Buitenland	-3.363	-2.387
Uitkeringen (7)	-30.670	-21.913
Ingehouden administratievergoeding bij distributie	-4.755	-3.144
Inhoudingen (7)	-4.755	-3.144
Stand per 31 december	43.145	39.307

TOELICHTING OP DE JAARREKENING VAN STEMRA

Statutaire doelstelling, zetel en kantooradres
Stichting Stemra (de Stichting of Stemra) stelt zich ten doel zowel de materiële als de immateriële belangen van auteurs en hun rechtenverkrijgenden, uitgevers en uitgeversbedrijven te bevorderen, zonder winstoogmerk voor zichzelf. Stemra staat voor Stichting tot Exploitatie van Mechanische Reproductie-rechten voor Auteurs. Stichting Stemra is statutair gevestigd in Amstelveen, en houdt kantoor aan de Siriusdreef 22-28 te Hoofddorp.

Gehanteerde grondslagen bij de opstelling van de jaarrekening
De jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 van het Burgerlijk Wetboek (BW), zoals vereist door artikel 2 lid 2 sub a (i) van de Wet toezicht en geschillenbeslechting collectieve beheersorganisaties auteurs- en naburige rechten (Wet Toezicht). Tevens is rekening gehouden met de geldende keurmerkcriteria van VOI©E (de Vereniging van Organisaties die Intellectueel eigendom Collectief Exploiteren).

Continuïteit
Deze jaarrekening is opgesteld uitgaande van de continuïteits-veronderstelling. De bestemmingsreserve inclusief onverdeeld resultaat is hoog genoeg om het begrote resultaat 2016 alsmede een deel van het resultaat van 2017 te dekken. Daarnaast heeft Stemra een continuïteitsreserve die kan worden aangewend om tekorten in het resultaat te dekken. Hiermee is de continuïteit van Stemra op basis van de huidige inschattingen tot ten minste eind 2017 gewaarborgd.

Algemeen
De grondslagen die worden toegepast voor de waardering van activa en passiva en de resultaatbepaling zijn gebaseerd op historische kosten. Baten en lasten worden verantwoord in het jaar waarop zij betrekking hebben. Alle bedragen zijn in duizenden euro's, tenzij anders aangegeven.

Schattingen en veronderstellingen
Bij het opstellen van de jaarrekening maakt de directie gebruik van schattingen en veronderstellingen bij de toepassing van grondslagen en de gerapporteerde bedragen voor activa, passiva, baten en lasten. De schattingen en onderliggende veronderstel-lingen zijn gebaseerd op ervaringen uit het verleden en andere factoren die gegeven de omstandigheden als redelijk worden beschouwd, en worden periodiek geëvalueerd. De daadwerkelijke uitkomsten kunnen afwijken van deze schattingen.

Vreemde valuta
Transacties in vreemde valuta worden omgerekend in euro's tegen de geldende wisselkoers op de transactiedatum. Monetaire activa en verplichtingen in vreemde valuta worden per balans-datum in euro's omgerekend tegen de op die datum geldende wisselkoers. Niet-monetaire activa en passiva in vreemde valuta die tegen historische kostprijs worden opgenomen, worden omgerekend in euro's tegen de geldende wisselkoersen op de transactiedatum. De bij omrekening optredende valutakoers-verschillen worden in de exploitatierekening verwerkt.

Consolidatie
Stichting Stemra beleggingsfonds (SBF) is een stichting die is opgericht om een eventueel beleggingsbeleid van Stichting Stemra te faciliteren. Het bestuur van deze stichting is gelijk aan het bestuur van de Stichting Stemra. De stichting belegt voor rekening en risico van Stichting Stemra, het juridisch eigendom van de effecten ligt, ten einde de benodigde beheerstaken uit te voeren, bij de Stichting Stemra Beleggingsfonds zelf. Omdat de omvang van SBF van te verwaarlozen betekenis is op het geheel van de jaarrekening van Stemra is consolidatie achterwege gelaten. Gedurende 2014 en 2015 houdt Stichting Stemra geen beleggingen aan.

Financiële instrumenten
Financiële instrumenten omvatten primaire instrumenten (vorderingen, liquide middelen en schulden). Financiële instrumenten worden bij de eerste opname verwerkt tegen reële waarde, waarbij de direct toerekenbare transactiekosten in de eerste opname worden meegenomen. Indien echter financiële instrumenten bij de vervolgwaardering worden gewaardeerd tegen reële waarde met verwerking van waardeveranderingen in de winst-en-verliesrekening, worden direct toerekenbare transactiekosten direct verwerkt in de winst- en-verliesrekening. Na eerste opname worden financiële instrumenten als volgt verwerkt:

- *Vorderingen worden gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. Noodzakelijk geachte voorzieningen voor het risico van oninbaarheid worden in mindering gebracht. Deze voorzieningen worden bepaald op basis van individuele beoordelingen van de vorderingen;*
- *Liquide middelen worden gewaardeerd tegen reële waarde, die vrijwel altijd gelijk is aan de nominale waarde;*
- *Schulden worden gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs;*

Materiële vaste activa
Materiële vaste activa worden gewaardeerd tegen verkrijgings-of vervaardigingsprijs verminderd met de cumulatieve afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen. De afschrijvingen worden berekend als een percentage van de aanschafprijs volgens de lineaire methode op basis van de economische levensduur. Op vooruitbetalingen op vaste activa wordt niet afgeschreven. Voor materiële vaste activa wordt op iedere balansdatum beoordeeld of er aanwijzingen zijn dat deze activa onderhevig zijn aan bijzondere waardeverminderingen. Als dergelijke indicaties aanwezig zijn, wordt de realiseerbare waarde van het actief geschat. De realiseerbare waarde is de hoogste van de bedrijfswaarde en de opbrengstwaarde. Wanneer de boekwaarde van een actief hoger is dan de realiseerbare waarde, wordt een bijzonder waardeverminderingsverlies verantwoord voor het verschil tussen de boekwaarde en de realiseerbare waarde.

De verwachte economische levensduur is als volgt:

- *hardware/computerinstallaties 3 jaar*

TOELICHTING OP DE JAARREKENING VAN STEMRA

Continuïteitsreserve

De continuïteitsreserve heeft onder andere ten doel de continuïteit van de uitvoering van de werkzaamheden te verzekeren en dient mede ter nakoming van verplichtingen jegens derden, in het bijzonder met betrekking tot de distributie van de volgens de jaarrekening nog te verdelen auteursrechtgelden.

Bestemmingsreserve

In de exploitatie van Stemra worden voor de komende jaren tekorten verwacht. De bestemmingsreserve dient ter dekking van deze te verwachten tekorten.

Voorzieningen

Een voorziening wordt in de balans opgenomen voor een in rechte afdwingbare of feitelijke verplichting die het gevolg is van een gebeurtenis in het verleden, waarvan het waarschijnlijk is dat voor afwikkeling ervan een uitstroom van middelen nodig is, en waarvan een betrouwbare schatting kan worden gemaakt. Voorzieningen worden gewaardeerd tegen de contante waarde van de uitgaven die naar verwachting noodzakelijk zijn om deze af te wikkelen. De jubileumvoorziening betreft de actuariële waarde van toekomstige jubileumuitkeringen voor actieve medewerkers met een vast dienstverband.

Pensioenregeling werknemers

Stichting Stemra heeft voor haar werknemers een pensioenregeling getroffen waarbij de pensioenuitkeringen zijn gebaseerd op middelloon. Deze pensioenregeling is ondergebracht bij Stichting Bedrijfstakpensioenfonds voor de Media, PNO. De over het boekjaar verschuldigde premies worden als kosten verantwoord. Voor per balansdatum nog niet betaalde premies wordt een verplichting opgenomen. Aangezien pensioenverplichtingen een kortlopend karakter hebben, worden deze gewaardeerd tegen de nominale waarde. De risico's van loonontwikkeling, prijs-indexatie en beleggingsrendement op het fondsvermogen zullen mogelijk leiden tot toekomstige aanpassingen in de jaarlijkse bijdragen aan het pensioenfonds. Deze risico's komen niet tot uitdrukking in een in de balans opgenomen voorziening. In geval van een tekort bij het bedrijfstakpensioenfonds heeft Stichting Stemra geen verplichting tot het voldoen van aanvullende bijdragen anders dan hogere toekomstige premies.

Auteursrechtgelden

Stemra neemt een vordering voor auteursrechtgelden op als de omvang betrouwbaar kan worden vastgesteld, het waarschijnlijk is dat deze aan Stemra zal toevloeien, en deze op balansdatum afdwingbaar is. Auteursrechtgelden die worden ontvangen van andere Collectieve Beheersorganisatie (CBO's) worden veelal op kasbasis verantwoord, omdat de omvang ervan niet op een eerder moment op betrouwbare wijze kan worden vastgesteld. Auteursrechtgelden worden in de balans verantwoord in de post te verdelen auteursrechtgelden. Het repartitiereglement bepaalt de verdeling (distributie) en betaling van de door Stemra uit hoofde van muziekauteursrecht ontvangen gelden aan deelnemers en andere belanghebbenden. Het repartitiereglement wordt eens in de drie jaar getoetst door het bestuur.

In het distributieproces worden o.a. reserveringen gemaakt voor:

- *Werken waarvoor Stemra onvoldoende informatie bezit om te kunnen uitkeren, bijvoorbeeld door het ontbreken van gegevens van rechthebbenden, copyright informatie of zogenaamde cuesheets van films, series of commercials;*
- *Werken met een cumulatieve opbrengst die lager is dan de ondergrens voor distributie (bagatel);*
- *Commentaren inzake de distributie (onder andere met het oog op de vrijwaring die Buma aan de betalende muziekgebruiker geeft*). De reservering is gebaseerd op ervaringscijfers inzake de gegrond bevonden en uitgekeerde commentaren per distributierubriek, en ligt tussen de 0 en de 2 procent.*

* In de overeenkomsten die Stemra sluit met de muziekgebruiker vrijwaart Buma de muziekgebruiker voor claims van rechtstreeks of via zusterorganisaties aangesloten rechthebbenden. Daarnaast verwijzen wij naar artikel 26 a-c van de Auteurswet waarin verplicht collectief beheer is geregeld.

Reserveringen worden periodiek beoordeeld en uitgekeerd wanneer de benodigde informatie is aangevuld of, bij een bagatel, de ondergrens voor distributie is gehaald. Reserveringen die niet binnen 3 kalenderjaren na het jaar van incasso zijn uitgekeerd, worden in het 4e kalenderjaar na incasso (in overeenstemming met de Wet Toezicht) via de reguliere distributie pro rata over de verschillende distributierubrieken uitgekeerd. Werken die door meerdere rechthebbenden worden geclaimd (dubbelclaims) worden niet uitgekeerd totdat duidelijk is wie de rechthebbende is. Een langere reserveringstermijn kan worden aangehouden voor gelden die van zusterorganisaties zijn ontvangen met onvoldoende informatie om uit te kunnen keren.

Administratievergoeding

De administratievergoeding wordt als bate in de exploitatierekening verantwoord. Bij distributie naar rechthebbenden wordt een percentage van de geïncasseerde auteursrechtgelden ingehouden en in het jaar van distributie als bate in de exploitatierekening verantwoord als 'Ingehouden administratievergoeding'.

Financiële baten en lasten

Rentebaten en kosten worden verantwoord in de periode waarop zij betrekking hebben.

Kasstroomoverzicht

Het kasstroomoverzicht is opgesteld op basis van de indirecte methode. Kasstromen in vreemde valuta worden omgerekend tegen een geschatte gemiddelde koers. Koersverschillen inzake geldmiddelen worden afzonderlijk in het kasstroomoverzicht getoond. Als kasstromen uit hoofde van operationele activiteiten worden ontvangen rente beschouwd.

Belastingen

De Belastingdienst heeft ten aanzien van Stemra in een vaststellingsovereenkomst bepaald dat Stichting Stemra belastingplichtig is voor de vennootschapsbelasting. Op de uit hoofde van deze vaststellingsovereenkomst verschuldigde belasting mag verrekenbare buitenlandse bronbelasting en Nederlandse dividendbelasting in mindering worden gebracht. De in de jaarrekening verantwoorde post belastingen betreft de vennootschapsbelasting na aftrek van de verrekenbare buitenlandse bronbelasting en Nederlandse dividendbelasting.

TOELICHTING OP DE JAARREKENING VAN STEMRA

(1) Materiële vaste activa

Het verloop van de materiële vaste activa is als volgt:

(x € 1.000)	Hardware / computerinstallaties	
Aanschafprijs	1.162	
Cumulatieve afschrijvingen	-918	
Boekwaarde per 1 januari 2015	244	
Investeringen	101	
Afschrijvingen	-143	
Mutaties in boekwaarde	-42	
Aanschafprijs	1.263	
Cumulatieve afschrijvingen	-1.061	
Boekwaarde per 31 december 2015	202	

De totale afschrijvingskosten in de exploitatierekening bestaan voor € 0,1 miljoen uit de afschrijving uit materiele vaste activa en voor € 0,4 miljoen uit de doorbelasting vanuit Buma van de afschrijvingskosten en waardeverminderingen uit immateriële vaste activa.

(2) Overige vorderingen

(x € 1.000)	2015	2014
Lening Buma	-	25.000
Stemra aangeslotenen	1.118	1.611
Rekening courant Buma	1.311	-
Totaal	2.429	26.611

De afgelopen jaren werden bij kortdurende liquiditeitsbehoefte, gerelateerd aan distributieplanning, onderling tussen Buma en Stemra gelden geleend. Het rentepercentage dat bij onderlinge leningen tussen Buma en Stemra in rekening wordt gebracht betreft het Euribor 1-maands- tarief + 1% per maand ultimo. Eind 2015 is besloten de financiering van de liquiditeitsbehoefte voor de distributie met name vanuit de entiteiten zelf te laten plaatsvinden.

De overige vorderingen hebben een looptijd van korter dan een jaar.

(3) Overlopende activa

(x € 1.000)	2015	2014
Te ontvangen interest	14	109
Overige overlopende activa	128	218
Totaal	142	327

De overlopende activa hebben een looptijd van korter dan een jaar.

(4) Liquide middelen

(x € 1.000)	2015	2014
Deposito's	38.017	26.000
Overige liquide middelen	15.424	1.512
Totaal	53.441	27.512

De afgelopen jaren werden bij kortdurende liquiditeitsbehoefte, gerelateerd aan distributieplanning, onderling tussen Buma en Stemra gelden geleend. Deze lening was eind 2014 € 25 miljoen. Eind 2015 is besloten de financiering van de liquiditeitsbehoefte voor de distributie met name vanuit de entiteiten zelf te laten plaatsvinden. Het in de voorgaande jaren uitgeleende bedrag wordt ultimo 2015 liquide aangehouden bij Stemra.

Zowel de deposito's als de overige liquide middelen zijn vrij beschikbaar. De liquide middelen zijn ondergebracht bij Nederlandse systeembanken.

(5) Reserves

(x € 1.000)	Stichtings-kapitaal	Continuïteits-reserve	Bestemmings-reserve	Onverdeeld resultaat	Totaal 2015	Totaal 2014
Stand per 1 januari 2015	1	5.760	6.221	-2.342	9.640	11.982
Bestemming resultaat voorgaand boekjaar	-	-	-2.342	2.342	-	-
Resultaat boekjaar	-	-		-129	-129	-2.342
Totale mutaties	-	-	-2.342	2.213	-129	-2.342
Stand per 31 december 2015	1	5.760	3.879	-129	9.511	9.640

Het resultaat over 2015 van -/- € 0,1 miljoen (2014: -/- € 2,3 miljoen) zal bij de bestemming van het resultaat worden onttrokken aan de bestemmingsreserve. Na bestemming van het resultaat bedraagt de stand van de bestemmingsreserve inclusief onverdeeld resultaat € 3, 7 miljoen (2014: € 3,9 miljoen).

De bestemmingsreserve inclusief onverdeeld resultaat is hoog genoeg om het begrote resultaat 2016 alsmede een deel van het resultaat van 2017 te dekken.

Indien de bestemmingsreserve niet toereikend wordt de continuïteitsreserve worden benut ter dekking van exploitatietekorten. Dit zal naar verwachting in 2017 het geval zijn.

TOELICHTING OP DE JAARREKENING VAN STEMRA

(6) Voorzieningen

(x € 1.000)	2015	2014
Jubileumvoorziening	38	43
Overige voorziening	-	695
Totaal	38	738

De voorzieningen betreffen de voorzieningen jubileumuitkeringen en overige voorzieningen. De overige voorzieningen betroffen voornamelijk voorzieningen voor claims inzake auteursrechtgelden, waarvan een uitstroom van liquide middelen werd verwacht. Deze claims zijn in 2015 grotendeels afgewikkeld en de verplichtingen uit hoofde van de claims zijn verantwoord onder overige schulden.

Het verloop van de voorziening jubileumuitkeringen is als volgt:

(x € 1.000)	2015	2014
Stand per 1 januari	43	120
Interest vergoeding	1	2
Vrijval ten gunste van het resultaat	-3	-74
Uitkeringen	-3	-10
Wijziging rentevoet	-	5
Totale mutaties	-5	-77
Stand per 31 december	38	43

Voorziening jubileumuitkeringen

De jubileumregeling is met de invoering van de nieuwe arbeidsvoorwaarden per 1 juli 2014 gewijzigd hetgeen de mutatie van de jubileumvoorziening in 2014 verklaart. In 2015 is de jubileumvoorziening aangepast aan het gewijzigde personeelsbestand en aan de geldende rentestand.

(7) Te verdelen auteursrechtgelden

De samenstelling van de uit te keren auteursrechtgelden per balansdatum is als volgt:

(x € 1.000)	2015	2014
Reservering auteursrechtgelden	7.587	7.076
Nog te verdelen auteursrechtgelden uit boekjaar	33.029	29.538
Uit te keren auteursrechtgelden exclusief reservering dubbelclaims	40.616	36.614
Reservering dubbelclaims	2.529	2.693
Totaal	43.145	39.307

Per saldo zijn de te verdelen auteursrechtgelden € 3,8 miljoen hoger dan vorig jaar. Deze stijging wordt grotendeels verklaard door de hogere rechtenopbrengsten in 2015, met name de hoge ontvangsten van Stichting de Thuis kopie vanwege de afwikkeling van oude jaren en claims.

De te verdelen auteursrechtgelden zijn deels langlopend van aard. Onderstaande toelichting naar jaarlaag geeft inzicht in het verloop van de te verdelen auteursrechtgelden en de opbouw naar jaarlagen.

Het verloop van de uit te keren auteursrechtgelden naar jaarlaag is als volgt:

(x € 1.000)	Stand per 1 januari	Opgebouwd in boekjaar (inclusief vrijval)	Uitgekeerd in boekjaar	Vrijval in boekjaar	Stand per 31 december
Oudere jaren	5.328		-26	-1.010	4.292
2012	1.830		-325		1.505
2013	1.773		-175		1.598
2014	30.376		-27.654		2.722
2015		40.273	-7.245		33.028
Totaal	39.307	40.273	-35.425	-1.010	43.145
Ingehouden administratievergoeding bij distributie			4.755		
Totaal uitgekeerd aan leden en deelnemers			-30.670		

* Dit totaal is inclusief de administratievergoeding bij distributie en exclusief administratievergoeding in het jaar van incasso.

De reservering voor incasso uit de jaren voor 2012 bestaat naast de reservering dubbelclaim van € 2,5 miljoen voornamelijk uit gelden ontvangen van zusterorganisaties waarvoor de informatie voor een correcte distributie nog niet beschikbaar is. Aan het beschikbare bedrag voor verdeling wordt € 1,0 miljoen aan vrijval reserveringen auteursrechtgelden toegevoegd. Voor de verdeling van de nog te verdelen auteursrechtgelden zullen door de organisatie in 2016 nog kosten gemaakt moeten worden.

De samenstelling van gedurende het boekjaar voor uitkering beschikbaar gekomen auteursrechtgelden is als volgt:

(x € 1.000)	2015	2014
Opbrengsten auteursrechtgelden	39.263	31.710
Toevoeging uit vrijval reserveringen auteursrechtgelden	1.010	1.932
Gedurende het jaar beschikbaar gekomen voor distributie	40.273	33.642

De auteursrechtgelden zijn uit de volgende categorieën ontvangen:

(x € 1.000)	2015	2014
Phono-Mechanisch recht BIEM / Central Licensing	6.169	6.895
PIEB (loonpersing) / Special Licensing	4.919	5.564
Radio & TV	6.046	5.692
Online	3.793	3.134
Thuis kopie / Leenrecht	13.414	4.631
Reprografisch recht	341	1.006
Buitenland	4.581	4.788
Totaal	39.263	31.710

TOELICHTING OP DE JAARREKENING VAN STEMRA

(8) Overige schulden

(x € 1.000)	2015	2014
Stemra aangesloten en deelnemers	1.089	822
Buitenlandse zusterorganisaties	117	113
Rekening courant Buma	-	37
Overige	197	411
Totaal	1.403	1.383

De overige schulden hebben een looptijd korter dan een jaar.

(9) Overlopende passiva

(x € 1.000)	2015	2014
Voorschotten Nederlandse industrie	4.014	5.427
Nog te betalen facturen	751	53
Te verrekenen met industrie en loonpersers	254	260
Vakantiegeld- en dagen	80	89
Totaal	5.099	5.829

Onder Voorschotten Nederlandse industrie zijn opgenomen de gefactureerde voorschotten op door de Nederlandse industrie nog af te rekenen reproductierechten over tijdvakken tot eind 2015. Voorschotten worden verrekend met de uiteindelijke afrekening.

De stijging van de nog te betalen bedragen heeft onder andere betrekking op de nog te voldoenen verplichting met betrekking tot een claim.

De overlopende passiva hebben een looptijd van korter dan een jaar.

(10) Financiële instrumenten

De belangrijkste financiële instrumenten van Stemra zijn de liquide middelen (89,8% van het balanstotaal; 2014: 47,9%). Liquide middelen betreffen met name gelden die nog niet kunnen worden uitgekeerd aan rechthebbenden. De liquide middelen zijn ondergebracht bij Nederlandse systeembanken. De overige financiële instrumenten onder de activa betreffen vorderingen (9,8% van het balanstotaal; 2014 51,7%), welke worden gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs. Vorderingen zijn in principe niet rentedragend, met uitzondering van leningen aan Buma die een variabele 1 maands Euribor rente +1% vergoeding heeft. De rentevergoeding op liquide middelen is marginaal. Het maximale kredietrisico inzake vorderingen en liquide middelen is gelijk aan de boekwaarde. Er is geen sprake van concentratie van kredietrisico.

De financiële verplichtingen vertegenwoordigen 84,0% van het balanstotaal (2014: 83,2%). De belangrijkste component hierin is de te verdelen auteursrechtgelden (72,5% van het balanstotaal; 2014: 68,4%). Deze wordt gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs. Financiële verplichtingen zijn niet rentedragend. Voor alle financiële instrumenten geldt dat de reële waarde de boekwaarde benadert. Er is geen sprake van financiële instrumenten met een boekwaarde die hoger is dan de reële waarde. Stemra kent ultimo boekjaar geen afgeleide financiële instrumenten en past geen hedge-accounting toe.

(11) Niet in de balans opgenomen activa en verplichtingen

Vereniging Buma en Stichting Stemra werken samen in een personele unie, waardoor één werkorganisatie actief is onder één bestuur, één ledenraad en één directie. De niet uit de balans blijkende activa en verplichtingen zijn voor de outsourcing aangegaan door de Buma en Stemra gezamenlijk en worden zowel bij Vereniging Buma als Stichting Stemra volledig opgenomen. In de toelichting is per verplichting de kostenverdeling tussen Buma en Stemra opgenomen. Verplichtingen betreffende de huur van het bedrijfspand en operationele leasing van koffieautomaten, auto's en copiers zijn door Buma aangegaan; hiervoor worden kosten doorbelast aan Stemra op basis van 75% Buma en 25% Stemra. Deze kosten zijn niet in de niet uit de balans blijkende activa en verplichtingen opgenomen.

Meerjarige verplichtingen

De opgenomen niet uit de balans blijkende activa en verplichtingen hebben per 31 december de volgende looptijd:

(x € 1.000)	
Gezamenlijke contracten met Vereniging Buma	
Niet langer dan 1 jaar	4.069
Tussen 1 en 5 jaar	10.336
Langer dan 5 jaar	-
Totaal	14.405

De meerjarige verplichtingen uit bovenstaande tabel betreffen kosten voor outsourcing activiteiten. De contracten voor de outsourcing zijn tezamen met Vereniging Buma aangegaan. De verplichtingen betreffen derhalve de verplichting van Buma en Stemra gezamenlijk.

Outsourcing van activiteiten - Accenture

Vereniging Buma en Stichting Stemra hebben zich tezamen contractueel verplicht om tot en met 31 maart 2019 een groot deel van de back-office-activiteiten door Accenture te laten uitvoeren. De hieruit voortvloeiende financiële verplichting voor de resterende looptijd van het contract bedraagt € 11,1 miljoen bij gelijkblijvende volumes. Deze kosten worden in de verhouding 75% / 25% verdeeld over Buma en Stemra. Voor deze verplichting is reeds een vooruitbetaling gedaan van € 6,8 miljoen.

Outsourcing van activiteiten - ICE-Copyright

Vereniging Buma en Stichting Stemra zijn, voor een periode van 5 jaar (met ingang van maart 2015), tezamen de verplichting aangegaan om hun werkendatabase onder te brengen bij ICE. De resterende financiële verplichting die hieruit voortvloeit bedraagt € 2,6 miljoen (SEK 23,8 miljoen). De kosten van ICE worden in de verhouding 75% / 25% verdeeld over Buma en Stemra.

Outsourcing van activiteiten - ICE-Online

Vereniging Buma en Stichting Stemra zijn, voor een periode van 5 jaar (met ingang van maart 2015), tezamen de verplichting aangegaan de verwerking van online gebruik onder te brengen bij ICE. De resterende financiële verplichting die hieruit voortvloeit bedraagt € 0,7 miljoen. Deze kosten worden in de verhouding 75% / 25% verdeeld over Buma en Stemra.

Claims

Tegen Stichting Stemra is een aantal claims ingediend die door haar worden betwist alsmede een aantal claims betreffende welke een uitstroom van middelen wordt verwacht. Waar een uitvloeit van liquide middelen wordt verwacht is een reservering opgenomen. Hoewel de afloop van deze geschillen niet met zekerheid kan worden voorspeld, wordt - mede op grond van ingewonnen juridisch advies - aangenomen dat deze geen nadelige invloed van betekenis zal hebben op de gepresenteerde financiële positie van Stemra.

TOELICHTING OP DE JAARREKENING VAN STEMRA

(12) Verbonden partijen

Als verbonden partijen van Stichting Stemra zijn te onderscheiden: Vereniging Buma, de statutaire directie en bestuursleden en ledenraad van Vereniging Buma en Stichting Stemra. Voor meer informatie over de vergoedingen aan bestuursleden, leden van de ledenraad en de statutaire directie wordt verwezen naar toelichting (14). Reguliere transacties uit hoofde van exploitatie van auteurs-rechten van bestuursleden en aan leden van de ledenraad of aan bestuursleden en leden van de ledenraad verbonden partijen zijn niet expliciet toegelicht in de jaarrekening.

Eventuele uitkeringen van auteursrechten aan bestuursleden en leden van de ledenraad of aan bestuursleden of leden van de ledenraad verbonden partijen zijn op dezelfde wijze berekend als de uitkeringen aan alle leden en zijn uitbetaald in overeenstemming met de normale procedures binnen Stemra. Als gevolg van de verbondenheid binnen de bedrijfstak kunnen bestuursleden en leden van de ledenraad ook verbonden zijn als klanten van Buma, bijvoorbeeld via een muziek gerelateerde dienst waar Buma gebruik van maakt. Transacties met deze partijen worden uitgevoerd tegen marktcondities en voorwaarden die niet anders zijn dan die bedongen zouden zijn met andere partijen.

Aan Stichting Stemra worden door Vereniging Buma kosten doorbelast inzake personeel, huisvesting en overhead. De doorbelaste kosten voor 2015 bedragen € 5.508 (2014: € 5.103). Doorbelasting vindt plaats op basis van kostprijs.

(13) Personeelskosten

(x € 1.000)	2015	2014
Salarissen	752	827
Sociale lasten	122	140
Pensioenlasten	73	76
Overige personeelskosten	18	-42
	965	1.001
Toegerekend door derden	2.535	2.456
Totaal	3.500	3.457

De daling van de personeelskosten houdt verband met een daling van het aantal FTE's dat bij Stemra in dienst is.

De dekkingsgraad van Stichting Bedrijfstakpensioenfonds voor de Media PNO bedraagt per 31 december 2015 97,3 % (31 december 2014: 104,8 %). Vanwege de financiële situatie heeft PNO Media in 2015 een herstelplan ingediend bij De Nederlandsche Bank, welke is goedgekeurd. Door dit herstelplan wordt verwacht dat in 2019 weer indexatie van de pensioenen mogelijk is en dat in 2024 de dekkingsgraad weer op het vereiste niveau van 124% is. PNO Media heeft geen mededeling gedaan dat het herstelplan is aangepast aan de omstandigheden op de markten, welke in 2015 hebben geleid tot een daling van de dekkingsgraad ten opzichte van 2014 in plaats van de beoogde stijging.

In 2015 is het gemiddeld aantal fte's gedaald ten opzichte van 2014. Gedurende het boekjaar 2015 bedroeg het gemiddeld aantal werknemers, omgerekend naar volledige fte's, 14,7 (2014: 16,6 fte). Deze personeelsomvang is conform onderstaande tabel onder te verdelen naar verschillende personeelscategorieën.

	2015	2014
Algemene zaken	2,2	3,7
Front office	8,3	8,7
Back office	4,2	4,2
Totaal	14,7	16,6

(14) Bezoldiging van bestuur, ledenraad en directie

Op grond van de Wet Toezicht, welke is ingegaan per 1 juli 2013, is een aantal paragrafen van de Wet normering bezoldiging top-functionarissen publieke en semipublieke sector (WNT) van overeenkomstige toepassing op collectieve beheersorganisaties (CBO's). Stichting Stemra en Vereniging Buma werken samen in een personele unie, waardoor één werkorganisatie actief is onder één bestuur, één ledenraad en één directie. De overeenkomsten met de directie, bestuur en ledenraad zijn door Stemra en Buma gezamenlijk aangegaan. In onderstaande tabellen zijn de volledige bezoldigingen van de directie, het bestuur en de ledenraad opgenomen conform artikel 4.1 van de WNT, meer in het bijzonder van diegenen die door Buma/Stemra op advies van het CvTA als 'topfunctionaris' van Stichting Stemra worden aangemerkt. De kosten voor bestuur en ledenraad worden echter voor 50% door Stemra en voor 50% door Buma in de jaarrekening verantwoord. De bezoldiging van de directie wordt op basis van 75% / 25% opgenomen in de jaarrekening van Buma respectievelijk Stemra.

Stichting Stemra heeft de Beleidsregels toepassing WNT 2015 als normenkader bij het opmaken van deze jaarrekening gehanteerd alsmede het Beleidskader Collectief Beheer van het CvTA. Op grond van artikel 4.1 van de WNT zijn hieronder de gegevens toegelicht van diegenen die door Buma/Stemra op advies van het CvTA als 'topfunctionaris' van Stichting Stemra worden aangemerkt, zijnde de directie, het bestuur en de ledenraad. Voor de bezoldigingen van de directie geldt dat dit bezoldigingen betreffen die zijn overeen-gekomen voor de inwerkingtreding van de WNT en derhalve de wettelijke overgangsregeling van toepassing is.

Conform de wettelijke overgangsregeling zoals daar in de huidige invulling van de WNT door Buma/Stemra invulling aan wordt gegeven wordt de bezoldiging van de CFO door Stemra voor een termijn van vier jaar na de inwerkingtreding van de Wet Toezicht voor Stemra gerespecteerd, waarna de overeengekomen bezoldiging in drie jaar zal worden teruggebracht naar het 130% van het minister-salaris (WNT-1 norm) en vervolgens in 2 jaar wordt teruggebracht naar de WNT (2) norm, zijnde het ministersalaris. In 2015 was de 130% norm € 231.400 en de 100% norm € 178.000.

Conform de wettelijke overgangsregeling zoals daar in de huidige invulling van de WNT door Buma/Stemra invulling aan wordt gegeven wordt de bezoldiging van de General Counsel en de COO door Stemra voor een termijn van vier jaar na de inwerkingtreding van de Wet verlaging bezoldigingsmaximum WNT voor Stemra gerespecteerd, waarna de overeengekomen bezoldiging in drie jaar zal worden teruggebracht naar het ministersalaris. In 2015 was deze norm € 178.000.

Per 1 februari 2016 is het dienstverband met de statutair directeur, Van der Ree, beëindigd. Conform zijn arbeidsovereenkomst heeft Van der Ree een beëindigingsvergoeding ontvangen van € 484.868. Deze beëindigingsvergoeding is getoetst aan de WNT en in overeenstemming bevonden met de hierin opgenomen regelgeving.

TOELICHTING OP DE JAARREKENING VAN STEMRA

De bezoldiging per individu over **2015** – zoals gedefinieerd in de Wet Toezicht – kan als volgt worden gespecificeerd (in €)*:

Naam	Functie	Dienstverband	Beloning 2015	Naam	Functie	Dienstverband	Beloning 2015
L.A.J.M. de Wit	Voorzitter Bestuur	1 jan - 31 dec 40%	46.008	W. H. Henselmans	Voorzitter Ledenraad Lid Ledenraad	1 jan - 31 mrt 1 apr - 31 dec	5.794
H.O. Westbroek	Vice-voorzitter Bestuur	1 jan - 31 dec 25%	15.676	D.L. van Peursen	Lid Ledenraad Voorzitter Ledenraad	1 jan - 31 mrt 1 apr - 31 dec	7.305
P.M. van Brugge	Bestuurslid	1 jan - 20 mei 20%	4.650	B.B. Dessaur	Vice-voorzitter Ledenraad Lid Ledenraad	1 jan - 31 mrt 1 apr - 31 dec	5.416
L.J. Deuss	Bestuurslid	1 jan - 31 dec 20%	12.090	I.M. Chronis	Lid Ledenraad Vice-voorzitter Ledenraad	1 jan - 31 mrt 1 apr - 31 dec	6.171
L.A. Dikker	Bestuurslid	1 jan - 31 dec 20%	14.336	M.A. Bremer	Lid ledenraad	1 jan - 31 dec	5.038
A.D.G. Fiumara	Bestuurslid	17 juni - 31 dec 20%	7.389	J.M.F. Everling	Lid ledenraad	1 jan - 31 dec	5.038
J.N. Hamburg	Bestuurslid	1 jan - 20 mei 20%	4.650	M.T. Felis	Lid ledenraad	1 jan - 31 dec	5.038
R. Meister	Bestuurslid	20 mei - 31 dec 20%	7.440	T. Kalksma	Lid ledenraad	1 jan - 31 dec	5.038
A.B. Molema	Bestuurslid	1 jan - 31 dec 20%	13.774	W.J. Kwakman	Lid Ledenraad	1 jan - 31 dec	5.038
P.L. Perquin	Bestuurslid	1 jan - 31 dec 20%	12.090	M.H. van Norden	Lid ledenraad	1 jan - 31 dec	5.038
A.A.L. de Raaff	Bestuurslid	1 jan - 31 dec 20%	12.090	B.N.A.D. van der Poel	Lid ledenraad	1 jan - 31 dec	5.038
M. Schimmer	Bestuurslid	1 jan - 31 dec 20%	12.090	G.J.M. Reinders	Lid ledenraad	1 jan - 31 dec	5.038
M.H. Swemle	Bestuurslid	1 jan - 31 dec 20%	12.090				
R.D. van Vliet	Bestuurslid	1 jan - 31 dec 20%	12.090				
N.M. Walboomers	Bestuurslid	1 jan - 31 dec 20%	12.090				

* Dit betreft de volledige bezoldiging ontvangen van Buma/Stemra

De bezoldiging per individu over **2014** – zoals gedefinieerd in de Wet Toezicht – kan als volgt worden gespecificeerd (in €)*:

Naam	Functie	Dienstverband	Beloning 2014	Naam	Functie	Dienstverband	Beloning 2014
L.A.J.M. de Wit	Voorzitter Bestuur	1 jan - 31 dec 40%	46.076	W. Henselmans	Voorzitter Ledenraad	1 jan - 31 dec	8.000
H.O. Westbroek	Vice-voorzitter Bestuur	1 jan - 31 dec 25%	15.000	B.B. Dessaur	Vice-voorzitter Ledenraad	1 jan - 31 dec	6.500
P.M. van Brugge	Bestuurslid	1 jan - 31 dec 20%	12.560	M.A. Bremer	Lid ledenraad	1 jan - 31 dec	5.000
L.J. Deuss	Bestuurslid	1 jan - 31 dec 20%	12.000	I.M. Chronis	Lid ledenraad	21 mei - 31 dec	3.049
L.A. Dikker	Bestuurslid	1 jan - 31 dec 20%	12.280	A.H.M. van Dongen	Lid ledenraad	1 jan - 21 mei	1.951
J.N. Hamburg	Bestuurslid	1 jan - 31 dec 20%	12.000	J.M.F. Everling	Lid ledenraad	1 jan - 31 dec	5.000
A.B. Molema	Bestuurslid	1 jan - 31 dec 20%	12.840	M.T. Felis	Lid ledenraad	1 jan - 31 dec	5.000
P.L. Perquin	Bestuurslid	1 jan - 31 dec 20%	12.000	H. Kosterman	Lid ledenraad	1 jan - 21 mei	1.951
A.A.L. de Raaff	Bestuurslid	1 jan - 31 dec 20%	12.000	T. Kalksma	Lid ledenraad	21 mei - 31 dec	3.049
M. Schimmer	Bestuurslid	1 jan - 31 dec 20%	12.000	W.J. Kwakman	Lid ledenraad	1 nov - 31 dec	833
M.H. Swemle	Bestuurslid	1 apr - 31 dec 20%	12.000	M.H. van Norden	Lid ledenraad	1 jan - 31 dec	5.000
R.D. van Vliet	Bestuurslid	1 jan - 31 dec 20%	12.000	D.L. van Peursen	Lid ledenraad	29 jan - 31 dec	4.611
N.M. Walboomers	Bestuurslid	1 jan - 31 dec 20%	12.000	B.N.A.D. van der Poel	Lid ledenraad	1 jan - 31 dec	5.000
				G.J.M. Reinders	Lid ledenraad	1 jan - 31 dec	5.000
				R.M. Visser	Lid ledenraad	1 jan - 31 okt	4.167

* Dit betreft de volledige bezoldiging ontvangen van Buma/Stemra.

De overige verplicht toe te lichten WNT-componenten zijn voor bestuur en ledenraad nihil.

TOELICHTING OP DE JAARREKENING VAN STEMRA

De bezoldiging per individu over **2015** – zoals nader gedefinieerd in de Wet Toezicht – kan als volgt worden gespecificeerd (in €)*:

Naam	Functie	Dienstverband	Vaste- en variabele beloning	Toeslag/ bijtelling auto	Beëindigings- vergoeding	Totale beloning 2015	Sociale verzekerings- premies	Belastbare vaste en variabele onkosten- vergoeding	Voorzien- ingen betaalbaar op termijn
H.G. van der Ree	CEO	1 jan - 31 dec 100%	397.644	-	484.864	882.508	9.007	660	65.251
J.G.M. van de Kamer	COO	1 jan - 31 dec 100%	182.916	5.732	-	188.648	9.007	-	28.890
W.J. Ketellapper	CFO	1 jan - 31 dec 100%	281.937	15.600	-	297.537	9.007	6.202	39.084
J.G.M. Kroeze	General Counsel	1 jan - 31 dec 100%	186.369	5.108	-	191.477	9.007	-	29.496

* Dit betreft de volledige bezoldiging ontvangen van Buma/Stemra.
Zie ook pagina 93 (14) Bezoldiging van bestuur, Ledenraad en directie

De bezoldiging per individu over **2014** – zoals nader gedefinieerd in de Wet Toezicht – kan als volgt worden gespecificeerd (in €)*:

Naam	Functie	Dienstverband	Vaste- en variabele beloning	Toeslag/ bijtelling auto	Beëindigings- vergoeding	Totale beloning 2014	Sociale verzekerings- premies	Belastbare vaste en variabele onkosten- vergoeding	Voorzien- ingen betaalbaar op termijn
H.G. van der Ree	CEO	1 jan - 31 dec 100%	395.232	-	-	395.232	9.532	-	65.251
J.G.M. van de Kamer	COO	1 jan - 31 dec 100%	181.548	5.732	-	187.280	9.496	-	28.890
W.J. Ketellapper	CFO	1 jan - 31 dec 100%	280.108	15.600	-	295.708	9.532	5.082	39.084
J.G.M. Kroeze	General Counsel	1 jan - 31 dec 100%	183.916	5.165	-	189.081	9.496	-	29.496

* Dit betreft de volledige bezoldiging ontvangen van Buma/Stemra.

(15) Overige kosten

(x € 1.000)	2015	2014
Contributies en bijdragen	121	110
Advieskosten	70	56
Overige kosten	-836	183
	-645	349
Toegerekend door derden	2.205	2.228
Totaal	1.560	2.577

De overige kosten zijn in 2015 lager door een aantal eenmalige besparingen en doordat een aantal claims, betreffende welke een uitstroom van liquide middelen werd verwacht, is afgewikkeld en heeft geresulteerd in een vrijval ten gunste van de exploitatie.

Er is geen sprake van kosten van onderzoek en ontwikkeling.

(16) Rentebaten en soortgelijke opbrengsten

Stemra houdt haar beschikbare gelden in liquide vorm aan op met name depositorekeningen. Bij kortdurende liquiditeitsbehoefte, gerelateerd aan distributieplanning, worden tussen Buma en Stemra onderling gelden geleend. De rente die hiervoor wordt betaald betreft Euribor 1-maands +1%. De daling van de rentebaten en soortgelijke opbrengsten houdt verband met de dalende rente.

De rentebaten en soortgelijke opbrengsten is inclusief de rentebate lening Stemra € 101 (2014: € 79).

(17) Belastingen

De vaststellingsovereenkomst met de Belastingdienst dateert van 6 november 2001 en is in mei 2012 verlengd voor een periode van 5 jaar, tot en met 31 december 2016..

Samenstelling bestuur en directie

Per 6 april 2016

Bestuur

De heer mr. L.A.J.M. de Wit	Voorzitter
De heer drs. H.O. Westbroek	Vice-voorzitter
De heer A.A.L. de Raaff	Secretaris
De heer mr. drs. L.J. Deuss	Bestuurslid
De heer L.A. Dikker	Bestuurslid
De heer A.D.G. Fiumara	Bestuurslid
De heer R. Meister	Bestuurslid
De heer A.B. Molema	Bestuurslid
De heer P.L. Perquin	Bestuurslid
De heer M. Schimmer	Bestuurslid
De heer M.H. Swemle	Bestuurslid
De heer R.D. van Vliet	Bestuurslid
De heer drs. N.M. Walboomers	Bestuurslid

Directie

De heer drs. W.J. Ketellapper	Chief Financial Officer
Mevrouw J.G.M. van de Kamer	Chief Operating Officer
Mevrouw mr. J.G.M. Kroeze	General Counsel

OVERIGE GEGEVENS

CONTROLEVERKLARING VAN DE ONAFHANKELIJKE ACCOUNTANT

Aan: de vergadering van aangeslotenen van Stichting Stemra

Verklaring betreffende de jaarrekening

Wij hebben de in dit verslag op pagina 78 tot en met 97 opgenomen jaarrekening over 2015 van Stichting Stemra te Amstelveen gecontroleerd. Deze jaarrekening bestaat uit de balans per 31 december 2015 en de exploitatierekening over 2015 met de toelichting, waarin zijn opgenomen een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

Verantwoordelijkheid van het bestuur

Het bestuur van de stichting is verantwoordelijk voor het opmaken van de jaarrekening die het vermogen en het resultaat getrouw dient weer te geven in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 van het in Nederland geldende Burgerlijk Wetboek (BW) en de bepalingen van en krachtens de Wet normering bezoldiging topfunctionarissen publieke en semipublieke sector (WNT), alsmede voor het opstellen van het bestuursverslag in overeenstemming met Titel 9 BW Boek 2.

Verder is het bestuur verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing als het noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fraude of fouten.

Verantwoordelijkheid van de accountant

Onze verantwoordelijkheid is het geven van een oordeel over de jaarrekening op basis van onze controle. Wij hebben onze controle verricht in overeenstemming met Nederlands recht, waaronder de Nederlandse controlestandaarden en het Controleprotocol WNT. Dit vereist dat wij voldoen aan de voor ons geldende ethische voorschriften en dat wij onze controle zodanig plannen en uitvoeren dat een redelijke mate van zekerheid wordt verkregen dat de jaarrekening geen afwijkingen van materieel belang bevat.

Een controle omvat het uitvoeren van werkzaamheden ter verkrijging van controle-informatie over de bedragen en de toelichtingen in de jaarrekening. De geselecteerde werkzaamheden zijn afhankelijk van de door de accountant toegepaste oordeelsvorming, met inbegrip van het inschatten van de risico's dat de jaarrekening een afwijking van materieel belang bevat als gevolg van fraude of fouten. Bij het maken van deze risico-inschattingen neemt de accountant de interne beheersing in aanmerking die relevant is voor het opmaken van de jaarrekening en voor het getrouwe beeld daarvan, gericht op het inrichten van controlewerkzaamheden die passend zijn in de omstandigheden. Deze risico-inschattingen hebben echter niet tot doel een oordeel tot uitdrukking te brengen over de effectiviteit van de interne beheersing van de stichting. Een controle omvat tevens het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en van de redelijkheid van de door het bestuur van de stichting gemaakte schattingen, alsmede een evaluatie van het algehele beeld van de jaarrekening.

Wij zijn van mening dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is om een onderbouwing voor ons oordeel te bieden.

Oordeel

Naar ons oordeel geeft de jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en samenstelling van het vermogen van Stichting Stemra per 31 december 2015 en van het resultaat over 2015 in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 BW en de bepalingen van en krachtens de WNT.

Verklaring betreffende overige bij of krachtens de wet gestelde eisen

Ingevolge artikel 2:393 lid 5 onder e en f BW vermelden wij dat ons geen tekortkomingen zijn gebleken naar aanleiding van het onderzoek of het bestuursverslag, voor zover wij dat kunnen beoordelen, overeenkomstig Titel 9 Boek 2 BW is opgesteld, en of de in artikel 2:392 lid 1 onder b tot en met h BW vereiste gegevens zijn toegevoegd. Tevens vermelden wij dat het bestuursverslag, voor zover wij dat kunnen beoordelen, verenigbaar is met de jaarrekening zoals vereist in artikel 2:391 lid 4 BW.

Utrecht, 6 april 2016
KPMG Accountants N.V.
R.P. van der Brugge RA
Partner

GEBEURTENISSEN NA BALANSDATUM

Er hebben zich geen gebeurtenissen na balansdatum voorgedaan die tot een ander beeld van de jaarrekening leiden.

Resultaatbestemming

Ingevolge artikel 18 lid 3 van de statuten van de vereniging beslist het bestuur over de resultaatbestemming. Zij doet dit middels het geheel of gedeeltelijk bestemmen tot vorming van, storting in of onttrekking uit een of meer algemene of bijzondere (bestemmings) reserves.

Voorstel tot resultaatbestemming

De jaarrekening wordt volgens artikel 26 lid 2 van de statuten opgemaakt. Het bestuur heeft voorgesteld het negatieve resultaat van € 0,1 miljoen te onttrekken aan de bestemmingsreserve.

SAMENSTELLING BESTUUR, LEDENRAAD EN DIRECTIE

PER 31 DECEMBER 2015
BESTUUR VERENIGING BUMA EN STICHTING STEMRA



mr. L.A.J.M. de Wit
Bestuursvoorzitter Buma/Stemra

Beroep/nevenfuncties

Functie bezoldigd:

- Algemeen Voorzitter van de Raad voor Strafrechtstoepassing en Jeugdbescherming
- Bureau Gateway Review (Binnenlandse Zaken)
- Bestuurslid Stichting BBF (Stichting Buma Beleggingsfonds)
- Bestuurslid Stichting SBF (Stichting Stemra Beleggingsfonds)



drs. H.O. Westbroek
Vicevoorzitter, Auteur

Beroep/nevenfuncties

Functie bezoldigd:

- Tekstschrijver
- Uitvoerend artiest
- Columnist
- Radio- en tv presentator bij radio Veronica, resp. RTV Utrecht
- Onderdirecteur café restaurant "Stairway to heaven"
- Bestuurslid Stichting BBF (Stichting Buma Beleggingsfonds)
- Bestuurslid Stichting SBF (Stichting Stemra Beleggingsfonds)

Functie onbezoldigd:

- Voorzitter BV POP



A.A.L. de Raaff
Secretaris, Uitgever

Beroep/nevenfuncties

Functie bezoldigd:

- DGA van entertainment bedrijf CTM BV, waaronder de muziekuitgeverijen CP Masters BV en Imagem CV vallen.
- Bestuurslid Stichting BBF (Stichting Buma Beleggingsfonds)
- Bestuurslid Stichting SBF (Stichting Stemra Beleggingsfonds)
- Commissaris Nederlands instituut voor Bedrijfschulpverlening



A.D.G. Fiumara
Auteur

Beroep/nevenfuncties

Functie bezoldigd:

- Componist
- Copywriter
- Muziekjournalist
- Artistiek adviseur Amstel Quartet
- Bestuurslid Stichting BBF (Stichting Buma Beleggingsfonds)
- Bestuurslid Stichting SBF (Stichting Stemra Beleggingsfonds)

Functie onbezoldigd:

- Bestuurslid Temko
- Bestuurslid Amstel Music Award
- Bestuurslid Stichting Asta Nielsen



mr.drs. L.J. Deuss
Uitgever

Beroep/nevenfuncties

Functie bezoldigd:

- Directeur/eigenaar Deuss Holding BV en Albersen verhuur BV, 's Gravenhage
- Bestuurslid Stichting BBF (Stichting Buma Beleggingsfonds)
- Bestuurslid Stichting SBF (Stichting Stemra Beleggingsfonds)
- Adviseur Cultuur Gemeente Den Haag

Functie onbezoldigd:

- Penningmeester van Vereniging van Muziekhandelaren en -uitgevers in Nederland (VMN)
- Bestuurslid Alsbach Stichting, opleiding tot muziekuitgevers
- Lid Serious Music Bureau van International Confederation of Music Publishers
- Voorzitter bestuur Leo Smit Stichting, Amsterdam
- Bestuurslid Stichting Nederland Muziek Instituut, 's-Gravenhage
- Penningmeester van VMN
- Bestuurslid van Otto Ketting Stichting



L.A. Dikker
Auteur

Beroep/nevenfuncties

Functie bezoldigd:

- Componist
- Bestuurslid Stichting BBF (Stichting Buma Beleggingsfonds)
- Bestuurslid Stichting SBF (Stichting Stemra Beleggingsfonds)
- Jazzmusicus
- Directeur/aandeelhouder Dikker & Courbois BV

Functie onbezoldigd:

- Bestuurslid FFACE, Federation of Film- and Audiovisual Composers of Europe
- Voorzitter MiMM, Muziekinstituut Multimedia



R. Meister
Auteur
Beroep/nevenfuncties
Functie bezoldigd:

- *Componist / arrangeur*
- *Oprichter BEAR project*
- *Eigenaar BEAR studio*
- *Producer*
- *Muzieksamensteller*
- *Uitvoerend musicus*
- *Bestuurslid Stichting BBF (Stichting Buma Beleggingsfonds)*
- *Bestuurslid Stichting SBF (Stichting Stemra Beleggingsfonds)*



A.B. Molema
Auteur
Beroep/nevenfuncties
Functie bezoldigd:

- *Songwriter / componist / producer*
- *Gitarist en zakelijk manager Room Eleven*
- *Vice-voorzitter BAM! (Beroepsvereniging voor Auteur-Muzikanten)*
- *Bestuurslid Stichting BBF (Stichting Buma Beleggingsfonds)*
- *Bestuurslid Stichting SBF (Stichting Stemra Beleggingsfonds)*



P.L. Perquin
Auteur
Beroep/nevenfuncties
Functie bezoldigd:

- *Componist / songwriter / producer (Perquisite)*
- *Directeur / eigenaar Unexpected Records en Unexpected Management*
- *Voorzitter BAM! (Beroepsvereniging voor Auteur-Muzikanten)*
- *Bestuurslid Stichting BBF (Stichting Buma Beleggingsfonds)*
- *Bestuurslid Stichting SBF (Stichting Stemra Beleggingsfonds)*

Functie onbezoldigd:

- *Bestuurslid Stichting Casa Tierra*



M. Schimmer
Auteur
Beroep/nevenfuncties
Functie bezoldigd:

- *TFS Media Group*
- *Schimmer Music Productions*
- *PilotPost BV*
- *Scripted Music BV*
- *Directeur Talents for Brands B.V.*
- *Track Media Music Publishing*
- *Bestuurslid Stichting BBF (Stichting Buma Beleggingsfonds)*
- *Bestuurslid Stichting SBF (Stichting Stemra Beleggingsfonds)*



M.H. Swemle
Auteur
Beroep/nevenfuncties
Functie bezoldigd:

- *Directeur / eigenaar VaVaVoom! Music Company sinds 1996*
- *Directeur / eigenaar Swemle Media Holding B.V. sinds 2001*
- *Bestuurslid BCMM sinds 2012*
- *Bestuurslid Stichting BBF (Stichting Buma Beleggingsfonds)*
- *Bestuurslid Stichting SBF (Stichting Stemra Beleggingsfonds)*



R.D. van Vliet
Uitgever
Beroep/nevenfuncties
Functie bezoldigd:

- *DGA Cloud 9 Music Holding*
- *Bestuurslid Stichting BBF (Stichting Buma Beleggingsfonds)*
- *Bestuurslid Stichting SBF (Stichting Stemra Beleggingsfonds)*

Functie onbezoldigd:

- *Vice-voorzitter Nederlandse Muziek Uitgevers Verenging (NMUV)*



drs. N.M. Walboomers
Uitgever
Beroep/nevenfuncties
Functie bezoldigd:

- *Managing director Sony/ATV Music Publishing Benelux*
- *DGA Walboomers Publishing BV*
- *Directeur EMI Music Publishing Benelux per 18 feb 2015*
- *Bestuurslid Stichting BBF (Stichting Buma Beleggingsfonds)*
- *Bestuurslid Stichting SBF (Stichting Stemra Beleggingsfonds)*
- *DGA Nelis Holding BV*

Functie onbezoldigd:

- *Voorzitter Nederlandse Muziek Uitgevers Vereniging*
- *Bestuurslid BMPA (Belgium Music Public association)*
- *Bestuurslid Nederlandse Muziek Uitgevers Verenging (NMUV)*

* De bestuursfuncties voor de beleggingsfondsen maken deel uit van bestuurswerkzaamheden en worden daardoor gedefinieerd als bezoldigd. Voor deze functies wordt echter geen afzonderlijke vergoeding ontvangen.

mr. M.A. Bremer
Uitgever
Beroep/nevenfuncties
Functie bezoldigd:

- *Managing Director Universal Music Publishing Benelux*

I.M. Chronis
Auteur
Beroep/nevenfuncties
Functie bezoldigd:

- *Componist / producer / DJ*
- *Eigenaar Animal Language recordings*
- *Evenementen organisator*

Functie onbezoldigd:

- *Bestuurslid Popauteurs.nl*

B.B. Dessaur
Uitgever
Beroep/nevenfuncties
Functie bezoldigd:

- *Managing Director / Chief Creative Officer bij BMG Rights Management*

Functie onbezoldigd:

- *Bestuurslid NMUV*

J.M.F. Everling
Auteur
Beroep/nevenfuncties
Functie bezoldigd:

- *Eigenaar SOB Audio Imaging*
- *Bestuurslid BCMM*
- *Managing Director Groves Netherlands*

M.T. Felis
Auteur
Beroep/nevenfuncties
Functie bezoldigd:

- *Gastdocent Hogeschool voor de Kunsten*
- *Componist en basgitarist in de band Moke*
- *Eigenaar eenmanszaak Felis Music*

W.H. Henselmans
Auteur
Beroep/nevenfuncties
Functie bezoldigd:

- *Mede eigenaar Kuitenbrouwer & Henselmans*
- *Componist radio en televisie*

T. Kalksma
Auteur
Beroep/nevenfuncties
Functie bezoldigd:

- *Componist/Producer*
- *Eigenaar/componist bij Thomasmusic*
- *Secretaris en bestuurslid BCMM*

W. Kwakman
Uitgever
Beroep/nevenfuncties
Functie bezoldigd:

- *Muziekuitgever Pennies From Heaven BV*
- *DGA Pennies From Heaven BV*

Functie onbezoldigd:

- *Bestuurslid NMUV*

M.H. van Norden
Auteur
Beroep/nevenfuncties
Functie bezoldigd:

- *Componist van concert- en filmmuziek*
- *Bestuurslid Nieuw Geneco*
- *Saxofonist*

D.L. van Peursen
Uitgever
Beroep/nevenfuncties
Functie bezoldigd:

- *Managing Director Donemus Publishing BV*
- *Niet bestuurlijk secretaris Stichting Donemus Beheer*

Functie onbezoldigd:

- *Lid Programmaraad Omroep Rijswijk*
- *Voorzitter VMN*

B.N.A.D. van der Poel
Auteur
Beroep/nevenfuncties
Functie bezoldigd:

- *Uitvoerend muzikant, performer*
- *Oprichter platenlabel Moerasgas*
- *Producer theatertournees*
- *Stem-actrice en mede auteur diverse luisterboeken*

Functie onbezoldigd:

- *Raad van advies Visiteclowns (tot september 2015)*

G.J.M. Reinders
Auteur
Beroep/nevenfuncties
Functie bezoldigd:

- *Medefirmant VOF Liedjes*
- *Liedjesschrijver, theaterman en componist van filmmuziek en reclametunes, bekendste liedje: Bloasmuziek*
- *Zijn nummers zijn opgenomen door o.a. Herman Finkers, Paul de Leeuw, Herman van Veen*
- *Producer CD's Toon Hermans, Lenette van Dongen en Suzan Seegers*



H.G. van der Ree
CEO (tot 1 februari 2016)

Nevenfuncties

Bezoldigd:*

- Statutair Directievoorzitter Beleggingsfonds (BBF)
 - Stichting Stemra Beleggingsfonds (SBF)
 - Bestuurslid Stichting Buma/Stemra Deelneming
 - Secretaris/penningmeester Stichting Service Centrum Auteurs- en Naburige rechten
 - Bestuurslid Stichting Brein
- Vicevoorzitter vereniging VOI®E
 - Voorzitter Stichting Beheer Rechten Fingerprinting Database
 - Chairman Fast Track, The Digital Copyright Network
 - Bestuurslid Stichting Buma/Stemra Projecten

* De nevenfuncties maken deel uit van het statutair directeurschap en worden daardoor gedefinieerd als bezoldigd. Voor deze functies wordt echter geen afzonderlijke vergoeding ontvangen.



drs. W.J. Ketellapper
CFO

Nevenfuncties

Bezoldigd:

- Lid Raad van Commissarissen ‘Cito BV’
- Onbezoldigd:
- Lid Financiële Commissie AWMN
 - Bestuurslid SCAN



J.G.M. van de Kamer
COO



mr. J.G.M. Kroeze
General Counsel

Nevenfuncties

Bezoldigd:

- Secretaris van de Vereniging voor Auteursrecht
 - Bestuurslid Stichting Federatie Auteursrechtbelangen
 - Bestuurslid Stichting Beheer Rechten Fingerprint Database
 - Bestuurslid Vereniging Voi®e
- Onbezoldigd:
- Bestuurslid Stichting SINF

Statutaire bepalingen bestuur en directie

De huidige statutaire bepalingen ten aanzien van bestuur en directie zijn als volgt:

Het bestuur van de Vereniging Buma en de Stichting Stemra bestaat uit dertien personen. Twaalf personen worden benoemd op de wijze als bedoeld in artikel 13 lid 2, sub 1 en 2 . Een dertiende onafhankelijk persoon wordt door de leden/aangesloten benoemd conform artikel 17, lid 2.

Een bestuurder van de Vereniging Buma moet tevens bestuurder zijn van de Stichting Stemra.

Van het bestuur maken deel uit:

A. Acht auteurs die deelnemer zijn of die auteur zijn van een vennootschap die deelnemer is, welke auteurs door de auteursleden/ aangesloten worden verkozen, onder wie:

- componisten van ernstige muziek
- componisten/tekstdichters van lichte muziek
- tekstdichters
- componisten van mediamuziek

B. Vier personen die deelnemer- uitgever zijn (artikel 8 lid 1) of een leiding-gevende functie vervullen in een uitgeversbedrijf dat deelnemer is (artikel 9 lid 1), en die door de uitgeversleden/ aangesloten worden verkozen.

C. Een onafhankelijk persoon, als bedoeld in artikel 13 lid 1, als onafhankelijk voorzitter.

De directie van Buma en Stemra bestaat uit één of meer natuurlijke personen, die geen lid/aangesloten of deelnemer van de Vereniging c.q. Stichting zijn.

De volledige statutaire bepalingen inzake het bestuur zijn opgenomen in artikel 13 tot en met artikel 20 van de Statuten van Buma en Stemra.

De volledige statutaire bepalingen inzake de directie zijn opgenomen in artikel 21 tot en met artikel 23 van de Statuten van Buma en Stemra.

Profielschets bestuur

De profielschets voor het bestuur is gebaseerd op ‘dat wat het bestuur nodig heeft om goed te kunnen functioneren’, gezien en rekening houdend met verschillende aspecten zoals:

- het type organisatie
- de ontwikkelingsfase van de organisatie
- bestuurlijke doelstelling herstructurering

De samenstelling van het bestuur moet zoveel mogelijk in lijn zijn met de normen en bepalingen van de hedendaagse governance en gedragscodes. Voor de volledige profielschets van het bestuur wordt verwezen naar de website van Buma/Stemra.

COLOFON

ADRES	
HOOFDKANTOOR	KANTOOR DEN HAAG
SIRIUSDREEF 22-28	LANGE VOORHOUT 86-12
2132 WT HOOFDDORP	2514 EJ DEN HAAG
T: 023 799 79 99	T: 070 310 91 09
F: 023 799 77 77	F: 070 310 91 00
INFO@BUMASTEMRA.NL	DENHAAG@BUMA.NL
WWW.BUMASTEMRA.NL	

HOOFDREDACTIE
FRANK JANSSEN, BUMA/STEMRA

CONCEPT & REALISATIE
DE MERKELIJKHEID

TEKST & INTERVIEWS
DE MERKELIJKHEID NART WIELAARD FRANK JANSSEN

VORMGEVING
DE MERKELIJKHEID ARIE DE VROED

FOTOGRAFIE (PAGINA'S)
BART HEEMSKERK (COVER, 4, 5, 8, 9,17, 30, 34, 37, 46, 47, 48, 100) TOM DOMS (8, 9) BASTIAAN MUSSCHER (8, 9, 41) DANNY VAN DEN BERG (9, 27) MIKE BREEUWER (4, 9, 15, 78)

FOTO'S BESTUUR
CHEESEWORKS

buma•stemra

