

JAAERVERSLAG  
STICHTING STEMRA  
**2019**

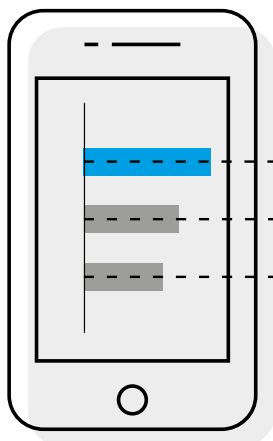
**buma•stemra**

# INHOUD

<b>KERNCIJFERS</b>	<b>3</b>
<b>1. BESTUURSVERSLAG</b>	<b>6</b>
1.1 TOELICHTING VAN HET BESTUUR	7
1.2 FINANCIËLE RESULTATEN, MARKTONTWIKKELINGEN EN VOORUITZICHTEN	11
1.3 VOI@E KEURMERK REPARTITIETOETS	17
1.4 STATUTAIRE BEPALINGEN RAAD VAN TOEZICHT EN BESTUUR	17
1.5 TRANSPARANTIEVERSLAG	18
<b>2. VERSLAG RAAD VAN TOEZICHT</b>	<b>19</b>
<b>3. VERSLAG VAN DE RAAD VAN RECHTHEBBENDEN</b>	<b>23</b>
<b>4. GOEDKEURING JAARREKENING</b>	<b>26</b>
<b>5. JAARREKENING</b>	<b>28</b>
5.1 BALANS PER 31 DECEMBER 2019	29
5.2 EXPLOITATIEREKENING OVER 2019	30
5.3 KASSTROOMOVERZICHT OVER 2019	31
5.4 TOELICHTING OP DE JAARREKENING	32
<b>6. OVERIGE GEGEVENS</b>	<b>51</b>
BIJLAGEN	54
1 VERWIJSTABEL TRANSPARANTIEVERSLAG	55
2. VERGADERINGEN RAAD VAN TOEZICHT, COMMISSIES EN RAAD VAN RECHTHEBBENDEN	57
3. NEVENFUNCTIES RAAD VAN TOEZICHT, RAAD VAN RECHTHEBBENDEN EN BESTUUR	60

# KERNCIJFERS STEMRA

## INCASSO STEMRA (x € 1000)



**32.197 | 2019**

32.399 | 2018

36.291 | 2017

## AANTAL FTE'S



**2019**

2018

2017

### STEMRA

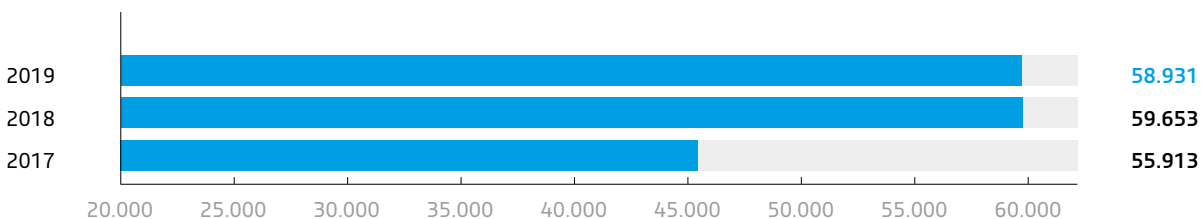
**14,3**

14,2

14,2

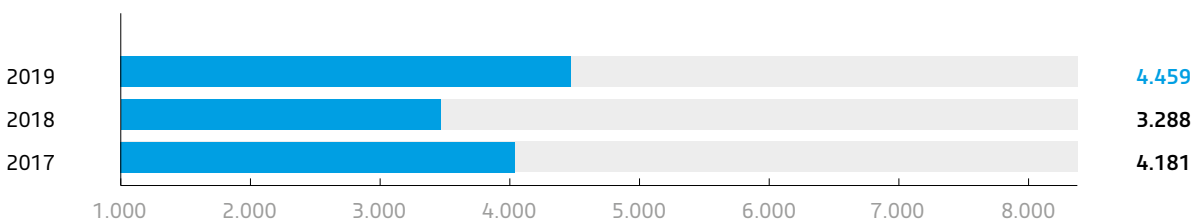
## NOG UIT TE KEREN AUTEURSRECHTGEDEN

(x € 1000)



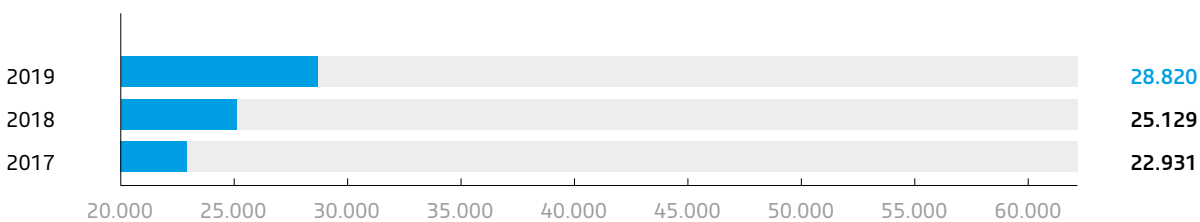
## BEHEERSKOSTEN

(x € 1000)



## UITKERINGEN

(x € 1000)



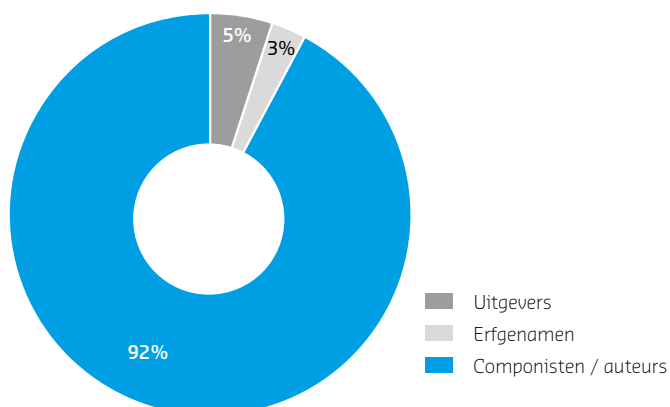
<b>KERNCIJFERS</b>						
(x € 1.000)	<b>2019</b>	<b>2018</b>	<b>2017</b>	<b>2016</b>	<b>2015</b>	<b>2014</b>
<b>(TE) ONTVANGEN AUTEURSRECHTGELDEN</b>						
Phono-Mechanisch recht BIEM / Central Licensing	4.946	5.610	6.058	6.192	6.169	6.895
PIEB (loonpersing)/Special Licensing	4.042	3.869	4.935	4.922	4.919	5.564
Radio & TV	6.140	6.579	5.819	6.970	6.046	5.692
Online	7.548	5.347	5.339	4.596	3.793	3.134
Thuiskopie / Leenrecht	5.664	5.312	10.198	6.213	13.414	4.631
Grafisch Reproductierecht	107	-	115	-81	341	1.006
<b>Nederlands gebruik</b>	<b>28.446</b>	<b>26.718</b>	<b>32.464</b>	<b>28.813</b>	<b>34.682</b>	<b>26.922</b>
<b>Buitenlands gebruik</b>	<b>3.751</b>	<b>5.681</b>	<b>3.827</b>	<b>5.082</b>	<b>4.581</b>	<b>4.788</b>
<b>Totaal</b>	<b>32.197</b>	<b>32.399</b>	<b>36.291</b>	<b>33.894</b>	<b>39.263</b>	<b>31.710</b>
<b>UITKERINGEN</b>						
Rechthebbenden	25.399	22.448	20.809	24.993	27.307	19.526
CBO's Buitenland	3.421	2.682	2.122	2.603	3.363	2.387
<b>Administratievergoeding bij distributie</b>	<b>4.099</b>	<b>3.510</b>	<b>2.930</b>	<b>3.961</b>	<b>4.755</b>	<b>3.144</b>
<b>Totaal</b>	<b>32.919</b>	<b>28.639</b>	<b>25.861</b>	<b>31.557</b>	<b>35.425</b>	<b>25.043</b>
<b>TE VERDELEN AUTEURSRECHTGELDEN</b>						
Te verdelen auteursrechtgelden einde boekjaar	58.931	59.653	55.913	45.483	43.145	39.321
<b>EXPLOITATIEREKENING</b>						
Administratievergoeding bij distributie	4.099	3.510	2.930	3.961	4.755	3.144
Overige baten	892	848	803	782	729	690
<b>Totale baten</b>	<b>4.991</b>	<b>4.357</b>	<b>3.733</b>	<b>4.744</b>	<b>5.484</b>	<b>3.834</b>
Beheerskosten	-4.459	-3.288	-4.181	-2.966	-5.921	-6.585
<b>Totale lasten</b>	<b>-4.459</b>	<b>-3.288</b>	<b>-4.181</b>	<b>-2.966</b>	<b>-5.921</b>	<b>-6.585</b>
<b>SALDO TOTALE BATEN EN LASTEN</b>	<b>532</b>	<b>1.069</b>	<b>-448</b>	<b>1.777</b>	<b>-437</b>	<b>-2.751</b>
Financiële baten en lasten	-98	17	-25	60	308	409
<b>Beschikbaar voor bestemmingsreserve</b>	<b>434</b>	<b>1.087</b>	<b>-473</b>	<b>1.837</b>	<b>-129</b>	<b>-2.342</b>

<b>KENGETALLEN</b>						
(x € 1.000)	<b>2019</b>	<b>2018</b>	<b>2017</b>	<b>2016</b>	<b>2015</b>	<b>2014</b>
Percentage feitelijk ingehouden kosten Nederlandse industrie: BIEM	<b>7,3%</b>	7,3%	7,3%	7,3%	7,3%	7,3%
Percentage feitelijk ingehouden kosten Buitenland central licensing	<b>3,7%</b>	3,7%	3,7%	3,7%	3,7%	3,7%
Percentage feitelijk ingehouden kosten Achtergrondmuziek/ AV Onderwijs- en Bedrijfsproducties	<b>20,0%</b>	20,0%	20,0%	20,0%	20,0%	20,0%
Percentage feitelijk ingehouden kosten Radio & TV	<b>20,0%</b>	20,0%	20,0%	20,0%	20,0%	20,0%
Percentage feitelijk ingehouden kosten Audio Visuals TV/ Bioscoop	<b>12,0%</b>	12,0%	12,0%	12,0%	12,0%	12,0%
Percentage feitelijk ingehouden kosten Audio Visuals Commercials	<b>6,0%</b>	6,0%	6,0%	6,0%	6,0%	6,0%
Percentage feitelijk ingehouden kosten Thuiskopie/ Leenrecht	<b>9,0%</b>	9,0%	9,0%	15,0%	15,0%	15,0%
Percentage feitelijk ingehouden kosten Online	<b>15,0%</b>	15,0%	15,0%	15,0%	15,0%	15,0%
Percentage feitelijk ingehouden kosten Buitenland	<b>5,0%</b>	5,0%	5,0%	5,0%	5,0%	5,0%
Percentage feitelijk ingehouden kosten P.I.E.B./ Homevideo/ Importen/ Grafische reproductierechten	<b>25,0%</b>	25,0%	25,0%	25,0%	25,0%	25,0%
Gemiddeld percentage feitelijk ingehouden (administratiekostenvergoedingen als percentage van de repartitie)	<b>14,2%</b>	<b>14,0%</b>	12,8%	14,4%	13,4%	12,6%
Beheerskosten (bruto) in percentage van de totale (te) ontvangen auteursrecht-engelden	<b>13,8%</b>	10,2%	11,5%	8,8%	15,1%	20,8%
Beheerskosten (bruto) in percentage van de totaal verdeelde auteursrechtgelden	<b>15,5%</b>	13,1%	16,2%	9,4%	16,7%	26,3%
Jaarmutatie bedrijfslasten	<b>35,6%</b>	-21,3%	41,0%	-49,9%	-10,1%	0,1%
Afgeleide consumentenprijsindex	<b>2,6%</b>	1,7%	1,4%	0,3%	0,6%	1,0%
Aantal aangeslotenen en deelnemers	<b>29.618</b>	28.223	26.937	25.364	24.092	23.012
Aantal gefactureerde gebruikers	<b>1.136</b>	1.248	1.200	1.500	2.600	2.600
Aantal werknemers in fte	<b>14,3</b>	14,2	14,2	15,2	14,7	16,6

#### Leden en aangesloten 2019

Componisten / auteurs	27.145
Uitgevers	1.534
Erfgenamen	939

**TOTAAL** **29.618**



# —1. BESTUURSVERSLAG

# 1. BESTUURSVERSLAG

## 1.1 TOELICHTING VAN HET BESTUUR

### INLEIDING

De muziekwereld bloeide in 2019, vooral op het podium en online, en ook voor Stemra was het een prima jaar. De incasso bleef stabiel en op het gebied van de repartitie (de distributie) van auteursrechtgelden boekten we goede financiële resultaten. De incasso nam sterk toe in het online segment terwijl in andere marktsegmenten een lichte daling of stabilisatie zichtbaar was. De beheerskosten, dat zijn de kosten die gemaakt worden bij het incasseren en reparteren van auteursrechten, waren goed onder controle.

In dit bestuursverslag gaan wij in op de resultaten, de belangrijkste gebeurtenissen en marktontwikkelingen en onze prioriteiten. Eerst zetten wij kort uiteen wat vanuit de algehele strategie van Buma/Stemra de belangrijkste beleidsdoelen waren voor 2019 en welke stappen zijn gezet.

### DOELEN

Eén van de belangrijkste doelen voor 2019 was het goed inregelen van de in 2018 ingevoerde nieuwe governancestructuur van Buma/Stemra. Bijzondere aandacht verdiende daarbij de ontwikkeling van de rol van de Raad van Rechthebbenden, die ook in 2018 werd opgericht. Verder focusten we op de voortgang van de met de Raad van Toezicht en het College van Toezicht Auteursrechten (onze externe toezichthouder) afgesproken acties naar aanleiding van de bestuurlijke problemen in de voorbije jaren. Ten slotte had de business in het algemeen natuurlijk onze volle aandacht, met alle marktsegmenten waarin we opereren: Radio & TV, Online, Openbaar Gebruik (winkels, horeca, diverse werkruimten) en Mechanische Rechten.

In de begroting voor 2019 legden we (hier samengevat weergegeven) de volgende ambities vast, in lijn met de door de overheid in juli 2013 gestelde kostennormen<sup>\*</sup> voor collectieve beheersorganisaties in het kader van de Wet Toezicht en geschillenbeslechting collectieve beheersorganisaties auteurs- en naburige rechten (hierna: Wet Toezicht):

- Totale incasso licht boven het niveau van 2018,
- Niveau van de repartitie iets onder dat van het voorgaande jaar, dit in verband met incidenteel hogere uitkeringen in 2018,
- Circa 4% lagere beheerskosten, waarbij omvang en ontwikkeling van die kosten aan alle gestelde kostennormen moeten voldoen: maximaal 15% van totale incasso, maximaal 15% van totale repartitie en maximaal de stijging van de consumentenprijsindex.

<sup>\*</sup> Zie artikel 1 lid 1 sub a-c 'Besluit uitvoering Wet toezicht en geschillen- beslechting collectieve beheersorganisaties auteurs- en naburige rechten' <http://wetten.overheid.nl/BWBR0033622/2016-12-21>

Verder wilden we in 2019 een nieuwe methode ontwikkelen voor de toedeling van niet direct aan Buma of Stemra toewijsbare kosten, daar komen we later in dit verslag op terug. Een ander doel was om in de loop van 2019 de toegankelijkheid van financiële informatie over Stemra te verbeteren. In dit bestuursverslag leggen we verantwoording af over al deze ambities.

### FINANCIËLE RESULTATEN

De inkomsten kwamen in 2019 uit op € 32,2 mln, een afname van 0,1% ten opzichte van het jaar ervoor (2018: € 32,4 mln). In 2019 zijn met name de segmenten Online en Thuiskopie verantwoordelijk voor de groei. Een lichte daling is te zien bij de inkomsten van Radio & TV en BIEM. Inkomsten uit de overige segmenten bleven ten opzichte van vorig jaar stabiel.

Stemra heeft in 2019 ruim 14,6% meer gereparteed dan in 2018, van € 25,1 mln naar € 28,8 mln. De beheerskosten zijn ten opzichte van 2018 met 35,6% gestegen tot € 4,5 mln, als gevolg van een aangepaste kostenverdeling tussen Buma en Stemra.

De kosten bleven niet allen binnen de door de overheid in het kader van de Wet Toezicht gestelde norm van 15%:

- de beheerskosten ten opzichte van de totale incasso over 2019 bedroegen 13,8% en
- de beheerskosten ten opzichte van de totale distributie kwamen uit op 15,5%.

De Wet Toezicht stelt bovendien dat stijging van de beheerskosten maximaal de ontwikkeling van de consumentenprijsindex mag bedragen. Deze index noteerde in 2019 een plus van 2,6% en hiermee wordt niet aan de derde norm voldaan.

Een uitgebreide analyse van de totstandkoming van de resultaten is opgenomen in hoofdstuk 1.2 van dit verslag. Hier gaan we ook nader in op de totstandkoming van de beleggingsresultaten.

### CONCURRENTIE

Het concurrentieveld rondom Stemra is volop in beweging. Er zijn steeds meer marktpartijen, verhoudingen verschuiven voortdurend en technologische ontwikkelingen leveren nieuwe kansen op, maar kunnen ook bedreigingen vormen. Het speelveld wordt internationaler, voor het innen van de gelden voor muziekgebruik is Nederland allang niet meer het enige speelveld. Multi-territoriale licenties met online aanbieders worden steeds belangrijker.

Concurrentie is er vooral op de online markt, waarbinnen muzikmakers meer keuze hebben als het gaat om het beheer van hun rechten. Stemra heeft binnen deze markt geen monopoliepositie, als gevolg van de Europese richtlijn die de harmonisatie van auteursrechten in de digitale interne markt van de EU ten doel heeft. Muzikmakers kunnen zich aansluiten bij een of meerdere Collectieve Beheersorganisaties naar keuze, zowel voor bepaalde gebruiks categorieën als voor bepaalde landen. Een Collectieve Beheersorganisatie (hierna: CBO) is een organisatie die is belast met de inning en/of de verdeling van vergoedingen op grond van auteurs- en naburige rechten

CBO's concurreren steeds sterker om de aandacht van muzikmakers en hebben allerlei *incentives* ter beschikking waaronder voorschotten, snellere uitbetaling en op maat gesneden dienstverlening. CBO's die een groot repertoire aan werken beheren, in een groot taalgebied opereren of om een andere reden met grotere volumes kunnen werken, hebben schaalvoordeel. Ze zijn in staat een sterke buitenlandafdeling te runnen waarmee ze mondiaal het gebruik van muziek van grote muzikauteurs kunnen beheren. Dit maakt deze CBO's ook sterk in acquisitie. Stemra ambieert in de komende jaren een positie in de markt in te nemen die maakt dat we goed opgewassen zijn tegen deze mondiaal opererende spelers.

Bij toenemende onderlinge concurrentie zijn de kosten van groot belang, omdat spelers met relatief lage kosten scherp op prijs kunnen concurreren. Het huidige beleid van Stemra is derhalve gericht op een efficiënte dagelijkse operatie en een strak ingericht service-, informatie- en bedieningsconcept. Om optimaal in de behoeften van onze aangeslotenen te voorzien, moet die dagelijkse operatie behalve efficiënt ook excellent zijn. We bieden daartoe een simpel en transparant incasso- en repartitieproces aan en streven ernaar om auteursrechtgelden steeds sneller en op een steeds overzichtelijkere manier te distribueren.

## ONTWIKKELINGEN IN DE MARKT

Een belangrijke ontwikkeling in de markt is een duidelijke verschuiving in het muziekgebruik naar meer online streamings- en abonnementsdiensten. We zien ook een sterke daling in de verkoop en het gebruik van fysieke muziekdragers en een toename van live-optredens, muziekfestivals en andere evenementen. Bij de omroepen is sprake van een ingrijpende transformatie als gevolg van onder druk staande overheidsbijdragen aan publieke omroepen alsmede de terugloop in lineair kijken. Een andere ontwikkeling zijn de strikte en verscherpte eisen aan de transparantie en doelmatigheid van ons handelen. Het College van Toezicht Auteursrechten ziet er nauwlettend op toe dat we wat dit aangaat aan onze maatschappelijke verantwoordelijkheid voldoen.

De Europese richtlijn voor de digitale interne markt binnen de EU leidt ertoe dat er steeds meer multi-territoriale licenties voor online muziekgebruik zullen worden uitgegeven. Internationale CBO's zullen daar elk een zo groot mogelijk marktaandeel in willen hebben en dus allereerst met elkaar de concurrentieslag aangaan, om vervolgens met elkaar samen te werken bij het exploiteren van dat gelicenseerde repertoire.

Ook Stemra werkt samen met internationale zusterorganisaties bij het *cross-border* exploiteren van auteursrechten, maar dus ook niet na eerst met ze in competitie te zijn geweest bij het uitgeven van die multi-territoriale licenties. Stemra beschouwt deze internationalisering als een positieve ontwikkeling die goede kansen biedt voor het uitbreiden van de activiteiten.

Binnen de Online-markt komen we de grote Digital Service Providers (DSP's) voor muziek tegen zoals Apple, Spotify en YouTube. Stemra is erin geslaagd om aan de meeste en de grootste van deze spelers een licentie te verstrekken voor heel Europa. Marktprognoses laten een groei van 12% per jaar zien in het volume aan muziek-streamingsdiensten voor de komende jaren in Nederland en West-Europa. Een DSP met licentie verwacht van ons dat wij steeds exact aangeven welk repertoire wij vertegenwoordigen. Daarom is het van groot belang dat onze aangeslotenen nog sneller dan nu hun werken op de juiste wijze bij ons kunnen aanmelden. Als wij groot gebruiksgemak bieden, kunnen we snel de juiste claim bij de

betreffende DSP neerleggen en in hetzelfde tempo aan onze aangeslotenen uitkeren. We licenseren enkel muziekrepertoire dat rechtstreeks door onze eigen aangeslotenen bij ons is aangemeld, maar doen dat dus wel multi-territoriaal. Dat noopt tot een sterke verbinding met onze aangeslotenen en tot heldere afspraken met onze internationale zusterorganisaties.

Stemra komt op voor het behoud van het principe van het Auteursrecht en dat heeft er mede toe bijgedragen dat in artikel 17 van de EU Richtlijn Auteursrecht is opgenomen dat marktpartijen die zogenaamde *user generated content* vervoeren, zoals YouTube en Facebook, een verplichting hebben naar de content-eigenaren. Deze wetgeving moet de komende jaren worden omgezet naar nationale wetgeving, maar geeft ons nu al enig houvast voor een sterkere onderhandelingspositie richting deze platforms.

Naast *user generated content* is ook *video on demand* groeiende binnen het online-segment. Belangrijke spelers in deze niche zijn Netflix en Videoland, zij groeien de komende vijf jaar in Nederland naar verwachting met 10% per jaar. Stemra ziet de groei van video on demand niet alleen terug in de eigen jaarcijfers, het wordt ook bevestigd door de marktprognoses. De schermkijktijd van de consument is over 2019 licht toegenomen, maar de toename daarin voor on demand-diensten gaat ten koste van de kijktijd bij lineaire tv. Die loopt al enkele jaren terug en dat is een zorg voor de tv-advertentiemarkt: de tv-reclameopbrengsten zullen op enig moment in de toekomst gaan dalen. Zo'n daling is van belang voor Stemra omdat we in de radio- en tv-markt voor alle rechthebbenden wereldwijd incasseren, dus ook voor in Nederland gebruikt repertoire van rechthebbenden uit het buitenland. De inkomsten van commercials tellen mee in de grondslag voor de berekening van die auteursrechtgelden en minder commercials betekent minder inkomsten.

Daarbij komt dat specifiek de STER-inkomsten met grote waarschijnlijkheid gaan afnemen vanwege het voornemen van de overheid om het omroepbestel wezenlijk te gaan wijzigen. Bijdragen vanuit de overheid gaan omlaag en commercials voor acht uur 's avonds wordt mogelijk niet meer toegestaan. Voorlopige marktprognoses voor de komende vijf jaar in Nederland geven overigens nog een min of meer stabiele situatie met een groei van de tv-advertentiemarkt van minder dan 1% per jaar.

## KOMENDE JAREN

Het online-segment gaat de komende jaren snel groeien, waarbij ons speelveld dus groter is omdat we multi-territoriale licenties verstrekken. Daar staat tegenover dat Stemra alleen incasseert voor het repertoire van in Nederland gevestigde rechthebbenden. De groei in Online zal de verwachte achteruitgang van de reclameopbrengsten op radio en tv slechts deels kunnen compenseren.

De commerciële tv-bedrijven transformeren steeds meer tot multi-mediabedrijven die op meer platforms content aanbieden behalve lineaire tv. Hun doel daarbij is nog steeds om naast het bedienen van de consument met content ook een *lock-in* te realiseren, waarbij de aanbieder de consument voor langere tijd krachtig aan zich weet te binden. Dat leidt tot verdienmodellen die enerzijds gebaseerd zijn op advertentie-inkomsten en anderzijds op abonnementsstructuren, allebei platformafhankelijk. Stemra dient haar dienstverlening hierop aan te passen, bijvoorbeeld door het verschaffen van de mogelijkheid tot het verkrijgen van licenties die eveneens platformafhankelijk zijn.



Gevolg is wel dat er druk ontstaat op de op collectiviteit gebaseerde licenties (*blanket licenses*) die wij hanteren. Die bieden gemak tegen een gunstig tarief, want er wordt geen onderscheid gemaakt in de waarde van de muziek (bijvoorbeeld of er sprake is van hitrepertoire of zogenoemde *vormgevingsmuziek*).

Voor Online zijn de auteursrechtelijke belangen van tekstdschrijvers en componisten en de behartiging daarvan meer gespreid. Als gevolg daarvan kunnen we de wijze van licenseren niet op dezelfde wijze vormgeven als voor radio en tv. Willen we toch licenseren, dan is collectiviteit over de gehele linie niet meer vanzelfsprekend. Stemra staat daarmee voor de uitdaging ook dan gemak te blijven bieden tegen een reëel tarief, wat van cruciaal belang is voor wie zich bij ons heeft aangesloten. Dat kan echter alleen als we een sterke positie hebben in de vertegenwoordiging van het online-muziekrepertoire.

De inkomsten die wij ontvangen van de Stichting ThuisKopie zijn de afgelopen jaren fluctuerend geweest, vooral door de nabetalingen die zijn ontvangen vanwege de in 2014 overeengekomen schikking tussen de stichting en de Staat der Nederlanden. De vastgestelde tarieven op apparaten, vastgesteld door de Stichting Onderhandelingen ThuisKopievergoedingen (SONT), geven voor de komende jaren houvast voor een reguliere inkomstenstroom.

De markt voor mechanische vastlegging laat een verdere daling zien voor wat betreft cd-verkopen. De *sync markt* voor commercials is een volatiele markt en daarmee zeer beperkt voorspelbaar, waarbij de even jaren, ofwel de jaren waarin grote sportevenementen plaatsvinden, een plus kunnen veroorzaken.

Voor het innen van inkomsten uit door ons vertegenwoordigd muziekgebruik in het buitenland is Stemra afhankelijk van samenwerking met haar zusterorganisaties, met uitzondering van het marktsegment Online, waarbinnen we met de zusterorganisaties eerst in competitie gaan. Uit Nederland afkomstig repertoire kent nog steeds succes buiten de landsgrenzen, maar de inkomsten wisselen per jaar. Dat noopt tot het actiever volgen van het muziekgebruik van onze rechthebbenden in het buitenland en waar nodig tot het opvoeren van de druk bij onze zusterorganisaties, teneinde ervoor te zorgen dat onze aangeslotenen krijgen waar zij recht op hebben.

## ICT

Stemra is voor haar bedrijfsvoering afhankelijk van een goed functionerend ICT-systeem. De enorme toename van datavolumes en de ontwikkelingen op het gebied van *big data* en *artificial intelligence*, gaan in de komende jaren hoge eisen aan het ICT-systeem van Stemra stellen.

Nadat in 2018 veel aandacht is besteed aan maatregelen die de continuïteit van het IT-systeem waarborgen, is in 2019 gestart met de analyse van de vereisten waar de opvolger van het huidige systeem aan dient te voldoen. Aan de hand hiervan zullen in de loop van 2020 keuzes gemaakt worden, waarna de ontwikkeling van het nieuwe systeem ter vervanging van het zogenaamde AX 2012-systeem kan worden gestart.

AX is het systeem waarmee Stemra vrijwel al haar processen en transacties uitvoert. Het systeem is verouderd en nadert de grenzen van de groei. Daarom maken we keuzes, om te voorkomen dat er in toenemende mate een knelpunt ontstaat in de realisatie van de toekomstplannen van Stemra.

Als uitgangspunt voor de vervanging kiezen we voor de inzet van standaardsoftware voor financiële en commerciële processen. Voor de gebruiksverwerking en repartitie zal een voor Stemra op maat gemaakte oplossing ontwikkeld worden, maar ook hier zal zoveel mogelijk met standaardtools worden gewerkt om de kosten beheersbaar te houden.

Verwacht wordt dat met de volledige transitie een periode van tweeënhalve tot drie jaar gemoeid zal zijn.

## VOORUITZICHTEN

De coronacrisis heeft grote gevolgen voor de componisten, tekstdschrijvers en uitgevers die zijn aangesloten bij Stemra. Stemra incasseert de auteursgelden hoofdzakelijk in marktsegmenten waar de corona-crisis minder directe invloed op heeft. Onze inkomsten in 2020 tot nu toe zijn beperkt lager dan begroot en de verwachting is dat deze trend het gehele jaar doorzet. Met name de marktsegmenten Radio en TV en de ontvangsten vanuit onze buitenlandse zusterorganisaties staan onder druk. Bij het opmaken van de jaarstukken is de volledige impact van de pandemie nog niet duidelijk. Die zal mede afhangen van de wijze waarop de uitbraak van het coronavirus kan worden beheerst en van het op grote schaal beschikbaar komen van een vaccin of van medicijnen.

Stemra doet er alles aan om de gevolgen voor onze aangeslotenen zoveel mogelijk te beperken. Het versneld uitkeren van auteursrechtgelden biedt op korte termijn soelaas en het door Buma, Stemra en Sena opgezette en door Spotify financieel ondersteunde Noodfonds Muziek moet de eerste en ergste schade opvangen. Met een financiële bijdrage van de overheid hebben we het Investeringsfonds Muziek opgezet, waarmee we componisten, tekstdschrijvers en uitgevers kunnen steunen in de vorm van werk- en productiebijdragen.

Door Stemra zijn maatregelen genomen om in 2020 zoveel mogelijk kosten te besparen, om de in het kader van de Wet Toezicht gestelde kostennorm zoveel mogelijk te eerbiedigen. Stemra beoordeelt continu de liquiditeitspositie aan de hand van de verschillende scenario's. We schatten in dat we in de komende periode volledig in de financieringsbehoefte van Stemra kunnen voorzien.

## TRANSPARANTIE

Buma/Stemra streeft naar optimale transparantie en bouwt daarom voort op in 2019 gerealiseerde verbeteringen als de *MijnBumaStemra* portal en de online beschikbaar gemaakte financiële informatie. Wij zijn blij dat we een grotere groep stakeholders bereiken met het online jaarverslag, waarin de kerncijfers met een korte toelichting op een dynamische manier gepresenteerd worden. In diezelfde online omgeving bedienen we belanghebbenden met een halfjaarbericht en eventueel bijgestelde verwachtingen voor het gehele jaar. In februari 2020 is de begroting voor het lopende boekjaar online gepubliceerd, die is hier te vinden: <https://jaarverslag.bumastemra.nl/budget/#/>

Optimale transparantie betekent ook openheid geven over hoe besluiten tot stand komen, bijvoorbeeld op het vlak van repartitie, en over ons beleid ten aanzien van radio en televisie en ook Online. We laten zien hoe we omgaan met incassovraagstukken in en vanuit het buitenland, hoe we ons interne toezicht vormgeven en hoe Stemra de belangen van rechthebbenden behartigt.

## TOT SLOT

Wij zijn veel dank verschuldigd aan de medewerkers van Stemra, die in lijn met de RIVM-richtlijnen sinds half maart thuis hebben moeten werken, maar erin geslaagd zijn om het niveau van onze dienstverlening op peil te houden. De coronacrisis werpt haar schaduw over dit jaarverslag, maar we stellen vast dat onze medewerkers er met elkaar voor gezorgd hebben dat Stemra over 2019 goede financiële resultaten kan presenteren. We kijken ernaar uit om samen met hen, de Raad van Toezicht, de Raad van Rechthebbenden en alle andere stakeholders verder te bouwen aan Stemra's missie: het zo goed mogelijk behartigen van de belangen van onze aangeslotenen en het zorgdragen voor een eerlijke vergoeding voor het gebruik van hun werk.

Hoofddorp, 5 Augustus 2020

De Raad van Bestuur:

Bernard Kobes, Chief Executive Officer  
Siebe van Elsloo, Chief Financial Officer a.i.

## 1.2 FINANCIËLE RESULTATEN, MARKTONTWIKKELINGEN EN VOORUITZICHTEN

### 1.2.1 (TE) ONTVANGEN AUTEURSRECHTGEDEN

#### STEMRA

De auteursrechtgelden zijn uit de volgende categorieën ontvangen:

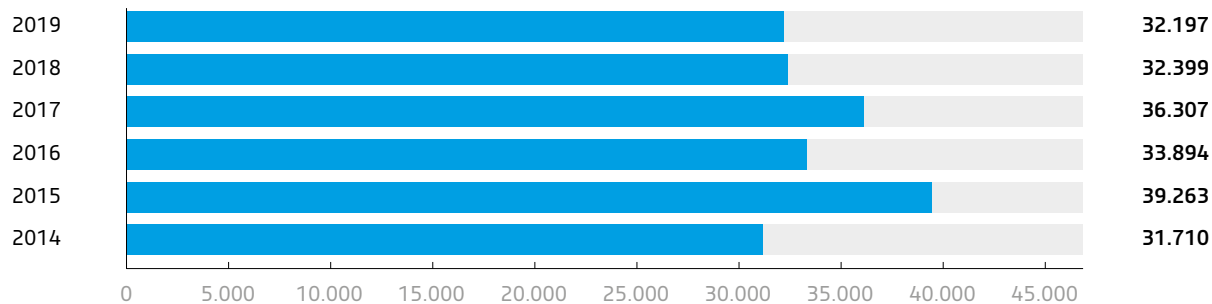
(x € 1.000)

	2019	2018
Phonomechanisch recht BIEM / Central Licensing	4.946	5.610
PIEB (loonpersing) / Special Licensing	4.042	3.869
Radio & TV	6.140	6.579
Online	7.548	5.347
Thuiskopie / Leenrecht	5.664	5.312
Grafisch Reproductierecht *	107	
Buitenland	3.751	5.681
<b>TOTAAL STEMRA</b>	<b>32.197</b>	<b>32.399</b>

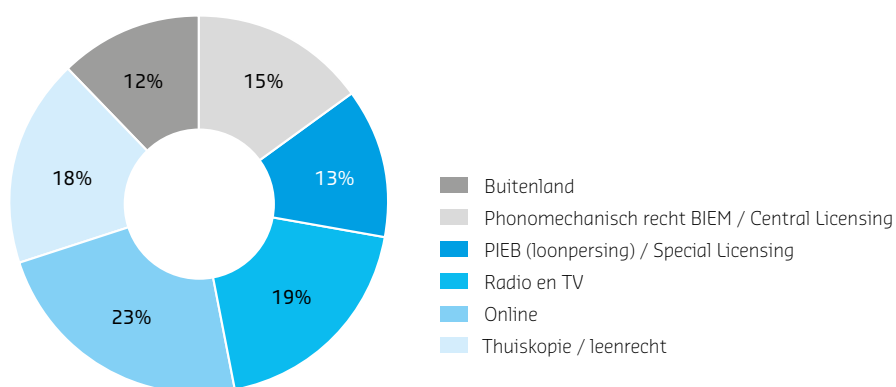
\* per 1 januari 2016 is gestopt met de exploitatie van het grafisch reproductierecht betreffende bladmuziek en liedteksten. De incasso in 2019 betreft een nagekomen afrekening.

#### ONTWIKKELING INCASSO

(x € 1000)



#### SAMENSTELLING INCASSO



In de tabel en het staafdiagram zien we dat Stemra in 2019 € 32,2 mln heeft geïncasseerd. De rechtenincasso van Stemra is in 2019 ten opzichte van 2018 vrij constant gebleven (-0,6%). De grootste stijging (€ 2,2 mln) is gerealiseerd uit Online streaming, waarvan 25% aan Stemra wordt toegerekend. Ook is in de Online markt groei gerealiseerd door de Pan Europese licentieovereenkomsten met grote Digital Service Providers; wel impliceert het direct licentiëren van buitenlands muziekgebruik dat Stemra minder via buitenlandse zusterorganisaties gaat incasseren.

De incasso vanuit het buitenland laat in 2019 een daling zien (- € 1,9 mln). 2018 bevatte echter een incidentele opbrengst van € 1,9 mln inzake de afwikkeling van enkele disputen met buitenlandse zustermaatschappijen over rechten uit meerdere voorliggende gebruiks jaren.

De rechtenincasso uit de categorie Phono-mechanisch recht BIEM/Central Licensing is in 2019 verder gedaald ten opzichte van 2018 (-€0,7 mln). Dit wordt veroorzaakt door een krimpende markt voor het mechanisch recht, met name voor CD's.

Ook de inkomsten bij Radio en TV staan onder druk. Door de nieuwe regelingen moest in 2019 een deel van de rechtenopbrengsten over 2018 worden terugbetaald aan lokale en regionale omroepen. Daarentegen werden in 2019 ook, net als in 2018, nagekomen opbrengsten inzake rechteninkomsten over het voorgaande jaar gerealiseerd. De totale rechtenopbrengsten in deze categorie zijn € 0,4 mln gedaald ten opzichte van 2018.

Uit Thuis kopie, Leenrecht en Grafisch Reproductierecht werd in 2019 in totaal €0,5 mln meer geïncasseerd ten opzichte van 2018.

## 1.2.2 BEHEERSKOSTEN

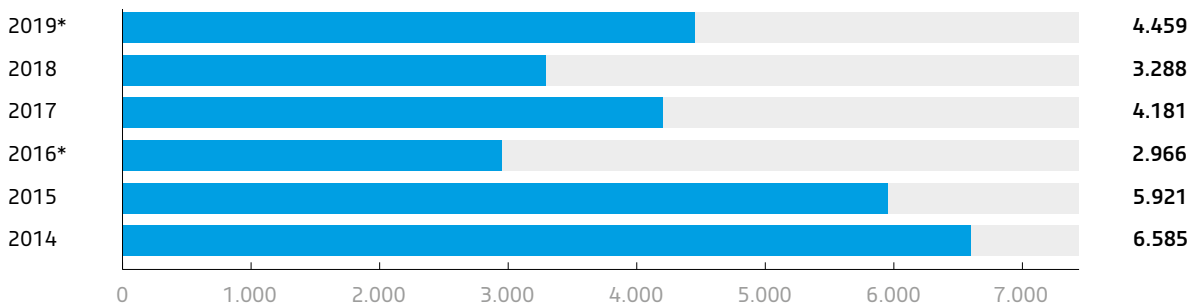
De lasten van Stemra kunnen als volgt worden opgesplitst:

(x € 1.000)

	2019	2018
Personeelskosten	2.116	1.846
Huisvestingskosten	129	83
Afschrijvingskosten	-	20
Overige kosten	2.214	1.339
<b>TOTAAL STEMRA</b>	<b>4.459</b>	<b>3.288</b>

### ONTWIKKELING BEHEERSKOSTEN

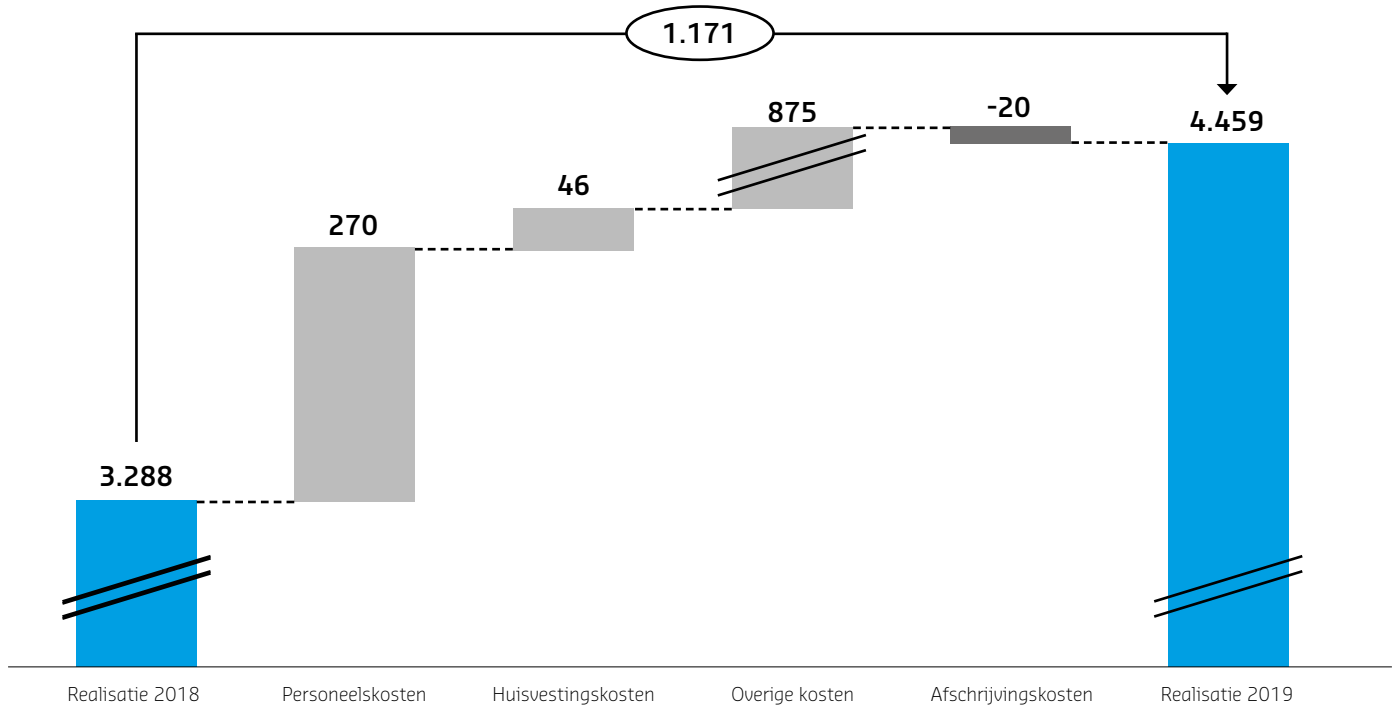
(x € 1000)



\*De ontwikkeling van de beheerskosten laat in 2016 een daling zien die wordt veroorzaakt doordat in 2016 de verdeelsleutel van de kosten tussen Buma en Stemra is aangepast van een verhouding 75/25 naar een verhouding 90/10. In 2019 is het percentage vastgesteld op 83/17.

Ten opzichte van 2018 zijn de kosten in 2019 met € 1,2 mln gestegen. Dit wordt verklaard uit de gewijzigde verdeelsleutel van de kosten tussen Buma en Stemra: de gezamenlijke kosten daalden in 2019 met € 3,1 mln. In 2019 is 17% van € 26,2 mln toegerekend aan Stemra, in 2018 was dit 11% van € 29,3 mln. De aan Stemra toegerekende personeelskosten stegen met € 0,3 mln en de overige kosten stegen met € 0,9 mln.

In onderstaande grafiek worden de afwijkingen per kostenrubriek weergegeven.



### 1.2.3 DEKING BEHEERSKOSTEN

#### DEKING VAN DE BEHEERSKOSTEN

(x € 1.000)

	2019	2018
<b>TOTALE LASTEN</b>	<b>4.459</b>	<b>3.288</b>
(1) Entree en jaargelden	892	848
(2) Overige baten	4.099	3.510
Rentebaten/lasten en soortgelijke opbrengsten	-98	17
<b>Dekking kosten vanuit baten</b>	<b>4.893</b>	<b>4.375</b>
<b>TOEVOEGING/ONTTREKING AAN DE BESTEMMINGSRESERVE</b>	<b>434</b>	<b>1.087</b>

Stemra maakt gebruik van een vaste administratievergoeding en past geen variabele administratievergoeding toe. Indien de vaste administratievergoeding plus andere baten hoger zijn dan de kosten van Stemra wordt het overschot toegevoegd aan de bestemmingsreserve; indien deze lager zijn dan de exploitatiekosten wordt een bedrag uit de bestemmingsreserve onttrokken. Over 2019

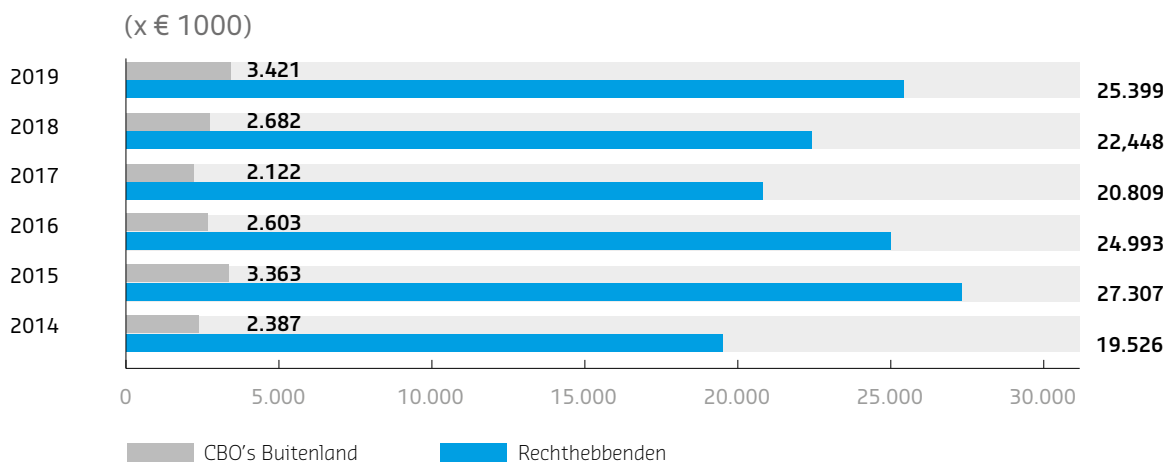
is € 0,4 mln toegevoegd aan de bestemmingsreserve. Ondanks de toename van de kosten, als gevolg van de aangepaste verdeling, zijn de gerealiseerde baten ruim kostendekkend. De administratievergoedingen zijn ten opzichte van 2018 gestegen als gevolg van hogere distributies.

## 1.2.4 FINANCIËLE BATEN EN LASTEN

Voor Stemra geldt dat ze haar liquide middelen niet belegt, maar aanhoudt op verschillende vrij opneembare (deposito)rekeningen.

Aangezien de rente op deposito's in 2019 negatief is geworden, zijn de financiële baten en lasten per saldo € 0,1 mln negatief.

## 1.2.5 UITKERINGEN



Stemra heeft in 2019 € 28,8 gedistribueerd aan rechthebbenden en organisaties waarmee ze een wederkerigheidscontract heeft. Dit is € 3,7 mln meer dan in 2018, voornamelijk door distributie van Thuiskopie gelden van vóór 2015.

## 1.2.6 KOSTENNORM

Sinds de invoering van de Wet Toezicht Collectief Beheer in juli 2013 heeft de overheid drie kostennormen gesteld voor Collectieve beheersorganisaties. Bij overschrijding daarvan dient met redenen omkleed aangegeven te worden waaraan deze overschrijding te wijten is. Van overschrijding van deze normen is sprake indien:

- De beheerskosten (bruto) in het jaar waarop het jaarverslag betrekking heeft, meer bedragen dan 15% van het bedrag dat in dat jaar is geïnd (de incasso/rechtenopbrengsten);
- De beheerskosten (bruto) in het jaar waarop het jaarverslag betrekking heeft meer bedragen dan 15% van het bedrag dat in dat jaar is verdeeld (de distributie/repartitie);
- De beheerskosten in het jaar waarop het jaarverslag betrekking heeft ten opzichte van de beheerskosten in het voorafgaande jaar met meer zijn gestegen dan de consumentenprijsindex van het jaar waarop het jaarverslag betrekking heeft.

Juncto art. 1 lid 1 sub a-c 'Besluit uitvoering Wet toezicht en geschillenbeslechting collectieve beheersorganisaties auteurs- en naburige rechten'  
<http://wetten.overheid.nl/BWBR0033622/2016-12-21>

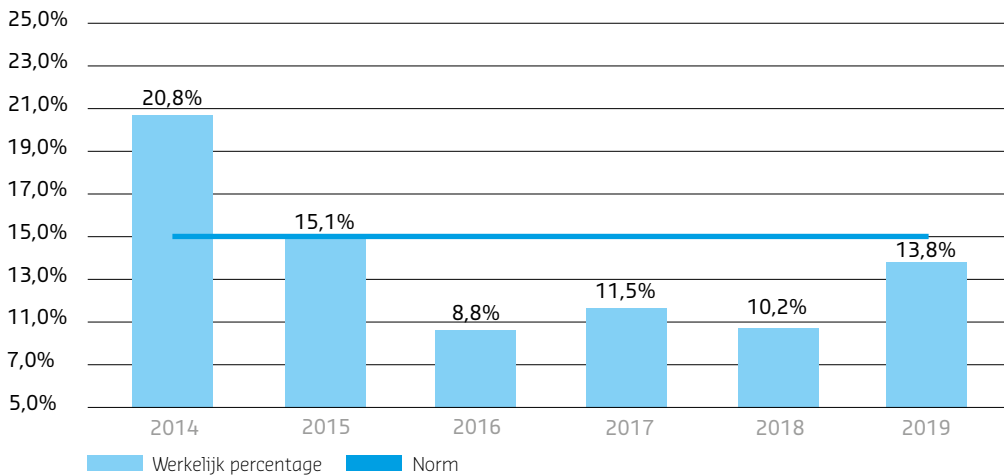
## KOSTENPERCENTAGES

(x € 1.000)

	2019	2018
Incasso Stemra	32.197	32.399
Repartitie Stemra (bruto)	28.820	25.129
Kosten Stemra	4.459	3.288
Kosten Stemra als % van de incasso (bruto)	13,8%	10,2%
Kosten Stemra als % van de repartitie (bruto) *	15,5%	13,1%
Mutatie kosten Stemra tov vorig jaar	35,6%	-21,3%
Gemiddeld percentage feitelijk ingehouden Stemra (netto)	14,2%	14,0%

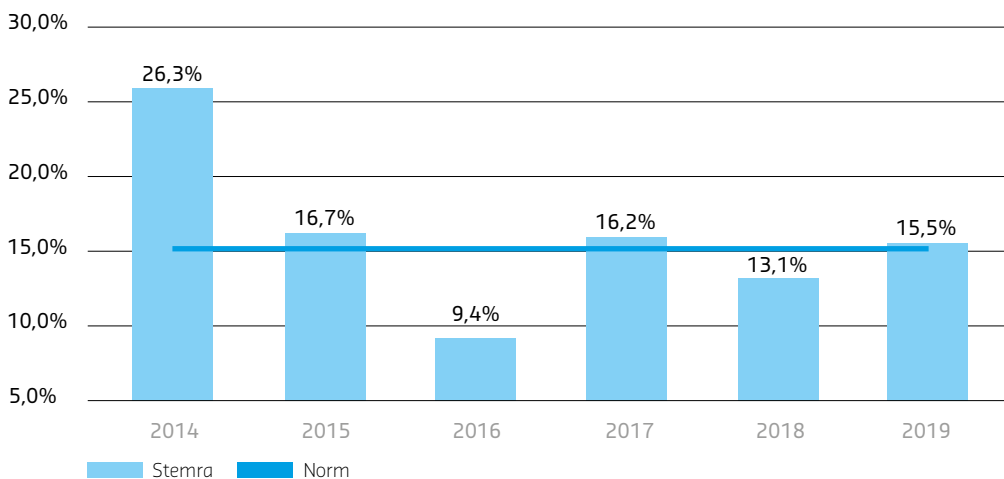
\* Het kostenpercentage dat daadwerkelijk in rekening wordt gebracht bij de rechthebbenden is lager dan de bruto beheerskosten waarvoor de normen van het CvTA zijn gesteld. Dit komt enerzijds omdat vooraf vastgestelde vaste inhoudingspercentages worden gehanteerd bij bepaalde distributiecategorieën en anderzijds omdat door overige baten minder kosten bij rechthebbenden in rekening worden gebracht.

## KOSTEN ALS PERCENTAGE VAN DE INCASSO



Stemra voldoet in 2019 met een kostenpercentage van 13,8% aan de norm die stelt dat de kosten in beginsel niet meer dan 15% van de incasso mogen bedragen.

## KOSTEN ALS PERCENTAGE VAN DE REPARTITIE



Stemra voldoet in 2019 met een kostenpercentage van 15,5% niet aan de norm die stelt dat de kosten niet hoger mogen zijn dan 15% van het uitgekeerde bedrag. De kosten zijn gestegen als gevolg van de gewijzigde kostenverdeling tussen Buma en Stemra. De feitelijk op distributie ingehouden administratievergoedingen, gemiddeld 14,2%, blijft onder de norm.

### KOSTENSTIJGING TEN OPZICHTE VAN DE CPI

Uit de tabel blijkt dat de kosten van Stemra met 35,6% (€ 1,2 mln) zijn gestegen ten opzichte van 2018. De gewijzigde kostenverdeling tussen Buma en Stemra heeft hier eenmalig grote invloed. De gezamenlijke kosten zijn in 2019 met 10,2% (€ 3,0 mln) gedaald. De consumenten-prijsindex is in 2019 gestegen met 2,6%. De gezamenlijke werkorganisatie Buma/Stemra voldoet aan deze gestelde norm.

### 1.2.7 BEOORDELING VERMOGENS- EN LIQUIDITEITSPPOSITIE

Het vermogen van Stemra bestaat voornamelijk uit (bestemmings) reserves. Het berekenen van de solvabiliteit op basis van vermogen gedeeld door schulden heeft geen directe betekenis omdat hier feitelijk geen onderscheid is tussen eigen vermogen en vreemd

vermogen. De balans van Stemra weergeeft vooral de activiteiten die Stemra voor haar rechthebbenden uitvoert.

De liquiditeit geeft aan in hoeverre de schulden op korte termijn kunnen worden voldaan vanuit de liquide middelen en vorderingen. Het liquiditeitscijfer van Stemra komt dan uit op 1,20, wat betekent dat Stemra kan voldoen aan haar verplichtingen op korte termijn.

### 1.2.8 DE KASSTROMEN EN DE FINANCIERINGSBEHOEFTE

De belangrijkste kasstromen voor Stemra zijn de auteursrechtgelden die gedurende het jaar worden geïncasseerd en gedistribueerd, en de beheerskosten.

Aangezien Stemra de ontvangen auteursrechtgelden grotendeels uitkeert in het jaar na ontvangst van die gelden en een groot deel van de ontvangsten van auteursrechtgelden in het begin van het jaar plaatsvindt, heeft Stemra geen externe financieringsbehoefte. De bovengenoemde systematiek leidt tot een "ijzeren voorraad" aan te verdelen auteursrechtgelden die kan worden gebruikt ter financiering van de lopende kosten alsmede van de investeringen.

## 1.2.9 RISICOBEBEER

Stemra richt zich op het beheer van het auteursrecht van aangesloten rechthebbenden en verstrekt licenties voor muziekgebruik. Hierbij heeft de organisatie te maken met verschillende risico's, te weten: strategische risico's, compliance-risico's, operationele risico's en financiële risico's.

Zoals het een collectieve beheersorganisatie betaamt, handelt Stemra zeer prudent in de uitvoering van de aan haar opgedragen taken. Onze risicobereidheid is gering. Risico's worden beheerst door middel van de *planning & control-cyclus*. Deze cyclus ziet toe op het jaarlijks actualiseren van de strategische doelstellingen en de vertaling ervan naar jaarplannen, het jaarlijks vaststellen van de op de jaarplannen gebaseerde financiële begroting en het periodiek rapporteren van voortgang en stand van zaken aan de hand van financiële en niet-financiële informatie. Een belangrijk onderdeel van de *planning & control-cyclus* wordt gevormd door de maandelijkse *Business Review Meetings* van de Raad van Bestuur met de verschillende business units, waarin voortgang en kwaliteit van de activiteiten indringend worden besproken. Deze risico's worden tevens periodiek met de Auditcommissie besproken.

Hieronder volgt een beknopt (en niet volledig) overzicht van de belangrijkste risico's waar Stemra mee te maken heeft en hoe we met deze risico's omgaan.

### STRATEGISCHE RISICO'S

Op strategisch niveau heeft Stemra te maken met diverse risico's die een resultaat zijn van opkomende trends in de markt en technologische ontwikkelingen. Deze strategische risico's worden geïdentificeerd, nauwlettend gemonitord en regelmatig besproken in het managementoverleg.

In 2019 is gestart met een strategisch heroriëntatieproces. Het strategische plan naar aanleiding van deze heroriëntatie zal medio 2020 worden afgerond en heeft als doel om te anticiperen op kansen en bedreigingen die uit de opkomende trends in de markt en technologische ontwikkelingen voortvloeien.

### COMPLIANCE-RISICO'S

Stemra heeft te maken met een scala aan wet- en regelgeving, zoals de Wet Toezicht, de wet betreffende de jaarrekening en het bestuursverslag (*BW2 Titel 9*), relevante governancecodes, de CBO-richtlijnen en internationale afspraken in CISAC-verband (*Confédération Internationale des Sociétés d'Auteurs et Compositeurs*). Aan deze wet- en regelgeving moet worden voldaan met betrekking tot de primaire processen (zoals incasso en distributie) en ook de ondersteunende processen (zoals financiële processen).

Een interne *Compliance Officer* waarborgt de naleving van wet- en regelgeving binnen onze organisatie. Dat is belangrijk omdat niet-compliant zijn zou betekenen dat we het risico lopen onze vergunning en ons kwaliteitskeurmerk te verliezen. De goedgekeurende controleverklaring zou uitblijven en we zouden reputatieschade oplopen. De belangrijkste reden is echter wel dat Stemra een goede *corporate citizen* wil zijn die haar verantwoordelijkheid neemt ten opzichte van muziekgebruikers en rechthebbenden, haar medewerkers en ook de samenleving waarbinnen ze opereert.

Voor het jaar 2019 voldoet Stemra wederom aan de normen van het

CBO-keurmerkcriteria. Het bijbehorend CBO-certificaat wordt gecontinueerd tot en met 2020. Stemra's huidige bestuursmodel is in lijn met de "Richtlijnen goed bestuur en integriteit CBO's" van VOI@E. Er bestaat een onafhankelijke Raad van Toezicht die toezicht houdt op de Raad van Bestuur en een Raad van Rechthebbenden die de Raad van Bestuur gevraagd en ongevraagd adviseert.

### OPERATIONELE RISICO'S

Operationele risico's kunnen ontstaan door mogelijke verstoringen in het incassoproces van gebruikers of in het distributieproces aan rechthebbenden. Hierbij is het functioneren van IT-systemen een belangrijk onderdeel. De operationele risico's zijn opgenomen in een zogenoemd *Raamwerk Risicobeheersing en Control*. Opzet en werking van dit raamwerk wordt regelmatig getoetst door de afdeling Internal Audit.

Internal Audit beoordeelt op systematische wijze aan de hand van een jaarlijks vastgesteld auditplan de kwaliteit van procedures en de interne beheersing van interne bedrijfsprocessen en vormt zich een objectief oordeel over de kwaliteit van de beheersingsmaatregelen ten aanzien van de primaire- en ondersteunende bedrijfsprocessen, inclusief governance, risicobeheer en interne controlemaatregelen.

Het auditplan van Internal Audit wordt vastgesteld op van een risicoanalyse. De Internal Audit-afdeling valt hiërarchisch onder de CFO en heeft een directe rapportagelijijn naar de CEO en naar de Auditcommissie van de Raad van Toezicht. Ten minste één maal per jaar bespreekt de Auditcommissie met Internal Audit de voortgang van het voor het betreffende jaar vastgestelde auditplan en de uitvoering van de audits.

### FINANCIËLE RISICO'S

Stemra onderkent als belangrijkste financiële risico's: frauderisico, liquiditeitsrisico, valuta- en renterisico en beleggingsrisico's.

Elk jaar wordt door de Raad van Bestuur een financiële begroting opgesteld. Op basis van vooraf vastgestelde budgetten wordt de financiële rapportage maandelijks door de Raad van Bestuur besproken in *Business Review Meetings* met de directors van verschillende business units, waarbij roulerend een afdelingsmanager aanwezig is voor specifieke toelichting. Een gezonde en transparante verantwoording van inkomsten en uitgaven en een strikte interne beheersing door voltallige management (door middel van onder andere data-analyse en detailcontroles) verkleinen het risico van fraude en vergelijkbare onregelmatigheden binnen onze organisatie.

Middels een maandelijkse liquiditeitsprognose mitigeert Stemra de liquiditeitsrisico's. De liquiditeitsontwikkeling wordt met name beïnvloed door de doorlooptijd tussen de incasso en distributie van auteursrechtgelden. Valuta- en renterisico's worden ondervangen door te streven naar een *cashflow* (inkomende en uitgaande geldstromen) zoveel mogelijk in euro's.

### INFORMATIEBEVEILIGING

De goede beveiliging en beschikbaarheid van onze informatie is voor Stemra cruciaal. Dit heeft betrekking op alle datastromen, zowel fysiek als digitaal. Informatiebeveiliging staat bij Stemra hoog op de agenda, we werken met een *General IT Control Framework* voor alle ICT-gerelateerde processen. Er is in 2019 een aantal verbeteringsprojecten uitgevoerd: zo zijn oude servers vervangen en moderniseerden we de back-up methode, waardoor deze nu zowel data als systemen omvat en *cloud-based* is.



## VERZEKERINGEN

In 2019 is Stemra na een *benchmark* (vergelijking) van verschillende verzekeringsmakelaars overgegaan naar een nieuwe verzekeringsmakelaar. De onderneming heeft een verzekeringsportefeuille waarin doelmatig verzekerbare risico's, die niet met interne beheersingsmaatregelen te voorkomen zijn, zijn ondergebracht. Deze portefeuille omvat een wettelijke aansprakelijkheidsverzekering, een commissarissen- en bestuurdersaansprakelijkheidsverzekering, een cyber security-verzekering en een collectieve zakenreis- en ongevallenverzekering.

## FISCALITEITEN

Stemra is uitsluitend in Nederland actief en heeft met het Nederlandse fiscale regime te maken. Voor de incasso van auteursrechtgelden via buitenlandse zusterorganisaties wordt Stemra geconfronteerd met buitenlandse bronheffingen. Afhankelijk van al dan niet bestaande belastingverdragen vindt heffing tegen normaal of verlaagd tarief plaats. Met de Belastingdienst vinden gesprekken plaats over de toepasselijkheid van de vennootschapsbelasting en over eventuele invoering van *horizontaal* toezicht. Dit betekent dat Stemra met de Belastingdienst vooraf op basis van transparantie en wederzijds vertrouwen afspraken maakt over de werkprocessen en de fiscale vraagstukken, waardoor we sneller meer zekerheid over onze fiscale positie verkrijgen.

Met de Belastingdienst vinden gesprekken plaats over de toepasselijkheid van de Vennootschapsbelasting en over eventuele invoering van *Horizontaal* toezicht.

## 1.3 VOI@E KEURMERK REPARTITIETOETS

De *Vereniging van Organisaties die Intellectueel eigendom Collectief Exploiteren*, kortweg VOI@E, is de branchevereniging van CBO's voor auteurs- of naburige rechten. Buma/Stemra is lid van deze vereniging. VOI@E stelt als voorwaarde voor het lidmaatschap dat de CBO voldoet aan de criteria van het CBO-keurmerk. Dit keurmerk bevat concrete en toetsbare normen voor transparantie en kwaliteit. Onderdeel van dit keurmerk is onder andere dat CBO's de repartitiereglementen en bestuursbesluiten over de repartitie doorlopend driejaarlijks dienen te toetsen. Deze toetsing wordt binnen Stemra uitgevoerd door de Raad van Bestuur in diverse- bestuurs- en commissievergaderingen, mede aan de hand van adviezen van de Raad van Rechthebbenden en de repartitiecommissie. De uitkomsten van de meest recente toetsing zijn onder andere dat:

- de regeling ten aanzien van de Stemra Thuiskopiegelden AV 2017 wordt doorgetrokken naar de Thuiskopiegelden AV 2018,
- de distributiecategorie Volk en de daaraan gekoppelde Volk categorie achtergrond mechanisch worden omgelabeld naar RadioNL en RadioNL\_AM, en
- ten aanzien van Nederlandse publieke omroepen de toevoeging aan de regionale radio wordt gestaakt.

## THUISKOPIEGELDEN AV

De Raad van Bestuur zal op advies van de Raad van Rechthebbenden de regeling ten aanzien van de Stemra Thuiskopiegelden AV 2017 doortrekken naar de Thuiskopiegelden AV 2018.

## VOLKSE MUZIEK

In het kader van de door VOI@E gevraagde toetsing van de repartitiereglementen en bestuursbesluiten over de repartitie, heeft de Raad van Rechthebbenden de Raad van Bestuur op 27 november 2019 geadviseerd om de distributiecategorie Volk en de daaraan gekoppelde

Volk categorie achtergrond mechanisch (dit betekent: elke vorm van achtergrondmuziek die door middel van geluidsapparatuur ten gehore wordt gebracht) om te vormen tot RadioNL en RadioNL\_AM. In het verleden is de genre-categorie Volk ontstaan omdat er veel werd geïncasseerd en gelicenseerd voor volkse muziek. Tegenwoordig is RadioNL de enige zender waar rechtstreeks wordt geïncasseerd en die tevens een toevoeging ontvangt uit de AM-pot. Van RadioNL zijn fingerprint-gegevens beschikbaar en door het omlabelen naar RadioNL wordt de distributie transparanter. Omdat zowel het geld als het repertoire van RadioNL komt is het niet meer van belang om een aparte genre-categorie Volk in stand te houden. De Raad van Bestuur heeft dit advies op 6 januari 2020 overgenomen.

## KABELGELDEN RADIO

De Raad van Rechthebbenden heeft de Raad van Bestuur op 27 november 2019 geadviseerd om ten aanzien van Nederlandse publieke omroepen de toevoeging aan de regionale radio te staken. De kabelgelden van de buitenlandse omroepen worden naar de zusterorganisaties gestuurd. Daar wordt sinds jaar en dag een vast percentage allocatie televisie en radio van 35 - 65% gehanteerd. Wat de Repartitiecommissie heeft geconstateerd is dat er vanuit de allocatie radio een afslag van 11,76% naar de regionale zenders was. Een bestuursbesluit over dat percentage is echter niet terug te vinden en met het verdwijnen van het regiovenster is de grondslag van de afslag ook komen te vervallen. Daarnaast wordt regionale radio tegenwoordig gefingerprint. De Raad van Bestuur heeft dit advies op 6 januari 2020 overgenomen.

## 1.4 STATUTAIRE BEPALINGEN RAAD VAN TOEZICHT EN BESTUUR

De Raad van Toezicht van Stemra bestaat uit negen personen. Alleen natuurlijke personen kunnen tot lid van de Raad van Toezicht worden benoemd. Zes personen worden benoemd op de wijze als bedoeld in lid 3, sub a en b van artikel 17. Drie onafhankelijke personen, waaronder de onafhankelijke voorzitter van de Raad van Toezicht, worden door de leden benoemd conform artikel 17, lid 2. Een lid van de Raad van Toezicht van Stemra moet tevens lid zijn van de Raad van Toezicht van Buma. De profielen van de leden van de Raad van Toezicht zijn:

- A. Vier auteurs die deelnemer zijn of die auteur zijn binnen een vennootschap die deelnemer is, van wie de auteurs door de auteursleden/aangeslotenen worden verkozen, onder wie:
  - componisten van ernstige muziek,
  - componisten van lichte muziek,
  - componisten van mediamuziek en
  - tekstdichters.
- B. Twee personen die deelnemer-uitgever zijn (artikel 8 lid 1) of een leidinggevende functie vervullen in een uitgeversbedrijf dat deelnemer is (artikel 9 lid 1) en die door de uitgeversleden/aangeslotenen worden verkozen.
- C. Drie onafhankelijke personen waaronder één onafhankelijk voorzitter als bedoeld in artikel 13 lid 2.

De Raad van Bestuur bestaat uit ten minste twee bestuursleden, waarvan één de bestuursvoorzitter is en één de financieel directeur. Leden van de raad van Bestuur moeten natuurlijke personen zijn die geen lid of deelnemer van Stemra zijn en ook geen zitting hebben in de Raad van Toezicht van Stemra. Leden van de Raad van Bestuur worden benoemd en ontslagen door de Algemene Ledenvergadering op voordracht van de Raad van Toezicht. De Algemene Ledenvergadering benoemt op voordracht van de Raad van Toezicht één van

de leden van de Raad van Bestuur tot bestuursvoorzitter en één van de leden van de Raad van Bestuur tot financieel directeur.

De volledige statutaire bepalingen inzake de Raad van Toezicht zijn opgenomen in artikel 13 tot en met artikel 19 van de Statuten van Stemra. De volledige statutaire bepalingen inzake de Raad van Bestuur zijn opgenomen in artikel 21 tot en met artikel 24 van de Statuten van Stemra.

## 1.5 TRANSPARANTIEVERSLAG

Op 1 januari 2017 is het besluit Transparantieverlag collectief beheer in werking getreden. Dit besluit is een verdere uitwerking van artikel 2q van de Wet Toezicht, die vanaf verslagjaar 2017 de publicatie van een transparantieverlag verplicht stelt. In dit jaarverslag zijn alle componenten opgenomen zoals beschreven in deze wet. In Bijlage 1 staat de verwijstabel inzake de wettelijke verplichting tot publicatie van een transparantieverlag. Doel van deze tabel is om het de lezer gemakkelijk te maken om de verplichte elementen uit het transparantieverlag terug te vinden in dit jaarverslag.

### INFORMATIEWEIGERING OM EEN LICENTIE TE VERLENEN

Een ieder die muziek behorende tot het door Stemra beheerde repertoire ten gehore brengt, heeft vooraf toestemming nodig van Stemra. Buma verleent deze toestemming, in de vorm van een licentie, onder bepaalde standaardvoorwaarden, waaronder het betalen van een vergoeding. Stemra weigert niet om licenties te verlenen, wel heeft Stemra de mogelijkheid om toestemming op te schorten als bepaalde contractuele verplichtingen, waaronder het betalen van de verschuldigde vergoeding, niet worden nagekomen. In geval dat er zonder de benodigde toestemming muziek wordt openbaar gemaakt of dreigt te worden openbaar gemaakt, oefent Stemra haar verbodsrecht uit.

### 1.5.2 DISTRIBUTIE FREQUENTIE

In onderstaande tabel wordt de uitkeringsfrequentie weergegeven per soort gebruik binnen Stemra.

	Q1	Q2	Q3	Q4
Phonomechanisch recht BIEM / Central Licensing		X		X
PIEB (loonpersing) / Special Licensing		X		X
Radio & TV				X
Online	X	X	X	X
Thuiskopie en Leenrecht*				
Buitenland	X	X	X	X
Buitenland	X	X	X	X

\* Wordt zo snel mogelijk uitgekeerd. Is o.a. afhankelijk van binnenkomst geld en besluitvorming over de uitkeringsmethodiek

### 1.5.3 COMMENTAREN EN KLACHTEN

Het aantal klachten en commentaren is voor Stemra een graadmeter hoe Stemra in staat is gebleken auteursrechtelijk werk te identificeren en vervolgens toe te wijzen en uit te keren. Minder uitval leidt tot minder commentaren. Niet opgeloste commentaren worden klachten; in het verslagjaar 2019 is dit niet aan de orde geweest.

# —2. VERSLAG RAAD VAN TOEZICHT

## 2. VERSLAG RAAD VAN TOEZICHT

2019 was het eerste volledige jaar na de overgang van de oude governancestructuur naar de nieuwe, oftewel van het oude bestuursmodel naar het Raad van Toezicht-model. In deze overgangperiode heeft de Raad van Toezicht intensief toezicht gehouden en dichtbij de leden van de Raad van Bestuur zijn rol vervuld.

In het Bestuursverslag zijn de resultaten, belangrijkste gebeurtenissen en marktontwikkelingen en de prioriteiten van de Raad van Bestuur van Stemra beschreven en wordt verantwoording afgelegd over het gevoerde beleid. In dit verslag van de Raad van Toezicht wordt in aansluiting daarop verslag gedaan van het toezicht op dit gevoerde beleid. Daarvoor geeft de Raad van Toezicht inzicht in vergaderingen en besluiten en in de interactie met de Raad van Bestuur en de stakeholders van Stemra.

### THEMA'S

In het kader van het algemene toezicht en van het toezicht op basis van de Toezichtagenda, heeft de Raad van Toezicht aan een aantal thema's extra aandacht besteed. Een belangrijk onderwerp was natuurlijk de benoeming van de nieuwe bestuursvoorzitter en de voorbereiding van de selectie van de nieuwe financieel directeur. Daarbij is nauw samengewerkt met de Raad van Rechthebbenden, de Ondernemingsraad en de benoemingsadviescommissie. Ook is extra aandacht besteed aan alle ontwikkelingen op de verschillende markten van gebruikers, uitgevers en auteurs, de ontwikkelingen in het auteursrecht en uiteraard aan technologische ontwikkelingen, specifiek die op het gebied van data, en het belang van deze ontwikkelingen bij het opstellen van een nieuwe strategie. Het toezicht op de aanloop naar vervanging van de ICT-systemen heeft in het perspectief van continuïteit van Stemra en van de strategische ontwikkelingen ook extra aandacht gekregen. De nieuwe portal voor rechthebbenden is ook onderwerp van toezicht geweest.

### UITGANGSPUNT

De Raad van Toezicht heeft bij zijn toezicht steeds voor ogen dat Stemra van en voor de aangeslotenen is. De Buma/Stemra-organisatie moet daaraan dienstbaar zijn in het besef dat het draait om de rechten en gelden van leden en aangeslotenen. Dit is het uitgangspunt van het toezicht, de Raad van Toezicht wil dit concretiseren in werkwijze, besluitvorming en adviezen en wil daarover ook verantwoording afleggen. Dit besef treft de Raad van Toezicht ook aan bij de leden van de raad van Bestuur en -voor zover de Raad van Toezicht dit kan waarnemen- bij de medewerkers.

### DANK

De Raad van Toezicht dankt de medewerkers en de leden van de Raad van Bestuur voor hun grote inzet en betrokkenheid en voor hun bijdragen aan de doelstelling van Stemra. In het afgelopen jaar hebben zij kans gezien de incasso- en repartitie-doelstellingen voor 2019 te overtreffen en daarbij ruimschoots onder de begrote beheerskosten te blijven. Ook dankt de Raad van Toezicht de Raad van Rechthebbenden voor hun grote inzet en hun bijdragen aan de doelstelling van Stemra en in 2019 in het bijzonder voor hun inzet voor de selectie van de nieuwe bestuursvoorzitter. Deze dank geldt ook de Ondernemingsraad en de benoemingsadviescommissie.

### NIEUWE GOVERNANCESTRUCTUUR EN RAAD VAN TOEZICHT-MODEL

Buma/Stemra volgt sinds medio 2018 het Raad van Toezicht-model zoals omschreven in de Governance Code Cultuur, meer specifiek nog het Raad van Toezicht-model van VOI@E.

Stemra kent in haar structuur de volgende organen: de Algemene Ledenvergadering, de Raad van Rechthebbenden, de Raad van Bestuur, de Raad van Toezicht en de Ondernemingsraad. De beroepsverenigingen zijn ook betrokken bij de governance binnen Stemra, omdat ze het recht van nominatie van toezichthouders hebben. De bevoegdheden van de beroepsverenigingen staan beschreven in de statuten en reglementen.

Binnen deze governancestructuur wordt het beleid van Stemra bepaald en het succes van dit beleid getoetst. Deze structuur brengt de nodige complexiteit met zich mee, doordat een groot aantal personen actief is in de verschillende organen. De effectiviteit van deze structuur hangt dan ook niet alleen af van regels, maar ook van de wijze waarop alle betrokkenen met elkaar samenwerken en de wijze waarop de verschillende organen ook daadwerkelijk van hun bevoegdheden gebruikmaken.

In deze structuur houdt de Raad van Toezicht ook toezicht op de interactie tussen de Raad van Rechthebbenden en de Raad van Bestuur. In het bijzonder is daarbij van belang dat de Raad van Bestuur de Raad van Rechthebbenden tijdig en voldoende betreft bij relevante onderwerpen, de Raad van Rechthebbenden daartoe goede informatie verstrekt en dat de Raad van Bestuur de input van de Raad van Rechthebbenden in zijn besluitvorming betreft op een wijze die navolgbaar is voor zowel de Raad van Rechthebbenden als de Raad van Toezicht. De Raad van Bestuur heeft in zijn verslag de onderwerpen die met de Raad van Rechthebbenden zijn besproken verwerkt.

Stemra staat onder toezicht van het College van Toezicht Auteursrechten. Naast de Raad van Bestuur stemt ook de Raad van Toezicht periodiek af met dit College, mede aan de hand van de Toezichtagenda.

### VERGADERINGEN

In Bijlage 2.1 treft u een overzicht van de vergaderdata van de Raad van Toezicht, de besproken onderwerpen en de genomen besluiten. De Raad van Toezicht houdt toezicht in aansluiting op de bestuurlijke jaarkalender. Deze jaarkalender volgt de cyclus van strategie naar jaarplan en begroting en vervolgens de verantwoording die over het gevoerde beleid wordt afgelegd in het jaarverslag. Door het jaar heen volgt de Raad van Toezicht de implementatie van het jaarplan en de realisering van de begroting, waarbij goed wordt gekeken naar achterliggende factoren die voor het succes van de strategie en de implementatie daarvan relevant zijn.

In dat kader heeft de Raad van Toezicht met de Raad van Bestuur gesproken over de kwaliteit van de kernfuncties van Stemra, te weten de financiële functie, de ICT-functie en de juridische functie. Betrokken managers gaven presentaties waarin vraagstukken die binnen deze functies speelden aan de orde kwamen. De Raad van Toezicht kreeg vanuit de mensen die voor deze functies de

verantwoordelijke zijn, een gedegen beeld van de gang van zaken op de drie specifieke gebieden.

Wat betreft de financiële functie heeft de Raad van Toezicht met de Raad van Bestuur de volgende onderwerpen besproken:

- de nauwkeurigheid van incasso van auteursrechtgelden,
- de grondslagen, hoeveelheid, bronnen en snelheid van incasso van auteursrechtgelden in samenhang met die nauwkeurigheid en
- de hoeveelheid en snelheid van repartitie van rechten.

De omvang en het doel van de beleggingsportefeuille is besproken in relatie tot het tempo en de frequentie van uitkeringen van auteursrechtgelden.

Wat betreft ICT heeft de Raad van Toezicht met de Raad van Bestuur onder andere de structuur en functie en de risico's die de staat van de huidige ICT-systemen met zich meebrengen besproken. Daarbij is aan de Raad van Toezicht gebleken dat de Raad van Bestuur de noodzaak tot vervanging duidelijk voor ogen heeft. Op dit moment is er sprake van een betrouwbaar systeem, maar mede door de exponentiële toename van het gebruik van data is de toekomstbestendigheid niet gegarandeerd.

De Raad van Bestuur en de Raad van Toezicht onderkennen dat een nieuwe ICT-structuur de nieuwe strategie van Stemra goed moet ondersteunen, bijvoorbeeld waar het gaat om het aanbieden van gedifferentieerde dienstverlening of het bedienen van auteurs met op data gebaseerde producten en diensten. Over de herinrichting en vervanging van elementen in de ICT-structuur en de structuur als geheel, zal in de loop van 2020 een besluit worden genomen.

Wat betreft de juridische functie is de invloed van technologische en contractuele ontwikkelingen in de markten en in het auteursrecht besproken.

De Raad van Bestuur van Stemra heeft in 2019 een proces ingericht dat in 2020 de nieuwe strategie van Stemra moet gaan opleveren. In 2019 heeft de Raad van Bestuur met externe en interne stakeholders gesproken om alle relevante ontwikkelingen voor Stemra in beeld te brengen en te vertalen naar relevante vraagstukken voor de rechthebbenden en voor gebruikers.

De Raad van Bestuur heeft *operational excellence* als de eerste stap op weg naar een meerjarenstrategie gedefinieerd. In de gedachtevorming in aanloop naar de nieuwe strategie wordt de Raad van Toezicht door de Raad van Bestuur betrokken en daagt de Raad van Toezicht de Raad van Bestuur op positieve en constructieve wijze uit in gesprekken over onder andere ICT-thema's, nieuwe businessmodellen op basis van data, klantwaarde en internationale vraagstukken.

De Raad van Toezicht heeft ook in 2019 toezicht gehouden op de bestuurlijke implementatie van de onderwerpen die nog op de Toezichtagenda staan. De Raad van Toezicht en de Raad van Bestuur leggen daarover periodiek aan het College van Toezicht Auteursrechten verantwoording af.

## COMMISSIES

De Raad van Toezicht kent een drietal commissies, te weten: de Auditcommissie, de Stakeholderscommissie en de remuneratiecommissie. De functie van deze commissies is onderwerpen te verkennen en zo voor te bereiden dat de mogelijkheid voor uitvoeriger gedachtewisseling binnen de Raad van Toezicht kan plaatsvinden over dilemma's en ter voorbereiding van besluitvorming.

## SAMENSTELLINGEN COMMISSIES

### Auditcommissie

1. Ruud Hopstaken
2. Jolanda Messerschmidt
3. Marc Swemle
4. Niels Walboomers

### Remuneratiecommissie

1. Jolanda Messerschmidt
2. Arriën Molema
3. Raymond van Vliet
4. Josephine de Zwaan

### Stakeholderscommissie

1. Anthony Fiumara
2. Ruud Hopstaken
3. René Meister
4. Raymond van Vliet
5. Josephine de Zwaan

In Bijlage 2.2 en 2.3 is een overzicht gegeven van de vergaderdata en de onderwerpen die in de commissies zijn besproken. In de vergaderingen zijn geen thema's besproken die voor de leden van de Raad van Toezicht tot belangenverstrengeling hebben geleid.

## INTERACTIE RAAD VAN TOEZICHT-RAAD VAN RECHTHEBBENDEN

In 2019 heeft er een drievoorzittersoverleg plaatsgevonden tussen de voorzitters van de Raad van Toezicht en Raad van Rechthebbenden en de bestuursvoorzitter. In 2020 staat nieuw periodiek overleg in de planning.

## INTERACTIE RAAD VAN TOEZICHT-ONDERNEMINGSRAAD

De Raad van Toezicht heeft in 2019 drie keer met de Ondernemingsraad vergaderd, mede in het kader van artikel 24-1 van de Wet op de Ondernemingsraden. In beperkte samenstelling heeft een deel van de Raad van Toezicht een aantal keer vergaderd over de werving en selectie van de leden van de Raad van Bestuur.

## DE WERKGEVERSROL: BENOEMING VAN TWEE STATUTAIR BESTUURDERS

De Raad van Toezicht heeft collectief deelgenomen aan de werving en selectie van de leden van de Raad van Bestuur. Op basis van het CEO-profiel is besloten Bernard Kobes tot statutair bestuursvoorzitter te benoemen. Deze benoeming is bekrachtigd in de Algemene Ledenvergadering van 30 oktober 2019.

Aan de hand van het CFO-profiel is in 2019 de werving en selectie van de statutair financieel directeur ter hand genomen, ter vervanging van de huidige interim-CFO. De Raad van Toezicht verwacht een kandidaat-CFO te kunnen voordragen voor benoeming aan de ALV op 26 augustus aanstaande.

## ALGEMENE LEDENVERGADERING

Op 12 juni 2019 heeft de reguliere Algemene Ledenvergadering plaatsgevonden. Daarnaast heeft de Raad van Bestuur een extra ledenvergadering bijeengeroepen, die op 30 oktober 2019 plaats heeft gevonden.

Op de agenda van de reguliere Algemene Ledenvergadering stonden, naast de standaardonderwerpen zoals de vaststelling van de notulen van de vorige Algemene Ledenvergadering:

- Het transparantieverslag inclusief de jaarrekening 2018 van Stemra,
- De vaststelling en terugkoppeling van het Sociaal en Cultureel beleid,
- Toelichting op de strategische ontwikkeling,
- Voorstel tot wijziging van de statuten, onder andere aangaande vastlegging van gezamenlijke bevoegdheid van de bestuurders,
- Voorstel tot wijziging van het Repartitiereglement, onder meer inhoudende het mogelijk maken van aanmelding via de portal en een aanpassing inzake Thuiskopie en Leenrecht in verband met het HP-Retrobel arrest,
- Voorstel tot herbenoeming van een bestuurslid bij Buma Cultuur.

De Algemene Ledenvergadering heeft de volgende besluiten genomen:

- Bekrachtiging en verlenging van de benoeming tot statutair bestuurder, tevens bestuursvoorzitter a.i., van Cees van Steijn tot 1 november 2019 en van de benoeming tot statutair bestuurder, tevens interim-CFO, van Siebe van Elsloo tot medio 2020,
- Goedkeuring van de jaarrekening over 2018 van Stemra,
- Verlening van décharge aan de Raad van Bestuur en de toenmalige directie van Stemra,
- Instemming met de voorgestelde wijziging van de statuten,
- Instemming met de voorgestelde wijziging van het Repartitiereglement,
- Herbenoeming van Jeff Hamburg tot bestuurslid van Buma Cultuur.

De Raad van Bestuur en de Raad van Toezicht hebben vooruitlopend op deze Algemene Ledenvergadering een informele avond georganiseerd om de leden en aangeslotenen in de gelegenheid te stellen zich te laten voor-informeren ten behoeve van de Algemene Ledenvergadering. Hoewel de opkomst zeer beperkt was, nemen de Raad van Bestuur en de Raad van Toezicht, gelet op het belang ervan voor de betreffende individuele leden, zich voor om de reguliere ALV steeds vooraf te laten gaan door een dergelijke informele avond.

Op de agenda van de extra ledenvergadering op 30 oktober 2019 stonden als belangrijkste onderwerpen:

- Benoeming van de statutair bestuurder tevens bestuursvoorzitter,
- Toelichting op de wijziging van de kostenallocatiemethode voor Buma en Stemra.

Deze ledenvergadering heeft het besluit genomen de voorgedragen kandidaat, Bernard Kobes, te benoemen tot statutair bestuurder, tevens bestuursvoorzitter, per 1 november 2019.

## CONCEPT JAARVERSLAG EN MANAGEMENT LETTER, GOEDKEURING DOOR DE RAAD VAN TOEZICHT

Het concept jaarverslag 2019 is in aanwezigheid van de accountant besproken met de Auditcommissie op 22 april 2020 en met de voltallige Raad van Toezicht op 6 mei 2020. De *management letter* van de accountant is met de Auditcommissie besproken op 18 maart 2020, in aanwezigheid van de accountant.

## SCHOLING EN ZELFEVALUATIE

Begin 2020 hebben de Raad van Rechthebbenden, de Raad van Bestuur, de Ondernemingsraad en de Raad van Toezicht, mede op basis van de uitkomsten van de in 2019 gehouden zelfevaluaties, een gemeenschappelijk scholingsprogramma gevolgd.

Eind 2019 heeft de Raad van Toezicht onder leiding van een extern facilitator een zelfevaluatie gehouden, die het karakter had van een nulmeting. Een jaar na introductie van het nieuwe governancemodel, wilde de Raad van Toezicht een beeld krijgen van zijn huidige functioneren binnen Stemra. Concreet hebben de leden geëvalueerd of de Raad van Toezicht zijn rol goed begrijpt en vervult en of hij als als toezichthoudend orgaan effectief is. In het bijzonder wil de Raad van Toezicht in beeld hebben of het optimaliseren van het functioneren mogelijk kan worden versneld en of voor dat versnellen mogelijk belemmeringen bestaan. Voor deze zelfevaluatie heeft de Raad ook opdracht gegeven de Raad van Bestuur, de Raad van Rechthebbenden en de Ondernemingsraad te bevragen.

Behalve het functioneren van de Raad van Toezicht is ook de vraag aan de orde gekomen of de governance als geheel goed werkt. De resultaten hiervan zijn begin 2020 beschikbaar gekomen en worden in de eerste helft van 2020 besproken. De conclusie is dat de Raad van Toezicht een goede start heeft gemaakt en goed in zijn rol is gegroeid. De Raad van Toezicht heeft in de periode september 2018 - september 2019 relatief dicht op de Raad van Bestuur toezicht kunnen houden, waarbij de Toezichtagenda leidend is geweest. De Raad van Toezicht neemt nu gaandeweg meer afstand, maar zal in samenspraak met de Raad van Bestuur nog wel ontwikkelingsdoelen formuleren.

Duidelijk is ten slotte wel dat de implementatie van het nieuwe governancemodel binnen Stemra agenda-technisch het nodige heeft gevraagd en nog altijd vraagt van de bestuurders en toezichthouders binnen de organisatie.

## ROOSTER VAN AFTREDEN

De Raad van Toezicht heeft begin 2019 een rooster van aftreden vastgesteld dat voorziet in een gefaseerde in- en uitstroom van leden.

### Leden van de Raad van Toezicht:

Anthony Fiumara  
Ruud Hopstaken  
René Meister  
Jolanda Messerschmidt  
Arriën Molema, vice-voorzitter  
Marc Swemle  
Raymond van Vliet  
Niels Walboomers  
Josephine de Zwaan, voorzitter

# —3. VERSLAG RAAD VAN RECHTHEBBENDEN

## 3. VERSLAG VAN DE RAAD VAN RECHTHEBBENDEN

Waar 2018 voor de Raad van Rechthebbenden vooral in het teken stond van implementatie van de nieuwe governancestructuur, was 2019 een jaar van aanpakken, waarin er genoeg ruimte was voor verdieping in de inhoudelijke kwesties en uitdagingen die er lagen. Een voorbeeld van zo'n kwestie waren de verschillende onderdelen van het repartitiereglement dat elke drie jaar opnieuw tegen het licht gehouden wordt. Ook ontwikkelingen op online-gebied en de adviesaanvragen over het Sociaal en Cultureel Beleid van Stemra hadden de aandacht van de Raad van Rechthebbenden.

De Raad van Rechthebbenden heeft in mei 2019 uit haar midden Rita Zipora Verbrugge tot vaste voorzitter gekozen en Mark Bremer tot vice-voorzitter. In 2019 heeft de Raad van Rechthebbenden uit haar midden ook twee vaste en twee tijdelijke commissies benoemd. De vaste commissies betreffen de Repartitiecommissie en de ALV-commissie. In de Repartitiecommissie worden alle beslissingen over repartitie die in het reglement zijn opgenomen elke drie jaar herijkt. Dat wil zeggen dat er wordt gekeken of de wijze van repareren nog past bij de huidige muziekpraktijk, of dat er verbeteringen in kunnen worden aangebracht. De ALV-commissie geeft de Raad van Bestuur van Stemra input om de Algemene Ledenvergadering van relevante inhoud te voorzien voor de leden. De tijdelijke commissies zijn de Culturele Gelden-commissie en de Benoemingsadviescommissie.

### COMMISSIES

De Repartitiecommissie vergadert één keer per maand en houdt zich bezig met de onderwerpen op de *herijkingskalender*, oftewel de lijst waarop de planning staat van te behandelen repartitieonderwerpen. Op 12 december 2018 is de herijkingskalender voor 2019 door de Raad van Rechthebbenden en de Raad van Bestuur vastgesteld. In de Repartitiecommissie neemt van elke *bloedgroep* tenminste één vertegenwoordiger plaats, dus auteurs en uitgevers uit de mediamuziek, popmuziek en de ernstige muziek (klassieke muziek en jazz). De Repartitiecommissie heeft in 2019 zeven adviezen uitgebracht die allereerst door de gehele Raad van Rechthebbenden zijn overgenomen, waarna ze werden verzonden naar de Raad van Bestuur. De Raad van Bestuur heeft deze adviezen overgenomen, zie voor een toelichting het Bestuursverslag.

De ALV-commissie geeft input aan de medewerkers van Stemra die zich bezighouden met organisatie en planning van de Algemene Ledenvergadering. Deze commissie is in de tweede helft van 2019 van start gegaan. Ten aanzien van de Algemene Ledenvergadering van 30 oktober 2019 is de commissie tweemaal bijeengekomen. Eveneens is de ALV-commissie in 2019 eenmaal bijeengekomen om de Algemene Ledenvergadering van 26 augustus 2020 voor te bespreken.

Begin 2019 heeft de Raad van Bestuur een adviesaanvraag bij de Raad van Rechthebbenden ingediend betreffende de toekomst van de Sociaal Culturele Gelden, die worden uitgekeerd via het eerder in dit verslag genoemde So-Cu Fonds. De Raad van Rechthebbenden heeft de onderwerpen Sociaal en Cultureel opgesplitst en heeft ten aanzien van het onderdeel cultuur een Culturele Gelden-commissie ingesteld. De gehele Raad van Rechthebbenden heeft een brainstormsessie gehouden om de hoofddoelen van de Culturele Gelden scherp te krijgen. Vervolgens heeft de commissie deze hoofddoelen verder uitgewerkt en in 2020 hierover een advies uitgebracht aan de Raad van Bestuur. Het Sociale component betreffende dit onderwerp wordt verder behandeld in 2020.

Tot slot hebben twee leden van de Raad van Rechthebbenden in 2019 zitting genomen in de Benoemingsadviescommissie. Deze commissie had als doel een advies te geven over de benoeming van de nieuwe statutair bestuurder, tevens bestuursvoorzitter.

### THEMATISCHE SESSIES

In totaal heeft de Raad van Rechthebbenden zeven plenaire vergaderingen gehouden en één strategiesessie. In Bijlage 2.4 is een overzicht gegeven van de vergaderdata van de Raad van Rechthebbenden, de besproken onderwerpen en de uitgebrachte adviezen.

Naast de reguliere vergaderingen zijn er aparte thematische sessies geweest. Deze thematische sessies hadden betrekking op onderwerpen waarvan de Raad van Rechthebbenden het nodig achtte meer informatie te verkrijgen, om zo als klankbord voor de Raad van Bestuur te kunnen fungeren. De sessies gingen over de onderwerpen Radio & TV, Online en Buitenland.

### ADVIEZEN

De Raad van Rechthebbenden brengt zowel gevraagde als ongevraagde adviezen uit aan de Raad van Bestuur en de Raad van Toezicht. De Raad van Rechthebbenden heeft in 2019 twaalf gevraagde adviezen en één ongevraagd advies uitgebracht. Het ongevraagde advies had betrekking op het onderwerp Online. Gezien de snelle ontwikkelingen op dit vlak heeft de Raad van Rechthebbenden de Raad van Bestuur geadviseerd meer aandacht te besteden aan specifieke onderdelen binnen Online, zoals de nieuwe methode van afrekening door online aanbieders. Niet alleen de deals die door Stemra worden gesloten zijn wat dat aangaat belangrijk, maar ook hoe we de bewustwording kunnen vergroten dat werken sneller moeten worden aangemeld dan men gewend was om vergoedingen te ontvangen voor online gebruik van werken.

### ZELFEVALUATIE

De Raad van Rechthebbenden heeft in september 2019 een zelfevaluatie gehouden en is aan de slag gegaan met de bevindingen die hieruit voort kwamen. Zo bleek dat er bij een aantal leden behoefte was aan bijscholing, een wens waar in 2020 verdere invulling aan wordt gegeven.

### INTERACTIE RAAD VAN RECHTHEBBENDEN-RAAD VAN BESTUUR

De plenaire vergaderingen van de Raad van Rechthebbenden worden op verzoek van de raad zelf bijgewoond door de Raad van Bestuur. De Raad van Rechthebbenden denkt zeer positief over de samenwerking en in het bijzonder de informatievoorziening, ook bij de thematische sessies, omdat er op een open wijze gecommuniceerd wordt en er sprake is van een heldere rolverdeling tussen de Raad van Rechthebbenden en de Raad van Bestuur.



## INTERACTIE RAAD VAN RECHTHEBBENDEN-RAAD VAN TOEZICHT

Uit de zelfevaluatie van de Raad van Rechthebbenden kwam naar voren dat meer contact is gewenst met de Raad van Toezicht. In 2020 wordt hier invulling aan gegeven: in navolging van het drievoorzittersoverleg in 2019 tussen de voorzitters van de Raad van Toezicht en Raad van Rechthebbenden en de bestuursvoorzitter, staat nieuw periodiek overleg voor 2020 in de planning. Ook zal er een gemeenschappelijke scholingssessie plaatsvinden.

## DANK

De Raad van Rechthebbenden dankt de medewerkers, de Ondernemingsraad en de leden van de Raad van Bestuur van Stemra voor hun inzet om het kapitaal van de leden, zijnde hun auteursrechtelijk beschermd werken, goed te beheren en het gebruik waar mogelijk te vergroten. In het bijzonder wil de Raad van Rechthebbenden de CFO a.i. Siebe van Elsloo bedanken voor de zeer prettige samenwerking en zijn inzet voor de rechthebbenden. Ook dankt de Raad van Rechthebbenden de Raad van Toezicht voor de aangename samenwerking en voor hun inzet bij de werving en selectie van de leden van de Raad van Bestuur.

### **Leden van de Raad van Rechthebbenden:**

Mark Bremer, vice-voorzitter  
Iason Chronis  
Ben van den Dungen  
Hans Everling  
Monique Krüs  
Wim Kwakman  
Davo van Peursen  
Aafke Romeijn  
Martijn Schimmer  
Koen Vergouwen  
Johan van der Voet  
Rita Zipora Verbrugge, voorzitter

# —4. GOEDKEURING JAARREKENING

## 4. GOEDKEURING JAARREKENING

De jaarrekening van Stichting Stemra is na controle door Mazars N.V. van een goedkeurende controleverklaring voorzien. Wij stellen voor de jaarrekening 2019 Stemra op grond van artikel 27 lid 7 van de statuten vast te stellen en de leden van het bestuur décharge voor de uitoefening van hun taken in het boekjaar 2019 te verlenen.

Hoofddorp, 5 Augustus 2020

### RAAD VAN TOEZICHT

---

Mevrouw mr. Josephine de Zwaan	Voorzitter
De heer Anthony Fiumara	Lid van Raad van Toezicht
De heer drs. Ruud Hopstaken	Lid van Raad van Toezicht
Mevrouw drs. Jolanda Messerschmidt RA	Lid van Raad van Toezicht
De heer Rene Meister	Lid van Raad van Toezicht
De heer Arriën Molema	Lid van Raad van Toezicht
De heer Marc Swemle	Lid van Raad van Toezicht
De heer Raymond van Vliet	Lid van Raad van Toezicht
De heer drs. Niels Walboomers	Lid van Raad van Toezicht

---

### BESTUUR

---

De heer Bernard Kobes	Chief Executive Officer a.i.
De heer Siebe van Elsloo	Chief Financial Officer a.i.

---

# —5. JAARREKENING

## 5.1 BALANS PER 31 DECEMBER 2019

Na resultaatbestemming

(x € 1.000)

	31-12-2019	31-12-2018
<b>ACTIVA</b>		
<b>VASTE ACTIVA</b>		
Materiële vaste activa (1)	-	-
<b>VLOTTENDE ACTIVA</b>		
<b>Vorderingen</b>		
Debiteuren (2)	2.151	1.387
Overige vorderingen (3)	120	3.791
Belastingen en premies sociale verzekeringen	977	1.145
Overlopende activa (4)	-	12
	<b>3.248</b>	<b>6.335</b>
<b>Liquide middelen (5)</b>	<b>72.744</b>	<b>70.577</b>
<b>TOTAAL ACTIVAZIJDE</b>	<b>75.992</b>	<b>76.912</b>

	31-12-2018	31-12-2017
<b>PASSIVA</b>		
<b>Eigen vermogen (6)</b>		
Stichtingskapitaal	1	1
Continuïteitsreserve	5.760	5.760
Bestemmingsreserve	6.635	6.201
	<b>12.396</b>	<b>11.962</b>
<b>Voorzieningen (7)</b>	<b>37</b>	<b>76</b>
<b>Langlopende schulden (8)</b>	<b>65</b>	<b>50</b>
<b>Kortlopende schulden</b>		
Te verdelen auteursrechtgelden (9)	58.931	59.653
Crediteuren	120	580
Belastingen en premies sociale verzekeringen	26	26
Overige schulden (10)	525	305
Overlopende passiva (11)	3.892	4.260
	<b>63.495</b>	<b>64.824</b>
<b>TOTAAL PASSIVA</b>	<b>75.992</b>	<b>76.912</b>

## 5.2 EXPLOITATIEREKENING OVER 2019

(x € 1.000)	2019	2018
<b>BATEN</b>		
Contributie en inschrijfgelden	4.099	3.510
Ingehouden administratievergoeding bij distributie	892	848
<b>Totale baten</b>	<b>4.991</b>	<b>4.358</b>
<b>LASTEN</b>		
Personeelskosten (12)	2.116	1.846
Huisvestingskosten	129	83
Afschrijvingskosten	-	20
Overige kosten (13)	2.214	1.340
<b>Totale lasten</b>	<b>4.459</b>	<b>3.287</b>
<b>Saldo voor financiële baten en lasten</b>	<b>532</b>	<b>1.070</b>
<b>Financiële baten en lasten</b>		
Rentebaten en soortgelijke opbrengsten	-98	17
<b>Saldo financiële baten en lasten</b>	<b>-98</b>	<b>17</b>
<b>Resultaat voor belastingen</b>	<b>434</b>	<b>1.087</b>
Belastingen (14)	-	-
<b>Resultaat na belastingen</b>	<b>434</b>	<b>1.087</b>
<b>Resultaatbestemming</b>	<b>2019</b>	<b>2018</b>
Toevoeging/onttrekkingen aan:		
- Continuïteitsreserve	-	-
- Bestemmingsreserve	434	1.087
	<b>434</b>	<b>1.087</b>

## 5.3 KASSTROOMOVERZICHT OVER 2019

(x € 1.000)	2019	2018
<b>Resultaat na belastingen</b>	<b>434</b>	<b>1.087</b>
<b>Aanpassingen voor</b>		
Afschrijvingen materiële vaste activa (1)	-	20
Mutatie in werkkapitaal	2.479	821
	<b>2.479</b>	<b>841</b>
<b>KASSTROOM UIT BEDRIJFSOPERATIES</b>	<b>2.913</b>	<b>1.928</b>
Mutatie voorzieningen (7)	-39	-262
Mutatie langlopende schulden (8)	15	50
Mutatie te verdelen auteursrechten (9)	-722	3.741
	<b>-746</b>	<b>3.529</b>
<b>KASSTROOM UIT OPERATIONELE ACTIVITEITEN</b>	<b>2.167</b>	<b>5.457</b>
Investerings in materiële vaste activa (1)	-	-
<b>KASSTROOM UIT INVESTERINGSACTIVITEITEN</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>MUTATIE GELDMIDDELEN</b>	<b>2.167</b>	<b>5.457</b>
Liquide middelen per 1 januari (5)	70.577	65.120
Liquide middelen per 31 december (5)	72.744	70.577
<b>MUTATIE LIQUIDE MIDDELEN</b>	<b>2.167</b>	<b>5.457</b>

## 5.4 TOELICHTING OP DE JAARREKENING

### INFORMATIE OVER DE RECHTSPERSOON

#### Vestigingsadres en inschrijfnummer handelsregister

Stichting Stemra is statutair gevestigd in Amstelveen en houdt kantoor aan de Saturnusstraat 46-62 te Hoofddorp. De onderneming is ingeschreven bij de Kamer van Koophandel te Amsterdam onder dossiernummer 41198521.

### ALGEMENE TOELICHTING

#### De belangrijkste activiteiten van de rechtspersoon

Stichting Stemra (de Stichting of Stemra) stelt zich ten doel zowel de materiële als de immateriële belangen van auteurs en hun rechtenverkrigenden, uitgevers en uitgeversbedrijven te bevorderen, zonder winstoogmerk voor zichzelf. Stemra staat voor Stichting tot Exploitatie van Mechanische Reproductierechten voor Auteurs.

#### Verslaggevingsperiode

Deze jaarrekening heeft betrekking op het boekjaar 2019, dat is geëindigd op balansdatum 31 december 2019.

#### Informatieverschaffing over groepsverhoudingen

De jaarrekening van Stichting Stemra betreft een enkelvoudige jaarrekening. In de jaarrekening worden op grond van de Richtlijnen voor de Jaarverslaggeving de financiële gegevens van Stichting Stemra opgenomen.

De juridisch gelieerde Stichting Stemra Beleggingsfonds ("SBF") is in 2019 ontbonden.

In overeenstemming met geldende wet- en regelgeving is geen sprake van een groepsrelatie met verwante organisaties. Hoewel Vereniging Buma en Stichting Stemra samenwerken in één personele unie is, door de wettelijke bepalingen en strikte scheiding van economische eenheid, geen sprake van een groepsrelatie.

#### Vergelijkende cijfers

Om beter inzicht te geven is gekozen voor een andere presentatie van het kasstroomoverzicht.

#### Informatieverschaffing over schattingen

Bij het opstellen van de jaarrekening maakt de directie gebruik van schattingen en veronderstellingen bij de toepassing van grondslagen en de gerapporteerde waarde voor activa en verplichtingen en baten en lasten. De schattingen en onderliggende veronderstellingen zijn gebaseerd op ervaringen uit het verleden en andere factoren die gegeven de omstandigheden als redelijk worden beschouwd, en worden periodiek geëvalueerd. De daadwerkelijke uitkomsten kunnen afwijken van deze schattingen. Herzieningen van schattingen worden opgenomen in de periode waarvoor de herziening gevolgen heeft.

De volgende waarderingsgrondslagen zijn naar mening van het management het meest kritisch voor het weergeven van de financiële positie en vereisen schattingen en veronderstellingen:

- Waardering van debiteuren;
- Actuarieel bepaalde voorzieningen zoals de jubileumvoorziening;
- Claims ten aanzien van incasso en repartitie van auteursrechtgelden door licentiehouders en/of rechthebbenden.

### ALGEMENE GRONDSLAGEN VOOR DE OPSTELLING VAN DE JAARREKENING

#### Continuïteit

Deze jaarrekening is opgesteld uitgaande van de continuïteitsveronderstelling.

#### Toegepaste standaarden

De jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 van het Burgerlijk Wetboek, zoals vereist door artikel 2q lid 3 van de Wet toezicht en geschillenbeslechting collectieve beheersorganisaties auteurs naburige rechten (Wet Toezicht). Tevens is rekening gehouden met de geldende keurmerkcriteria van VOI@E (de Vereniging van Organisaties die Intellectueel eigendom Collectief Exploiteren).

Activa en passiva worden tegen historische kosten opgenomen, tenzij anders vermeld in de verdere grondslagen. Een actief wordt in de balans opgenomen wanneer het waarschijnlijk is dat de toekomstige economische voordelen naar de onderneming zullen toevloeien en de waarde daarvan betrouwbaar kan worden vastgesteld.

Een verplichting wordt in de balans opgenomen wanneer het waarschijnlijk is dat de afwikkeling daarvan gepaard zal gaan met een uitstroom van middelen, waarvan de omvang betrouwbaar kan worden vastgesteld.

Een in de balans opgenomen actief of verplichting blijft op de balans als een transactie (met betrekking tot het actief of de verplichting) niet leidt tot een belangrijke verandering in de economische realiteit met betrekking tot het actief of de verplichting.

Een actief of verplichting wordt niet langer in de balans opgenomen indien een transactie ertoe leidt dat alle of nagenoeg alle rechten op economische voordelen en alle of nagenoeg alle risico's met betrekking tot het actief of de verplichting aan een derde zijn overgedragen of teniet zijn gegaan. Baten worden in de exploitatierekening opgenomen wanneer een vermeerdering van het economisch potentieel, samenhangend met een vermeerdering van een actief of een vermindering van een verplichting, heeft plaatsgevonden, waarvan de omvang betrouwbaar kan worden vastgesteld. Lasten worden verwerkt wanneer een vermindering van het economisch potentieel, samenhangend met een vermindering van een actief of een vermeerdering van een verplichting, heeft plaatsgevonden, waarvan de omvang betrouwbaar kan worden vastgesteld.

Baten en lasten worden toegerekend aan de periode waarop zij betrekking hebben. Opbrengsten worden verantwoord wanneer de dienstverlening ten aanzien van de auteursrechtgeldenopbrengst betrouwbaar kan worden vastgesteld.

De functionele valuta van Stichting Stemra is de euro. Alle bedragen zijn in duizenden euro's, tenzij anders aangegeven.

#### Omrekening van in vreemde valuta luidende bedragen

Transacties in vreemde valuta worden omgerekend in euros tegen de geldende wisselkoers op de transactiedatum. Monetaire activa en



verplichtingen in vreemde valuta worden per balansdatum in euros omgerekend tegen de op die datum geldende wisselkoers. Valutakoersverschillen die voortkomen uit de afwikkeling van monetaire posten, dan wel voortkomen uit de omrekening van monetaire posten in vreemde valuta, worden verwerkt in de exploitatierekening in de periode dat zij zich voordoen. Niet-monetaire activa en verplichtingen in vreemde valuta die tegen historische kostprijs worden opgenomen, worden omgerekend in euros tegen de geldende wisselkoers op de transactiedatum. De bij omrekening optredende valutakoersverschillen worden in de exploitatierekening verwerkt.

## Leases

De onderneming kan financiële en operationele leasecontracten afsluiten. Een leaseovereenkomst waarbij de voor- en nadelen verbonden aan het eigendom van het leaseobject geheel of nagenoeg geheel door de lessee worden gedragen, wordt aangemerkt als een financiële lease. Alle andere leaseovereenkomsten classificeren als operationele leases. Bij de leaseclassificatie is de economische realiteit van de transactie bepalend en niet de juridische vorm.

## Operationele leases

Als de onderneming optreedt als lessee in een operationele lease, wordt het leaseobject niet geactiveerd. Vergoedingen die worden ontvangen als stimulering voor het afsluiten van een overeenkomst worden verwerkt als een vermindering van de leasekosten over de leaseperiode. Leasebetalingen en vergoedingen inzake operationele leases worden lineair over de leaseperiode ten laste respectievelijk ten gunste van de exploitatierekening gebracht, tenzij een andere toerekeningsystematiek meer representatief is voor het patroon van de met het leaseobject te verkrijgen voordelen.

## Pensioenregelingen

Stichting Stemra heeft voor haar werknemers een pensioenregeling getroffen waarbij de pensioenuitkeringen zijn gebaseerd op middelloon. Deze pensioenregeling is ondergebracht bij Stichting Bedrijfs takpensioenfonds voor de Media, PNO. De over het boekjaar verschuldigde premies worden als kosten verantwoord. Voor per balansdatum nog niet betaalde premies wordt een verplichting opgenomen. Aangezien de verplichtingen in verband met de pensioenpremie een kortlopend karakter hebben, worden deze ge waardeerd tegen de nominale waarde. De risico's van loonontwikkeling, prijsindexatie en beleggingsrendement op het fondsvermogen zullen mogelijk leiden tot toekomstige aanpassingen in de jaarlijkse bijdragen aan het pensioenfonds. In geval van een tekort bij het bedrijfstakpensioenfonds heeft Stichting Stemra geen verplichting tot het voldoen van aanvullende bijdragen anders dan hogere toekomstige premies.

## Financiële instrumenten

Financiële instrumenten omvatten primaire instrumenten (vorderingen, liquide middelen en schulden). Financiële instrumenten worden bij de eerste opname verwerkt tegen reële waarde, waarbij de direct toerekenbare transactiekosten in de eerste opname worden meegenomen. Indien echter financiële instrumenten bij de vervolwaardering worden gewaardeerd tegen reële waarde met verwerking van waardeveranderingen in de exploitatierekening, worden direct toerekenbare transactiekosten bij de eerste waardering direct verwerkt in de exploitatierekening.

Na eerste opname worden financiële instrumenten op de hierna beschreven manier gewaardeerd:

- Vorderingen worden gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs op basis van de effectieve rentemethode. Noodzakelijk geachte voorzieningen voor het risico van oninbaarheid worden in mindering gebracht. Deze voorzieningen worden bepaald op basis van individuele beoordelingen van de vorderingen.
- Liquide middelen worden gewaardeerd tegen nominale waarde. Indien liquide middelen niet ter vrije beschikking staan, wordt hiermee rekening gehouden bij de waardering. In vreemde valuta luidende liquide middelen worden per balansdatum in de functionele valuta omgerekend tegen de op die datum geldende wisselkoers. Verwezen wordt verder naar de prijsgrondslagen voor vreemde valuta;
- Schulden worden gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs op basis van de effectieve rentemethode. De effectieve rente wordt direct in de exploitatierekening verwerkt. De aflossingsverplichtingen voor het komend jaar van de langlopende schulden worden opgenomen onder de kortlopende schulden.

Stemra houdt geen handelsportefeuille aan en heeft geen afgeleide financiële instrumenten.

## GRONDSLAGEN VOOR DE WAARDERING VAN ACTIVA EN PASSIVA

### Materiële vaste activa

Materiële vaste activa worden gewaardeerd tegen verkrijgings- of vervaardigingsprijs verminderd met de cumulatieve afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen. De afschrijvingen worden berekend als een percentage van de verkrijgings- of vervaardigingsprijs volgens de lineaire methode op basis van de economische levensduur. Op vooruitbetalingen op vaste activa en activa in uitvoering wordt niet afgeschreven. Voor materiële vaste activa wordt op iedere balansdatum beoordeeld of er aanwijzingen zijn dat deze activa onderhevig zijn aan bijzondere waardeverminderingen. Als dergelijke indicaties aanwezig zijn, wordt de realiseerbare waarde van het actief geschat. De realiseerbare waarde is de hoogste van de bedrijfswaarde en de opbrengstwaarde. Wanneer de boekwaarde van een actief hoger is dan de realiseerbare waarde, wordt een bijzonder waardeverminderingverlies verantwoord voor het verschil tussen de boekwaarde en de realiseerbare waarde.

De verwachte economische levensduur is als volgt:

- hardware/computerinstallaties 3 - 5 jaar
- overige bedrijfsmiddelen 5 - 10 jaar

### Vorderingen

De vorderingen worden bij eerste verwerking opgenomen tegen de reële waarde en vervolgens gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. Noodzakelijk geachte voorzieningen voor mogelijke verliezen als gevolg van oninbaarheid worden in mindering gebracht. Deze voorzieningen worden bepaald op basis van individuele beoordeling van de vorderingen.

### Liquide middelen

De liquide middelen zijn gewaardeerd tegen de nominale waarde. Indien middelen niet ter vrije beschikking staan, dan wordt hiermee bij de waardering rekening gehouden.

## Continuïteitsreserve

De continuïteitsreserve heeft onder andere ten doel de continuïteit van de uitvoering van de werkzaamheden te verzekeren en dient mede ter nakoming van verplichtingen jegens derden, onder andere met betrekking tot de distributie van de volgens de jaarrekening nog te verdelen auteursrechtgelden.

## Bestemmingsreserve

Vanwege de systematiek van vaste administratievergoedingen ter dekking van de kosten wordt jaarlijks een exploitatieresultaat verwacht. Dit resultaat muteert in de bestemmingsreserve.

## Voorzieningen

Een voorziening wordt in de balans opgenomen voor een in rechte afdwingbare of feitelijke verplichting die het gevolg is van een gebeurtenis in het verleden, waarvan het waarschijnlijk is dat voor afwikkeling er van een uitstroom van middelen nodig is, en waarvan een betrouwbare schatting kan worden gemaakt. Voorzieningen worden gewaardeerd tegen de contante waarde van de uitgaven die naar verwachting noodzakelijk zijn om deze af te wikkelen.

## Jubileumvoorziening

De jubileumvoorziening betreft een voorziening voor toekomstige jubileumuitkeringen voor actieve medewerkers met een vast dienstverband. De voorziening betreft het geschatte bedrag van de in de toekomst uit te keren jubileumuitkeringen. De berekening is gebaseerd op gedane toezeggingen, blijfkansen en leeftijden.

## Langlopende en kortlopende schulden

Schulden worden bij eerste verwerking opgenomen tegen de reële waarde en vervolgens gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs.

## Auteursrechtgelden

Stemra neemt een vordering voor auteursrechtgelden op als de omvang betrouwbaar kan worden vastgesteld, het waarschijnlijk is dat deze aan Stemra zal toevloeien en deze op balansdatum afdwingbaar is. Auteursrechtgelden die worden ontvangen van andere Collectieve Beheersorganisaties (CBO's), hoofdzakelijk internationale CBO's, worden veelal op kasbasis verantwoord, omdat de omvang ervan niet op een eerder moment op betrouwbare wijze kan worden vastgesteld. Auteursrechtgelden worden in de balans verantwoord in de post te verdelen auteursrechtgelden. Het repartitiereglement bepaalt de verdeling (distributie) en betaling van de door Stemra uit hoofde van muziekauteursrecht ontvangen gelden aan deelnemers en andere belanghebbenden. Het repartitiereglement wordt eens in de drie jaar getoetst door het bestuur.

In het distributieproces worden onder andere reserveringen gemaakt voor:

- Werken waarvoor Stemra onvoldoende informatie bezit om te kunnen uitkeren, bijvoorbeeld door het ontbreken van gegevens van rechthebbenden, copyrightinformatie of zogenaamde cuesheets van films, series of commercials;
- Werken met een cumulatieve opbrengst die lager is dan de ondergrens voor distributie (bagatel);
- Commentaren inzake de distributie (onder andere met het oog op de vrijwaring die Stemra aan de betalende muziekgebruiker geeft\*). De reservering is gebaseerd op ervaringscijfers inzake de gegrond bevonden en uitgekeerde commentaren per distributierubriek, en bedraagt maximaal 2 procent.

\* In de overeenkomsten die Stemra sluit met de muziekgebruiker vrijwaart Stemra de muziekgebruiker voor claims van rechtstreeks of via zusterorganisaties aangesloten rechthebbenden. Daarnaast verwijzen wij naar artikel 26 a-c van de Auteurswet waarin verplicht collectief beheer is geregeld.

Reserveringen worden periodiek beoordeeld en uitgekeerd wanneer de benodigde informatie is aangevuld of, bij een bagatel, de ondergrens voor distributie is gehaald. Reserveringen die niet binnen drie kalenderjaren na het jaar van incasso zijn uitgekeerd, worden in het vierde kalenderjaar na incasso (in overeenstemming met de Wet Toezicht) via de reguliere distributie pro rata over de verschillende distributierubrieken uitgekeerd. Werken die door meerdere rechthebbenden worden geclaimd (dubbelclaims) worden niet uitgekeerd totdat duidelijk is wie de rechthebbende is. Een langere reserveringstermijn kan worden aangehouden voor gelden die van zusterorganisaties zijn ontvangen en waarvoor op balansdatum onvoldoende informatie is ontvangen om uit te kunnen keren.

## GRONDSLAGEN VOOR BEPALING VAN HET RESULTAAT

### Administratievergoeding

De administratievergoeding wordt als bate in de exploitatierekening verantwoord. Bij distributie naar rechthebbenden wordt een percentage van de geïncasseerde auteursrechtgelden ingehouden als administratievergoeding. Deze administratievergoeding wordt in het jaar van distributie als bate verantwoord als 'Ingehouden administratievergoeding'.

### Financiële baten en lasten

Rentebaten en -lasten worden verantwoord in de periode waarop zij betrekking hebben.

### Belastingen

Belastingen omvatten de over de verslagperiode verschuldigde en verrekenbare winstbelastingen. De belastingen worden in de exploitatierekening opgenomen. De over het boekjaar verschuldigde en verrekenbare belasting is de naar verwachting te betalen belasting over de belastbare winst over het boekjaar, berekend aan de hand van belastingtarieven die zijn vastgesteld op verslagdatum.

De Belastingdienst heeft ten aanzien van Stemra in een tot 31-12-2019 verlengde vaststellingsovereenkomst bepaald dat Stichting Stemra belastingplichtig is voor de vennootschapsbelasting. Op de uit hoofde van deze vaststellingsovereenkomst verschuldigde belasting mag verrekenbare buitenlandse bronbelasting in mindering worden gebracht tot maximaal het bedrag van de verschuldigde belasting. Derhalve is over het boekjaar 2019 geen vennootschapsbelasting verschuldigd. Stemra is in overleg met de Belastingdienst over de fiscale kwalificatie van de entiteiten vanaf 2020.

## GRONDSLAGEN VOOR DE OPSTELLING VAN HET KASSTROOMOVERZICHT

Het kasstroomoverzicht is opgesteld op basis van de indirecte methode. Als kasstromen uit hoofde van operationele activiteiten worden ontvangen rente beschouwd.

In de presentatie van het kasstroomoverzicht worden namens de belanghebbenden ontvangen auteursrechtgelden en de verrichte uitkeringen aan de aangesloten belanghebbenden, niet in het kasstroomoverzicht verantwoord. De kasstromen die samenhangen met de te verdelen auteursrechtgelden Stemra zijn afzonderlijk toegelicht.

## TOELICHTING OP DE ONDERSCHIEDEN POSTEN VAN DE BALANS

### (1) MATERIËLE VASTE ACTIVA

Het verloop van de materiële vaste activa is als volgt:

(x € 1.000)	Machines en installaties
Stand per 1 januari 2019	
Verrijgings-/vervaardigingsprijs	674
Cumulatieve afschrijvingen en waardeverminderingen	-674
<b>Boekwaarde per 1 januari 2019</b>	<b>-</b>
<b>Mutaties</b>	
Investerings	-
Afschrijvingen	-
Desinvesteringen verkrijgings-/vervaardigingsprijs	-
Desinvesteringen cumulatieve afschrijvingen	-
<b>Saldo mutaties</b>	<b>-</b>
<b>Stand per 31 december 2019</b>	
verrijgings-/vervaardigingsprijs	674
Cumulatieve afschrijvingen en waardeverminderingen	-674
<b>Boekwaarde per 31 december 2019</b>	<b>-</b>

### (2) DEBITEUREN

(x € 1.000)

	2019	2018
Debiteuren	2.173	1.402
Voorziening dubieuze debiteuren	-22	-15
<b>Totaal per 31 december</b>	<b>2.151</b>	<b>1.387</b>

In de vorderingen op debiteuren is een bedrag inbegrepen van € 0,4 mln (2018: € 0,4mln) met een looptijd langer dan een jaar. Alle overige vorderingen hebben een looptijd van naar verwachting korter dan een jaar. De boekwaarde van de opgenomen vorderingen komt overeen met de reële waarde, gegeven het kortlopende karakter van de vorderingen. Waar nodig zijn voorzieningen voor oninbaarheid gevormd.

De totale voorziening voor oninbaarheid bedraagt per ultimo 2019 € 22k (2018: €15k).

### (3) OVERIGE VORDERINGEN

(x € 1.000)

	2019	2018
Stemra aangeslotenen	120	2.049
Rekening courant Buma	-	1.742
<b>Stand per 31 december</b>	<b>120</b>	<b>3.791</b>

De overige vorderingen hebben een looptijd van korter dan een jaar. De vordering eind 2018 op de Stemra aangeslotenen betreft voorschotten Thuiskopiegelden voor de periode 2013-2014.

#### (4) OVERLOPENDE ACTIVA

(x € 1.000)	2019	2018
Overlopende activa	-	12
<b>Totaal per 31 december</b>	<b>-</b>	<b>12</b>

De overlopende activa hebben een looptijd van korter dan een jaar.

#### (5) LIQUIDE MIDDELEN

(x € 1.000)	2019	2018
Diverse banken	72.744	70.577
<b>Stand per 31 december</b>	<b>72.744</b>	<b>70.577</b>

De liquide middelen zijn vrij beschikbaar. De liquide middelen zijn ondergebracht bij Nederlandse systeembanken. Sinds najaar 2019 ziet Stemra zich geconfronteerd met het gegeven dat de negatieve beleidsrente van de Europese Centrale Bank wordt doorberekend door Nederlandse banken. Bij Stemra is de impact van negatieve rente over de uitstaande liquide middelen circa €0,1 mln.

#### (6) RESERVES

(x € 1.000)	Stichtings- kapitaal	Continuïteits- reserve	Bestemmings- reserve	Totalen
<b>Stand per 1 januari 2019</b>	<b>1</b>	<b>5.760</b>	<b>6.201</b>	<b>11.962</b>
Mutatie uit resultaatverdeling	-	-	434	434
<b>Stand per 31 december 2019</b>	<b>1</b>	<b>5.760</b>	<b>6.635</b>	<b>12.396</b>

Ingevolge artikel 27 lid 6 van de statuten van de Stichting wordt de jaarrekening vastgesteld door de Algemene Ledenvergadering. De Raad van Bestuur heeft aan de Algemene Ledenvergadering voorgesteld het overschot van € 0,4 mln toe te voegen aan de bestemmingsreserve. De resultaatbestemming is verwerkt in de jaarrekening.

#### (7) VOORZIENINGEN

(x € 1.000)	2019	2018
Jubileumvoorziening	37	34
Overig	-	42
	<b>37</b>	<b>76</b>

Het verloop van de voorziening jubileumuitkeringen is als volgt:

(x € 1.000)	2019	2018
<b>Stand per 1 januari</b>	<b>34</b>	<b>38</b>
Rentevergoeding	-	1
Uitkeringen	-	-8
Bestands- en regelingswijziging	2	3
Wijziging rentevoet	1	-
<b>Stand per 31 december</b>	<b>37</b>	<b>34</b>

De jubileumvoorziening heeft betrekking op uitkeringen aan medewerkers op basis van de duur van het dienstverband en is grotendeels langlopend.

#### (8) LANGLOPENDE SCHULDEN

(x € 1.000)

	2019	2018
Pensioenverplichting	65	50
<b>Totaal per 31 december</b>	<b>65</b>	<b>50</b>

#### (9) TE VERDELEN AUTEURSRECHTGEDEN

De samenstelling van gedurende het boekjaar voor uitkering beschikbaar gekomen auteursrechtgelden is als volgt:

(x € 1.000)

	2019	2018
Opgebouwd in boekjaar *	29.391	30.117
Procesvoorraden	7.979	8.821
Opgebouwd in voorgaande boekjaren *	21.560	20.714
<b>Totaal per 31 december</b>	<b>58.931</b>	<b>59.653</b>

\* Er is in de vergelijkende cijfers van 2018 één aanpassing doorgevoerd zodat deze aansluit op de verantwoordingsmethodiek in 2019. De aanpassing betreft een verschuiving van opgebouwd in voorgaande boekjaren naar opgebouwd in boekjaar.

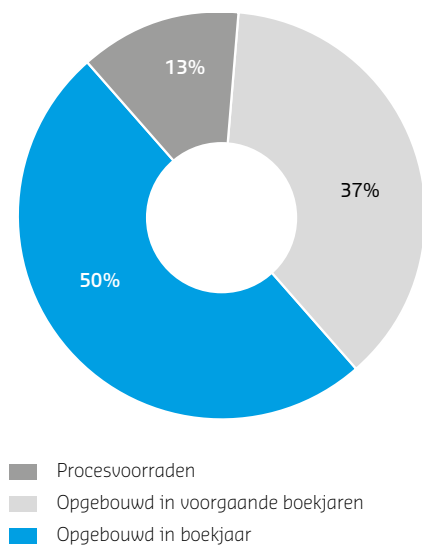
Het verloop in het boekjaar van de uit te keren gelden is als volgt:

(x € 1.000)

	2019	2018
<b>Stand per 1 januari</b>	<b>59.653</b>	<b>55.913</b>
<b>Incasso</b>		
Nederlands gebruik	28.446	26.720
CBO's Buitenland	3.751	5.681
	<b>32.197</b>	<b>32.401</b>
<b>Uitkeringen aan:</b>		
Direct aangesloten rechthebbenden	-25.399	-22.470
CBO's Buitenland	-3.421	-2.682
<b>Uitkeringen</b>	<b>-28.820</b>	<b>-25.152</b>
Ingehouden administratievergoeding bij distributie	-4.099	-3.510
<b>Inhoudingen</b>	<b>-4.099</b>	<b>-3.510</b>
<b>Stand per 31 december</b>	<b>58.931</b>	<b>59.653</b>

Per saldo zijn de te verdelen auteursrechtgelden € 0,7 mln lager dan vorig jaar. Mutaties worden in onderstaande tabellen en teksten verder toegelicht.

#### SAMENSTELLING TE VERDELEN AUTEURSRECHTGEDEN 2019



De samenstelling van de uit te keren gelden per balansdatum is als volgt:

(x € 1.000)	2019	2018
<b>1. Opgebouwd in boekjaar*</b>	<b>29.391</b>	<b>30.117</b>
<b>2. Procesvoorraden agv:</b>		
- Nog niet toewijsbare gelden	5.345	5.292
- Rome Rule	396	405
- Dubbelclaims	1.786	2.609
- Claimverschillen	452	514
<b>Totaal procesvoorraden</b>	<b>7.979</b>	<b>8.821</b>
<b>3. Opgebouwd in voorgaande boekjaren*</b>	<b>21.560</b>	<b>20.714</b>
<b>Totaal per 31 december</b>	<b>58.931</b>	<b>59.653</b>

\* Er is in de vergelijkende cijfers van 2018 één aanpassing doorgevoerd zodat deze aansluit op de verantwoordingsmethodiek in 2019. De aanpassing betreft een verschuiving van opgebouwd in voorgaande boekjaren naar opgebouwd in boekjaar.

Het saldo van de uit te keren gelden is te verdelen in 3 categorieën. Deze categorieën geven aan in welke fase van het distributieproces de gelden zich bevinden.

Allereerst zijn daar de gelden die in het boekjaar zijn opgebouwd. Deze zijn in het boekjaar beschikbaar gekomen voor distributie. Een deel hiervan is al in 2019 uitgekeerd.

Het tweede deel bevat de gelden die in het distributieproces zijn uitgevallen. Stemra zet zich in voor het rechtvaardig verdelen van de geïncasseerde gelden. De geïncasseerde gelden moeten worden toegewezen aan de juiste rechthebbenden. Wanneer bijvoorbeeld de registratie van de auteursrechten niet volledig is of rechthebbenden zijn het onderling niet eens over de verdeling van het copyright van hun werken dan is het nog niet mogelijk deze gelden aan de juiste rechthebbenden uit te keren.

De derde categorie bevat gelden die in voorgaande jaren zijn opgebouwd maar nog niet kunnen worden uitgekeerd aan de juiste rechthebbenden.

In de volgende paragrafen wordt per categorie een nadere toelichting gegeven.

### 1. AUTEURSRECHTGEDEN OPGEBOUWD IN BOEKJAAR (€ 29,4 MLN)

Deze gelden zijn in het boekjaar opgebouwd en in het boekjaar beschikbaar gekomen voor distributie. In deze paragraaf wordt de samenstelling van deze categorie gelden verder toegelicht.

De samenstelling van gedurende het boekjaar voor uitkering beschikbaar gekomen auteursrechtgelden is als volgt:

(x € 1.000)	2019	2018
Opbrengsten auteursrechtgelden	32.197	32.399
Toevoeging uit vrijval reserveringen auteursrechtgelden	4.026	4.153
Uitgekeerd in boekjaar *	-6.832	-6.435
<b>Gedurende het jaar beschikbaar gekomen voor distributie</b>	<b>29.391</b>	<b>30.117</b>

\* deze uitkering bevat deels gelden die in eerdere jaren zijn opgebouwd

\*\* Er is in de vergelijkende cijfers van 2018 één aanpassing doorgevoerd zodat deze aansluit op de verantwoordingsmethodiek in 2019. De aanpassing betreft een verschuiving van opgebouwd in voorgaande boekjaren naar opgebouwd in boekjaar.

De gedurende het boekjaar voor uitkering beschikbaar gekomen auteursrechtgelden is in 2019 redelijk stabiel gebleven ten opzichte van 2018. Ondanks een daling van de incasso van € 0,2 mln, is er € 0,4 mln meer uitgekeerd binnen hetzelfde boekjaar. Voorts wordt aan het beschikbare bedrag voor verdeling € 4,0 mln aan vrijval reserveringen auteursrechten toegevoegd (2017: € 4,2 mln), betreffende de vervallen reserveringen na verloop van de wettelijke) reserveringstermijn.

De auteursrechten zijn uit de volgende categorieën ontvangen:

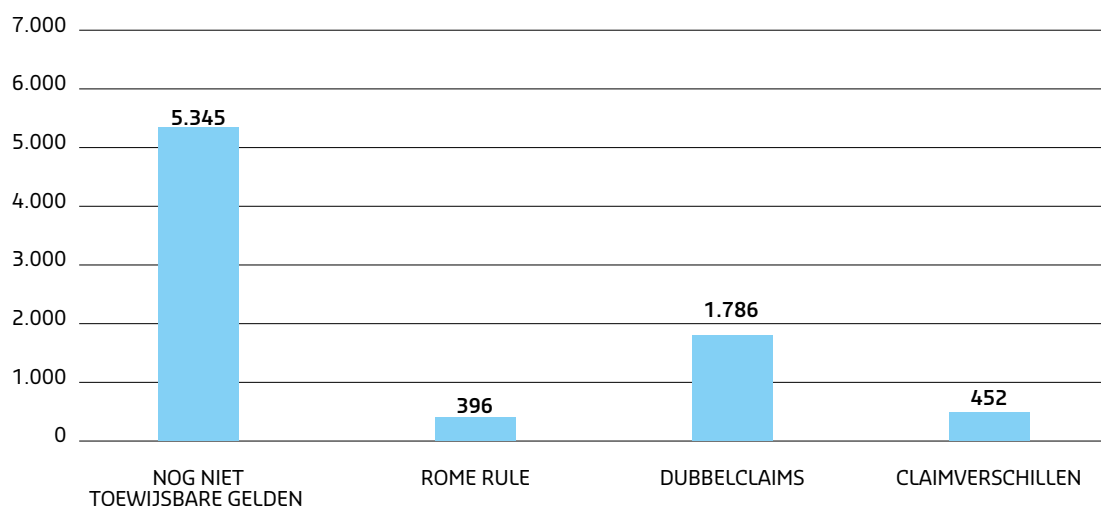
(x € 1.000)	2019	2018
Phono-Mechanisch recht BIEM / Central Licensing	4.946	5.610
PIEB (loonpersing) / Special Licensing	4.042	3.869
Radio & TV	6.140	6.579
Online	7.548	5.347
Thuiskopie / Leenrecht	5.664	5.312
Reprografisch recht	107	-
Buitenland	3.751	5.681
<b>Totaal</b>	<b>32.197</b>	<b>32.399</b>

## 2. PROCESVOORRADEN (€ 8,0 MLN)

In de Wet Toezicht worden termijnen gesteld waarbinnen ontvangen rechteninkomsten uiterlijk moeten zijn verdeeld. De termijn voor verdeling is gesteld op 9 maanden na afloop van het boekjaar waarin de rechtenopbrengsten zijn ontvangen. Uitzondering hierop zijn de rechteninkomsten ontvangen van andere CBO's. Hiervoor geldt een termijn van 6 maanden na ontvangst van de rechteninkomsten. Conform de Wet Toezicht keert Stemra binnen de gestelde termijnen de ontvangen auteursrechtgelden uit aan haar rechthebbenden, met uitzondering van een aantal situaties waarin dit niet mogelijk is. Deze gelden worden betiteld als procesvoorraden. In de betreffende paragrafen worden de onderliggende redenen voor deze verschillende procesvoorraden nader toegelicht

De procesvoorraden zijn gelden die in het distributieproces zijn uitgevallen. In deze paragraaf wordt de samenstelling van deze categorie gelden verder toegelicht.

### Samenstelling procesvoorraden (x €1.000)



Er zijn verschillende redenen waarom gelden in de procesvoorraden kunnen zitten. Ter verduidelijking worden deze in de volgende alinea's toegelicht.

### Nog niet toewijsbare gelden (€ 5,3 mln)

Als gevolg van ontbrekende gegevens of onzekerheid over de ontvangen gegevens kan gebruik niet worden toegewezen aan de juiste rechthebbenden. In deze post is tevens een reservering opgenomen voor mogelijke claims achteraf. Er is een drietal redenen te noemen voor het nog niet toekunnen wijzen aan de juiste rechthebbenden:

- Geen of onvolledige detailgegevens van uitzendingen beschikbaar, waardoor geen/onvolledige informatie beschikbaar is van de gebruikte muziekwerken.

- Geen of nog niet volledig verwerkte copyrightgegevens beschikbaar, waardoor er geen actief copyright beschikbaar is dat kan dienen als basis voor de uitkering. Deze worden aangeleverd door de rechthebbenden maar zijn niet altijd juist of volledig.
- Beoordeling van uit het buitenland ontvangen gelden. Na ontvangst van gelden en het bijbehorende gebruik van de zusterorganisaties vindt er binnen Stemra een controle plaats naar de verdeling van deze gelden zoals de zusterorganisatie deze heeft opgegeven. Afwijkingen dienen uitgezocht te worden. Uitkering vindt plaats na afronding van de benodigde controles.

### Rome rule (€ 0,4 mln)

Dit betreft een reservering indien een deel van de rechthebbenden niet volledig identificeerbaar is. Het onidentificeerbare gedeelte wordt afhankelijk van het identificeerbare gedeelte uitgekeerd of gereserveerd. Dit is afhankelijk van de herkomst van de geïdentificeerde rechthebbenden. Als het merendeel van de bekende rechthebbenden zijn aangesloten bij Stemra, wordt het niet geïdentificeerde gedeelte gereserveerd. Als het merendeel van de bekende rechthebbenden is aangesloten bij een andere society dan wordt het bedrag aan de betreffende society uitgekeerd. Zo krijgt Stemra ook vanuit andere CBO's Rome bedragen voor onbekende rechthebbenden.

### Dubbelclaims (€ 1,8 mln)

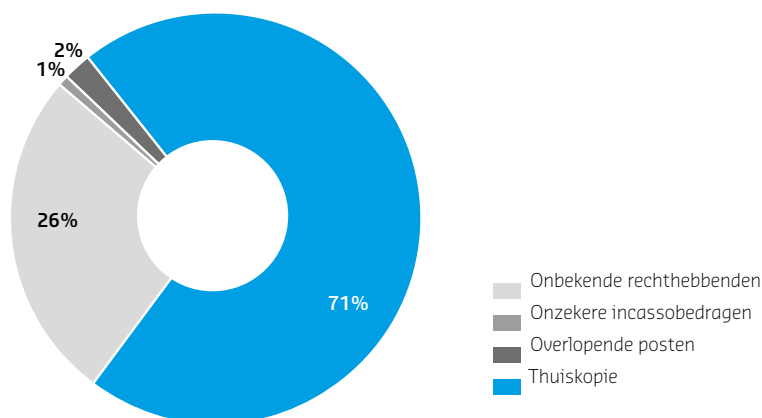
Deze bedragen hebben betrekking op copyrights waarvan de rechthebbenden nog in overleg zijn over de verdeling van deze rechten.

### Claimverschillen (€ 0,5 mln)

Reserveringen ten gevolge van initieel te hoog geclaimde geldbedragen door Stemra aan platenmaatschappijen.

## 3. OPGEBOUWD IN VOORGAANDE JAREN (€ 21,6 MLN)

Naast de bedragen die in het boekjaar zijn opgebouwd en de procesvoorraden zijn er ook gelden die om andere redenen nog niet uitgekeerd kunnen worden. In onderliggende grafiek wordt hier de verdeling van weergegeven.



### Thuiskopie (€ 15,3 mln)

Deze gelden kunnen nog niet worden uitgekeerd als gevolg van lopende gesprekken over de verdeling van deze gelden tussen rechthebbenden.

### Onbekende rechthebbenden respectievelijk Te verifiëren informatie (€ 5,6 mln)

De gelden verantwoord onder deze post betreffen gelden waarvan nog niet is achterhaald aan welke rechthebbenden de gelden uitgekeerd dienen te worden, of waarvan de door zusterorganisaties aangeleverde informatie nog geverifieerd moet worden. Wanneer de rechthebbenden kunnen worden geïdentificeerd c.q. wanneer de door zusterorganisaties aangeleverde informatie kan worden verwerkt, worden deze gelden alsnog uitgekeerd.

Voor een deel van deze post geldt dat het handmatige verificatieproces niet tijdig kon worden afgerond. Naar verwachting zal in 2020 het verwerkingsproces afgewikkeld worden, zodat tot distributie kan worden overgegaan.

### Onzekere incassobedragen (€ 0,2 mln)

Van deze bedragen bestaat onzekerheid over de volledigheid van de geïncasseerde bedragen. Zolang er nog onzekerheid is omtrent de volledigheid van de incasso wordt er nog niet tot uitkering van deze gelden overgegaan.

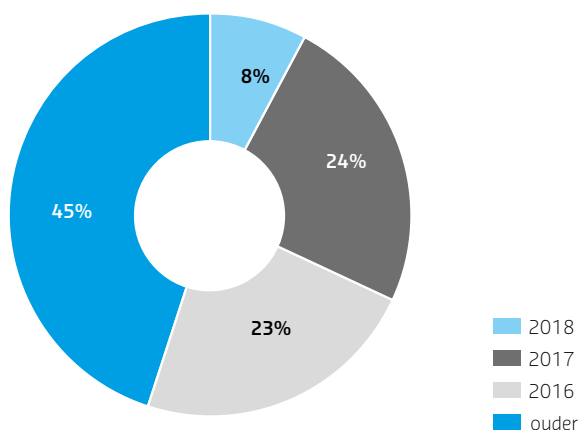
### Overlopende posten (€ 0,4 mln)

Dit betreffen gelden die laat in 2019 beschikbaar zijn gekomen voor uitkering met als gevolg dat deze niet meer in 2019 konden worden verwerkt. Deze gelden zullen hoofdzakelijk in 2020 worden uitgekeerd.



## 4. OUDERDOM VAN DE UIT TE KEREN AUTEURSRECHTGEDEN

### OUDERDOM TE VERDELEN AUTEURSRECHTGEDEN



### TE VERDELEN AUTEURSRECHTEN NAAR JAARLAAG

(x € 1.000)	Totaal	2019	2018	2017	2016	ouder
<b>Opgebouwd in boekjaar</b>	<b>29.391</b>	<b>29.391</b>	-	-	-	-
<b>Procesvoorraden agv:</b>						
- Nog niet toewijsbare gelden	5.345	533	1.756	1.640	1.416	-
- Rome rule	396	25	88	103	89	91
- Dubbelclaims	1.786	71	170	172	88	1.285
- Claimverschillen	452	32	101	143	176	-
<b>Opgebouwd in voorgaande boekjaren</b>	<b>21.560</b>	12	103	4.960	4.819	11.666
<b>Totaal per 31 december</b>	<b>58.931</b>	<b>30.063</b>	<b>2.219</b>	<b>7.019</b>	<b>6.589</b>	<b>13.042</b>

De te verdelen auteursrechtgelden zijn deels langlopend van aard.

Wanneer gelden niet in het jaar na incasso in de eerste poging kunnen worden uitgekeerd, komen deze terecht in de procesvoorraad. Voor deze gelden geldt dat Stemra drie jaar de verplichting heeft te achterhalen wie de rechtmatige eigenaar is van deze gelden en tot uitkering over te gaan. Wanneer dit niet lukt, worden de gelden uitgekeerd via de onverdeelbare uitkering. Uitzondering hierop zijn de dubbelclaims.

De reservering voor incasso uit de jaren vóór 2016 bestaat naast de reservering dubbelclaim van € 1,3 mln voornamelijk uit gelden ontvangen van zusterorganisaties waarvoor de informatie voor een correcte distributie nog niet beschikbaar is. Daarnaast is er € 11,7 mln opgenomen vanuit voorgaande boekjaren. Dit betreft hoofdzakelijk nog uit te keren Thuis kopie gelden, welke vanwege lopende afstemmingen tussen rechthebbenden nog niet kunnen worden uitgekeerd.

De gelden opgebouwd in voorgaande jaren worden naar verwachting in 2020 uitgekeerd. Stemra is hierbij afhankelijk van de tijdige aanlevering door derden.

### (10) OVERIGE SCHULDEN

(x € 1.000)	2019	2018
Rekening courant Buma	320	-
Stemra aangeslotenen en deelnemers	201	296
Buitenlandse zusterorganisaties	4	9
<b>Totaal per 31 december</b>	<b>525</b>	<b>305</b>

De overige schulden hebben een looptijd korter dan een jaar.

**(11) OVERLOPENDE PASSIVA**

(x € 1.000)	2019	2018
Voorschot Nederlandse industrie	2.583	2.995
Te verrekenen met industrie en loonpersers	237	236
Vakantiedeld en dagen	95	88
Nog te betalen bedragen	16	93
Overige	961	848
<b>Totaal per 31 december</b>	<b>3.892</b>	<b>4.260</b>

Onder Voorschotten Nederlandse industrie zijn opgenomen de gefactureerde voorschotten op nog af te rekenen reproductierechten over tijdvakken tot eind 2019. Voorschotten worden verrekend met de uiteindelijke afrekening.

De overlopende passiva hebben een looptijd korter dan een jaar.

**TOELICHTING OP DE EXPLOITATIEREKENING****(12) PERSONEELSKOSTEN**

	2019	2018
Salarissen	806	777
Sociale lasten	142	135
Pensioenlasten	77	75
Overige personeelskosten	29	38
	<b>1.054</b>	<b>1.025</b>
Toegerekend door derden	1.062	821
<b>Totaal per 31 december</b>	<b>2.116</b>	<b>1.846</b>

Personeelskosten zijn, mede als gevolg van een kleine toename in het gemiddeld aantal FTE, in 2019 2,8% toegenomen tot €1,1 mln. De additioneel door Buma toegerekende kosten zijn € 0,2 mln gestegen als gevolg van de gewijzigde kostenverdeling.

De dekkinggraad van Pensioenfonds PNO Media bedraagt per 31 december 2019 99,5% (31 december 2018: 106,0%).

Gedurende het boekjaar 2019 bedroeg het gemiddeld aantal werknemers, omgerekend naar FTE 14,3 (2018: 14,2). Deze personeelsomvang is conform onderstaande tabel onder te verdelen naar verschillende personeelscategorieën.

	2019	2018
Juridische zaken	1,0	1,0
Algemene zaken	1,0	1,0
Front Office	5,1	5,0
Back Office	7,2	7,2
<b>Totaal</b>	<b>14,3</b>	<b>14,2</b>

**BEZOLDIGING VAN STATUTAIRE DIRECTIE, RAAD VAN TOEZICHT (DEEL 2018 BESTUUR) EN RAAD VAN RECHTHEBBENDEN (DEEL 2018 LEDENRAAD)**

Op grond van de Wet Toezicht, die is ingegaan per 1 juli 2013, is een aantal paragrafen van de Wet normering topinkomens (WNT) van overeenkomstige toepassing op collectieve beheersorganisaties (CBO's). Vereniging Buma en Stichting Stemra werken samen in een personele unie, waardoor één werkorganisatie actief is onder één directie en één Raad van Toezicht (in 2018 tot de transitie naar het toezichtmodel één bestuur en één Raad van Rechthebbenden (in 2018 tot de transitie naar het toezichtmodel één Ledenraad).

De overeenkomsten met de directie, de Raad van Toezicht en de Raad van Rechthebbenden (tot 2018 ook met het bestuur en de Ledenraad) zijn door Vereniging Buma en Stichting Stemra gezamenlijk aangegaan. In onderstaande tabellen zijn, indien relevant, conform Artikel 4.1 van de WNT 2018 de volledige bezoldigingen van de topfunctionarissen van Vereniging Buma terug te vinden. De kosten voor de Raad van Toezicht en de Raad van Rechthebbenden (tot 2018 ook voor het bestuur en de Ledenraad) worden echter voor 50% door Vereniging Buma en voor 50% door Stichting Stemra in de jaarrekening verantwoord. De bezoldiging van de statutaire directie wordt op basis van 83% / 17% (2018: 90% / 10%) opgenomen in de jaarrekening van Vereniging Buma respectievelijk Stichting Stemra. Wij verwijzen naar toelichting (13) voor een nadere beschrijving van de kostenverdeling.

## 1. BEZOLDIGING TOPFUNCTIONARISSEN

### 1A. LEIDINGGEVENDE TOPFUNCTIONARISSEN MET DIENSTBETREKKING EN LEIDINGGEVENDE TOPFUNCTIONARISSEN ZONDER DIENSTBETREKKING VANAF DE 13E MAAND VAN DE FUNCTIEVERVULLING

De bezoldiging per individu over 2018 – zoals gedefinieerd in de Wet Toezicht – kan als volgt worden gespecificeerd (in €)\*:

Naam	Functie	Dienstverband	Totale beloning plus belastbare onkostenvergoeding 2019	Beloningen betaalbaar op termijn	Totale WNT bezoldiging 2019	WNT maximum 2019	Totale WNT bezoldiging 2018	WNT maximum 2018
<b>Topfunctionaris met dienstverband</b>								
B.H. Kobes	CEO	1 nov - 31 dec 100%	29.790	2.632	32.422	32.422	-	-
W.H.L. van Limpt	CEO**	-	-	-	-	-	188.997	189.000

\* Dit betreft de volledige bezoldiging ontvangen van Buma/Stemra.

\*\* Het dienstverband van W.H.L. van Limpt is per 31-12-2018 beëindigd. Hij heeft in 2019 een adviesopdracht uitgevoerd en de bezoldiging is verantwoord in tabel 'Topfunctionaris zonder dienstverband'.

De bezoldiging per individu over 2019 – zoals gedefinieerd in de Wet Toezicht – kan als volgt worden gespecificeerd (in €)\*:

Naam	Functie	Dienstverband	Totale WNT bezoldiging 2019	WNT maximum 2019	Totale WNT bezoldiging 2018	WNT maximum 2018
<b>Topfunctionarissen zonder dienstbetrekking</b>						
C.J.J. van Steijn	CEO a.i.**	" 1 okt - 31 okt 100% "	14.742	16.477	-	-
S.H. van Elsloo	CFO a.i.***	" 1 jan - 31 dec 100% "	193.930	194.000	212.672	247.386
W.H.L. van Limpt	Adviesopdracht****	" 1 jan - 31 dec 96% "	154.773	185.554	-	-

\* Dit betreft de volledige bezoldiging ontvangen van Buma/Stemra, de bestuurders hebben geen dienstverband.

\*\* De bezoldiging t/m sept 2019 van C.J.J. van Steijn is opgenomen in tabel 1b.

\*\*\* Voor vergelijkingsdoeleinden is de totale bezoldiging 2018 van S.H. van Elsloo in tabel 1a verantwoord in plaats van gedeeltelijk in tabel 1b.

\*\*\*\* Het dienstverband van W.H.L. van Limpt (voormalig CEO) is per 31-12-2018 beëindigd. Hij heeft in 2019 een adviesopdracht uitgevoerd waarvan de bezoldiging in bovenstaande tabel is verantwoord. De bezoldiging 2018 van W.H.L. van Limpt staat in de tabel 'Topfunctionarissen met dienstverband'.

De bezoldiging per individu over 2019 – zoals gedefinieerd in de Wet Toezicht – kan als volgt worden gespecificeerd (in €)\*:

Naam	Functie	Dienstverband	Totale WNT bezoldiging 2019	WNT maximum 2019	Totale WNT bezoldiging 2018	WNT maximum 2018
L.A.J.M. de Wit	Voorzitter Bestuur	-	-	-	23.891	35.832
H.O. Westbroek	Bestuurslid	-	-	-	5.901	17.916
D. van Peursen	Bestuurslid	-	-	-	5.901	17.916
A.D.G. Fuimara	Bestuurslid	-	-	-	5.902	17.916
R. Meister	Bestuurslid	-	-	-	5.902	17.916
A.B. Molema	Vice-voorzitter Bestuur	-	-	-	8.530	17.916
P.L. Perquin	Bestuurslid	-	-	-	5.902	17.916
A.A.L. de Raaff	Bestuurslid	-	-	-	5.901	17.916
M. Schimmer	Bestuurslid	-	-	-	5.901	17.916
M. Swemle	Bestuurslid	-	-	-	5.901	17.916
R. van Vliet	Bestuurslid	-	-	-	5.901	17.916
J. van der Voet	Bestuurslid	-	-	-	5.901	17.916
N.M. Walboomers	Bestuurslid	-	-	-	5.893	17.916

\* Dit betreft de volledige bezoldiging ontvangen van Buma/Stemra, de genoemde bestuurders hebben geen dienstverband.

#### 1B. LEIDINGGEVENDE TOPFUNCTIONARISSEN ZONDER DIENSTBETREKKING IN DE PERIODE KALENDERMAAND 1 T/M 12

De bezoldiging per individu over 2018 – zoals gedefinieerd in de Wet Toezicht – kan als volgt worden gespecificeerd (in €)\*:

Naam	Functie	Dienstverband	Totale WNT bezoldiging 2019	WNT maximum 2019	Totale WNT bezoldiging 2018	WNT maximum 2018
<b>Topfunctionarissen zonder dienstbetrekking</b>						
C.J.J. van Steijn	CEO a.i.**	" 1 jan - 30 sep 100% "	195.228	195.300	55.328	75.900
S.H. van Elsloo	CFO a.i.***	-	-	-	-	-

\* Dit betreft de volledige bezoldiging ontvangen van Buma/Stemra, het bestuurder heeft geen dienstverband.

\*\* De bezoldiging van C.J.J. van Steijn is vanaf 1 okt 2019 verantwoord in tabel 1a.

\*\*\* De bezoldiging van S.H. van Elsloo over 2018 en 2019 is in tabel 1a verantwoord.

## 1C. TOEZICHTHOUDENDE TOPFUNCTIONARISSEN

### BEZOLDIGING RAAD VAN TOEZICHT

De bezoldiging per individu over 2019 – zoals gedefinieerd in de Wet Toezicht – kan als volgt worden gespecificeerd (in €)\*:

Naam	Functie	Dienstverband	Totale WNT bezoldiging 2019	WNT maximum 2019	Totale WNT bezoldiging 2018	WNT maximum 2018
<b>J. de Zwaan</b>	Voorzitter Raad van Toezicht	1 jan - 31 dec	<b>29.100</b>	29.100	14.025	17.398
<b>A. Fuimara</b>	Lid Raad van Toezicht	1 jan - 31 dec	<b>19.400</b>	19.400	9.766	9.942
<b>R. Meister</b>	Lid Raad van Toezicht	1 jan - 31 dec	<b>19.400</b>	19.400	9.766	9.942
<b>A.B. Molema</b>	Vice-voorzitter Raad van Toezicht	1 jan - 31 dec	<b>19.400</b>	19.400	9.766	9.942
<b>M. Swemle</b>	Lid Raad van Toezicht	1 jan - 31 dec	<b>19.400</b>	19.400	9.766	9.942
<b>R. van Vliet</b>	Lid Raad van Toezicht	1 jan - 31 dec	<b>19.400</b>	19.400	9.766	9.942
<b>N.M. Walboomers</b>	Lid Raad van Toezicht	1 jan - 31 dec	<b>19.400</b>	19.400	9.760	9.942
<b>R.J.M. Hopstaken</b>	Lid Raad van Toezicht	1 jan - 31 dec	<b>19.400</b>	19.400	3.314	3.314
<b>J. Messerschmidt</b>	Lid Raad van Toezicht	1 jan - 31 dec	<b>19.400</b>	19.400	3.314	3.314

\* Dit betreft de volledige bezoldiging ontvangen van Buma/Stemra, de genoemde leden van de Raad van Toezicht hebben geen dienstverband.

### BEZOLDIGING RAAD VAN RECHTHEBBENDEN

De bezoldiging per individu over 2019 – zoals gedefinieerd in de Wet Toezicht – kan als volgt worden gespecificeerd (in €)\*:

Naam	Functie	Dienstverband	Totale WNT bezoldiging 2019	WNT maximum 2019	Totale WNT bezoldiging 2018	WNT maximum 2018
<b>I.M. Chronis</b>	Lid Raad van Rechthebbenden	1 jan - 31 dec	<b>7.352</b>	19.400	2.687	9.942
<b>W. Kwakman</b>	Lid Raad van Rechthebbenden	1 jan - 31 dec	<b>7.502</b>	19.400	2.687	9.942
<b>M.A. Bremer</b>	Lid Raad van Rechthebbenden Vice-voorzitter Raad van Rechthebbenden	1 jan - 2 juli	<b>7.650</b>	19.400	2.687	9.942
<b>J.M.F. Everling</b>	Lid Raad van Rechthebbenden	3 juli - 31 dec	<b>7.527</b>	19.400	2.687	9.942
<b>D.D. van den Dungen</b>	Lid Raad van Rechthebbenden	1 jan - 31 dec	<b>6.627</b>	19.400	2.687	9.942
<b>A. Romeijn</b>	Vice-voorzitter Raad van Rechthebbenden Voorzitter Raad van Rechthebbenden Vice-voorzitter Raad van Rechthebbenden Lid Raad van Rechthebbenden	1 jan - 27 mrt 28 mrt - 6 mei 7 mei - 2 juli 3 juli - 31 dec	<b>7.780</b>	20.463	3.493	9.942
<b>M. Schimmer</b>	Lid Raad van Rechthebbenden	1 jan - 31 dec	<b>7.652</b>	19.400	2.687	9.942
<b>M. Krüs</b>	Lid Raad van Rechthebbenden	1 jan - 31 dec	<b>6.652</b>	19.400	2.687	9.942
<b>D. van Peursen</b>	Voorzitter Raad van Rechthebbenden Vice-voorzitter Raad van Rechthebbenden Lid Raad van Rechthebbenden	1 jan - 27 mrt 28 mrt - 2 juli 3 juli - 31 dec	<b>8.708</b>	21.685	3.841	12.091
<b>K. Vergouwen</b>	Lid Raad van Rechthebbenden	1 jan - 31 dec	<b>6.652</b>	19.400	2.687	9.942
<b>R. Zipora</b>	Vice-voorzitter Raad van Rechthebbenden Voorzitter Raad van Rechthebbenden	1 jan - 6 mei 7 mei - 31 dec	<b>10.674</b>	25.751	3.651	9.942
<b>J. van der Voet</b>	Lid Raad van Rechthebbenden	1 jan - 31 dec	<b>6.777</b>	19.400	2.687	12.919

\* Dit betreft de volledige bezoldiging ontvangen van Buma/Stemra, de genoemde leden van de Raad van Rechthebbenden hebben geen dienstverband.

## BEZOLDIGING LEDENRAAD

De bezoldiging per individu over 2019 – zoals gedefinieerd in de Wet Toezicht – kan als volgt worden gespecificeerd (in €)\*:

Naam	Functie	Dienstverband	Totale WNT bezoldiging 2019	WNT maximum 2019	Totale WNT bezoldiging 2018	WNT maximum 2018
I.M. Chronis	Voorzitter Ledenraad	-	-	-	3.935	13.437
W. Kwakman	Vice-voorzitter Ledenraad Lid Ledenraad	-	-	-	3.196	8.958
M.A. Bremer	Lid Ledenraad	-	-	-	2.459	8.958
J.M.F. Everling	Lid Ledenraad	-	-	-	2.459	8.958
M.T. Felis	Lid Ledenraad	-	-	-	2.459	8.958
T. Kalksma	Lid Ledenraad	-	-	-	2.442	8.958
K. Vergouwen	Lid Ledenraad	-	-	-	2.465	8.958
M. Krüs	Lid Ledenraad	-	-	-	2.459	8.958
B. van de Lisdonk	Lid Ledenraad	-	-	-	2.459	8.958
B.N.A.D. van der Poel	Lid Ledenraad	-	-	-	2.459	8.958
R. Zipora	Lid Ledenraad	-	-	-	2.459	8.958
E. Severs	Lid Ledenraad	-	-	-	2.230	8.130

\* Dit betreft de volledige bezoldiging ontvangen van Buma/Stemra, de genoemde leden van de Raad van Rechthebbenden hebben geen dienstverband.

## 3. OVERIGE RAPPORTAGEVERPLICHTINGEN OP GROND VAN DE WNT

### 3A. BEZOLDIGING NIET-TOPFUNCTIONARISSEN

De titulair directeuren met dienstbetrekking hebben in 2019 (en 2018) niet een functie die (dagelijkse) leiding geeft aan de gehele organisatie en hebben daarin ook geen beslisbevoegdheid. De titulair directeuren zijn daarom in 2019 (en 2018) geen topfunctionaris geweest en worden verantwoord als niet-topfunctionaris. Vereniging Buma en Stichting Stemra hebben het beleid om niet-topfunctionarissen met een bezoldiging boven het WNT-maximum conform de wettelijke overgangsregeling te laten afbouwen tot er geen overschrijding van het WNT-maximum meer is. Uitgekeerde beëindigingsvergoedingen vallen buiten de afbouwregeling maar zijn wel opgenomen in de bezoldiging.

De bezoldiging per individu over 2018 – zoals gedefinieerd in de Wet Toezicht – kan als volgt worden gespecificeerd (in €)\*:

Functie	Dienstverband	Totale beloning plus belastbare onkostenvergoeding 2019	Beloningen betaalbaar op termijn	Totale WNT bezoldiging 2019	WNT maximum 2019	Totale WNT bezoldiging 2018	WNT maximum 2018
<b>Niet-topfunctionarissen</b>							
Titulair Directeur**	1 jan - 31 dec 100%	372.714	16.450	389.164	194.000	281.202	189.000
Titulair Directeur	1 jan - 31 dec 100%	194.331	22.034	216.365	194.000	223.820	189.000

\* Dit betreft de volledige bezoldiging ontvangen van Buma/Stemra

\*\* In de bezoldiging is een gedeelte opgenomen voor een beëindigingsvergoeding. In 2020 zal het laatste deel van de beëindigingsvergoeding worden uitgekeerd en verantwoord.

<b>(13) ALGEMENE KOSTEN</b>	<b>2019</b>	<b>2018</b>
Advieskosten	89	192
Contributie en bijdragen	51	61
Overige kosten	12	13
	<b>152</b>	<b>267</b>
Toegerekend door derden	2.062	1.072
<b>Totaal per 31 december</b>	<b>2.214</b>	<b>1.339</b>

De aan Stemra toegerekende kosten zijn in 2019 met € 1,0 mln gestegen. De uitkomst van het in 2019 ontwikkelde kostenallocatiemodel leidt tot een verdeling over Buma en Stemra van 83% / 17%. Hierin is verdisconteerd dat de kosten voor de Raad van Toezicht en de Raad van Rechthebbenden 50% / 50% worden verdeeld, net als in 2018. De overige gezamenlijke kosten zijn in de periode 2016 – 2018 op basis van een bestuursbesluit 90% / 10% verdeeld: in 2018 resulteerde dit in een 89% / 11% verdeling van de totale beheerskosten.

#### **(14) BELASTINGEN**

De Belastingdienst heeft ten aanzien van Stemra in een tot 31-12-2019 verlengde vaststellingsovereenkomst bepaald dat Stemra belastingplichtig is voor de vennootschapsbelasting. Op de uit hoofde van deze vaststellingsovereenkomst verschuldigde belasting mag verrekenbare buitenlandse bronbelasting in mindering worden gebracht tot maximaal het bedrag van de verschuldigde belasting. Derhalve is over het boekjaar 2019 geen vennootschapsbelasting verschuldigd. Stemra is in overleg met de Belastingdienst over de fiscale kwalificatie van de entiteiten vanaf 2020.

## OVERIGE TOELICHTINGEN

#### **(15) FINANCIËLE INSTRUMENTEN**

De financiële instrumenten onder de activa zijn vorderingen en liquide middelen), die worden gewaardeerd tegen respectievelijk geamortiseerde kostprijs en nominale waarde. Vorderingen zijn in principe niet rentedragend. De rentevergoeding op liquide middelen is nihil of zelfs negatief.

Het maximale kredietrisico inzake vorderingen en liquide middelen is gelijk aan de boekwaarde. Er is geen sprake van concentratie van kredietrisico. De kortlopende financiële verplichtingen vertegenwoordigen 84% van het balanstotaal (2018: 84%). De belangrijkste component hiervan is de te verdelen auteursrechtgelden, goed voor 78% (2018: 78%). Deze wordt gewaardeerd tegen kostprijs. Financiële verplichtingen zijn niet rentedragend. Voor alle financiële instrumenten geldt dat de reële waarde de boekwaarde benadert. Er is geen sprake van financiële instrumenten met een boekwaarde die hoger is dan de reële waarde.

#### **(16) VERBONDEN PARTIJEN**

Als verbonden partijen van Stichting Stemra zijn te onderscheiden: Vereniging Buma, Stichting Sociaal Fonds Buma, Stichting Service Centrum, Auteurs- en Naburige rechten (SCAN) en de statutaire directie, leden van de Raad van Toezicht, leden van de Raad van Rechthebbenden en de Raad van Bestuur van Vereniging Buma en Stichting Stemra. Voor meer informatie over de vergoedingen aan de statutaire directie, RvT-leden en RvR-leden wordt verwezen naar de desbetreffende toelichting in de bijbehorende paragraaf. Reguliere transacties uit hoofde van exploitatie van auteursrechten aan RvT-leden en RvR-leden of aan RvT-leden en RvR-leden verbonden partijen zijn niet expliciet toegelicht in de jaarrekening.

Eventuele uitkeringen van auteursrechten aan RvT-leden en RvR-leden of aan RvT-leden, RvR-leden verbonden partijen zijn op dezelfde wijze berekend als de uitkeringen aan alle leden en zijn uitbetaald in overeenstemming met de normale procedures binnen Stemra. Als gevolg van de verbondenheid binnen de bedrijfstak kunnen RvT-leden en RvR leden ook verbonden zijn als klanten van Stemra, bijvoorbeeld via een muziek gerelateerde dienst waar Stemra gebruik van maakt. Transacties met deze partijen worden uitgevoerd tegen marktcondities en voorwaarden die niet anders zijn dan die bedongen zouden zijn met andere partijen.

Uit oogpunt van transparantie moeten de auteursrechtgelden die worden uitgekeerd aan leden van de RvT en hun bedrijven openbaar worden gemaakt. Het gaat om auteursrechtgelden die het RvT-lid als persoon heeft ontvangen, dan wel door de rechtspersonen waarin het RvT-lid een meerderheidsbelang heeft. Hierbij wordt, uit privacyoverwegingen, gebruik gemaakt van staffels.

**STAFFEL VOOR DE ONTVANGEN AUTEURSGELDEN ZIJN ALS VOLGT:**

Geen uitkering	A
Tussen 0 en 15.000	B
Tussen 15.000 en 50.000	C
Tussen 50.000 en 100.000	D
Tussen 100.000 en 500.000	E
Meer dan 500.000	F

De leden van de Raad van Toezicht vertegenwoordigen de volgende financiële belangen:

NAAM	FUNCTIE	BUMA
Josephine de Zwaan	Voorzitter Raad van Toezicht	A
Anthony Fiumara	Lid Raad van Toezicht	B
Ruud Hopstaken	Lid Raad van Toezicht	A
Rene Meister	Lid Raad van Toezicht	B
Jolanda Messerschmidt	Lid Raad van Toezicht	A
Arriën Molema	Lid Raad van Toezicht	B
Marc Swemle	Lid Raad van Toezicht	E
Raymond van Vliet	Lid Raad van Toezicht	A
Niels Walboomers	Lid Raad van Toezicht	B
Bernard Kobes	Bestuurder	A
Siebe van Elsloo	Bestuurder	A
Cees van Steijn	Bestuurder	A

**(17) NIET IN DE BALANS OPGENOMEN VERPLICHTINGEN**

De niet in de balans opgenomen verplichtingen hebben per 31 december de volgende looptijd.

(x € 1.000)	2019	2018
<b>Gezamenlijke contracten met Stichting Stemra</b>		
Niet langer dan 1 jaar	1.415	1.617
Tussen 1 en 5 jaar	46	158
	<b>1.461</b>	<b>1.775</b>
<b>Zelfstandig aangegane contracten</b>		
Niet langer dan 1 jaar	133	56
Tussen 1 en 5 jaar	570	211
Langer dan 5 jaar	238	225
	<b>941</b>	<b>492</b>
<b>Totaal per 31 december</b>	<b>2.403</b>	<b>2.267</b>



De meerjarige verplichtingen uit bovenstaande tabel betreffen leasekosten, huurkosten en kosten voor outsourcing activiteiten.

In de toelichting is per verplichting de kostenverdeling tussen Buma en Stemra opgenomen. De verplichtingen betreffende de huur en leasing zijn door Buma aangegaan; hiervoor worden kosten doorbelast aan Stemra.

### Leasing en software

De operationele leasekosten voor printers, leaseauto's en software zijn door Buma aangegaan en worden verdeeld over Buma en Stemra (in 2019 83% / 17%). De kosten worden lineair over de leaseperiode in de exploitatierekening verwerkt. De verplichting aan Buma niet langer dan een jaar bedraagt € 12k (2018: € 14k) en de verplichtingen tussen een en vijf jaar bedragen € 19k (2018: € 10k).

### Huur

Per 1 januari 2018 is er een financiële verplichting ten aanzien van de huisvesting aangegaan voor tien jaar. De huurverplichting is aangegaan door Buma. De huurverplichting is aangegaan door Buma. De (jaarlijkse) huurverplichting wordt verdeeld over Buma en Stemra (in 2019 83%/17%). De totale huurverplichting aan Buma voor de resterende looptijd van het contract bedraagt € 0,9 mln (2018: € 0,5 mln).

### Outsourcing van activiteiten – ICE-Copyright

Vereniging Buma en Stichting Stemra zijn, initieel voor een periode van vijf jaar (met ingang van maart 2015) en velend met een jaar, tezamen de verplichting aangegaan om hun werkendatabase onder te brengen bij ICE. De resterende financiële verplichting die hieruit voortvloeit bedraagt € 0,7 mln (2018: € 0,7 mln). De kosten van ICE worden verdeeld over Buma en Stemra (in 2019 83%/17%).

### Outsourcing van activiteiten – ICE-Online

Vereniging Buma en Stichting Stemra zijn, voor een periode van vijf jaar (met ingang van maart 2015), tezamen de verplichting aangegaan de verwerking van online gebruik onder te brengen bij ICE. De resterende financiële verplichting die hieruit voortvloeit bedraagt minder dan € 0,1 mln (2018: € 0,2 mln). De intentie bestaat om het aflopende contract met twee jaar te verlengen. Deze kosten worden verdeeld over Buma en Stemra (in 2019 83%/17%).

### Accenture

Vereniging Buma en Stichting Stemra hebben zich tezamen contractueel verplicht om tot en met december 2020 een deel van de back-office activiteiten door Accenture te laten uitvoeren. De resterende financiële verplichting die hieruit voortvloeit bedraagt € 0,6 mln (2018: € 0,9 mln naast een op de balans opgenomen vooruitbetaald bedrag). Deze kosten worden verdeeld over Buma en Stemra (in 2019 83%/17%).

### Claims

Tegen Stichting Stemra is een aantal claims ingediend die door haar worden betwist alsmede een aantal claims betreffende welke een uitstroom van middelen wordt verwacht. Waar een uitvloeit van liquide middelen wordt verwacht en betrouwbaar kan worden ingeschat, is een voorziening opgenomen. Hoewel de afloop van deze geschillen niet met zekerheid kan worden voorspeld, wordt - mede op grond van ingewonnen juridisch advies - aangenomen dat rekening houdend met de getroffen voorziening deze geen nadelige invloed van betekenis zal hebben op de gepresenteerde financiële positie van Stemra.

## (18) GEBEURTENISSEN NA BALANSDATUM

Om de verspreiding van het coronavirus in bedwang te houden heeft de Nederlandse regering vanaf begin maart 2020 maatregelen getroffen. De gevolgen van de uitbraak van het coronavirus worden aangemerkt als gebeurtenissen na balansdatum, die geen nadere informatie geven over de feitelijke situatie per balansdatum. Dat betekent dat de financiële gevolgen niet in de jaarrekening over 2019 zijn verwerkt. De impact van deze gebeurtenissen op de incasso in 2020 lijken tot op heden beperkt tot de segment Radio en TV. Daarnaast is een daling waarneembaar van de ontvangen rechtengelden van onze buitenlandse zusterorganisatie. Het is op dit moment niet in te schatten wat de impact van de coronacrisis is voor de langere termijn. Reden hiervoor is de grote mate van onzekerheid over de verdere verspreiding van het coronavirus, de aard, omvang en effectiviteit van overheidsmaatregelen en het op grote schaal beschikbaar komen van een vaccin of van medicijnen.

**RAAD VAN TOEZICHT**

---

Josephine de Zwaan	Voorzitter
Anthony Fiumara	Lid van Raad van Toezicht
Ruud Hopstaken	Lid van Raad van Toezicht
Jolanda Messerschmidt RA	Lid van Raad van Toezicht
René Meister	Lid van Raad van Toezicht
Arriën Molema	Lid van Raad van Toezicht
Marc Swemle	Lid van Raad van Toezicht
Raymond van Vliet	Lid van Raad van Toezicht
drs. Niels Walboomers	Lid van Raad van Toezicht

---

**BESTUUR**

---

Bernard Kobes	Chief Executive Officer
Siebe van Elsloo	Chief Financial Officer a.i.

---

# —6. OVERIGE **GEGEVENS**

# CONTROLEVERKLARING VAN DE ONAFHANKELIJKE ACCOUNTANT

Aan de vergadering van aangeslotenen van Stichting Stemra

VERKLARING OVER DE IN HET JAARVERSLAG  
OPGENOMEN JAARREKENING 2019

## ONS OORDEEL

Wij hebben de jaarrekening 2019 van Stichting Stemra te Amstelveen gecontroleerd.

Naar ons oordeel geeft de in dit jaarverslag opgenomen jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van Stichting Stemra per 31 december 2019 en van het resultaat over 2019 in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 BW en artikel 25a van de Wet toezicht en geschillenbeslechting collectieve beheersorganisaties auteurs en naburige rechten (Wet Toezicht).

De jaarrekening bestaat uit:

1. de balans per 31 december 2019;
2. de exploitatierekening over 2019; en
3. de toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

## DE BASIS VOOR ONS OORDEEL

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens het Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden en artikel 25a van de Wet toezicht en geschillenbeslechting collectieve beheersorganisaties auteurs en naburige rechten (Wet Toezicht) vallen. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie 'Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening'.

Wij zijn onafhankelijk van Stichting Stemra zoals vereist in de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

## NALEVING ANTICUMULATIEBEPALING WNT NIET GECONTROLEERD

In het verlengde van de bepalingen in de artikel 25a Wet Toezicht hebben wij niet gecontroleerd of er wel of niet sprake is van een normoverschrijding door een leidinggevende topfunctionaris vanwege eventuele dienstbetrekkingen als leidinggevende topfunctionaris bij andere WNT-plichtige instellingen, alsmede of de in dit kader vereiste toelichting juist en volledig is.

## BENADrukKING VAN AANGELEGENHEID: DE INsCHATTING VAN DE GEVOLGEN VAN DE CORONA- CRISIS

Wij vestigen de aandacht op het onderdeel "Gebeurtenissen na balansdatum" zoals opgenomen in de toelichting op de jaarrekening waarin het bestuur van de Stichting toelicht wat haar inschatting is ten aanzien van de gevolgen van de Corona-crisis op de Stichting.

Ons oordeel is niet aangepast als gevolg van deze aangelegenheid.

## VERKLARING OVER DE IN HET JAARVERSLAG OPGENOMEN ANDERE INFORMATIE

Naast de jaarrekening en onze controleverklaring daarbij, omvat het jaarverslag andere informatie, die bestaat uit:

- kerncijfers Stemra;
- bestuursverslag;
- verslag raad van toezicht;
- goedkeuring jaarrekening;
- overige gegevens.

Op grond van onderstaande werkzaamheden zijn wij van mening dat de andere informatie:

- met de jaarrekening verenigbaar is en geen materiële afwijkingen bevat;
- alle informatie bevat die op grond van Titel 9 Boek 2 BW is vereist;
- alle informatie bevat die op grond van artikel 2b tot en met artikel 3.d.4 van het besluit transparantieverlag richtlijn collectief beheer is vereist.

Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de jaarrekeningcontrole of anderszins, overwogen of de andere informatie materiële afwijkingen bevat.

Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten in Titel 9 Boek 2 BW en de Nederlandse Standaard 720. Deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij de jaarrekening.

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen van de andere informatie, waaronder het bestuursverslag en de overige gegevens in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 BW en artikel 2b tot en met artikel 3.d.4 van het besluit transparantieverlag richtlijn collectief beheer.

## BESCHRIJVING VAN VERANTWOORDELIJKHEDEN MET BETREKKING TOT DE JAARREKENING

## VERANTWOORDELIJKHEDEN VAN HET BESTUUR EN DE RAAD VAN TOEZICHT VOOR DE JAARREKENING

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opmaken en getrouw

weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 BW en artikel 25a van de Wet toezicht en geschillenbeslechting collectieve beheersorganisaties auteurs en naburige rechten (Wet Toezicht).

In dit kader is het bestuur verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die het bestuur noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude.

Bij het opmaken van de jaarrekening moet het bestuur afwegen of de stichting in staat is om haar werkzaamheden in continuïteit voort te zetten. Op grond van genoemde verslaggevingsstelsel moet het bestuur de jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij het bestuur het voornemen heeft om de stichting te liquideren of de activiteiten te beëindigen of als beëindiging het enige realistische alternatief is.

Het bestuur moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de stichting haar activiteiten in continuïteit kan voortzetten, toelichten in de jaarrekening.

De raad van toezicht is verantwoordelijk voor het uitoefenen van toezicht op het proces van financiële verslaggeving van de stichting.

## ONZE VERANTWOORDELIJKHEDEN VOOR DE CONTROLE VAN DE JAARREKENING

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel.

Onze controle is uitgevoerd met een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle materiële fouten en fraude ontdekken.

Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze jaarrekening nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

Wij hebben deze accountantscontrole professioneel kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen. Onze controle bestond onder andere uit:

- het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fouten of fraude, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;

- het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de stichting;
- het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door het bestuur en de toelichtingen die daarover in de jaarrekening staan;
- het vaststellen dat de door het bestuur gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is. Tevens het op basis van de verkregen controle-informatie vaststellen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de stichting haar activiteiten in continuïteit kan voortzetten. Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om aandacht in onze controleverklaring te vestigen op de relevante gerelateerde toelichtingen in de jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaat zijn, moeten wij onze verklaring aanpassen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat een stichting haar continuïteit niet langer kan handhaven;
- het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen; en
- het evalueren of de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.

Wij communiceren met de raad van toezicht onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.

Wij bevestigen aan de raad van toezicht dat wij de relevante ethische voorschriften over onafhankelijkheid hebben nageleefd. Wij communiceren ook met de raad van toezicht over alle relaties en andere zaken die redelijkerwijs onze onafhankelijkheid kunnen beïnvloeden en over de daarmee verband houdende maatregelen om onze onafhankelijkheid te waarborgen.

Rotterdam, 5 augustus 2020

MAZARS N.V.

Origineel was getekend door drs. S. Boomman RA

# —BIJLAGEN

# 1. VERWIJSTABEL TRANSPARANTIEVERSLAG

Artikel	Omschrijving	Onderdeel jaarverslag	Paginanummer
<b>Artikel 2</b>			
2a	Kasstroomoverzicht	Kasstroomoverzicht	31
2b	Informatie over weigeringen om een licentie te verlenen op grond van artikel 2l, derde lid van de Wet Toezicht;		18
2c	Een beschrijving van de wettelijke en bestuurlijke structuur van de collectieve beheersorganisatie;	Toelichting van het bestuur	32
2d	Informatie over entiteiten die direct of indirect eigendom zijn, of geheel of gedeeltelijk onder toezicht staan van de collectieve beheersorganisatie;	Toelichting op de jaarrekening	32
2e	Informatie over het totale beloningsbedrag dat in het afgelopen boekjaar aan de in artikel 2e, derde lid en artikel 2f van de Wet Toezicht bedoelde personen is betaald, alsmede over andere aan hen verleende voordelen;	Toelichting op de jaarrekening, Bezoldiging van bestuur, ledenraad en directie	42-46
2f	De financiële gegevens bedoeld in artikel 3 van dit besluit	Zie artikel 3	
2g	Een speciaal verslag over het gebruik van bedragen die zijn ingehouden ten behoeve van sociale, culturele en educatieve diensten, waarin de informatie bedoeld in artikel 3 van dit besluit wordt opgenomen	Zie artikel 3	
<b>Artikel 3</b>			
3a	Financiële informatie over rechteninkomsten per beheerde rechten-categorie en per soort gebruik met inbegrip van informatie over de inkomsten voortvloeiend uit de belegging van rechteninkomsten en het gebruik van deze inkomsten;	Exploitatierkening, dekking van de beheerskosten, toelichting op de jaarrekening	11-15, 30
3b	Financiële informatie over de kosten van rechtenbeheer en andere door de collectieve beheersorganisatie aan rechthebbenden verleende diensten, met een volledige beschrijving van ten minste de volgende posten:		
	1. Alle bedrijfskosten en financiële kosten, met een onderverdeling per beheerde rechtencategorie en in geval van indirecte kosten die niet aan één of meer rechtencategorieën kunnen worden toegeschreven, een toelichting van de methode van toerekening van indirecte kosten;	Exploitatierkening, dekking van de beheerskosten, toelichting op de jaarrekening	11-15, 30
	2. Bedrijfskosten en financiële kosten, met een onderverdeling per beheerde rechtencategorie en in geval van indirecte kosten die niet aan één of meer rechtencategorieën kunnen worden toegeschreven, een toelichting van de methode van toerekening van indirecte kosten, voor zover deze kosten betrekking hebben op het rechtenbeheer, met inbegrip van de beheerskosten die zijn ingehouden op of gecompenseerd met rechteninkomsten of inkomsten voortvloeiend uit de belegging van rechteninkomsten overeenkomstig artikel 2g, vierde lid, en artikel 2h, eerste tot en met derde lid van de Wet Toezicht;	Exploitatierkening, dekking van de beheerskosten, toelichting op de jaarrekening	11-15, 30
	3. Bedrijfskosten en financiële kosten voor andere diensten dan het rechtenbeheer, met inbegrip van sociale, culturele en educatieve diensten;	Toelichting op de jaarrekening	
	4. Middelen die worden gebruikt om kosten te dekken;	Dekking van exploitatielasten	13
	5. Bedragen die zijn ingehouden op rechteninkomsten, onderverdeeld naar beheerde rechtencategorie, soort gebruik en het doel van de inhouding;	Toelichting op de jaarrekening, dekking van exploitatielasten	13
	6. De percentages die de kosten van het rechtenbeheer en andere door de collectieve beheersorganisatie aan rechthebbenden verleende diensten weergeven ten opzichte van de rechteninkomsten in het betreffende boekjaar, per beheerde rechtencategorie, en in geval van indirecte kosten die niet aan één of meer rechten-categorieën kunnen worden toegeschreven, een toelichting van de methode van toerekening voor die indirecte kosten;	Kerncijfers Stemra	3-5
3c	Financiële informatie over aan rechthebbenden verschuldigde bedragen met een volledige beschrijving van ten minste de volgende posten:		
	1. Het totale aan rechthebbenden toegeschreven bedrag, met een onderverdeling per beheerde rechtencategorie en soort gebruik;	Toelichting jaarrekening, te verdelen auteursrechtgelden	37-41
	2. Het totale aan rechthebbenden betaalde bedrag, met een onderverdeling per beheerde rechtencategorie en soort gebruik;	Kerncijfers Stemra	3-5
	3. De frequentie van de betalingen, met een onderverdeling per beheerde rechtencategorie en soort gebruik;		18
	4. Het totale geïnde maar nog niet aan rechthebbenden toebedeelde bedrag, met een onderverdeling per beheerde rechten-categorie en per soort gebruik en een aanduiding van het boekjaar waarin deze bedragen zijn geïnd;	Toelichting jaarrekening, te verdelen auteursrechtgelden	37-41

Artikel	Omschrijving	Onderdeel jaarverslag	Paginanummer
	5.Het totale toebedeelde maar nog niet onder rechthebbenden verdeelde bedrag, met een onderverdeling per beheerde rechten-categorie en per soort gebruik en een aanduiding van het boekjaar waarin deze bedragen zijn geïnd;	Toelichting jaarrekening, te verdelen auteursrecht-gelden	37-41
	6.Wanneer een collectieve beheersorganisatie de verdeling en betaling niet heeft verricht binnen de in artikel 2i, derde lid, van de Wet Toezicht vastgestelde termijn: de redenen voor de vertraging;	Toelichting jaarrekening, te verdelen auteursrecht-gelden	37-41
	7.Het totaal van niet-verdeelbare bedragen, met een toelichting over de aanwending van die bedragen;	Toelichting jaarrekening, te verdelen auteursrecht-gelden	37-41
3d	Informatie over de financiële relatie met andere collectieve beheer-organisaties met een beschrijving van ten minste de volgende posten:		
	1. Bedragen ontvangen van andere collectieve beheersorganisaties en bedragen betaald aan andere collectieve beheersorganisaties, met een onderverdeling per beheerde rechtencategorie, per soort gebruik en per organisatie;	Kerncijfers Stemra	3-5
	2. Beheerskosten en andere inhoudingen op de rechteninkomsten die verschuldigd zijn aan andere collectieve beheersorganisaties, met een onderverdeling per rechtencategorie, per soort gebruik en per organisatie;	Kerncijfers Stemra	3-5
	3. Beheerskosten en andere inhoudingen op de bedragen die betaald zijn door andere collectieve beheersorganisaties, met een onderverdeling per rechtencategorie en per organisatie;	Kerncijfers Stemra	3-5
	4. De rechtstreeks onder rechthebbenden verdeelde bedragen die afkomstig zijn van andere collectieve beheersorganisaties, met een onderverdeling per rechtencategorie en per organisatie.	Kerncijfers Stemra	3-5
<b>Artikel 4</b>			
4a	De in het boekjaar ingehouden bedragen ten behoeve van sociale, culturele en educatieve diensten, met een onderverdeling per soort doelstelling en met voor elk soort doelstelling een onderverdeling per categorie beheerde rechten en per soort gebruik;		
4b	Een toelichting van het gebruik van die bedragen, met een onderverdeling per soort doelstelling met inbegrip van de kosten voor het beheer van de ingehouden bedragen ter financiering van sociale, culturele en educatieve diensten en van de afzonderlijke bedragen die voor sociale, culturele en educatieve diensten zijn aangewend.		



## 2. VERGADERINGEN RAAD VAN TOEZICHT, COMMISSIES EN RAAD VAN RECHTHEBBENDEN

### 2.1 RAAD VAN TOEZICHT VERGADERDATA, BESPROKEN ONDERWERPEN EN GENOMEN BESLUITEN

#### Overzicht besluiten t.b.v. jaarverslag 2019

Datum	Orgaan	Onderwerpen	Besluitvorming
11 februari	Raad van Toezicht	<ul style="list-style-type: none"> <li>- jaarkalender 2019 RvT</li> <li>- CvTA: voorstel model voortgangsrapportage</li> <li>- Stand van zaken outsourcen India</li> <li>- Voorlopige cijfers 2018</li> <li>- Voorstel beleid reserves</li> <li>- Planning werving en selectie CEO en CFO</li> <li>- Update stakeholders</li> </ul>	Geen
8 april	Raad van Toezicht	<ul style="list-style-type: none"> <li>- CvTA: diverse documenten</li> <li>- Reflectie strategiemiddag 5 april 2019</li> <li>- Strategische agenda en voortgang</li> <li>- Voorbereiding ALV 12 juni 2019</li> <li>- Reglement RvT</li> <li>- Statutenwijziging</li> <li>- Definitieve planning werving en selectie nieuwe vaste bestuurders (CEO en CFO)</li> <li>- Rooster van aftreden RvT</li> <li>- Voorstel bezoldiging RvT 2019</li> <li>- Update stakeholders</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Jaarkalender 2019 RvT</li> <li>- Reglement Auditcommissie</li> <li>- Statutenwijziging stemrecht RvT voorzitter en herstel omissie statuten</li> <li>- Statutenwijziging Buma en Stemra gezamenlijke bevoegdheid RvB</li> <li>- Voice: werkdocument Governance code</li> <li>- Definitieve planning werving en selectie nieuwe (vaste) bestuurders</li> <li>- Voorstel bezoldiging RvT 2019</li> <li>- reglement RvT (email besluit 29 april 2019)</li> </ul>
22 augustus	Raad van Toezicht	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Terugkoppeling proces, motivering en besluitvorming kandidaten werving en selectie nieuwe CEO</li> <li>- Voorstel voor voordracht kandidaat aan de BAC commissie en formulering adviesopdracht</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Voorgenomen besluit inzake voordracht nieuwe CEO aan ALV op 30 oktober 2019 voor benoeming m.i.v. 1 november 2019</li> </ul>
23 mei	Raad van Toezicht	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Jaarverslag 2018 van de vereniging Buma en stichting Stemra</li> <li>- Compensatie incidentele kosten 2017/18</li> <li>- Selectie Fiduciair beheerder</li> <li>- Voortgang en planning ABC cost accounting</li> <li>- Evaluatie organisatiestructuur</li> <li>- ALV 12 juni 2019: agenda en definitieve convocatie</li> <li>- Reglement RvR</li> <li>- Update stakeholders</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Jaarverslag 2018 van de vereniging Buma en stichting Stemra</li> <li>- Compensatie incidentele kosten 2017/2018</li> <li>- Selectie Fiduciair beheerder</li> <li>- Agenda en definitieve convocatie ALV 12 juni 2019</li> <li>- Voordracht verlenging CEO a.i. en CFO a.i.</li> <li>- Reglement RvR</li> <li>- Rooster van aftreden RvT</li> </ul>
20 juni	Raad van Toezicht	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Evaluatie ALV 12 juni 2019</li> <li>- Benchmarking in kader Voice werkgroep</li> <li>- Strategische agenda en voortgang</li> <li>- RvB reglement versie 13 juni 2019</li> <li>- Stand van zaken werving en selectie nieuwe CEO</li> <li>- Profiel CEO en CFO</li> <li>- Planning zelfevaluatie RvT en scholing RvT/RvR/RvB/OR</li> <li>- Update stakeholders</li> <li>- OR: adviesaanvraag benoeming CEO a.i. en CFO a.i.</li> <li>- OR: adviesaanvraag 2018 governance</li> <li>- Update stakeholders</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- RvB reglement, versie 13 juni 2019</li> <li>- Profiel CEO en CFO</li> <li>- Datum, locatie, agenda ALV najaar 2019 en rol RvR</li> </ul>
22 augustus	Raad van Toezicht	Bespreken kandidaten nieuwe CEO.	
13 september	Raad van Toezicht	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Adviesaanvraag en Advies van de OR en de RvR mbt CEO</li> <li>- Voordracht nieuwe CEO aan ALV m.i.v. 1 november als CEO/statutair bestuurder</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Definitief besluit voordracht nieuwe CEO aan ALV op 30 oktober 2019 voor benoeming m.i.v. 1 november 2019</li> </ul>
23 september	Raad van Toezicht	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Maandrapportage augustus incl. full year forecast</li> <li>- Evaluatie kostenallocatie 90/10</li> <li>- Strategische koers: algemeen en ICT</li> <li>- Ontwikkelingen wet- en regelgeving</li> <li>- Jaarplanning RvT 2020</li> <li>- Voorstel scholing (4 raden) en zelfevaluatie RvT</li> <li>- Aanpassing RvB reglement</li> <li>- Update stakeholders</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Overdracht van de beleggingsportefeuille en overdracht van het vermogensbeheer</li> <li>- Evaluatie kostenallocatie 90/10</li> <li>- ICT strategie en vervanging AX</li> <li>- Jaarplanning RvT 2020</li> <li>- Aanpassing RvB reglement</li> <li>- Convocatie ALV 30 oktober 2019 en globale agenda</li> </ul>
4 november	Raad van Toezicht	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Evaluatie ALV 30 oktober 2019</li> <li>- Update IT</li> <li>- Maandrapportage september 2019</li> <li>- Analyse septembercijfers t.a.v. uitkeringen/distributie</li> <li>- Update ledenportal</li> <li>- Normatief rendement</li> <li>- Vacature directeur Muziekgebruikers</li> <li>- Verlenging benoeming CFO a.i.</li> <li>- Profiel CFO</li> <li>- Update en planning werving en selectie CFO</li> <li>- Onboarding programma nieuwe CEO</li> <li>- Functie gebonden vergoedingen - declaratieregelingen</li> <li>- Update stakeholders</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Normatief rendement</li> <li>- Verlenging benoeming CFO a.i.</li> <li>- Update en planning werving en selectie nieuwe CFO</li> <li>- Onboarding programma nieuwe CEO</li> <li>- Zelfevaluatie RvT</li> <li>- Planning 24.1 vergaderingen in 2020</li> </ul>

Datum	Orgaan	Onderwerpen	Besluitvorming
9 december	Raad van Toezicht	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Terugkoppeling eerste impressie nieuwe CEO</li> <li>- Begroting 2020</li> <li>- Beleggingsplan 2020</li> <li>- Update ledenportal</li> <li>- Analyse Online</li> <li>- Multi territoriaal licenseren</li> <li>- BAC reglement</li> <li>- Update stakeholders</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Begroting 2020</li> <li>- Beleggingsplan 2020</li> <li>- BAC reglement</li> </ul>

## 2.2 AUDITCOMMISSIE VERGADERDATA, BESPROKEN ONDERWERPEN EN GENOMEN BESLUITEN

### Overzicht besluiten t.b.v. jaarverslag 2019

Datum	Orgaan	Onderwerpen	Besluitvorming
5 februari	Auditcommissie	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Maandrapportage december 2018</li> <li>- Voorlopige cijfers 2018 en status jaarrekening 2018</li> <li>- Beleggingen</li> <li>- Voorstel beleid reserves</li> <li>- Evaluatie kwaliteit Finance</li> <li>- Auditplan 2019</li> <li>- Vaststellingsovereenkomst Belastingdienst</li> <li>- IT</li> </ul>	Geen.
14 maart	Auditcommissie	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Concept management letters Buma en Stemra</li> <li>- Brief CvTA inzake bevindingen jaarverslag 2017</li> <li>- Jaarplanner 2019</li> <li>- Beleid verzekeringen</li> <li>- Maandrapportage februari 2019</li> <li>- Concept jaarverslag 2018</li> <li>- Reglement Auditcommissie</li> <li>- Internatal audit activity charter</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Met een positief advies van de Auditcommissie worden de concept management letters Buma en Stemra aan de RvT voorgelegd.</li> <li>- Met een positief advies van de Auditcommissie wordt het reglement Auditcommissie aan de RvT voorgelegd.</li> </ul>
9 mei	Auditcommissie	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Jaarverslag Buma en Stemra 2018</li> <li>- Compensatie incidentele kosten 2017/18</li> <li>- Selectie Fiduciair beheerder</li> <li>- Voortgang en planning ABC cost accounting</li> <li>- Maandrapportage maart 2019</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Met een positief advies van de Auditcommissie wordt het jaarverslag Buma, accountantsverslag Buma, jaarverslag Stemra en accountantsverslag Stemra voorgelegd aan de RvT.</li> <li>- Met een positief advies van de Auditcommissie wordt het voorstel selectie fiduciaire beheerder voorgelegd aan de RvT.</li> </ul>
9 september	Auditcommissie	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Maandrapportage juli 2019</li> <li>- Aanpak vervanging AX</li> <li>- Overdracht beleggingsportefeuille en overdracht vermogensbeheer</li> <li>- Evaluatie kostenallocatie 90/10</li> <li>- ALV 30 oktober 2019: agenda en 1e convocatie</li> <li>- Verlenging Accenture contract</li> </ul>	Geen
15 oktober	Auditcommissie	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Normatief rendement</li> <li>- Opvolging IT document c.q. adviezen van de RvT</li> <li>- The portal journey</li> <li>- Inhoudsopgave financiële strategie</li> <li>- Overeenkomst ABN-AMRO MeesPierson</li> <li>- Maandrapportage september 2019</li> </ul>	Geen
20 november	Auditcommissie	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Begroting 2020</li> <li>- Beleggingsplan 2020</li> <li>- Update IT strategie en vervanging AX</li> <li>- Planning accountantscontrole jaarrekening 2019</li> <li>- Update IA Audit Q3 2019</li> <li>- Maandrapportage oktober 2019</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Met een positief advies van de Auditcommissie wordt de begroting 2020 voorgelegd aan de RvT.</li> </ul>

## 2.3 REMUNERATIE COMMISSIE VERGADERDATA, BESPROKEN ONDERWERPEN EN GENOMEN BESLUITEN

### Overzicht besluiten t.b.v. jaarverslag 2019

21 maart	Remuneratiecommissie	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Werving en selectie nieuwe bestuurders</li> <li>- Rooster van aftreden RvT</li> <li>- Voorstel bezoldiging 2019 RvT</li> <li>- Verlenging contract CFO a.i.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Met een positief advies van de Remuneratiecommissie wordt het voorstel bezoldiging 2019 voorgelegd aan de RvT.</li> <li>- Met een positief advies van de Auditcommissie is het contract van de CFO a.i. verlengd.</li> </ul>
13 juni	Remuneratiecommissie	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Werving en selectie nieuwe bestuurders</li> <li>- Zelfevaluatie RvT</li> <li>- Scholing 4 raden</li> <li>- Reglement RvB</li> <li>- Planning vergaderingen 2e helft 2019</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- De Remuneratiecommissie besluit de RvT positief te adviseren m.b.t. het RvB reglement.</li> </ul>
9 september	Remuneratiecommissie	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Werving en selectie nieuwe bestuurders</li> <li>- Voorstel scholing (najaar 2019)</li> <li>- Jaarplanning Remuneratiecommissie 2020</li> <li>- ALV 30 oktober 2019: agenda en 1e convocatie</li> <li>- Voorbereiding zelfevaluatie RvT</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Voorstel scholing zal worden doorgestuurd naar de andere raden.</li> </ul>
21 oktober	Remuneratiecommissie	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Verlenging opdracht overeenkomst huidige CEO a.i. en CFO a.i.</li> <li>- Stand van zaken nieuwe CEO</li> <li>- Werving en selectie nieuwe CFO</li> <li>- Zelfevaluatie RvT</li> <li>- Scholing 4 raden</li> <li>- Declaratieregeling</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Met een positief advies van de Remuneratiecommissie wordt de verlenging opdracht overeenkomst huidige CEO a.i. en CFO a.i. aan de RvT voorgelegd.</li> <li>- Met een positief advies van de Remuneratiecommissie wordt het onboarding programma voor de nieuwe CEO aan de RvT voorgelegd.</li> <li>- De Remuneratiecommissie zal een positief advies geven inzake het voorstel voor de zelfevaluatie RvT aan de RvT.</li> </ul>
18 november	Remuneratiecommissie	<ul style="list-style-type: none"> <li>- BAC reglement</li> <li>- Werving en selectie CFO (update)</li> <li>- Voortgang zelfevaluatie RvT (update)</li> </ul>	

## 2.4 RAAD VAN RECHTHEBBENDEN VERGADERDATA, BESPROKEN ONDERWERPEN EN UITGEBRACHTE ADVIEZEN

### Overzicht besluiten t.b.v. jaarverslag 2019

Datum	Onderwerpen	Advisering
6 februari 2019	Financiële rapportage Q4 2018 Begroting 2019 Buma Cultuur Klachten Millward Brown Copyright Directive Terugkoppeling Repartitiecommissie	
27 maart 2019	Maandrapportage februari 2019 Voorlopige cijfers 2018 Terugkoppeling Repartitiecommissie Ontwikkelingen Marktsegment RTV Opzet reglement RvR/RvB en geheimhoudingsverklaring Dotatie beroepsverenigingen 2019 Voorbereiding Algemene Ledenvergadering 2019	Gevraagd advies uitgebracht aan de RvB ter voorbereiding van de Algemene Ledenvergadering van 12 juni 2019
6 mei 2019	Jaarverslag 2018 Maandrapportage maart 2019 Voorbereiding Algemene Ledenvergadering 2019 Statutenwijzigingen Reglement RvR Wijzigingen Repartitiereglement Verkiezing voorzitter Terugkoppeling Repartitiecommissie	Gevraagd advies uitgebracht aan de RvB inzake de Jaarverslagen 2018 van Vereniging Buma en Stichting Stemra Gevraagd advies uitgebracht aan de RvB inzake statutenwijzigingen Gevraagd advies uitgebracht aan de RvB inzake mechanische achtergrondmuziek Gevraagd advies uitgebracht aan de RvB inzake de versnelling van uitkeringen muziekgebruik Podia vanaf 2020 Gevraagd advies uitgebracht aan de RvB inzake balletmuziek

Datum	Onderwerpen	Advisering
3 juli 2019	<p>Verkiezing vicevoorzitter</p> <p>Evaluatie ALV 2019 en voorbespreking ALV najaar 2019</p> <p>Benoeming leden RvR in BAC in verband met benoeming nieuwe CEO</p> <p>SoCu</p> <p>Belangenbehartiging</p> <p>Stand van zaken Online</p> <p>Maandrapportage mei 2019</p> <p>Dotatie beroepsverenigingen</p> <p>Bezoldiging RvR leden</p> <p>Budget RvR</p>	<p>Ongevraagd advies uitgebracht aan de RvB inzake werkgroep Online Proces</p>
5 september 2019	<p>Voorstel zelfevaluatie RvR</p> <p>Culturele Gelden Commissie</p> <p>Dotatie beroepsverenigingen</p> <p>Terugkoppeling Repartitiecommissie</p> <p>Jaarkalender RvR 2020</p> <p>So van SoCu</p> <p>Adviesaanvraag kandidaat CEO</p>	<p>Gevraagd advies uitgebracht aan de RvB inzake de repartitie van Thuiskopiegelden</p> <p>Gevraagd advies uitgebracht aan de RvB inzake Carillon-muziek</p> <p>Gevraagd advies uitgebracht aan de RvT met betrekking tot de voordracht van de nieuwe CEO</p>
25 september 2019	<p>Aanpassing RvR reglement</p> <p>Terugkoppeling Repartitiecommissie</p> <p>Ervaringen nieuwe ledenportal</p> <p>So van SoCu</p> <p>Stand van zaken werkgroep Online</p> <p>Strategische koers</p> <p>Bezoldiging RvR leden</p>	
27 november 2019	<p>Begroting 2020</p> <p>Terugkoppeling Repartitiecommissie</p> <p>So van SoCu</p> <p>Benoeming commissie RvR i.v.m. voorbereiding ALV 2020</p> <p>Update Muziekgebruik Buitenland</p>	<p>Gevraagd advies uitgebracht aan de RvB inzake de repartitie betreffende Volkse muziek</p> <p>Gevraagd advies uitgebracht aan de RvB inzake de uitkeringsfrequentie betreffende podia (incl. eenmalige kostenallocatie)</p> <p>Gevraagd advies uitgebracht aan de RvB inzake kabelgelden radio</p>

### 3. NEVENFUNCTIES RAAD VAN TOEZICHT, RAAD VAN RECHTHEBBENDEN EN BESTUUR

#### NEVENFUNCTIE/BEROEP RAAD VAN TOEZICHT

<b>Mevrouw mr. Josephine de Zwaan</b>	Bezoldigd	Voorzitter RvC Fairphone BV Voorzitter RvT Stichting Cito Voorzitter Bestuur Stichting Administratiekantoor Aandelen Triodos Bank NV Vice voorzitter RvT Stichting Hogeschool Leiden Vice-voorzitter RvT Stichting Vilans
	Onbezoldigd	Bestuur Stichting Academeia Voorzitter Bestuur Stichting Register Code Sociale Ondernemingen
<b>De heer Anthony Fiumara</b>	Bezoldigd	Componist Docent Compositie aan Fontys Hogeschool voor de Kunsten Tilburg Muziekjournalist Vennoot de Merkcultuur Bestuurslid Stichting BREIN
	Onbezoldigd	Bestuurslid Stichting Temko Bestuurslid Amstel Music Award Bestuurslid Stichting AskolSchönberg Bestuurslid Stichting Nieuw Geneco
<b>De heer drs. Ruud Hopstaken</b>	Bezoldigd	Lid Adviesraad Centraal Orgaan opvang asielzoekers Lid Raad van Commissarissen Arthrogen BV
	Onbezoldigd	Lid Raad van Toezicht PharmAccess Group Amsterdam Penningmeester Stichting JDRF
<b>De heer René Meister</b>	Bezoldigd	Componist / Arrangeur Oprichter BEAR project Eigenaar BEAR studio Producer Muzieksamensteller Uitvoerend musicus
<b>Mevrouw drs. Jolanda Messerschmidt RA</b>	Bezoldigd	Directeur / Eigenaar TB&E Advice BV Lid Raad van Commissarissen BMW Finance NV Lid Raad van Commissarissen BMW International Investments BV Extern Adviseur Align Matters Eigenaar J. Messerschmidt Beheer BV Lid Raad van Commissarissen NV Haagse Milieu Service m.i.v. 01-01-2020
	Onbezoldigd	Penningmeester Wijkvereniging Benoordenhout (onkostenvergoeding)
<b>De heer Arriën Molema</b>	Bezoldigd	Songwriter / Componist / Producer Gitarist en zakelijk manager Room Eleven Vice-voorzitter BAM! Lid Visitatiecommissie Cultuurnota Gemeente Utrecht Adviseur Fonds Podiumkunsten
	Onbezoldigd	Bestuurslid CIAM (mogelijkheid declareren reis- en verblijfkosten via Buma Stemra) Bestuurslid ECSA (European Composers & Songwriters Alliance)
<b>De heer Marc Swemle</b>	Bezoldigd	Directeur / Eigenaar VaVaVoom! Music Company Directeur / Eigenaar Swemle Media Holding B.V. Bestuurslid BCMM

## NEVENFUNCTIE/BEROEP RAAD VAN TOEZICHT

---

<b>De heer Raymond van Vliet</b>	Bezoldigd	DGA Cloud 9 Music Holding
	Onbezoldigd	Vice-voorzitter Nederlandse Muziek Uitgevers Vereniging (NМУV)

---

<b>De heer drs. Niels Walboomers</b>	Bezoldigd	Managing director Sony/ATV Music Publishing Benelux DGA Walboomers Publishing BV DGA Nelis Holding BV Bestuurslid Cliq Digital AG Bestuurslid Donemus
	Onbezoldigd	Bestuurslid Nederlandse Muziek Uitgevers Vereniging Bestuurslid BМPA (Belgium Music Public Association)

---

Alle leden van de Raad van Toezicht zijn eveneens lid van de Raad van Toezicht bij Stichting Stemra

## NEVENFUNCTIES/BEROEP RAAD VAN RECHTHEBBENDEN

---

<b>Mark Bremer</b>	Bezoldigd	Managing Director Universal Music Publishing Benelux
	Onbezoldigd	Voorzitter Nederlandse Muziek Uitgevers Vereniging (NМУV)

---

<b>Iason Chronis</b>	Bezoldigd	Componist / producer / DJ Eigenaar Animal Language Recordings Evenementenorganisator
	Onbezoldigd	Bestuurslid Popauteurs.nl Bestuurslid DDJF Aangeslotene Popcoalitie

---

<b>Ben van den Dungen</b>	Bezoldigd	Musicus / componist Docent Rotterdams Conservatorium Codarts Producent bij JWA jazz Kunstenbond - ledenraad
---------------------------	-----------	--

---

<b>Hans Everling</b>	Bezoldigd	Directeur/eigenaar SOB Audio Imaging BV Production Director Mail Voice Netherlands Directeur/eigenaar Haramitsu Holding BV
	Onbezoldigd	Vice-voorzitter BCMM

---

<b>Monique Krus</b>	Bezoldigd	Componist / Producer Sopraan / Dirigent / Vocal coach
	Onbezoldigd	Bestuurslid Nieuw Geneco

---

<b>Wim Kwakman</b>	Bezoldigd	Muziekuitgever (DGA) Pennies From Heaven BV
	Onbezoldigd	Bestuurslid Nederlandse Muziek Uitgevers Vereniging (NМУV)

---

<b>Davo van Peursen</b>	Bezoldigd	Managing Director (DGA) Donemus Publishing BV Bestuurlijk secretaris Stichting Donemus Beheer
	Onbezoldigd	Voorzitter van de Vereniging van Muziekhandelaren en -uitgevers in Nederland (VMN) vanaf juni 2017

---

## NEVENFUNCTIES/BEROEP RAAD VAN RECHTHEBBENDEN

---

<b>Aafke Romeijn</b>	Bezoldigd	Muzikant / Componist / Producer Schrijver en journalist Penningmeester BAM! Afgevaardigde ECSA (European Composers & Songwriters Alliance)
	Onbezoldigd	Zakelijk leider Stichting Babi Pangang Producties
<b>Martijn Schimmer</b>	Bezoldigd	Directeur / eigenaar TFS Media Group Directeur / eigenaar Schimmer Music Productions Partner / eigenaar Scripted Music B.V. Directeur / eigenaar Talents for Brands B.V. Directeur / eigenaar Track Media Music Publishing Directeur / eigenaar SMP Copyrights BV Partner / eigenaar Online Cookie Collective BV
	Bezoldigd	Tierolff Muziekcentrale BV
<b>Koen Vergouwen</b>	Bezoldigd	Tierolff Muziekcentrale BV
	Onbezoldigd	Bestuurslid VMN
<b>Johan van der Voet</b>	Bezoldigd	Componist / Songwriter / Producer Directeur / eigenaar SOUNDGRAM Music & Audio Post Production sinds 1996
	Onbezoldigd	Directeur / eigenaar Studio Soundgram & Soundgram Publishing sinds 2014 Gast-docent op diverse Hogescholen Directeur / eigenaar AV Sound Education sinds 2019
<b>Rita Zipora Verbrugge</b>	Bezoldigd	Uitvoerend muzikant & songwriter Moderator / presentator muziekevents Secretaris en bestuurslid BAM! Docent / mentor Popafdeling Conservatorium van Amsterdam Voorzitter POPnl
	Onbezoldigd	Aangeslotene Popcoalitie Commissie muziek Amsterdamse Kunstraad (onkostenvergoeding) Monitoringscommissie Raad van Cultuur (onkostenvergoeding) Raad van Toezicht Popronde

---

Alle leden van de Raad van Rechthebbenden zijn eveneens lid van de Raad van Rechthebbenden bij Stichting Stemra

**NEVENFUNCTIE/BEROEP STATUTAIR BESTUUR**

---

<b>Bernard Kobes</b>	Bezoldigd	Bestuurslid Stichting Buma Beleggingsfonds* Bestuurslid Stichting Stemra Beleggingsfonds* Bestuurslid en vice-voorzitter VOI@E Bestuurslid Stichting SCAN Eigenaar Kobes Beheer B.V.
<hr/>		
<b>Siebe van Elsloo</b>	Bezoldigd	Lid Raad van Toezicht en voorzitter Audit Committee Stichting Cito Instituut voor Toetsontwikkeling Bestuurslid Stichting Buma Beleggingsfonds* Bestuurslid Stichting Stemra Beleggingsfonds* Bestuurslid VOI@E Bestuurslid Stichting SCAN Eigenaar SvE Beheer B.V.
	Onbezoldigd	Penningmeester Stichting De Groene Beheer Penningmeester Stichting 1877 Lid Raad van Toezicht en voorzitter Audit Committee Eye Filmmuseum Bestuurslid Stichting Buma/Stemra Projecten Bestuurslid Stichting Beheer Rechten Fingerprint Database
<hr/>		
<b>Cees van Steijn</b>	Bezoldigd	Non-executive Bestuurder Stak Bouwstate
	Onbezoldigd	Bestuurslid Stichting Buma Beleggingsfonds* Bestuurslid Stichting Stemra Beleggingsfonds* Bestuurslid Stichting SCAN Bestuurslid en vice voorzitter VOI@E Lid Raad van Advies Pink Nova BV

---

Alle leden van de Raad van Bestuur zijn/waren eveneens lid van de Raad van Bestuur bij Stichting Stemra

\* Stichting Buma Beleggingsfonds en Stichting Stemra Beleggingsfonds zijn per 12 december 2019 ontbonden.



# COLOFON

## ADRES

---

HOOFDKANTOOR  
SATURNUSSTRAAT 46-62  
2132 HB HOOFDDORP  
T: 023 – 799 79 99

INFO@BUMASTEMRA.NL  
WWW.BUMASTEMRA.NL

## HOOFDREDACTIE

BUMA

## CONCEPT, VORMGEVING & REALISATIE

MERKELIJKHEID

