

JAAERVERSLAG
STICHTING STEMRA
2018

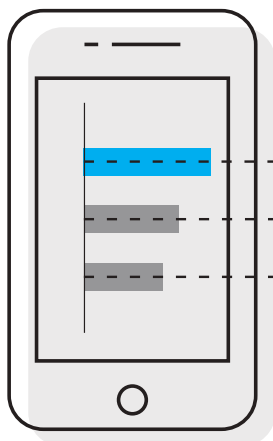
buma·stemra

INHOUD

KERNCIJFERS	3
1. BESTUURSVERSLAG	6
1.1 TOELICHTING VAN HET BESTUUR	7
1.2 FINANCIËLE RESULTATEN, MARKTONTWIKKELINGEN EN VOORUITZICHTEN	11
1.3 VOI@E KEURMERK REPARTITIETOETS	17
1.4 STATUTAIRE BEPALINGEN RAAD VAN TOEZICHT EN BESTUUR	17
1.5 TRANSPARANTIEVERSLAG	18
2. VERSLAG RAAD VAN TOEZICHT	20
2.1 VERSLAG VAN DE RAAD VAN TOEZICHT VAN STEMRA	21
2.2 NEVENFUNCTIES RAAD VAN TOEZICHT, RAAD VAN RECHTHEBBENDEN EN STATUTAIR BESTUUR	24
3. GOEDKEURING JAARREKENING	27
4. JAARREKENING	29
5. OVERIGE GEGEVENS	53

KERNCIJFERS STEMRA

INCASSO STEMRA (x € 1000)



32.399 | 2018

36.291 | 2017

33.895 | 2016

AANTAL FTE'S



2018

2017

2016

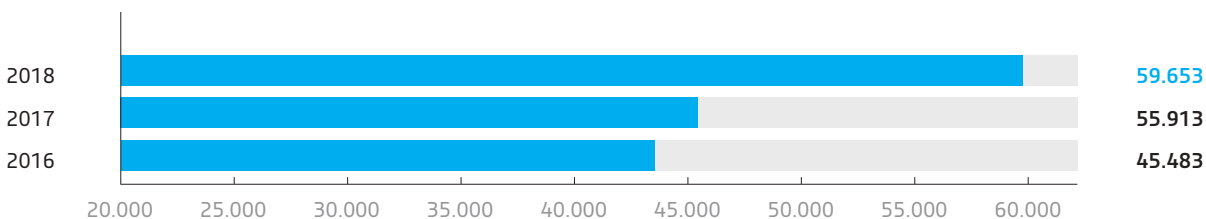
STEMRA

14,2

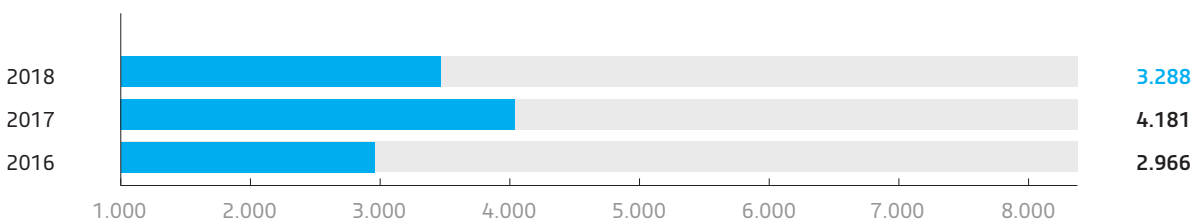
14,2

15,2

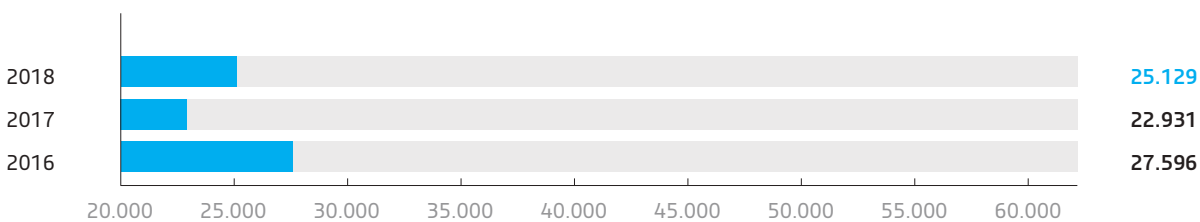
NOG UIT TE KEREN AUTEURSRECHTGEDEN (x € 1000)



BEHEERSKOSTEN (x € 1000)



UITKERINGEN (x € 1000)



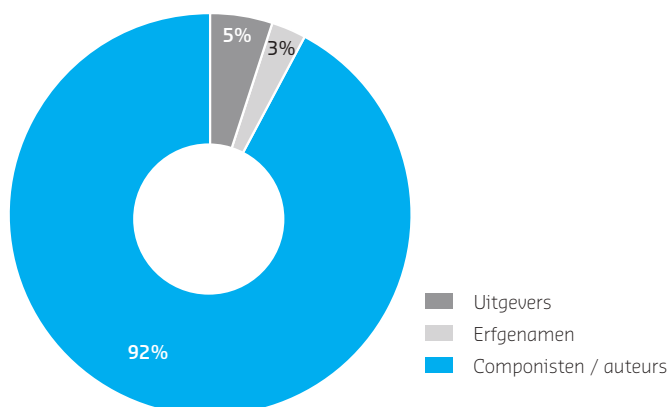
KERNCIJFERS						
(x € 1.000)	2018	2017	2016	2015	2014	2013
(TE) ONTVANGEN AUTEURSRECHTGELDEN						
Phono-Mechanisch recht BIEM / Central Licensing	5.610	6.058	6.192	6.169	6.895	8.119
PIEB (loonpersing)/Special Licensing	3.869	4.935	4.922	4.919	5.564	5.366
Radio & TV	6.579	5.819	6.970	6.046	5.692	5.419
Online	5.347	5.339	4.596	3.793	3.134	2.635
Thuiskopie / Leenrecht	5.312	10.198	6.213	13.414	4.631	1.479
Grafisch Reproductierecht	-	115	-81	341	1.006	436
Nederlands gebruik	26.718	32.464	28.813	34.682	26.922	23.454
Buitenlands gebruik	5.681	3.827	5.082	4.581	4.788	4.870
Totaal	32.399	36.291	33.894	39.263	31.710	28.324
UITKERINGEN						
Rechthebbenden	22.448	20.809	24.993	27.307	19.526	24.447
CBO's Buitenland	2.681	2.122	2.603	3.363	2.387	2.989
	25.129	22.931	27.596	30.670	21.913	27.436
Administratievergoeding bij distributie	3.510	2.930	3.961	4.755	3.144	3.828
Totaal	28.639	25.861	31.557	35.425	25.043	31.264
TE VERDELEN AUTEURSRECHTGELDEN						
Te verdelen Auteursrechtgelden einde boekjaar	59.653	55.913	45.483	43.145	39.321	32.654
EXPLOITATIEREKENING						
Administratievergoeding bij distributie	3.510	2.930	3.961	4.755	3.144	3.828
Overige baten	847	803	782	729	690	667
Totale baten	4.357	3.733	4.744	5.484	3.834	4.495
Beheerskosten	-3.288	-4.181	-2.966	-5.921	-6.585	-6.578
Totale lasten	-3.288	-4.181	-2.966	-5.921	-6.585	-6.578
SALDO TOTALE BATEN EN LASTEN	1.069	-448	1.777	-437	-2.751	-2.083
Financiële baten en lasten	17	-25	60	308	409	531
Beschikbaar voor bestemmingsreserve	1.087	-473	1.837	-129	-2.342	-1.552

KENGETALLEN						
(x € 1.000)	2018	2017	2016	2015	2014	2013
Percentage feitelijk ingehouden kosten Nederlandse industrie: BIEM	7,3%	7,3%	7,3%	7,3%	7,3%	7,3%
Percentage feitelijk ingehouden kosten Buitenland central licensing	3,7%	3,7%	3,7%	3,7%	3,7%	3,7%
Percentage feitelijk ingehouden kosten Achtergrondmuziek/ AV Onderwijs- en Bedrijfsproducties	20,0%	20,0%	20,0%	20,0%	20,0%	20,0%
Percentage feitelijk ingehouden kosten Radio & TV	20,0%	20,0%	20,0%	20,0%	20,0%	20,0%
Percentage feitelijk ingehouden kosten Audio Visuals TV/ Bioscoop	12,0%	12,0%	12,0%	12,0%	12,0%	12,0%
Percentage feitelijk ingehouden kosten Audio Visuals Commercials	6,0%	6,0%	6,0%	6,0%	6,0%	6,0%
Percentage feitelijk ingehouden kosten Thuis kopie/ Leenrecht	15,0%	15,0%	15,0%	15,0%	15,0%	15,0%
Percentage feitelijk ingehouden kosten Online	15,0%	15,0%	15,0%	15,0%	15,0%	15,0%
Percentage feitelijk ingehouden kosten Buitenland	5,0%	5,0%	5,0%	5,0%	5,0%	5,0%
Percentage feitelijk ingehouden kosten P.I.E.B./ Homevideo/ Importen/ Grafische reproductierechten	25,0%	25,0%	25,0%	25,0%	25,0%	25,0%
Gemiddeld percentage feitelijk ingehouden (administratiekostenvergoedingen als percentage van de repartitie)	14,0%	12,8%	14,4%	13,4%	12,6%	12,2%
Beheerskosten (bruto) in percentage van de totale (te) ontvangen auteursrechtengelden	10,2%	11,5%	8,8%	15,1%	20,8%	23,2%
Beheerskosten (bruto) in percentage van de totaal verdeelde auteursrechtengelden	13,1%	16,2%	9,4%	16,7%	26,3%	21,0%
Jaarmutatie bedrijfslasten	-21,3%	41,0%	-49,9%	-10,1%	0,1%	4,5%
Afgeleide consumentenprijsindex	1,7%	1,4%	0,3%	0,6%	1,0%	2,5%
Aantal aangeslotenen en deelnemers	28.223	26.937	25.364	24.092	23.012	21.999
Aantal gefactureerde gebruikers	1.248	1.200	1.500	2.600	2.600	2.500
Aantal werknemers in fte	14,2	14,2	15,2	14,7	16,6	17,3

Leden en aangesloten 2018

Componisten / auteurs	25.850
Uitgevers	1.468
Erfgenamen	905

TOTAAL **28.223**



—1. BESTUURSVERSLAG

1. BESTUURSVERSLAG

1.1 TOELICHTING VAN HET BESTUUR

INLEIDING

Stemra boekte goede financiële resultaten in 2018. Zowel op het gebied van incasso, als bij de repartitie van auteursrechtgelden. De beheerskosten, op enkele incidentele posten na, waren goed onder controle. De incasso is in vrijwel alle marktsegmenten gestegen.

In dit bestuursverslag gaan wij nader in op de behaalde financiële resultaten, belangrijke gebeurtenissen en marktontwikkelingen en waar wij ons hard voor maken als Stemra.

FINANCIËLE RESULTATEN

De inkomsten kwamen in 2018 uit op een bedrag van EUR 32,4 miljoen. Dit is een daling van 11% ten opzichte van het jaar ervoor (2017: EUR 36,3 miljoen). In 2018 zijn met name de segmenten Radio&TV, Online en Buitenland verantwoordelijk voor een groei van inkomsten. Inkomsten uit het segment Thuiskopie/Leenrecht laten een daling ten opzichte van eerdere jaren zien.

Stemra heeft in 2018 ruim 10% meer uitgekeerd dan in 2017. In 2018 is een bedrag uitgekeerd van EUR 25,1 miljoen. In 2017 bedroeg de uitkering EUR 22,9 miljoen.

De beheerskosten zijn ten opzichte van 2017 met 21% gedaald tot EUR 3,3 miljoen. In 2017 bedroegen de beheerskosten nog EUR 4,2 miljoen.

De kosten bleven daarmee binnen de door de overheid in het kader van de Wet Toezicht Collectief Beheer gestelde norm van 15%. De beheerskosten bij incasso over 2018 bedroegen 10,2%. De beheerskosten over 2018 als percentage van de uitkeringen bedroegen 13,1%. De kostenontwikkeling bleef binnen de gestelde norm, bepaald door de consumentenprijsindex (plus 1,7%).

Een uitgebreide analyse van de totstandkoming van de financiële resultaten staat in hoofdstuk 1.2 van dit verslag. Hier gaan we ook nader in op de totstandkoming van de beleggingsresultaten.

HET BESTUURSMODEL TOT 22 JUNI 2018

Tot 22 juni 2018 kende Stemra een bestuur-directie model. In dit model droeg het bestuur de statutaire verantwoordelijkheid. Het bestond uit 12 leden, afkomstig van leden en aangeslotenen van Buma en Stemra. Daarnaast was er een onafhankelijke bestuursvoorzitter. Het bestuur hield in dit model toezicht op de directie waarbij toezicht op de uitvoer van het beleid centraal stond. De directie bestond uit één statutair directeur en twee titulaire directeuren.

Bovengenoemd bestuur heeft (tot 22 juni 2018) zes keer vergaderd. De uit het midden van het bestuur benoemde Audit Commissie heeft in deze periode tweemaal vergaderd. Daarnaast waren er in 2018 tot 22 juni een tweetal vergaderingen van de Commissie Bedrijfsvoering en één vergadering van de Commissie Beleggingen.

Het bestuur heeft in deze periode veel aandacht besteed aan de voorbereidingen van de invoering van het nieuwe bestuurlijke model. Deze voorbereidingen waren onder andere: het goedkeuren van de profielen voor de Raad van Toezicht en de Raad van Rechthebbenden, het goedkeuren van statutenwijzigingen en reglementen voor de nieuwe gremia, de instelling van de benoemingscommissie voor de selectie van de kandidaat-Voorzitter van de Raad van Toezicht en de instelling van de benoemingsadviescommissie voor de selectie en voordracht van leden van Raad van Toezicht en Raad van Rechthebbenden.

Verder heeft het bestuur in deze periode onder meer:

- de Begroting 2018 vastgesteld,
- de tussentijdse financiële rapportages besproken,
- het besluit genomen om met ingang van boekjaar 2018 Mazars Accountants te belasten met de jaarrekeningcontrole 2017,
- gesproken over de uitspraak van de Commissie Integriteit van 4 april 2018 en een reactie daarop aan beroepsverenigingen en CvTA geformuleerd,
- het besluit genomen om de directievoorzitter aan de Algemene Ledenvergadering voor te dragen als bestuursvoorzitter (voor onbepaalde tijd) in het nieuwe bestuurlijk model vanaf 22 juni 2018,
- aandacht besteed aan de voorbereiding van de in oktober 2018 te houden Algemene Ledenvergadering.

NIEUW BESTUURLIJK MODEL VANAF 22 JUNI 2018

Het bestuurlijk model is vernieuwd, in aansluiting op een daartoe strekkende Europese Richtlijn (Richtlijn Collectief Beheer; 2014/26/EU d.d. 26 februari 2014). Dit bestuursmodel is vanaf 22 juni 2018 in werking getreden. Dit nieuwe model bestaat uit een 2-hoofdig statutair bestuur volgens collegiaal model, een Raad van Toezicht en een Raad van Rechthebbenden.

Hiermee zijn, in vergelijking met het voorgaande hybride stelsel, de rollen en verantwoordelijkheden betreffende bestuur, toezicht en advisering duidelijker.

Stemra staat onder toezicht van een externe toezichthouder, het College van Toezicht Auteursrechten (CvTA). In de context van het externe toezicht heeft het bestuur regelmatig overleg met het CvTA aan de hand van de Toezichtagenda.

In de Algemene Ledenvergadering van 29 oktober 2018 is besloten om de Raad van Toezicht uit te breiden met een negende, onafhankelijk lid met een finance/IT-profiel. Ook zijn een tweetal nieuwe toezicht-houders benoemd, Jolanda Messerschmidt en Ruud Hopstaken. In deze vergadering is ook ingestemd met de tussentijdse benoeming van Cees van Steijn als CEO ad interim en van Siebe van Elsloo als CFO ad interim. Beide zijn statutair bestuurder en vormen het 2-hoofdig bestuur. De definitieve benoeming is geagendeerd voor de eerstvolgende reguliere ledenvergadering.

De Ledenvergadering van 29 oktober markeerde de afsluiting van een bewogen periode. Tijdens deze vergadering hebben Raad van Toezicht en bestuur het rapport van de Commissie Nader Onderzoek

(de Commissie Smits/Winter) uitgebreid toegelicht en met de vergadering besproken. De aanbevelingen van de Commissie Nader Onderzoek om het toezicht te verbeteren, het aantal onafhankelijke leden van de Raad van Toezicht te vergroten, de Audit Commissie te versterken en het aanstellen van een tweede statutair bestuurder, zijn hiermee integraal overgenomen en uitgevoerd. Het benoemen van een tweetal nieuwe statutair bestuurders (voor de periode van één jaar) volgde op de beslissing van de bestuurder Wim van Limpt om zijn taken als bestuurder op de ledenvergadering van 29 oktober neer te leggen.

In het najaar van 2018 is door het Bestuur een tweetal keren vergaderd met de Raad van Rechthebbenden. Vanaf 2019 zullen jaarlijks circa 6 reguliere vergaderingen met de Raad van Rechthebbenden (exclusief vergaderingen van de Repartitiecommissie) plaatsvinden. Met de Raad van Rechthebbenden zijn in 2018 onder meer onderwerpen besproken betreffende de repartitie en de herijkingskalender, de Begroting 2019 en het Plan van aanpak van het Bestuur. Ook is de Raad van Rechthebbenden geïnformeerd over ontwikkelingen op het gebied van RTV en Online.

De gebeurtenissen bij Stemra in 2017 en 2018 hebben veel gevergd van leden, aangeslotenen, medewerkers, Ondernemingsraad, bestuurders, toezichthouders en andere belanghebbenden. Dankzij de grote inzet van alle betrokkenen is de basis gelegd om de transitie naar een transparante en toegankelijke organisatie met voortvarendheid vorm te geven. Dit vindt mede plaats aan de hand van het door het Bestuur opgestelde Plan van Aanpak, dat met de toezichthouders, de Raad van Rechthebbenden en de OR is afgestemd. Het bestuur is ervan overtuigd dat mede door de intensieve uitwisseling van zienswijzen, deze voor velen roerige periode achter ons gelaten kan worden.

TOEGEVOEGDE WAARDE

De wereld om ons heen is al een tijdje aan het veranderen. Internationalisering en technologie zijn daarvan twee belangrijke drijvers. Om ook in de toekomst slagvaardig en efficiënt te blijven zet Stemra onverminderd in op intensieve samenwerkingen met buitenlandse zustermaatschappijen en met relevante technologiepartners. Onze opdracht blijft om goed in te spelen op de behoeften van de leden van Stemra. Slagvaardig opereren en voortdurend onze toegevoegde waarde bewijzen is cruciaal. Dit willen we doen in een omgeving die zich kenmerkt door maximale transparantie, zowel binnen de organisatie als naar buiten toe.

De missie van Stemra is en blijft het zo goed mogelijk beschermen van de belangen van haar leden en het zorgdragen voor een eerlijke vergoeding voor het gebruik van hun werk. Door als sterk collectief van rechthebbenden op te treden met een duidelijke focus op onze toegevoegde waarde kan Stemra blijven werken aan de bescherming van werk en eerlijke vergoeding van auteursrecht. Ook daar waar er enige druk ligt op de betalingsbereidheid van een deel van de gebruikers van muziek-auteursrecht.

Grote platforms, de zogenaamde Digital Service Providers, zijn momenteel hun businessmodellen aan het uitbouwen. Deze grote platforms zijn alom aanwezig én blijvend disruptief. Een wereld zonder deze platformen is niet meer voor te stellen, ook niet voor aangeslotenen van Stemra. Om onze missie, het zo goed mogelijk beschermen van de belangen van haar leden en het zorgdragen voor een eerlijke vergoeding voor het gebruik van hun werk, waar te maken moet Stemra blijven inspelen op de ontwikkelingen. Dat kan alleen met gespecialiseerde financiële en juridische kennis.

MARKTONTWIKKELINGEN

Er is in toenemende mate sprake van concurrentie en dat is een goede ontwikkeling. Concurrentie draagt bij aan een cultuur van continue verbeteren. Verbeteren op het gebied van onze propositie naar onze leden en aangeslotenen, op het gebied van service en op het gebied van efficiëntie. Dat wij inmiddels opereren in een breed veld van marktpartijen is een gegeven. Met name in de online markt, waar grenzen steeds meer vervagen, zien wij een toenemende concurrentie. Rechthebbenden zijn in het kader van flexibel beheer in staat zich aan te sluiten bij CBO's (collectieve beheersorganisaties) naar keuze voor bepaalde gebruikscategorieën en landen.

In bepaalde marktsegmenten zien wij marktpartijen die feitelijk een direct concurrent zijn met hetgeen één van kerntaken van Stemra is, namelijk het exploiteren van repertoire. Deze initiatieven, in de vorm van het aanbieden van rechten inclusief repertoire (lees: geen door Stemra beheerd repertoire) vullen een behoefte in de markt, waardoor bij Stemra in bepaalde segmenten nieuwe licentiemodellen voor het gebruik van muziek zullen ontstaan.

In het algemeen is al een paar jaar een trend zichtbaar dat (online) repertoire versnipperd wordt aangeboden. Dat maakt het voor nieuwe muziekgebruikers vaak lastig om internationale initiatieven te starten. Daarom onderzoekt Stemra hoe zij kan bijdragen aan het meer geaggregeerd aanbieden van repertoire door middel van (internationale)samenwerkingen en/of door het creëren van nieuwe licentie modellen. Deze moeten aansluiten op de behoefte van enerzijds de muziekgebruikers en anderzijds de rechthebbenden.

In een wereld vol innovaties ontstaan nieuwe waardeketens, vaak gedreven door technologische ontwikkelingen en nieuwe oplossingen. Stemra ziet de noodzaak om te experimenteren met dergelijke innovaties, om op die manier tijdig haar dienstverlening aan te kunnen passen en daarmee waarde te blijven toevoegen voor haar leden. Dergelijke innovaties zullen zorgvuldig beoordeeld worden op de vraag of zij ook in de toekomst hun waarde behouden.

Innovaties waar nu naar gekeken wordt zijn bijvoorbeeld alternatieve validatiemethoden van de meta-data. Door hiervoor gebruik te maken van de *crowd* (lees: onze eigen leden en aangeslotenen) en data continu inzichtelijk te maken kan de kwaliteit worden verbeterd en vervolgens de doorlooptijd van processen verkort worden. Dit moet uiteindelijk leiden tot een efficiëntere inning en repartitie.

Blockchain technologie lijkt hiervoor uitermate geschikt. In samenwerking met partijen wordt bekeken welke kansen dit biedt en met welke risico's rekening moet worden gehouden. De mogelijkheden om muziek te herkennen op locatie evolueert steeds verder en dus kijkt Stemra of nieuwe technieken ook in segmenten kunnen worden ingezet waar dat voorheen te kostbaar was. Dit alles om een nog nauwkeurigere en snellere doorbetaling mogelijk te maken.

Een van de primaire taken van Stemra is om licenties te verstrekken in de verschillende marktsegmenten waar sprake is van muziekgebruik. We beschrijven de ontwikkelingen en uitdagingen binnen een aantal van deze marktsegmenten.

ONLINE

Qua omzet wordt dit segment beheerst door een aantal grote Digital Service Providers (DSP) zoals Apple, YouTube en Spotify. Het is Stemra inmiddels gelukt om aan de meeste en grootste van deze spelers Europese licenties te verstrekken. Het marktsegment online is bij uitstek een segment waar wij concurreren met onze zuster-

organisaties. Wij licentiëren hier alleen nog het repertoire dat rechtstreeks bij ons is aangemeld, maar dan wel pan-Europees. Bij een gelicentieerde DSP moet steeds exact worden aangegeven welk repertoire door ons vertegenwoordigd wordt. Daarom is het steeds belangrijker dat onze leden adequaat en correct hun werken bij ons aanmelden, zodat wij tijdig een juiste claim kunnen leggen bij de betreffende DSP.

Naast het exploiteren van repertoire maken rechtenorganisaties als Stemra zich ook continu hard voor het behoud van het Auteursrecht. In dit kader spant Stemra zich in voor het aanvechten van de zogenoemde Europese Safe Harbour wetgeving. Deze wetgeving maakt het nog steeds mogelijk dat DSP's zich kunnen verschuilen achter het feit dat zij zichzelf classificeren als doorgeefluik en geen verantwoordelijkheid dragen voor enige afdracht voor het gebruik van auteursrechtelijk beschermde inhoud. Positief in dit licht is dat de EU Richtlijn Auteursrecht nu een Artikel 17 heeft aangenomen dat aangeeft dat markt partijen die User Generated Content distribueren wel een verplichting hebben naar de eigenaren van content. Dat maakt de onderhandelingspositie van rechtenorganisaties als Stemra slagvaardiger. Binnenkort zal besloten worden hoe dit Artikel 17 aangepast en bekrachtigd zal worden in Europa en daarna in de nationale wetgeving.

TV

De inkomsten uit de TV-markt staan onder druk door een groeiend segment in de markt van online in de vorm van Video on Demand (VOD) diensten. Deze diensten, waaronder Netflix en Videoland, groeien gestaag en dat is terug te zien in de jaarcijfers van Stemra. De totale schermkijktijd (Online & lineair) van de consument neemt namelijk niet meer toe. De toename van VOD gaat dus ten koste van de schermkijktijd bij lineaire TV. Deze afname bij lineaire TV is al enkele jaren gaande en heeft invloed op de omvang van de markt van tv-advertenties. Om een afname te temperen worden veelal onderzoeksresultaten aangehaald die de grotere effectiviteit van tv-reclame ten opzichte van Online reclame aantonen. Ondanks dat verwachten wij een blijvende druk op de tv-reclame inkomsten.

Voor wat betreft de *publieke omroep* is door de overheid aangegeven dat het omroepbestel wezenlijk moet worden gewijzigd. Belangrijk risico voor Stemra is de zeer waarschijnlijke afname van STER-inkomsten.

De *commerciële TV-bedrijven* sorteren voor op de transformatie tot mediabedrijven door hun focus uit te breiden naar méér platformen dan alleen lineaire TV. Het uiteindelijke doel is nog steeds het bereiken van de consument met content en daarmee een lock-in creëren binnen het eigen ecosysteem. Dat gaat gepaard met enerzijds verdienmodellen gebaseerd op advertentie-inkomsten en anderzijds verdienmodellen gebaseerd op abonnementsstructuren (beide platformonafhankelijk). Stemra zal haar dienstverlening hierop aanpassen door licenties waar mogelijk platform-onafhankelijk aan te bieden.

Tevens is er druk op onze op collectiviteit gebaseerde licentie-modellen, die gemak bieden tegen een gunstige prijs en waarbij wij geen verschillende waarde toekennen aan muziek. Mocht er worden gedifferentieerd op collectiviteit dan is een logische aanpassing dat er in die gevallen ook wordt gedifferentieerd op de waarde van muziek. Uitdaging zal dan zijn dat wij als Stemra de gebruikers gemak moeten blijven bieden tegen een reële prijs voor

het gebruik van de muziek van de bij Stemra aangesloten rechthebbenden.

MECHANISCH

Bij de traditionele Stemra marktsegmenten, zoals de mechanische geluidsdragers, zien wij in 2018 een verdere opleving van vinyl en andere dragers zoals het cassettebandje. In het geheel van muziekconsumptie blijven dit echter nichemarkten.

ACHTERGRONDMUZIEK

Bij de leveranciers van achtergrondmuziek zien wij een verschuiving in de dienstverlening naar hun afnemers zoals winkels en horeca bedrijven. Nieuwe internationale zakelijke DSP leveranciers, zoals Soundtrack Your Brand, richten zich meer op toepassingsmogelijkheden die streamingservices bieden dan uitsluitend het leveren van hardware voor 'instore music'.

THUISKOPIE

De inkomsten die Stemra ontvangt van de Stichting Thuis kopie fluctueerden de afgelopen jaren, met name door de nabetalingen die zijn ontvangen vanwege de schikking met de Staat der Nederlanden. De vastgestelde tarieven op apparaten, vastgesteld door de SONT (Stichting Onderhandelingen Thuis kopievergoedingen), geven voor de komende jaren houvast voor een reguliere inkomstenstroom.

BUITENLAND

Met name de niet-online markten zijn van invloed op de buitenland inkomsten van Stemra. Vanzelfsprekend is Stemra hierbij afhankelijk van het succes van het door haar beheerde repertoire in het buitenland. Het is dan ook goed om te zien dat Nederlands repertoire nog steeds succes heeft buiten de landsgrenzen.

ICT, FINANCIËN EN JURIDISCHE ZAKEN

Stemra is voor haar bedrijfsvoering afhankelijk van goed functionerende ICT systemen.

In 2018 heeft Stemra veel aandacht besteed aan IT-infrastructuur die de zakelijke continuïteit waarborgen. De vervanging van oude hardware was een belangrijk onderdeel en heeft geleid tot meer stabiliteit en een betere performance (en zal vanaf 2019 tot enige kostenbesparing leiden). Ook hebben maatregelen, o.a. om het IT-beheer overzichtelijker in te richten, bijgedragen aan de stabiliteit en beheersbaarheid.

Verder zijn de procedures met betrekking tot gegevensverwerking in overeenstemming gebracht met de geldende wet- en regelgeving (zoals AVG) op het gebied van privacy en dataveiligheid.

De enorme toename van data-volumes en de ontwikkelingen op het gebied van big data en artificial intelligence, gaan in de komende jaren hoge eisen aan ICT systemen stellen. Stemra heeft de vervanging van het huidige systeem daarom hoog op de IT agenda staan zodat ook in de toekomst, de exponentieel toenemende volumes verwerkt kunnen worden.

De al eerder gememoreerde Commissie Nader Onderzoek signaleerde een te grote afhankelijkheid van tijdelijke medewerkers binnen de financiële afdelingen. Hierbij bestaat het gevaar dat teveel kennis verloren gaat bij een groot verloop onder deze (tijdelijke) medewerkers. In 2018 is aan een nieuwe opzet van de financiële afdelingen vorm gegeven en zijn nieuwe vaste medewerkers aangetrokken.

Door langdurige ziekte en een groot verloop is de juridische capaciteit onderbezet geraakt in 2018. Versterking van de juridische afdeling heeft daarom prioriteit en de verdere uitwerking van de compliance staat daarbij hoog op de agenda. De exploitatie van auteursrecht is immers de kernactiviteit van Stemra en vraagt om hoogwaardige juridische expertise binnen onze gelederen.

VOORUITZICHTEN

Stemra is geen geïsoleerde entiteit. Dat zorgt ervoor dat als de wereld om ons heen verandert dit ook invloed heeft op onze bedrijfsvoering, het verder uitvoeren van onze strategie en de resultaten. Dat er sprake is van een veranderende wereld om ons heen is een feit. Op economisch vlak gevoed door onzekerheden rondom de Brexit, dreigende handelsoorlogen, tanend consumentenvertrouwen en vertragende economische groei. Daartegenover is er ook sprake van positieve indicatoren, zoals lage werkloosheid in economieën die voor ons relevant zijn. Tegen deze achtergrond kunnen wij alleen maar terughoudend zijn in het doen van uitspraken.

In deze context is het gesprek over de strategische heroriëntatie van Stemra gestart. Deze gesprekken worden gevoerd in een brede kring van stakeholders en zullen in de loop van 2019 leiden tot helderheid over de te volgen strategische koers.

In april 2019 is de Europese besluitvorming afgerond ten aanzien van de Richtlijn Auteursrecht in de Digitale Eengemaakte Markt. Een belangrijk onderdeel hiervan is artikel 17 (voor vernummering: artikel 13) waarin de “value gap” geadresseerd wordt. Deze richtlijn is belangrijk voor het borgen van het auteursrecht op internet, specifiek op platforms waarvan de gebruikers content uploaden. Ook is de besluitvorming afgerond van de Online Omroep Richtlijn; deze richtlijn regelt openbaarmakingen waar meerdere partijen bij betrokken zijn. De Nederlandse overheid heeft tot het voorjaar van 2021 om deze Richtlijnen te implementeren in Nederlandse wetgeving.

Wij verwachten in 2019 voor Stemra een incasso-niveau dat boven het niveau van 2018 zal liggen. Hierbij dient wel aangetekend te worden dat Stemra, ondanks een proactief incassobeleid, afhankelijk is van het moment waarop gebruikers van muziek of buitenlandse zustermaatschappijen rechten afdragen. Dit kan rond het einde van het boekjaar tot eerdere of latere verantwoording dan verwacht leiden.

De ontwikkeling van de beheerskosten laat naar verwachting een daling ten opzichte van vorig jaar zien als gevolg van verbeterde efficiency, strikte kostenbeheersing en het uitblijven van incidentele kosten.

TOT SLOT

Wij zijn veel dank verschuldigd aan de medewerkers van Stemra die, terwijl het om Stemra heen soms stormde, hun werk zijn blijven doen. Zij hebben er met elkaar voor gezorgd dat Stemra over 2018 goede financiële resultaten kan presenteren. Wij kijken er naar uit om samen met hen, de Raad van Toezicht, de Raad van Rechthebbenden en alle andere stakeholders verder te bouwen aan Stemra's missie: het zo goed mogelijk behartigen van de belangen van haar leden en het zorgdragen voor een eerlijke vergoeding voor het gebruik van hun werk.

Hoofddorp, 23 mei 2019

Het bestuur:

Cees van Steijn, CEO a.i.
Siebe van Elsloo, CFO a.i.

1.2 FINANCIËLE RESULTATEN, MARKTONTWIKKELINGEN EN VOORUITZICHTEN

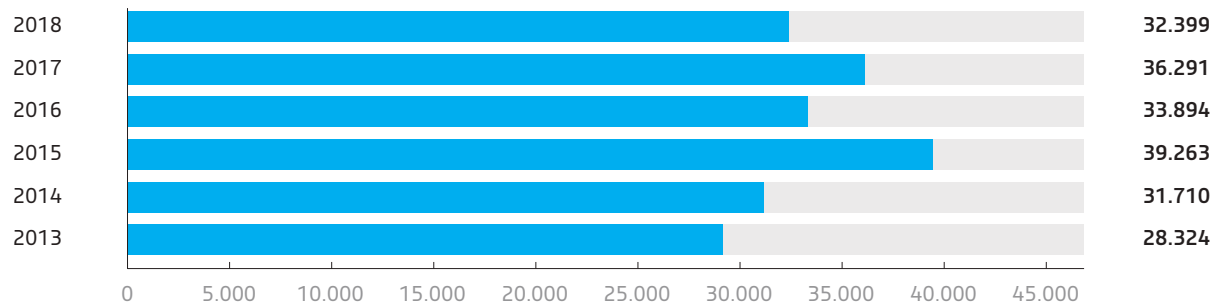
1.2.1 (TE) ONTVANGEN AUTEURSRECHTGELEDEN

STEMRA

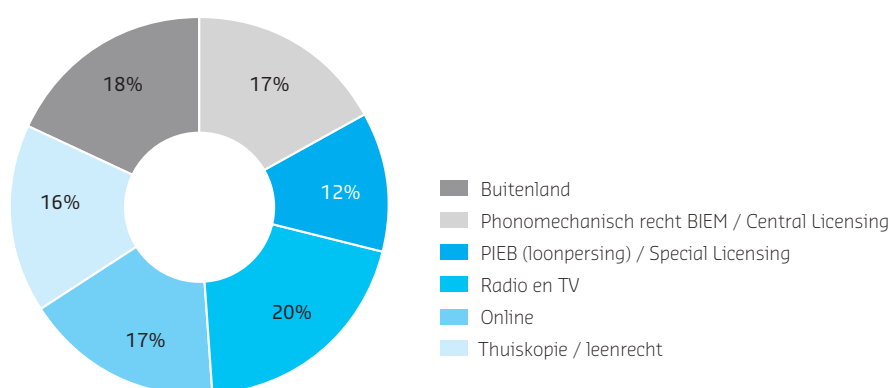
De auteursrechtgelden zijn uit de volgende categorieën ontvangen:

(x € 1.000)	2018	2017
Phonomechanisch recht BIEM / Central Licensing	5.610	6.058
PIEB (loonpersing) / Special Licensing	3.869	4.935
Radio & TV	6.579	5.819
Online	5.347	5.339
Thuiskopie / Leenrecht	5.312	10.197
Grafisch Reproductierecht	-	115
Buitenland	5.681	3.827
TOTAAL STEMRA	32.399	36.291

ONTWIKKELING INCASSO (x € 1000)



SAMENSTELLING INCASSO



De rechtenincasso van Stemra is in 2018 ten opzichte van 2017 met € 3,9 mln. gedaald. Deze daling wordt voornamelijk veroorzaakt door een flinke daling van de Thuispiegelden in 2018 van € 4,9 mln als gevolg van een afnemende markt voor Thuiskopie.

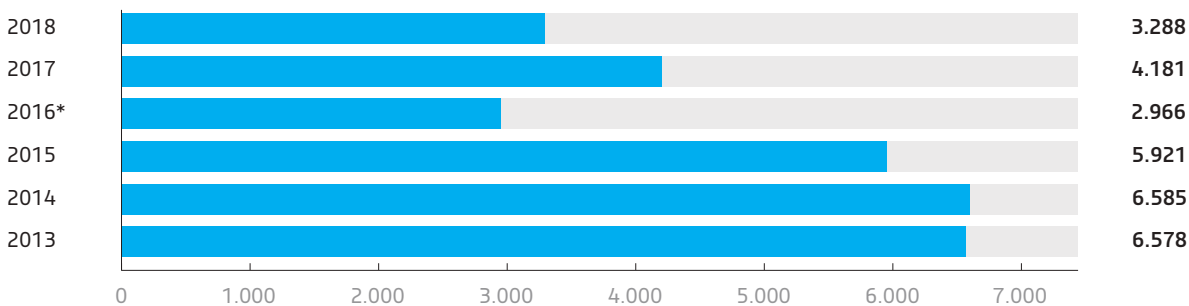
De rechtenincasso's uit de categorieën Phono-mechanisch recht BIEM/Central licensing en PIEB (loonpersing)/Special Licensing zijn gedaald in 2018 ten opzichte van 2017. Dit wordt veroorzaakt door een krimpende markt voor het mechanisch recht, met name voor CD's. De rechtenincasso van Radio en TV laat een stijging zien van € 0,8 mln. Deze stijging wordt veroorzaakt door nagekomen ontvangsten in 2018 betreffende gebruiksjaar 2017.

Voor Online geldt dat de incasso, ondanks de daling van de downloadmarkt, stabiel is gebleven. De reden hiervoor is dat de streamingmarkt in 2018 sterk is gestegen en 25% van de streaminginkomsten aan Stemra wordt toegerekend.

De incasso vanuit het buitenland laat een stijging zien van € 1,9 mln. Deze stijging volgt de afwikkeling van enkele disputen met buitenlandse zustermaatschappijen over rechten. Hierdoor heeft Stemra in 2018 inkomsten ontvangen die op meerdere gebruiksjaaren betrekking hebben.

1.2.2 EXPLOITATIELASTEN

ONTWIKKELING EXPLOITATIELASTEN (x € 1000)



*) In 2016 is de toerekening van kosten aan Buma respectievelijk Stemra gewijzigd. Dit heeft vanaf 2016 een verlaging van de kosten bij Stemra tot gevolg

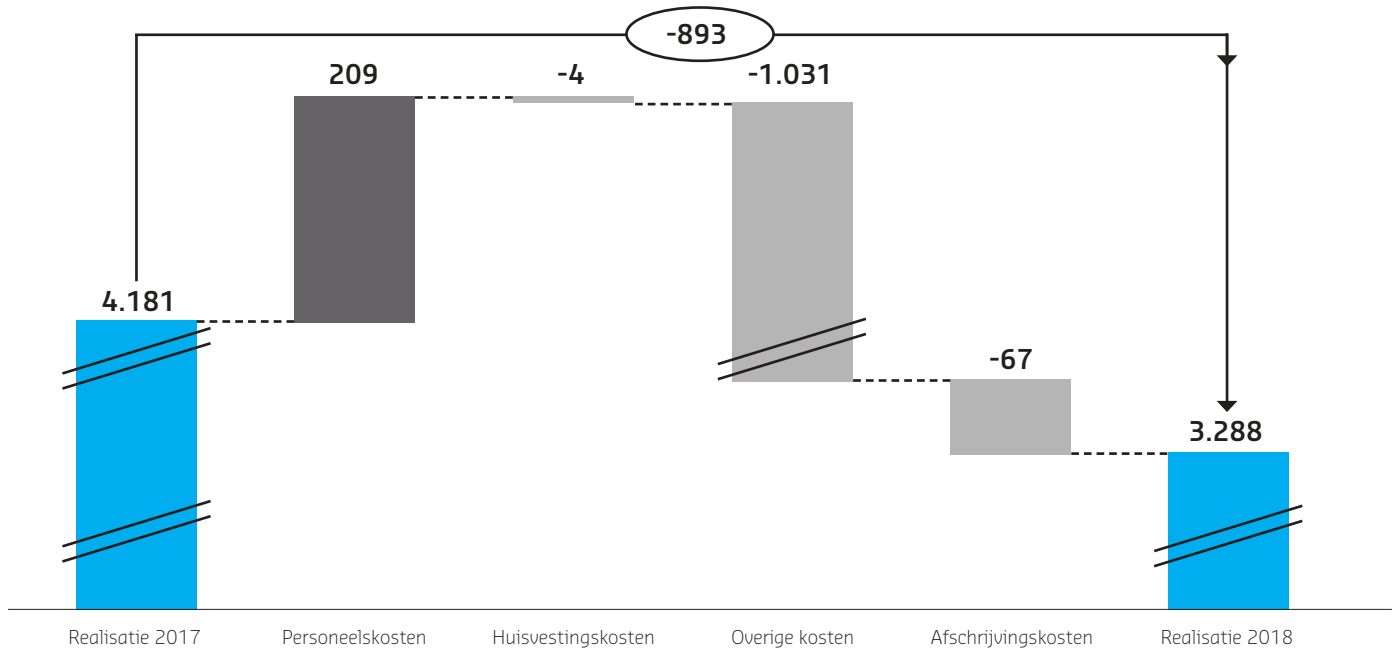
De lasten van Stemra kunnen als volgt worden opgesplitst:

(x € 1.000)

	Realisatie 2018	Realisatie 2017
Personeelskosten	1.846	1.637
Huisvestingskosten	83	87
Afschrijvingskosten	20	87
Overige kosten	1.339	2.370
TOTAAL STEMRA	3.288	4.181

Ten opzichte van 2017 zijn de kosten in 2018 met € 0,9 miljoen gedaald. Dit wordt voornamelijk veroorzaakt door lagere overige kosten (€ 1,0 miljoen) als gevolg van doorbelaste incidentele kosten in 2017 vanuit Buma en lagere afschrijvingskosten.

In onderstaande grafiek worden de afwijkingen per kostenrubriek weergegeven.



De personeelskosten zijn in 2018 hoger dan in voorgaand jaar, voornamelijk als gevolg van indexatie van de salarissen bij een gelijkblijvend aantal FTE's. Daarnaast zijn de doorbelaste personeelskosten incidenteel hoger als gevolg van (verwachte) vertrekregelingen. De overige kosten zijn € 1,0 mln lager,

voornamelijk als gevolg van lagere incidentele kosten dan in 2017. De afschrijvingskosten zijn in 2018 lager dan in 2017 omdat in 2018 voor een beperkt aantal maanden is afgeschreven, terwijl in 2017 nog een afschrijvingslast over het gehele jaar ten laste van het resultaat genomen werd.

1.2.3 DEKING EXPLOITATIELASTEN

DEKING VAN DE EXPLOITATIELASTEN

(x € 1.000)

	2018	2017
TOTALE LASTEN	3.288	4.181
(1) Entree en jaargelden	848	803
(2) Overige baten	3.510	2.930
Rentebaten/lasten en soortgelijke opbrengsten	17	-25
Dekking kosten vanuit baten	4.375	3.708
TOEVOEGING/ONTTREKKING AAN DE BESTEMMINGRESERVE	1.087	-473

Stemra maakt gebruik van een vaste administratievergoeding en past geen variabele administratievergoeding toe. Indien de vaste administratievergoeding plus andere baten hoger zijn dan de kosten van Stemra dan wordt het overschot toegevoegd aan de bestemmingsreserve; indien deze lager zijn dan de exploitatiekosten wordt een bedrag uit de bestemmingsreserve onttrokken.

Over 2018 is € 1,1 miljoen toegevoegd aan de bestemmingsreserve. Deze toevoeging wordt verklaard door een lager kostenniveau in combinatie met hogere administratievergoedingen als gevolg van een inhaalslag in het uitkeren van kabelgelden uit oudere jaren en meer uitkeringen bij Online.

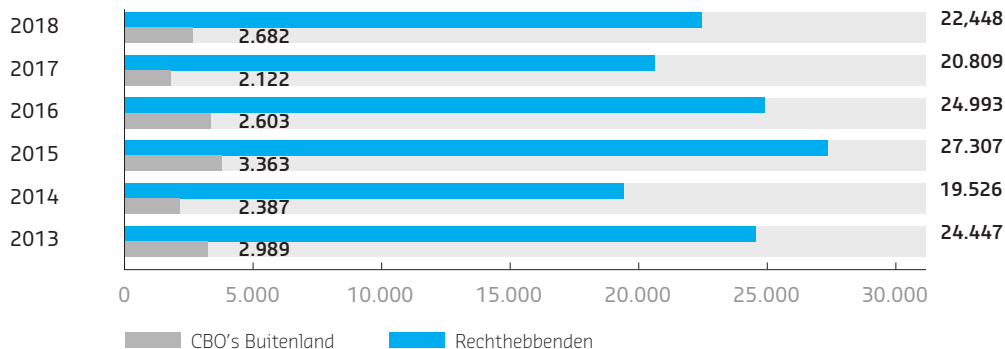
1.2.4 FINANCIËLE BATEN EN LASTEN

Voor Stemra geldt dat ze haar liquide middelen niet belegt, maar deze aanhoudt op verschillende vrij opneembare (deposito)rekeningen.

Aangezien de rente op deposito's in 2018 in het kader van het huidige renteklimaat ongewijzigd op nul is gebleven, zijn de financiële baten van Stemra minder dan € 0,1 mln.

1.2.5 UITKERINGEN

(x € 1000)



Stemra heeft in 2018 € 25,1 mln uitgekeerd aan rechthebbenden en organisaties waarmee ze een wederkerigheidscontract heeft. Dit is € 2,2 mln meer dan in 2017. Verklaringen hiervoor zijn hogere uitkeringen met betrekking tot Online en een lagere uitkering van muziekgebruik uit het buitenland (in 2017 was deze exceptioneel hoog vanwege inhaalslag met betrekking tot de verwerking van oude jaren).

1.2.6 KOSTENNORM

Sinds de invoering van de Wet Toezicht Collectief Beheer in juli 2013 heeft de overheid drie kostennormen gesteld voor collectieve beheersorganisaties. Bij overschrijding daarvan dient met redenen omkleed aangegeven te worden waaraan deze overschrijding te wijten is. Van overschrijding van deze normen is sprake indien:

- De beheerskosten (bruto) in het jaar waarop het jaarverslag betrekking heeft, meer bedragen dan 15% van het bedrag dat in dat jaar is geïnd (de incasso/rechtenopbrengsten);
- De beheerskosten (bruto) in het jaar waarop het jaarverslag betrekking heeft meer bedragen dan 15% van het bedrag dat in dat jaar is verdeeld (de distributie/repartitie);
- De beheerskosten in het jaar waarop het jaarverslag betrekking heeft ten opzichte van de beheerskosten in het voorafgaande jaar met meer zijn gestegen dan de consumentenprijsindex van het jaar waarop het jaarverslag betrekking heeft.

Juncto art. 1 lid 1 sub a-c 'Besluit uitvoering Wet toezicht en geschillenbeslechting collectieve beheersorganisaties auteurs- en naburige rechten' <http://wetten.overheid.nl/BWBR0033622/2016-12-21>

KOSTENPERCENTAGES

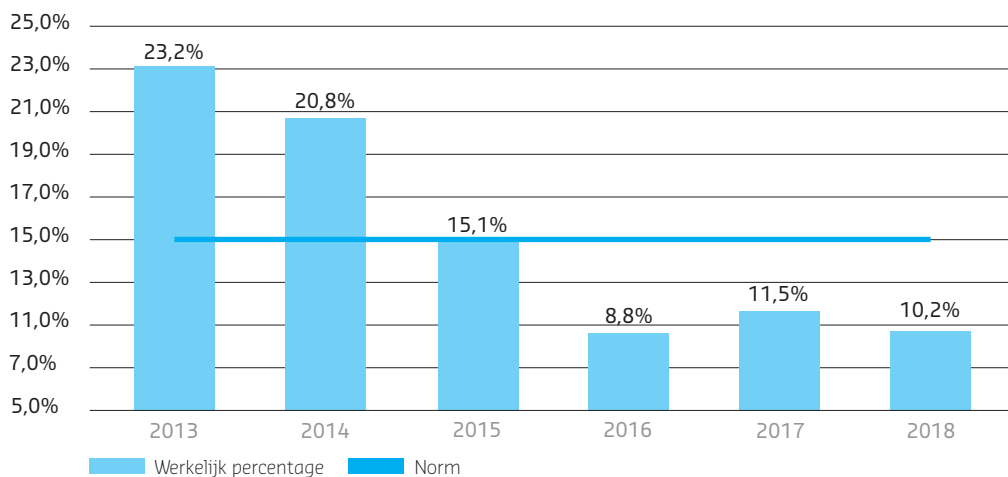
(x € 1.000)

	2018	2017
Incasso Stemra	32.399	36.291
Repartitie Stemra (bruto)	25.129	22.931
Kosten Stemra	3.288	4.181
Kosten Stemra als % van de incasso (bruto)	10,2%	11,5%
Kosten Stemra als % van de repartitie (bruto) *	13,1%	16,2%
Mutatie kosten Stemra tov vorig jaar	-21,3%	40,9%
Gemiddeld percentage feitelijk ingehouden Stemra (netto) **	14,0%	12,8%

* Stemra hanteert een systeem van verrekening van de administratievergoeding bij incasso, waardoor de verdeelde gelden in de jaarrekening de netto-verdeling betreft. Voor de bepaling van de kosten als percentage van de repartitie is het corresponderende saldo in te houden administratievergoeding in het jaar van incasso (die van het voorgaande jaar) en de administratievergoeding bij distributie opgeteld bij de verdeelde gelden.

** Het kostenpercentage dat daadwerkelijk in rekening wordt gebracht bij de rechthebbenden is lager dan de bruto beheerskosten waarvoor de normen van het CvTA zijn gesteld. Dit komt enerzijds omdat vooraf vastgestelde vaste inhoudingspercentages worden gehanteerd bij bepaalde incassocategorieën en anderzijds omdat door (financiële) baten minder kosten bij rechthebbenden in rekening worden gebracht.

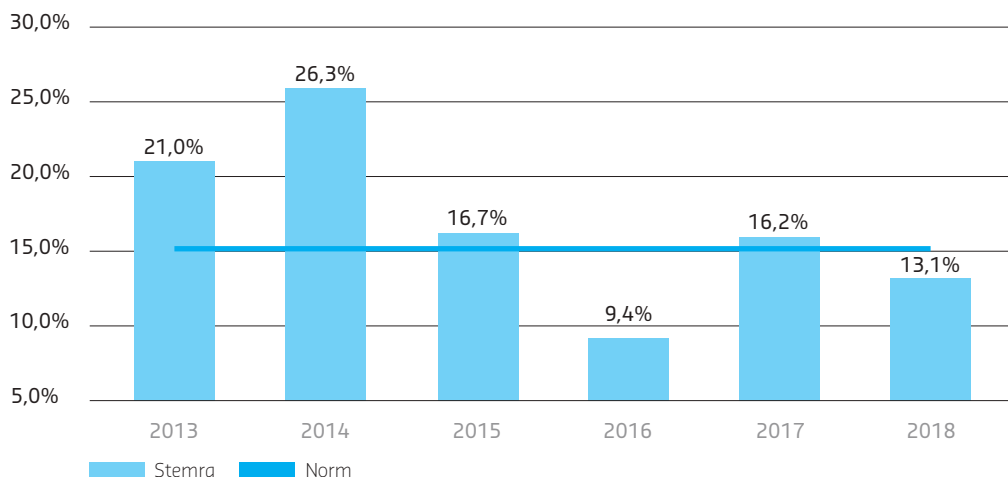
KOSTEN ALS PERCENTAGE VAN DE INCASSO



Het percentage van Stemra voldoet met 10,2% aan de norm. Vanwege het systeem van vaste administratievergoedingen geldt voor Stemra

dat ook het bedrag dat daadwerkelijk bij rechthebbenden in rekening wordt gebracht met 14,0% voldoet aan de kostenpercentagenorm.

KOSTEN ALS PERCENTAGE VAN DE REPARTITIE



Het werkelijke percentage voldoet met 13,1% ook aan de norm die stelt dat de kosten niet hoger mogen zijn dan 15% van het uitgekeerde bedrag. Vanwege het systeem van vaste administratievergoedingen geldt voor Stemra dat ook het bedrag dat daadwerkelijk bij rechthebbenden in rekening wordt gebracht met 14,0% voldoet aan de kostenpercentagenorm.

1.2.7 BEOORDELING VERMOGENS EN LIQUIDITEITSPPOSITIE

Het eigen vermogen van Stemra als stichting bestaat voornamelijk uit (bestemmings)reserves. Het berekenen van de solvabiliteit op basis van eigen vermogen gedeeld door vreemd vermogen heeft geen directe betekenis omdat de balans van Stemra vooral de activiteiten weergeeft die Stemra voor haar rechthebbenden uitvoert.

De liquiditeit geeft aan in hoeverre de schulden op korte termijn kunnen worden voldaan vanuit de liquide middelen en vorderingen. Het liquiditeitscijfer van Stemra komt dan uit op 0,92, hetgeen betekent dat Stemra kan voldoen aan haar verplichtingen op korte termijn.

1.2.8 DE KASSTROMEN EN DE FINANCIERINGSBEHOEFTE

Aangezien Stemra de ontvangen auteursrechtgelden grotendeels uitkeert in het jaar na ontvangst van die gelden en een groot deel van de ontvangsten van auteursrechtgelden in het begin van het jaar plaatsvindt, heeft Stemra geen externe financieringsbehoefte. De bovengenoemde systematiek leidt tot een "ijzeren voorraad" aan te verdelen auteursrechtgelden die kan worden gebruikt ter financiering van de lopende kosten alsmede voor de investeringen.

De belangrijkste kasstromen voor Stemra zijn de auteursrechtgelden die gedurende het jaar worden ontvangen en uitgekeerd, alsmede de exploitatie uitgaven.

1.2.9 RISICOBEBEER

Stemra voert als collectieve beheerorganisatie een maatschappelijke taak uit: het beheer van het auteursrecht van aangesloten rechthebbenden én het muziekgebruik.

RISK APPETITE

Stemra heeft net als andere organisaties te maken met verschillende risico's. Zoals het een collectieve beheersorganisatie (CBO) betaamt handelt Stemra zeer prudent in de uitvoering van de aan haar opgedragen taken. De risicobereidheid bij de uitvoering van deze activiteiten is gering.

Het bestuur van Stemra heeft in december 2016 de 'Governance Code Cultuur' onderschreven. Deze code geeft richtlijnen over onder meer goed bestuur, toezicht en verantwoording in de cultuursector, belangenverstrengeling en risicobeheer. Deze code vormt het kader waarbinnen Stemra haar strategische, tactische en operationele risicobeheersing heeft ingericht.

Risico's worden beheerst door middel van de planning & control cyclus. Deze cyclus ziet op het jaarlijks actualiseren van de strategische doelstellingen en de vertaling ervan naar jaarplannen, het jaarlijks vaststellen van de op de jaarplannen gebaseerde financiële begroting en het periodiek rapporteren van voortgang en stand van zaken aan de hand van financiële en niet-financiële informatie. Een belangrijk onderdeel van de planning & control cyclus wordt gevormd door de maandelijkse Business Review Meetings van het Bestuur met de verschillende business units, waarin voortgang en kwaliteit van de activiteiten indringend worden besproken. Deze risico's worden tevens periodiek met de Audit Commissie besproken.

Stemra wordt blootgesteld aan een aantal risico's, die te onderscheiden zijn in strategische risico's, compliance risico's, operationele risico's en financiële risico's. In deze paragraaf wordt een beknopt en niet-limitatief overzicht gegeven van de risico's en wijze waarop de organisatie deze beheerst.

Strategische risico's

Op strategisch niveau heeft Stemra te maken met veranderende markten door snelle technologische ontwikkeling en de digitalisering van de muziekindustrie. De opkomst in de laatste jaren van de 'digital services providers' is daarvan een goed voorbeeld. Het strategisch risicomanagement heeft als doel om Stemra's belangrijkste risico's te identificeren, te monitoren en te managen.

In 2018 is besloten om een strategische heroriëntatie uit te voeren met ondersteuning door een extern adviseur. Dit proces zal begin 2019 starten en moet halverwege het jaar zijn afgerond. Stemra volgt daarnaast de voor haar relevante technologische ontwikkelingen op de voet. Waar mogelijk wordt geanticipeerd op nieuwe mogelijkheden die technologie biedt, zoals een samen met Sena ontwikkelde 'proof of concept' voor een blockchain-toepassing die kan helpen bij het toewijzen van niet-geïdentificeerde werken.

Compliance risico's

Stemra heeft te maken met een scala aan wet- en regelgeving, zoals de Wet Toezicht, BW2 Titel 9, Governance Code Cultuur, CBO-richtlijnen en internationale afspraken in CISAC-verband. Er is opvolging gegeven aan de in mei 2018 inwerking getreden AVG (GDPR) door middel van de implementatie van een Privacy Impact Analyse.

Daarnaast is door de implementatie van speciale software voor de financiële rapportages een verbetering gebracht in het jaarrekening-proces, waarmee het voldoen aan wet- en regelgeving ten aanzien van de jaarrekening en transparantieverslag, geborgd is.

In 2018 is het Raad van Toezicht model geïmplementeerd, waardoor in vergelijking met het voorgaande (hybride) bestuursmodel, de rollen en

verantwoordelijkheden voor bestuur, toezicht en advisering helder zijn. Voor het jaar 2018 heeft Stemra wederom het CBO Keurmerk ontvangen en voldoet dus nog steeds aan de CBO-Keurmerkcriteria.

De incasso, distributie en de onderliggende financiële processen vinden plaats volgens afgesproken procedures en zijn onderhevig aan regelgeving (zoals het Repartitiereglement).

Operationele risico's

Het belangrijkste operationele risico wordt gevormd door een verstoring van de tijdige en volledige repartitie van auteursrechtgelden. Daarnaast is ook een verstoring van de tijdige en volledige incasso bij muziekgebruikers een risico. Aangezien IT een cruciale rol heeft in deze processen, is een belangrijk deel van deze risico's gerelateerd aan de werking van IT-systemen. Om de operationele risico's transparant te maken heeft Stemra een risicobeheersing -en control systeem ingericht, namelijk het 'InControl' programma voor de bedrijfsprocessen. Dit systeem is onderwerp van regelmatige toetsing door de afdeling Internal Audit.

Toetsing opzet en werking interne beheersing

Stemra heeft een Internal Audit afdeling. Internal Audit beoordeelt op systematische wijze aan de hand van een jaarlijks vastgesteld audit plan de kwaliteit van procedures en de interne beheersing van interne bedrijfsprocessen en vormt zich een objectief oordeel over de kwaliteit van de beheersingsmaatregelen ten aanzien van de primaire- en ondersteunende bedrijfsprocessen, inclusief governance, risicobeheer en interne controlemaatregelen. In 2018 zijn de eerste stappen gezet om de effectiviteit van de inzet van Internal Audit te verbeteren door middel van een op risicoanalyse gebaseerde aanpak. De Internal Audit afdeling valt hiërarchisch onder de CFO en heeft een directe rapportagelijijn naar de CEO en naar de Audit Commissie van de Raad van Toezicht. Ten minste één keer per jaar bespreekt de Raad van Toezicht met Internal Audit de voortgang van het voor het betreffende jaar vastgestelde audit plan en de uitvoering van de audits.

Financiële risico's

Stemra onderkent als belangrijkste financiële risico's: fraude risico, liquiditeitsrisico, valuta- en renterisico en aandelenkoersrisico.

Jaarlijks wordt een financiële begroting opgesteld. De voortgang wordt maandelijks gerapporteerd aan het Bestuur en vervolgens besproken in Business Review Meetings met de verschillende business units. Het Bestuur neemt de uiteindelijke beslissingen, stelt budgetten vast en bewaakt de voortgang en kwaliteit.

Het frauderisico wordt gemitigeerd middels een proactieve, gestructureerde en gerichte benadering, waarbij de eerder genoemde Internal Audit afdeling een belangrijke rol speelt. Daarnaast zijn ten behoeve van het beheer van frauderisico's maatregelen, zoals functiescheidingen en autorisatieschema's van kracht. Deze maatregelen zijn van toepassing op het aangaan van verplichtingen (waaronder inkopen), het betalingsverkeer en het contractbeheer.

Informatiebeveiliging

Informatiebeveiliging heeft betrekking op alle IT-middelen en processen. Voor Stemra is de waarborging van beschikbaarheid, integriteit en vertrouwelijkheid cruciaal. Hiertoe is een General IT Control framework voor de IT gerelateerde processen vastgesteld. In 2018 zijn enkele structurele maatregelen ter verbetering van de beheersing van met gegevensverwerking samenhangende risico's afgerond. Zo is de dataverwerking op een tweetal externe locaties ondergebracht, waardoor de recovery-mogelijkheden zijn verbeterd

en zijn, naast de voorbereidingen voor de migratie naar nieuwe hardware, maatregelen genomen waardoor de performance van het systeem op niveau gehouden kan worden. Ook zijn in 2018 de maatregelen ten aanzien van gegevensbescherming met het oog op het van kracht worden van de Algemene Verordening Gegevensbescherming (AVG) tegen het licht gehouden en, waar nodig, aangescherpt.

Verzekeringen

De onderneming heeft een verzekeringsportefeuille waarin doelmatig verzekerbare risico's, welke niet met interne beheersingsmaatregelen te voorkomen zijn, zijn ondergebracht. Deze portefeuille omvat een wettelijke aansprakelijkheidsverzekering, een commissarissen- en bestuurdersaansprakelijkheidsverzekering, een computerverzekering en een collectieve zakenreizen ongevallenverzekering. De portefeuille wordt centraal beheerd en wordt periodiek getoetst in samenwerking met een externe assurantieadviseur.

Fiscaliteiten

Stemra is uitsluitend in Nederland actief en heeft met het Nederlandse fiscale regime te maken. Met de Belastingdienst vinden gesprekken plaats over de toepasselijkheid van de Vennootschapsbelasting en over de invoering van Horizontaal toezicht vanaf 2019. Naar verwachting zullen deze gesprekken in de loop van 2019 worden afgerond.

1.3 VOI@E KEURMERK REPARTITIETOETS

In het kader van de driejaarlijkse repartitietoets uit het VOI@E Keurmerk voor collectieve beheerorganisaties zijn de repartitiereglementen en bestuursbesluiten over de repartitie van Stemra in 2018 doorlopend getoetst. De toetsing is uitgevoerd door het bestuur in diverse bestuurs- en commissievergaderingen, mede aan de hand van adviezen van de Ledenraad respectievelijk Raad van Rechthebbenden.

De uitkomsten van deze toetsing zijn o.a.:

1. TEKST TV

Het bestuur heeft op advies van de directie besloten de bestaande regeling (tekst tv waarden in de lijn van distributiecategorie radio EN) voorlopig voor een jaar te handhaven en in die periode te bezien of het noodzakelijk is de onderliggende kwestie (prime time / non prime time) opnieuw tegen het licht te houden (besluit 24-1-2018).

2. GEEN COPYRIGHTGRENSEN VOOR COMMENTAREN

Het beleid om een copyrightgrens van € 50 euro te hanteren voor het opstellen van een copyright van een werk is aan de rechthebbenden gecommuniceerd met de nieuwsbrief van 7 januari 2016. Op 14 februari 2018 heeft het bestuur besloten te behouden dat er geen grenswaarde geldt voor het afhandelen van een commentaar voor een werk waarvan nog geen copyright is opgesteld.

3. VERDELING AV THUISKOPIE STEMRA

Het bestuur heeft na positief advies van de Raad van Rechthebbenden van 11 oktober 2018 besloten tot een nieuwe verdeling AV Thuiskopie Stemra vanaf 2017 e.v.. Omdat het kopiëren in de tijd is veranderd en een verschuiving is waar te nemen naar nieuwe bronnen (online) en de mate waarin oudere bronnen (fysiek) nu gemeten worden nog steeds relevantie hebben, heeft

het bestuur besloten om gefaseerd tot andere repartiegrondslagen te komen. Het besluit is genomen onder ontbindende voorwaarde van niet-goedkeuring door de ALV op 12 juni 2019 en/of het CvTA.

4. HERIJKINGSKALENDER REPARTITIE 2019

Het bestuur en de Raad van Rechthebbenden hebben per 12 december 2018 de herijkingkalender 2019 (lijst met planning van te behandelen repartieonderwerpen) vastgesteld.

Voorts is het Repartitiereglement via de ALV van 22 mei 2018 aangepast aan de Wet Toezicht Collectief Beheer. Deze wijziging staan in de 'statuten en reglementen uitgave augustus 2018' https://www.bumastemra.nl/wp-content/uploads/2018/08/BUM16651_Statutenboek-NL_2018_03-def.pdf.

1.4 STATUTAIRE BEPALINGEN RAAD VAN TOEZICHT EN BESTUUR

De Raad van Toezicht van de Stichting bestaat uit negen personen. Slechts natuurlijke personen kunnen tot lid van de Raad van Toezicht worden benoemd. Zes personen worden benoemd op de wijze als bedoeld in lid 3, sub a en b van artikel 17. Drie onafhankelijke personen, waaronder de onafhankelijke voorzitter van de Raad van Toezicht, worden door de leden benoemd conform artikel 17, lid 2. Een lid van de Raad van Toezicht van de Vereniging moet tevens lid zijn van de Raad van Toezicht van Buma.

A. Vier auteurs die deelnemer zijn of die auteur zijn van een vennootschap die deelnemer is, welke auteurs door de auteursleden/aangeslotenen worden verkozen, onder wie:

- componisten van ernstige muziek
- componisten/tekstdichters van lichte muziek
- componisten van mediamuziek
- tekstdichters

B. Twee personen die deelnemer- uitgever zijn (artikel 8 lid 1) of een leidinggevende functie vervullen in een uitgeversbedrijf dat deelnemer is (artikel 9 lid 1), en die door de uitgeversleden/aangeslotenen worden verkozen.

C. Drie onafhankelijk personen, waaronder één onafhankelijk voorzitter, als bedoeld in artikel 13 lid 2.

Het bestuur bestaat uit ten minste twee bestuursleden, waarvan één bestuursvoorzitter en één financieel directeur. Bestuurslid kunnen slechts zijn natuurlijke personen die geen lid of deelnemer van de Stichting zijn en ook geen zitting hebben in de Raad van Toezicht van de Stichting. Bestuursleden worden benoemd en ontslagen door de ledenvergadering op voordracht van de Raad van Toezicht. De ledenvergadering benoemt, op voordracht van de Raad van Toezicht, één van de bestuursleden tot bestuursvoorzitter en één van de bestuursleden tot financieel directeur. De volledige statutaire bepalingen inzake de Raad van Toezicht zijn opgenomen in artikel 13 tot en met artikel 19 van de Statuten van Stemra.

De volledige statutaire bepalingen inzake het Bestuur zijn opgenomen in artikel 21 tot en met artikel 24 van de Statuten van Stemra.

1.5 TRANSPARANTIEVERSLAG

Artikel	Omschrijving	Onderdeel jaarverslag	Paginanummer
Artikel 2			
2a	Kasstroomoverzicht	Kasstroomoverzicht	32
2b	Informatie over weigerings om een licentie te verlenen op grond van artikel 2l, derde lid van de Wet toezicht;		19
2c	Een beschrijving van de wettelijke en bestuurlijke structuur van de collectieve beheersorganisatie;	Toelichting van het bestuur	7
2d	Informatie over entiteiten die direct of indirect eigendom zijn, of geheel of gedeeltelijk onder toezicht staan van de collectieve beheersorganisatie;	Toelichting op de jaarrekening	33
2e	Informatie over het totale beloningsbedrag dat in het afgelopen boekjaar aan de in artikel 2e, derde lid en artikel 2f van de Wet toezicht bedoelde personen is betaald, alsmede over andere aan hen verleende voordelen;	Toelichting op de jaarrekening, Bezoldiging van bestuur, Ledenraad en directie	47
2f	De financiële gegevens bedoeld in artikel 3 van dit besluit	Zie artikel 3	
2g	Een speciaal verslag over het gebruik van bedragen die zijn ingehouden ten behoeve van sociale, culturele en educatieve diensten, waarin de informatie bedoeld in artikel 3 van dit besluit wordt opgenomen	Zie artikel 3	
Artikel 3			
3a	Financiële informatie over rechteninkomsten per beheerde rechten-categorie en per soort gebruik met inbegrip van informatie over de inkomsten voortvloeiend uit de belegging van rechteninkomsten en het gebruik van deze inkomsten;	Exploitatierkening, dekking van de exploitatielasten, toelichting op de jaarrekening	11, 13, 40
3b	Financiële informatie over de kosten van rechtenbeheer en andere door de collectieve beheersorganisatie aan rechthebbenden verleende diensten, met een volledige beschrijving van ten minste de volgende posten:		
	1. Alle bedrijfskosten en financiële kosten, met een onderverdeling per beheerde rechtencategorie en in geval van indirecte kosten die niet aan één of meer rechtencategorieën kunnen worden toegeschreven, een toelichting van de methode van toerekening van indirecte kosten;	Exploitatierkening, dekking van de exploitatielasten, toelichting op de jaarrekening	12, 13, 31
	2. Bedrijfskosten en financiële kosten, met een onderverdeling per beheerde rechtencategorie en in geval van indirecte kosten die niet aan één of meer rechtencategorieën kunnen worden toegeschreven, een toelichting van de methode van toerekening van indirecte kosten, voor zover deze kosten betrekking hebben op het rechtenbeheer, met inbegrip van de beheerskosten die zijn ingehouden op of gecompenseerd met rechteninkomsten of inkomsten voortvloeiend uit de belegging van rechteninkomsten overeenkomstig artikel 2g, vierde lid, en artikel 2h, eerste tot en met derde lid van de Wet toezicht;	Exploitatierkening, dekking van de exploitatielasten, toelichting op de jaarrekening	12, 13, 31
	3. Bedrijfskosten en financiële kosten voor andere diensten dan het rechtenbeheer, met inbegrip van sociale, culturele en educatieve diensten;		n.v.t.
	4. Middelen die worden gebruikt om kosten te dekken;	Dekking van exploitatielasten	13
	5. Bedragen die zijn ingehouden op rechteninkomsten, onderverdeeld naar beheerde rechtencategorie, soort gebruik en het doel van de inhouding;	Toelichting op de jaarrekening, dekking van exploitatielasten	13
	6. De percentages die de kosten van het rechtenbeheer en andere door de collectieve beheersorganisatie aan rechthebbenden verleende diensten weergeven ten opzichte van de rechteninkomsten in het betreffende boekjaar, per beheerde rechtencategorie, en in geval van indirecte kosten die niet aan één of meer rechten-categorieën kunnen worden toegeschreven, een toelichting van de methode van toerekening voor die indirecte kosten;	Kerncijfers Stemra	5
3c	Financiële informatie over aan rechthebbenden verschuldigde bedragen met een volledige beschrijving van ten minste de volgende posten:		
	1. Het totale aan rechthebbenden toegeschreven bedrag, met een onderverdeling per beheerde rechtencategorie en soort gebruik;	Toelichting jaarrekening, te verdelen auteursrechtgelden	4
	2. Het totale aan rechthebbenden betaalde bedrag, met een onderverdeling per beheerde rechtencategorie en soort gebruik;	Kerncijfers Stemra	4, 38 -42
	3. De frequentie van de betalingen, met een onderverdeling per beheerde rechtencategorie en soort gebruik;		19
	4. Het totale geïnde maar nog niet aan rechthebbenden toebedeelde bedrag, met een onderverdeling per beheerde rechtencategorie en per soort gebruik en een aanduiding van het boekjaar waarin deze bedragen zijn geïnd;	Toelichting jaarrekening, te verdelen auteursrechtgelden	38 - 42

Artikel	Omschrijving	Onderdeel jaarverslag	Paginanummer
	5. Het totale toebedeelde maar nog niet onder rechthebbenden verdeelde bedrag, met een onderverdeling per beheerde rechten-categorie en per soort gebruik en een aanduiding van het boekjaar waarin deze bedragen zijn geïnd;	Toelichting jaarrekening, te verdelen auteursrechtgelden	38 - 42
	6. Wanneer een collectieve beheersorganisatie de verdeling en betaling niet heeft verricht binnen de in artikel 2i, derde lid, van de Wet toezicht vastgestelde termijn: de redenen voor de vertraging;	Toelichting jaarrekening, te verdelen auteursrechtgelden	38 - 42
	7. Het totaal van niet-verdeelbare bedragen, met een toelichting over de aanwending van die bedragen;	Toelichting jaarrekening, te verdelen auteursrechtgelden	38 - 42
3d	Informatie over de financiële relatie met andere collectieve beheersorganisaties met een beschrijving van ten minste de volgende posten:		
	1. Bedragen ontvangen van andere collectieve beheersorganisaties en bedragen betaald aan andere collectieve beheersorganisaties, met een onderverdeling per beheerde rechten-categorie, per soort gebruik en per organisatie;	Kerncijfers Stemra	4
	2. Beheerskosten en andere inhoudingen op de rechteninkomsten die verschuldigd zijn aan andere collectieve beheersorganisaties, met een onderverdeling per rechten-categorie, per soort gebruik en per organisatie;	Kerncijfers Stemra	4
	3. Beheerskosten en andere inhoudingen op de bedragen die betaald zijn door andere collectieve beheersorganisaties, met een onderverdeling per rechten-categorie en per organisatie;	Kerncijfers Stemra	4
	4. De rechtstreeks onder rechthebbenden verdeelde bedragen die afkomstig zijn van andere collectieve beheersorganisaties, met een onderverdeling per rechten-categorie en per organisatie.	Kerncijfers Stemra	4
Artikel 4			
4a	De in het boekjaar ingehouden bedragen ten behoeve van sociale, culturele en educatieve diensten, met een onderverdeling per soort doelstelling en met voor elk soort doelstelling een onderverdeling per categorie beheerde rechten en per soort gebruik;	Toelichting jaarrekening	n.v.t.
4b	Een toelichting van het gebruik van die bedragen, met een onderverdeling per soort doelstelling met inbegrip van de kosten voor het beheer van de ingehouden bedragen ter financiering van sociale, culturele en educatieve diensten en van de afzonderlijke bedragen die voor sociale, culturele en educatieve diensten zijn aangewend.	Toelichting jaarrekening	n.v.t.

1.5.1 INFORMATIE WEIGERING OM EEN LICENTIE TE VERLENGEN

Een ieder die muziek behorende tot het door Stemra beheerde repertoire ten gehore brengt heeft voorafgaande toestemming nodig van Stemra. Stemra verleent deze toestemming, in de vorm van een licentie, onder bepaalde standaardvoorwaarden, waaronder het betalen van een vergoeding. Stemra weigert niet om licenties te verlenen. Wel heeft Stemra de mogelijkheid om toestemming op te schorten als bepaalde contractuele verplichtingen, waaronder het betalen van de verschuldigde vergoeding, niet worden nagekomen. In geval dat er zonder de benodigde toestemming muziek wordt openbaar gemaakt of dreigt te worden openbaar gemaakt, oefent Stemra haar verbodsrecht uit.

1.5.2 DISTRIBUTIEFREQUENTIE

In onderstaande tabel wordt de uitkeringsfrequentie weergegeven per soort gebruik binnen Stemra.

	Q1	Q2	Q3	Q4
Phonomechanisch recht BIEM / Central Licensing		X		X
PIEB (loonpersing) / Special Licensing		X		X
Radio & TV				X
Online	X	X	X	X
Thuiskopie en Leenrecht*				
Buitenland	X	X	X	X
Buitenland	X	X	X	X

* Wordt zo snel mogelijk uitgekeerd. Is o.a. afhankelijk van binnenkomst geld en besluitvorming over de uitkeringsmethodiek

1.5.3 COMMENTAREN EN KLACHTEN

Het aantal klachten en commentaren is voor Stemra een graadmeter hoe Stemra in staat is gebleken auteursrechtelijk werk te identificeren en vervolgens toe te wijzen en uit te keren. Minder uitval leidt tot minder commentaren. Niet opgeloste commentaren worden klachten. In het verslagjaar 2018 heeft Stemra één klacht ontvangen die medio 2018 is afgewikkeld.

—2. VERSLAG RAAD VAN TOEZICHT

2. VERSLAG RAAD VAN TOEZICHT

2.1 VERSLAG VAN DE RAAD VAN TOEZICHT VAN STEMRA

2.1.1 INLEIDING EN CONTEXT

2018 was in alle opzichten een jaar van overgang voor Stemra. De overgang van de oude structuur naar de nieuwe structuur, van het oude Bestuursmodel naar het Raad van Toezichtmodel, van de voormalig statutair Bestuurder naar de benoeming van twee interim statutair Bestuurders, van de Ledenraad naar de Raad van Rechthebbenden. In deze overgangperiode heeft de Raad van Toezicht intensief toezicht gehouden en dichtbij de (interim)Bestuurder(s) zijn rol vervuld.

In het Bestuursverslag wordt de algemene context van Stemra in 2018 beschreven. De opvolging van de aanbevelingen uit het onafhankelijk onderzoek door de Commissie Nader Onderzoek (de Commissie Smits/Winter) dat in opdracht van het College van toezicht Auteursrechten (hierna het CvTA) is verricht, maakt deel uit van die context. Voor de Raad van Toezicht is de opvolging van de aanbevelingen uit dit onderzoek in 2018 een dominante factor in het toezicht geweest, met het doel een frisse start voor Stemra ook vanuit het perspectief van intern toezicht mogelijk te maken. Voor het huidige Bestuur is dit onderzoek de afsluiting van een bewogen periode.

In aanvulling op de gebruikelijke verantwoording van een Raad van Toezicht over zijn vergaderingen en besluiten gaat dit verslag uitvoeriger in op de nieuwe governance (het nieuwe Bestuurs- en toezichtmodel) in het algemeen, op het rapport van de Commissie Nader Onderzoek, het externe toezicht van het CvTA, de Toezicht-agenda, de werving en benoeming van interim Bestuurders en de extra ALV op 29 Oktober 2018.

De Raad van Toezicht heeft bij zijn toezicht steeds voor ogen dat Stemra van en voor de leden en aangeslotenen is. De Stemra organisatie moet daaraan dienstbaar zijn in het besef dat het draait om de rechten en gelden van leden en aangeslotenen. Dit besef is het noorden op het kompas van de Raad van Toezicht en zij zet zich in om dit te concretiseren in werkwijze, besluitvorming en adviezen en wil daarover verantwoording afleggen. Dit besef treft de Raad van Toezicht ook aan bij de interim Bestuurders en - voor zover inzichtelijk voor de Raad van Toezicht bij de medewerkers.

De Raad van Toezicht dankt de medewerkers en interim Bestuurders van Stemra voor hun uitzonderlijke grote inzet en betrokkenheid en voor hun bijdragen aan de doelstelling van Stemra. In deze overgangperiode hebben zij kans gezien de incasso en repartitie doelstellingen van 2018 te overtreffen en de nodige rust te bewaren.

2.1.2 DE NIEUWE GOVERNANCE EN TOEZICHT

Stemra volgt sinds medio 2018 het Raad-van-Toezicht-model van de Governance Code Cultuur en meer specifiek het Raad-van-Toezicht-model van VOI©E.

Deze nieuwe governance structuur is op 22 mei 2018 door de Algemene Ledenvergadering van Vereniging Buma en de Vergadering van Aangeslotenen van Stemra (hierna gezamenlijk de ALV van Buma/Stemra) aangenomen door goedkeuring van de statutenwijziging. In dezelfde ALV zijn de leden voor de Raad van Toezicht (hierna RvT) benoemd, zes leden op voordracht van de aangesloten

beroepsverenigingen en één onafhankelijk voorzitter. In de ALV op 29 oktober 2018 is door de benoeming van twee onafhankelijke leden de RvT gecomplementeerd.

Op 22 mei 2018 was er nog geen advies van de Ondernemingsraad (OR) over de wijziging van de governance structuur. Om die reden is op de ALV onder voorbehoud van het advies van de OR gestemd voor de wijziging van de governance structuur.

De OR heeft op 31 mei 2018 positief advies uitgebracht onder het voorbehoud dat geen contra-indicaties voortvloeien uit het rapport van de Commissie Nader onderzoek. Het voormalig Bestuur heeft daarop besloten over te gaan tot implementatie van de structuur van de governance met de toezegging aan de OR dat zij er op kan vertrouwen dat de bevindingen en aanbevelingen van de Commissie Nader onderzoek gedegen en indringend zullen worden opgevolgd door de RvT, waarbij de OR betrokken zal worden. Op 22 juni 2018 is het toezicht van de Raad van Toezicht op het statutair Bestuur van Stemra geëffectueerd.

Stemra kent in haar structuur de volgende organen: de Algemene Leden Vergadering (hierna ALV), de Raad van Rechthebbenden (hierna RvR), het Bestuur, de Raad van Toezicht en de Ondernemingsraad (hierna OR). Door het recht van nominatie van toezichthouders door de beroepsverenigingen zijn deze verenigingen ook in de governance van Stemra betrokken. De bevoegdheden van deze organen zijn beschreven in de statuten en reglementen. Binnen deze structuur wordt het beleid van Stemra bepaald en wordt het succes van dit beleid getoetst.

Deze structuur is niet alleen nieuw voor Stemra maar brengt ook de nodige complexiteit doordat een groot aantal personen actief is in de verschillende organen. De effectiviteit van deze structuur hangt dan ook niet alleen af van regels maar ook van de wijze waarop alle betrokkenen met elkaar samenwerken en de wijze waarop de verschillende organen van hun bevoegdheden gebruik maken.

In de nieuwe structuur is ook toezicht op de interactie tussen de RvR en het Bestuur een aspect van het toezicht door de RvT. In het bijzonder is daarbij van belang dat het Bestuur de RvR tijdig en voldoende betreft bij de onderwerpen die de RvR aangaan, de RvR daartoe goede informatie verstrekt en dat het Bestuur de input van de RvR in zijn besluitvorming betreft op een wijze die navolgbaar is voor de RvR en de RvT.

Het Bestuur heeft in zijn verslag ook de thema's die met de RvR zijn besproken, verwerkt.

Stemra staat onder toezicht van het CvTA. Naast het Bestuur stemt ook de RvT periodiek af met het CvTA aan de hand van de Toezichtagenda.

2.1.3 HET TOEZICHT EN HET RAPPORT VAN DE COMMISSIE NADER ONDERZOEK

Op 18 september 2018 is het rapport van de Commissie Nader Onderzoek op de website van Stemra gepubliceerd. In 2018 heeft het toezicht zich - in aanvulling op het algemeen toezicht - in belangrijke mate gericht op de betekenis van dit rapport voor Bestuur en toezicht van Stemra.

Het CvTA en de RvT hebben, elk met behoud van rollen en verantwoordelijkheden, in een reeks van gesprekken de duiding van het rapport Nader onderzoek vertaald naar intern en extern toezicht. Daartoe is ten minste vijf keer met ten minste vijf leden van de RvT en het CvTA vergaderd. De Raad heeft daarnaast zowel per telefoon als in persoon nog buitengewone vergaderingen gehad, die uitsluitend gewijd waren aan het (concept) rapport van de Commissie Nader Onderzoek en alles wat daarmee samenhangt.

De RvT heeft de betekenis van het rapport voor het intern toezicht vertaald naar de context van het algemene toezicht en vervat in een eigen Toezichtagenda. Deze Toezichtagenda is op de website van Stemra geplaatst.

In 2018 is op basis van deze Toezichtagenda een tweede statutair Bestuurder, de CFO ai. (zie hieronder ad 6) benoemd en is de auditcommissie versterkt door de voordracht van twee onafhankelijke toezichthouders met een financieel/ ICT/data profiel.

Het Bestuur heeft in 2018 de Toezichtagenda vertaald naar zijn Plan van Aanpak. De RvT ziet toe op de implementatie hiervan.

De RvT heeft vanaf het begin de belangrijkste stakeholders, de OR en de RvR, bij het intern toezicht betrokken. Het intern toezicht en het rapport Nader Onderzoek is onderwerp van overleg geweest tussen de RvT en de OR, onder meer in de context van de voorwaarde van de OR aan zijn positieve advies op de wijziging van de governance. De resultaten van dit overleg zijn vertaald naar de Toezichtagenda. Een concreet voorbeeld hiervan is de evaluatie van de herinrichting van Stemra op basis van indicatoren die in samenspraak met de OR moeten worden vastgesteld. Een ander concreet voorbeeld hiervan is de versterking van de rol van de OR en van de RvR door scholing.

De RvT heeft de RvR vóór de publicatie van het rapport Nader Onderzoek onder embargo het rapport ter inzage gegeven. Na publicatie van het rapport Nader Onderzoek heeft de RvT met de RvR gesproken over de consequenties daarvan voor het interne toezicht en over de Toezichtagenda.

De voorzitters van de beroepsverenigingen zijn door het Bestuur en RvT uitgenodigd over het rapport Nader Onderzoek in gesprek te gaan. Vrijwel alle beroepsverenigingen zijn op deze uitnodiging in gegaan.

Het rapport Nader Onderzoek en de Toezichtagenda zijn per 18 september 2018 op de website van Stemra geplaatst.

2.1.4 RAAD VAN TOEZICHT.

In de verdere toelichting op het verslag van de Raad van Toezicht is een overzicht gegeven van de vergaderdata van de RvT, de besproken onderwerpen en de genomen besluiten.

De RvT heeft drie commissies benoemd, de auditcommissie, de stakeholderscommissie en de remuneratiecommissie. De functie van deze commissies is onderwerpen te verkennen en zo voor te bereiden dat de mogelijkheid voor uitvoeriger gedachteswisseling binnen de RvT kan plaatsvinden over dilemma's

In de verdere toelichting op dit verslag is ook een overzicht gegeven van de vergaderdata en de onderwerpen die in de commissies zijn besproken.

RvT heeft met het Bestuur gesproken over de stand van de organisatie van Stemra vooruitlopend op hun schriftelijke rapportage. De kwaliteit van de financiële functie, van de ICT functie en van de juridische functie is aan de orde geweest en door presentaties van managers toegelicht. Daardoor heeft de RvT niet alleen informatie gekregen over de inhoud, maar ook een beeld gekregen van de mensen die voor deze functies de verantwoordelijken zijn.

Het Bestuur heeft bij de RvT in beeld gebracht dat de financiële functie in de loop van 2018 is versterkt. Dit wordt ook door de accountant bevestigd.

Wat betreft de ICT structuur en functie en de risico's die de huidige ICT systemen met zich brengen heeft het Bestuur de noodzaak tot vervanging duidelijk voor ogen. Op dit moment is er sprake van betrouwbare systemen maar mede door de exponentiele toename van data is de toekomstbestendigheid niet gegarandeerd. Het Bestuur en de RvT onderkennen dat de context van de nieuwe strategie van Stemra van invloed is op de besluitvorming over een nieuwe ICT structuur. Daarom zal er over de herinrichting en vervanging van (elementen in de) ICT structuur in de loop van 2019 een besluit worden genomen.

De nauwkeurigheid, hoeveelheid, bronnen en snelheid van incasso van auteursrechten en natuurlijk ook de nauwkeurigheid, hoeveelheid en snelheid van repartitie van rechten is permanent onderwerp van gesprek tussen de RvT en het Bestuur. De omvang en het doel van de beleggingsportefeuille is besproken in relatie tot tempo en frequentie van uitkeringen van auteursrechtgelden.

De nieuwe strategie van Stemra heeft hoge prioriteit. Het proces om te komen tot deze strategie, de betrokkenheid van alle stakeholders en de planning is door het Bestuur aangekondigd. Dit proces start in het eerste kwartaal van 2019.

In de vergaderingen zijn geen thema's besproken die voor de leden van de RvT tot een conflict of interest hebben geleid.

SAMENSTELLINGEN COMMISSIES

Auditcommissie

1. Dhr. R. Hopstaken
2. Mevr. J. Messerschmidt
3. Dhr. M. Swemle
4. Dhr. N. Walboomers

Remuneratiecommissie

1. Mevr. J. Messerschmidt
2. Mevr. J. de Zwaan
3. Dhr. A. Molema
4. Dhr. R. van Vliet

Stakeholderscommissie

1. Mevr. J. de Zwaan
2. Dhr. A. Fiumara
3. Dhr. R. Hopstaken
4. Dhr. R. Meister
5. Dhr. R. van Vliet

2.1.5 INTERACTIE RVT- RVR

De RvT heeft in 2018 drie keer met een (delegatie) van de RvR overlegd. Onderwerp van het overleg was het rapport Nader Onderzoek en over het profiel en de nominatie van de interim Bestuurders.

2.1.6 INTERACTIE RVT-OR

De RvT heeft in 2018 zes keer met de OR vergaderd en er is een aantal keer in beperkte samenstelling overlegd. Daarvan vier keer voltallig over het concept- en definitieve rapport Nader Onderzoek, twee keer in het kader van artikel 24-1 van de Wet op de Ondernemingsraden met een vertegenwoordiging van de RvT en voorts een aantal keer in beperkte samenstelling over de werving en selectie van de interim Bestuurders.

2.1.7 DE WERKGEVERSROL : BENOEMING VAN TWEE INTERIM STATUTAIR BESTUURDERS

Bij gelegenheid van de publicatie van het rapport heeft de statutair Bestuurder van Stemra, Wim van Limpt, zijn terugtreden bekend gemaakt. Hij heeft besloten zijn functie als Statutair Bestuurder van Stemra per 29 oktober neer te leggen en besloten per 31 December 2018 Stemra te verlaten.

De RvT heeft collectief deelgenomen aan de werving en selectie van de interim Bestuurders. Op basis van de profielen is besloten Siebe van Elsloo - die al sinds 20 mei 2018 financieel directeur a.i. was - tot statutair CFO a.i. te benoemen. Met inzet van een extern search bureau is op basis van het profiel voor de CEO a.i. Cees van Steijn geworven.

De opdracht aan deze interim Bestuurders is de rust in en om Stemra terug te brengen, het vertrouwen in Stemra te herstellen en daartoe in aanvulling op het dagelijks Bestuur van Stemra de Toezichtagenda te vertalen naar beleid en implementatie daarvan.

De Bestuurders hebben vanaf hun eerste dag bij Stemra met maximale inzet gewerkt aan deze opgave. Om te beginnen door sturing op de operaties van Stemra en daarnaast is op basis van een Plan van Aanpak gestart met het opstellen van de strategie, een analyse van de kernfuncties van Stemra en de evaluatie van de structuur.

2.1.8 ALV

Het Bestuur heeft een extra ALV bijeengeroepen welke op 29 oktober 2018 plaats heeft gevonden. Op de agenda van deze ALV stonden, naast de standaard onderwerpen zoals notulen:

- Mededeling van de voorzitter van de RvT dat de heer Van Limpt heeft besloten na deze vergadering zijn statutaire positie neer te leggen. De RvT zag zich daardoor voor de situatie geplaatst dat er conform de statuten in twee posities voor statutaire Bestuurders moest worden voorzien.
- Onderzoeksrapport Commissie Nader onderzoek; hierbij kwamen de volgende punten aan de orde:
 - * onderzoeksrapport
 - * Toezichtagenda
 - * standpunt OR
 - * vragen van 10 deelnemers m.b.t. rapporten Buma/Stemra
- Kennismaking Raad van Rechthebbenden;
- Transparantieverlag incl. Jaarrekening Stemra 2017;
- Vaststelling en terugkoppeling Sociaal en Cultureel beleid;
- Wijziging statuten en reglementen (uitbreiding RvT met derde onafhankelijke lid, voorstel van 10 leden om jaarrekening voortaan uiterlijk 2 weken voor ALV beschikbaar te stellen; E-voting reglement vaststellen)
- Benoeming van 2 onafhankelijke leden van het Bestuur

De ALV heeft de volgende besluiten genomen:

- De vergadering bijeen op 29 oktober 2018:
 - spreekt haar instemming uit jegens de RvT van Stemra met betrekking tot de tussentijdse benoeming door de RvT conform haar bevoegdheid daartoe (art 21.10 statuten) van de heren Cees van Steijn en Siebe van Elsloo als eerste (Bestuursvoorzitter), respectievelijk als tweede (financieel directeur) statutair Bestuurder van Stemra;
 - verzoekt voor de definitieve voorziening in de tussentijds ontstane vacatures geen extra ledenvergadering bij een te roepen, doch deze te agenderen voor de eerstvolgende reguliere jaarvergadering van 2019 (art 21.10 en 21.2 statuten).
- De jaarrekening 2017 Buma en de jaarrekening 2017 Stemra werden goedgekeurd
- Bestuur en directie van zowel Buma als Stemra werd decharge verleend
- De voorstellen inzake de statuten en reglementen werden goedgekeurd.
- de heer Ruud Hopstaken en mevrouw Jolanda Messerschmidt werden tot onafhankelijk lid van de RvT benoemd

Het Bestuur en de RvT hebben vooruitlopend op deze ALV informele avonden georganiseerd om de leden en aangeslotenen in de gelegenheid te stellen zich te laten voor informeren ten behoeve van de ALV. Hoewel de opkomst zeer beperkt was, nemen het Bestuur en de RvT zich voor de ALV steeds vooraf te laten gaan door deze informele avonden.

2.1.9 FINANCIËEL JAARVERSLAG EN GOEDKEURING DOOR DE RVT

Het concept Jaarverslag 2018 is in aanwezigheid van de accountant besproken met de Audit Commissie (op 9 mei 2019) en met de voltallige RvT (op 23 mei 2019). De management letter van de accountant is met de Audit Commissie besproken op 14 maart 2019, eveneens in aanwezigheid van de accountant.

2.1.10 SCHOLING, ZELFEVALUATIE

De RvT heeft in 2018 gezamenlijk met het Bestuur, de RvR en de OR aan scholing deelgenomen. Op 13 november 2018 hebben de RvR, het Bestuur, de OR en de RvT onder leiding van een externe facilitator gewerkt aan begrip van de verschillende rollen van de verschillende organen en aan een aantal gemeenschappelijke uitgangspunten ten aanzien van onder meer rolverdeling en rolvastheid geformuleerd.

In datzelfde kader hebben nagenoeg alle leden van deze verschillende organen deelgenomen aan de scholingsdag van Voice op 25 september 2018.

In 2019 zullen de RvR, het Bestuur, de OR en de RvT op grond van de ervaringen in 2018/2019 opnieuw een gemeenschappelijk scholingsprogramma organiseren om de effectiviteit van de structuur te verbeteren.

In 2018 heeft de RvT geen zelfevaluatie gehouden. In 2019 -binnen een jaar na de benoeming van de voltallige RvT- evalueert de RvT zichzelf onder leiding van een extern facilitator.

2.1.11. ROOSTER VAN AFTREDEN

De RvT heeft begin 2019 een rooster van aftreden vastgesteld, dat voorziet in een gefaseerde in- resp. uitstroom.

2.2 NEVENFUNCTIES RAAD VAN TOEZICHT, RAAD VAN RECHTHEBBENDEN EN STATUTAIR BESTUUR

NEVENFUNCTIE/BEROEP RAAD VAN TOEZICHT

Mevrouw mr. Josephine de Zwaan	Bezoldigd	RvC Fairphone B.V. (voorzitter) RvT Stichting Cito (voorzitter) RvT Stichting Vilans (vc voorzitter) RvT Stichting Hogeschool Leiden (vc voorzitter) Bestuur Stichting Administratiekantoor Aandelen Triodos Bank N.V. (voorzitter)
	Onbezoldigd	Bestuur Stichting Academeia Raad van Advies New Board Program Nijenrode
De heer Anthony Fiumara	Bezoldigd	Componist Compositiedocent Fontys Hogeschool voor de Kunsten Muziekjournalist Vennoot de Merkcultuur Bestuurslid Stichting Brein
	Onbezoldigd	Bestuurslid ASKO Schönberg Bestuurslid Stichting Temko Bestuurslid Amstel Music Award Bestuurslid Stichting Nieuw Geneco
De heer drs. Ruud Hopstaken	Bezoldigd	Lid Adviesraad Centraal Orgaan Asielzoekers Lid Raad van Commissarissen Arthrogen BV
	Onbezoldigd	Lid Raad van Toezicht PharmAccess Group Amsterdam Penningmeester Stichting JDRF
De heer Rene Meister	Bezoldigd	Componist / arrangeur Eigenaar BEAR studio Producer Muzieksamensteller Uitvoerend musicus
	Onbezoldigd	Oprichter BEAR project
Mevrouw drs. Jolanda Messerschmidt RA	Bezoldigd	Directeur/Eigenaar TB&E Advice BV Lid Raad van Commissarissen BMW Finance NV Lid Raad van Commissarissen BMW International Investments BV Extern Adviseur Align Matters
	Onbezoldigd	Penningmeester Wijkvereniging Benoordenhout
De heer Arriën Molema	Bezoldigd	Songwriter / componist / producer Gitarist en zakelijk leider Room Eleven Vice-voorzitter BAM! Lid visitatie-commissie Cultuurnota Utrecht
	Onbezoldigd	Lid van Executive Committee CIAM
De heer Marc Swemle	Bezoldigd	Directeur / eigenaar VaVaVoom! Music Company sinds 1996 Directeur / eigenaar Swemle Media Holding B.V. sinds 2001
	Onbezoldigd	Bestuurslid BCMM sinds 2012
De heer Raymond van Vliet	Bezoldigd	DGA Cloud 9 Music Holding
	Onbezoldigd	Vice-voorzitter Nederlandse Muziek Uitgevers Vereniging (NMUV)

NEVENFUNCTIE/BEROEP RAAD VAN TOEZICHT

De heer drs. Niels Walboomers	Bezoldigd	Managing director Sony/ATV Music Publishing Benelux DGA Walboomers Publishing BV Directeur EMI Music Publishing Benelux per 18 feb 2015 DGA Nelis Holding BV Bestuurslid Cliq Digital AG Bestuurslid Donemus
	Onbezoldigd	Bestuurslid Nederlandse Muziek Uitgevers Vereniging Bestuurslid BMPA (Belgium Music Public association)

Alle leden van de Raad van Toezicht zijn eveneens lid van de Raad van Toezicht bij Vereniging Buma

NEVENFUNCTIES/BEROEP RAAD VAN RECHTHEBBENDEN

Mark Bremer	Bezoldigd	Managing Director Universal Music Publishing Benelux
	Onbezoldigd	Voorzitter Nederlandse Muziek Uitgevers Vereniging (NMUV)

Iason Chronis	Bezoldigd	Componist / producer / DJ Eigenaar Animal Language recordings Evenementen organisator
	Onbezoldigd	Bestuurslid Popauteurs.nl Bestuurslid DDJF Lid Popcoalitie

Ben van den Dungen	Bezoldigd	Uitvoerend musicus Componist Docent Rotterdams Conservatorium Codarts Producent bij Jwajazz Producent Musica Extrema
	Onbezoldigd	Bestuurslid Stichting Wereldmuziek in Nederland

Hans Everling	Bezoldigd	Componist/Producer Directeur/eigenaar SOB audio Imaging BV Production Director Mail Voice Netherlands Directeur/eigenaar Haramitsu Holding BV
	Onbezoldigd	vicevoorzitter BCMM

Monique Krus	Bezoldigd	Componist/producer Sopraan/zangdocent
	Onbezoldigd	Bestuurslid Nieuw Geneco

Wim Kwakman	Bezoldigd	Muziekuitgever Pennies From Heaven BV DGA Pennies From Heaven BV
	Onbezoldigd	Bestuurslid Nederlandse Muziek Uitgevers Vereniging (NMUV)

Davo van Peursen	Bezoldigd	Managing Director (DGA) Donemus Publishing BV Bestuurlijk secretaris Stichting Donemus Beheer
	Onbezoldigd	Lid Programmaraad Omroep Rijswijk Voorzitter van de Vereniging van Muziekhandelaren en -uitgevers in Nederland (VMN) vanaf juni 2017

Aafke Romeijn	Bezoldigd	Componist, producent en uitvoerend muzikant Schrijver en journalist Penningmeester BAM! Aangeslotene bij ECSA Artistiek leider Stichting Babi Pangang Producties
----------------------	-----------	---

NEVENFUNCTIES/BEROEP RAAD VAN RECHTHEBBENDEN

Martijn Schimmer	Bezoldigd	Directeur/eigenaar TFS Media Group Directeur/eigenaar Schimmer Music Productions Directeur/eigenaar Online Cookie Collective BV Directeur/eigenaar Talents for Brands B.V. Directeur/eigenaar Track Media Music Publishing Directeur/eigenaar SMP Copyrights BV
	Onbezoldigd	Vicevoorzitter VMN
Koen Vergouwen	Bezoldigd	DGA Tierolff Muziekcentrale BV
	Onbezoldigd	
Johan van der Voet	Bezoldigd	Songwriter / componist / producer Directeur / eigenaar Soundgram Post Production sinds 1996
	Onbezoldigd	Directeur / eigenaar Studio Soundgram & Soundgram Publishing sinds 2014 Gast-docent op div. Hogescholen
Rita Zipora Verbrugge	Bezoldigd	Uitvoerend muzikant & songwriter Moderator/presentator muziek events Secretaris en bestuurslid BAM! Koordingent Voorzitter POPnI Commissie muziek Amsterdamse Kunstraad Monitoringcommissie Raad voor Cultuur
	Onbezoldigd	Aangeslotene Popcoalitie

Alle leden van de Raad van Rechthebbenden zijn eveneens lid van de Raad van Rechthebbenden bij Vereniging Buma

NEVENFUNCTIE/BEROEP STATUTAIR BESTUUR

Cees van Steijn	Bezoldigd	Non-ex Bestuurder Stak Bouwstate
	Onbezoldigd	Lid Raad van Advies Boer & Croon Corporate Finance Bestuurslid Stichting Buma Beleggingsfonds Bestuurslid Stichting Stemra Beleggingsfonds Bestuurslid Stichting SCAN
Siebe van Elsloo	Bezoldigd	Lid Raad van Toezicht Cito Instituut voor Toetsontwikkeling Voorzitter Audit Committee Cito Instituut voor Toetsontwikkeling Lid Raad van Toezicht EYE Voorzitter Audit Committee EYE
	Onbezoldigd	Penningmeester Stichting 1877 Penningmeester Stichting de Groene Beheer Bestuurslid Stichting Buma Beleggingsfonds Bestuurslid Stichting Stemra Beleggingsfonds Bestuurslid VOI@E Secretaris Penningmeester Stichting SCAN
Wim van Limpt	Onbezoldigd	Bestuursvoorzitter Stichting Buma Beleggingsfonds (tot 7 november 2018) Bestuursvoorzitter Stichting Stemra Beleggingsfonds (tot 7 november 2018) Bestuurslid Stichting SCAN (tot 29 oktober 2018) Bestuurslid Stichting Brein Vicevoorzitter Vereniging VOI@E (tot 2 oktober 2018) Bestuurslid Stichting Buma/Stemra Projecten Bestuurslid Fasttrack Bestuurslid Stichting Beheer Rechten Fingerprinting Database

Alle leden van de Raad van Bestuur zijn eveneens lid van de Raad van Bestuur bij Vereniging Buma

—3. GOEDKEURING JAARREKENING

3. GOEDKEURING JAARREKENING

De jaarrekening van Stichting Stemra is na controle door Mazars N.V. van een goedkeurende controleverklaring voorzien. Wij stellen voor de jaarrekening 2018 Stemra op grond van artikel 27 lid 7 van de statuten vast te stellen en de leden van het bestuur décharge voor de uitoefening van hun taken in het boekjaar 2018 te verlenen.

Hoofddorp, 23 mei 2019

RAAD VAN TOEZICHT

Mevrouw mr. Josephine de Zwaan	Voorzitter
De heer Anthony Fiumara	Lid van Raad van Toezicht
De heer drs. Ruud Hopstaken	Lid van Raad van Toezicht
Mevrouw drs. Jolanda Messerschmidt RA	Lid van Raad van Toezicht
De heer Rene Meister	Lid van Raad van Toezicht
De heer Arriën Molema	Lid van Raad van Toezicht
De heer Marc Swemle	Lid van Raad van Toezicht
De heer Raymond van Vliet	Lid van Raad van Toezicht
De heer drs. Niels Walboomers	Lid van Raad van Toezicht

BESTUUR

De heer Cees van Steijn	Chief Financial Officer a.i.
De heer Siebe van Elsloo	Chief Executive Officer a.i.

—4. JAARREKENING

4.1 BALANS PER 31 DECEMBER 2018

Na resultaatbestemming

(x € 1.000)

	31-12-2018	31-12-2017
ACTIVA		
VASTE ACTIVA		
Materiële vaste activa (1)	-	20
VLOTTENDE ACTIVA		
Vorderingen		
Debiteuren (2)	1.387	2.556
Belastingen en premies sociale verzekeringen	1.145	958
Overige vorderingen (3)	3.791	1.111
Overlopende activa (4)	12	2.161
	6.335	6.786
Liquide middelen (5)	70.577	65.120
TOTAAL ACTIVAZIJDE	76.912	71.926

	31-12-2018	31-12-2017
PASSIVA		
Eigen vermogen (6)		
Stichtingskapitaal	1	1
Continuïteitsreserve	5.760	5.760
Bestemmingsreserve	6.201	5.114
	11.962	10.875
Voorzieningen (7)	76	338
Langlopende schulden (8)	50	-
Kortlopende schulden		
Te verdelen auteursrechtgelden (9)	59.653	55.914
Crediteuren	580	218
Belastingen en premies sociale verzekeringen	26	25
Overige schulden (10)	305	228
Overlopende passiva (11)	4.260	4.328
	64.824	60.713
TOTAAL PASSIVA	76.912	71.926

4.2 EXPLOITATIEREKENING OVER 2018

(x € 1.000)	2018	2017
BATEN		
Contributie en inschrijfgelden	848	804
Ingehouden administratievergoeding bij distributie	3.510	2.929
Totale baten	4.358	3.733
LASTEN		
Personeelskosten (12)	1.846	1.637
Afschrijvingskosten	20	87
Huisvestingskosten	83	87
Algemene kosten (13)	1.339	2.370
Totale lasten	3.288	4.181
Saldo voor financiële baten en lasten	1.070	-448
Andere rentebaten en soortgelijke opbrengsten	17	-
Rentelasten en soortgelijke kosten	-	-25
Financiële baten en lasten	17	-25
Resultaat voor belastingen	1.087	-473
Belastingen (14)	-	-
Resultaat na belastingen	1.087	-473
Resultaatbestemming	2018	2017
Toevoegen/onttrekking aan:		
- Continuïteitsreserve	-	-
- Bestemmingsreserve	1.087	-473
	1.087	-473

4.3 KASSTROOMOVERZICHT OVER 2018

(x € 1.000)	2018	2017
Saldo van baten en lasten	1.070	-448
Aanpassingen voor		
Afschrijvingskosten	20	87
Mutatie voorzieningen	-262	299
Mutatie in werkkapitaal	821	-803
	579	-417
KASSTROOM UIT BEDRIJFSOPERATIES	1.649	-865
Ontvangen interest	17	-
Mutaties in nog te verdelen auteursrechten	3.741	10.429
Betaalde interest	-	-25
Langlopende schulden	50	-
	3.808	10.404
MUTATIE GELDMIDDELEN	5.457	9.539
Verloop mutatie geldmiddelen		
Stand per begin boekjaar	65.120	55.581
Mutaties in boekjaar	5.457	9.539
Stand per eind boekjaar	70.577	65.120

4.4 TOELICHTING OP DE JAARREKENING

INFORMATIE OVER DE RECHTSPERSOON

Vestigingsadres en inschrijfnummer handelsregister

Stichting Stemra is feitelijk gevestigd op Saturnusstraat 42 - 62, 2132HB te Hoofddorp Nederland, is statutair gevestigd in Amstelveen en is ingeschreven bij het handelsregister onder nummer 41198521.

ALGEMENE TOELICHTING

De belangrijkste activiteiten van de rechtspersoon

Stichting Stemra (de Stichting of Stemra) stelt zich ten doel zowel de materiële als de immateriële belangen van auteurs en hun rechtenverkrijgenden, uitgevers en uitgeversbedrijven te bevorderen, zonder winst oogmerk voor zichzelf. Stemra staat voor Stichting tot Exploitatie van Mechanische Reproductierechten voor Auteurs.

Continuïteit

Deze jaarrekening is opgesteld uitgaande van de continuïteitsveronderstelling. Verslaggevingsperiode Deze jaarrekening heeft betrekking op het boekjaar 2018, dat is geëindigd op balansdatum 31 december 2018.

Vergelijkende cijfers

Ten behoeve van inzichtelijkheid in de nog uit te keren auteursrechtgelden is de presentatie met betrekking tot een deel van deze post, welke in 2017 verantwoord was onder “procesvoorraad” in 2018 verantwoord onder “opgebouwd in boekjaar”. Het betreft toevoeging uit vrijval reserveringen auteursrechtgelden. Voor de vergelijkbaarheid van deze cijfers zijn hiertoe de vergelijkende cijfers 2017 aangepast (verschuiving van € 1,3 mln “procesvoorraad” naar “opgebouwd in boekjaar”).

Informatieverschaffing over groepsverhoudingen

De jaarrekening van Stichting Stemra betreft een enkelvoudige jaarrekening. In overeenstemming met geldende wet- en regelgeving is geen sprake van een groepsrelatie met verwante organisaties, behalve voor Stichting Stemra Beleggingsfonds.

Stichting Stemra Beleggingsfonds

Stichting Stemra beleggingsfonds (SBF) is een stichting die is opgericht om een eventueel beleggingsbeleid van Stichting Stemra te faciliteren. Het bestuur van deze stichting is gelijk aan het bestuur van de Stichting Stemra. De stichting belegt voor rekening en risico van Stichting Stemra. Het juridisch eigendom van de effecten ligt, teneinde de benodigde beheerstaken uit te kunnen voeren, bij de Stichting Stemra Beleggingsfonds; het economisch eigendom van de beleggingen behoort toe aan Stichting Stemra. Omdat de omvang van SBF van te verwaarlozen betekenis is op het geheel van de jaarrekening van Stemra is consolidatie achterwege gelaten. Over de jaren 2015 tot en met 2018 heeft Stichting Stemra geen beleggingen aangehouden.

Hoewel Vereniging Buma en Stichting Stemra samenwerken in één personele unie is, door de wettelijke bepalingen en strikte scheiding van economische eenheid, geen sprake van een groepsrelatie.

Informatieverschaffing over schattingen

Bij het opstellen van de jaarrekening maakt de directie gebruik van schattingen en veronderstellingen bij de toepassing van grondslagen en de gerapporteerde waarde voor activa en verplichtingen en baten en lasten. De schattingen en onderliggende veronderstellingen zijn

gebaseerd op ervaringen uit het verleden en andere factoren die gegeven de omstandigheden als redelijk worden beschouwd, en worden periodiek geëvalueerd. De daadwerkelijke uitkomsten kunnen afwijken van deze schattingen. Herzieningen van schattingen worden opgenomen in de periode waarvoor de herziening gevolgen heeft.

De volgende waarderingsgrondslagen zijn naar mening van het management het meest kritisch voor het weergeven van de financiële positie en vereisen schattingen en veronderstellingen:

- Waardering van debiteuren;
- Actuarieel bepaalde voorzieningen zoals de jubileumvoorziening;
- Claims ten aanzien van incasso en repartitie van auteursrechtgelden door licentiehouders en of rechthebbenden.

ALGEMENE GRONDSLAGEN VOOR VERSLAGGEVING

De standaarden op basis waarvan de jaarrekening is opgesteld

De jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 van het Burgerlijk Wetboek (BW), zoals vereist door artikel 2q lid 3 van de Wet toezicht en geschillenbeslechting collectieve beheersorganisaties auteurs en naburige rechten (Wet Toezicht). Tevens is rekening gehouden met de geldende keurmerkcriteria van VOI@E (de Vereniging van Organisaties die Intellectueel eigendom Collectief Exploiteren).

Activa en passiva worden tegen historische kosten opgenomen, tenzij anders vermeld in de verdere grondslagen. Een actief wordt in de balans opgenomen wanneer het waarschijnlijk is dat de toekomstige economische voordelen naar de onderneming zullen toevloeien en de waarde daarvan betrouwbaar kan worden vastgesteld.

Een verplichting wordt in de balans opgenomen wanneer het waarschijnlijk is dat de afwikkeling daarvan gepaard zal gaan met een uitstroom van middelen, waarvan de omvang betrouwbaar kan worden vastgesteld.

Een in de balans opgenomen actief of verplichting blijft op de balans als een transactie (met betrekking tot het actief of de verplichting) niet leidt tot een belangrijke verandering in de economische realiteit met betrekking tot het actief of de verplichting. Een actief of verplichting wordt niet langer in de balans opgenomen indien een transactie ertoe leidt dat alle of nagenoeg alle rechten op economische voordelen en alle of nagenoeg alle risico's met betrekking tot het actief of de verplichting aan een derde zijn overgedragen of teniet zijn gegaan. Baten worden in de exploitatierekening opgenomen wanneer een vermeerdering van het economisch potentieel, samenhangend met een vermeerdering van een actief of een vermindering van een verplichting, heeft plaatsgevonden, waarvan de omvang betrouwbaar kan worden vastgesteld. Lasten worden verwerkt wanneer een vermindering van het economisch potentieel, samenhangend met een vermindering van een actief of een vermeerdering van een verplichting, heeft plaatsgevonden, waarvan de omvang betrouwbaar kan worden vastgesteld.

Baten en lasten worden toegerekend aan de periode waarop zij betrekking hebben.

De functionele valuta van Stichting Stemra is de euro. Alle bedragen zijn in duizenden euro's, tenzij anders aangegeven.

Omrekening van in vreemde valuta luidende bedragen

Transacties in vreemde valuta worden omgerekend in euro's tegen de geldende wisselkoers op de transactiedatum.

Monetaire activa en verplichtingen in vreemde valuta worden per balansdatum in euro's omgerekend tegen de op die datum geldende wisselkoers. Valutakoersverschillen die voortkomen uit de afwikkeling van monetaire posten, dan wel voortkomen uit de omrekening van monetaire posten in vreemde valuta, worden verwerkt in de exploitatierekening in de periode dat zij zich voordoen.

Niet-monetaire activa en verplichtingen in vreemde valuta die tegen historische kostprijs worden opgenomen, worden omgerekend in euro's tegen de geldende wisselkoers op de transactiedatum. De bij omrekening optredende valutakoersverschillen worden in de exploitatierekening verwerkt.

Leases

De onderneming kan financiële en operationele leasecontracten afsluiten. Een leaseovereenkomst waarbij de voor- en nadelen verbonden aan het eigendom van het leaseobject geheel of nagenoeg geheel door de lessee worden gedragen, wordt aangemerkt als een financiële lease. Alle andere leaseovereenkomsten classificeren als operationele leases. Bij de leaseclassificatie is de economische realiteit van de transactie bepalend en niet de juridische vorm.

Operationele leases

Als de onderneming optreedt als lessee in een operationele lease, wordt het leaseobject niet geactiveerd. Vergoedingen die worden ontvangen als stimulering voor het afsluiten van een overeenkomst worden verwerkt als een vermindering van de leasekosten over de leaseperiode. Leasebetalingen en vergoedingen inzake operationele leases worden lineair over de leaseperiode ten laste respectievelijk ten gunste van de exploitatierekening gebracht, tenzij een andere toerekeningsystematiek meer representatief is voor het patroon van de met het leaseobject te verkrijgen voordelen.

Pensioenregelingen

Stichting Stemra heeft voor haar werknemers een pensioenregeling getroffen waarbij de pensioenuitkeringen zijn gebaseerd op middelloon. Deze pensioenregeling is ondergebracht bij Stichting Bedrijfstakpensioenfonds voor de Media, PNO. De over het boekjaar verschuldigde premies worden als kosten verantwoord. Voor per balansdatum nog niet betaalde premies wordt een verplichting opgenomen. Aangezien de verplichtingen in verband met de pensioenpremie een kortlopend karakter hebben, worden deze gewaardeerd tegen de nominale waarde. De risico's van loonontwikkeling, prijsindexatie en beleggingsrendement op het fondsvermogen zullen mogelijk leiden tot toekomstige aanpassingen in de jaarlijkse bijdragen aan het pensioenfonds. In geval van een tekort bij het bedrijfstakpensioenfonds heeft Stichting Stemra geen verplichting tot het voldoen van aanvullende bijdragen anders dan hogere toekomstige premies.

Financiële instrumenten

Financiële instrumenten omvatten primaire instrumenten (vorderingen, liquide middelen en schulden). Financiële instrumenten worden bij de eerste opname verwerkt tegen reële waarde, waarbij de direct toerekenbare transactiekosten in de eerste opname worden meegevoerd. Indien echter financiële instrumenten bij de vervolgwaaarding worden gewaardeerd tegen reële waarde met verwerking van waardeveranderingen in de exploitatierekening, worden direct toerekenbare transactiekosten bij de eerste waardering direct verwerkt in de exploitatierekening.

Na eerste opname worden financiële instrumenten op de hierna beschreven manier gewaardeerd:

- vorderingen worden gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs op basis van de effectieverentemethode. Noodzakelijk geachte voorzieningen voor het risico van oninbaarheid worden in mindering gebracht. Deze voorzieningen worden bepaald op basis van individuele beoordelingen van de vorderingen;
- liquide middelen worden gewaardeerd tegen nominale waarde. Indien liquide middelen niet ter vrije beschikking staan, wordt hiermee rekening gehouden bij de waardering. In vreemde valuta luidende liquide middelen worden per balansdatum in de functionele valuta omgerekend tegen de op die datum geldende wisselkoers. Verwezen wordt verder naar de prijsgrondslagen voor vreemde valuta;
- schulden worden gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs op basis van de effectieverentemethode. De effectieve rente wordt direct in de exploitatierekening verwerkt. De aflossingsverplichtingen voor het komend jaar van de langlopende schulden worden opgenomen onder de kortlopende schulden.

Stemra houdt geen handelsportefeuille aan en heeft geen afgeleide financiële instrumenten.

GRONDSLAGEN VOOR DE WAARDERING VAN ACTIVA EN PASSIVA

Materiële vaste activa

Materiële vaste activa worden gewaardeerd tegen verkrijgings- of vervaardigingsprijs verminderd met de cumulatieve afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen. De afschrijvingen worden berekend als een percentage van de verkrijgings- of vervaardigingsprijs volgens de lineaire methode op basis van de economische levensduur. Op vooruitbetalingen op vaste activa en activa in uitvoering wordt niet afgeschreven. Voor materiële vaste activa wordt op iedere balansdatum beoordeeld of er aanwijzingen zijn dat deze activa onderhevig zijn aan bijzondere waardeverminderingen. Als dergelijke indicaties aanwezig zijn, wordt de realiseerbare waarde van het actief geschat. De realiseerbare waarde is de hoogste van de bedrijfswaarde en de incassowaarde. Wanneer de boekwaarde van een actief hoger is dan de realiseerbare waarde, wordt een bijzonder waardeverminderingverlies verantwoord voor het verschil tussen de boekwaarde en de realiseerbare waarde.

De verwachte economische levensduur is als volgt:

- hardware/computerinstallaties 3-5 jaar

Vorderingen

De vorderingen worden bij eerste verwerking opgenomen tegen de reële waarde en vervolgens gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. Noodzakelijk geachte voorzieningen voor mogelijke verliezen als gevolg van oninbaarheid worden in mindering gebracht. Deze voorzieningen worden bepaald op basis van individuele beoordeling van de vorderingen.

Liquide middelen

De liquide middelen zijn gewaardeerd tegen de nominale waarde. Indien middelen niet ter vrije beschikking staan, dan wordt hiermee bij de waardering rekening gehouden.

Continuïteitsreserve

De continuïteitsreserve heeft onder andere ten doel de continuïteit van de uitvoering van de werkzaamheden te verzekeren en dient

mede ter nakoming van verplichtingen jegens derden, onder andere met betrekking tot de distributie van de volgens de jaarrekening nog te verdelen auteursrechtgelden.

Bestemmingsreserve

Vanwege de systematiek van vaste administratievergoedingen ter dekking van de kosten wordt jaarlijks een exploitatieresultaat verwacht. Dit resultaat muteert in de bestemmingsreserve.

Voorzieningen

Een voorziening wordt in de balans opgenomen voor een in rechte afdwingbare of feitelijke verplichting die het gevolg is van een gebeurtenis in het verleden, waarvan het waarschijnlijk is dat voor afwikkeling er van een uitstroom van middelen nodig is, en waarvan een betrouwbare schatting kan worden gemaakt. Voorzieningen worden gewaardeerd tegen de contante waarde van de uitgaven die naar verwachting noodzakelijk zijn om deze af te wikkelen.

Jubileumvoorziening

De jubileumvoorziening betreft een voorziening voor toekomstige jubileumuitkeringen voor actieve medewerkers met een vast dienstverband. De voorziening betreft het geschatte bedrag van de in de toekomst uit te keren jubileumuitkeringen. De berekening is gebaseerd op gedane toezeggingen, blijfkansen en leeftijden.

Langlopende en kortlopende schulden

Schulden worden bij eerste verwerking opgenomen tegen de reële waarde en vervolgens gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs.

Auteursrechtgelden

Stemra neemt een vordering voor auteursrechtgelden op als de omvang betrouwbaar kan worden vastgesteld, het waarschijnlijk is dat deze aan Stemra zal toevloeien, en deze op balansdatum afdwingbaar is. Auteursrechtgelden die worden ontvangen van andere Collectieve Beheersorganisatie (CBO's), hoofdzakelijk internationale CBO's, worden veelal op kasbasis verantwoord, omdat de omvang ervan niet op een eerder moment op betrouwbare wijze kan worden vastgesteld. Auteursrechtgelden worden in de balans verantwoord in de post te verdelen auteursrechtgelden. Het repartitiereglement bepaalt de verdeling (distributie) en betaling van de door Stemra uit hoofde van muziek auteursrecht ontvangen gelden aan deelnemers en andere belanghebbenden. Het repartitiereglement wordt eens in de drie jaar goetst door het bestuur.

In het distributieproces worden o.a. reserveringen gemaakt voor:

- werken waarvoor Stemra onvoldoende informatie bezit om te kunnen uitkeren, bijvoorbeeld door het ontbreken van gegevens van rechthebbenden, copyright informatie of zogenaamde cuesheets van films, series of commercials;
- werken met een cumulatieve incasso die lager is dan de ondergrens voor distributie (bagatel);
- commentaren inzake de distributie (onder andere met het oog op de vrijwaring die Stemra aan de betalende muziekgebruiker geeft*). De reservering is gebaseerd op ervaringscijfers inzake de gegrond bevonden en uitgekeerde commentaren per distributierubriek, en bedraagt maximaal 2 procent.

* In de overeenkomsten die Stemra sluit met de muziekgebruiker vrijwaart Stemra de muziekgebruiker voor claims van rechtstreeks of via zusterorganisaties aangesloten rechthebbenden. Daarnaast verwijzen wij naar artikel 26 a-c van de Auteurswet waarin verplicht collectief beheer is geregeld.

Reserveringen worden periodiek beoordeeld en uitgekeerd wanneer de benodigde informatie is aangevuld of, bij een bagatel, de ondergrens voor distributie is gehaald. Reserveringen die niet binnen 3 kalenderjaren na het jaar van incasso zijn uitgekeerd, worden in het 4e kalenderjaar na incasso (in overeenstemming met de Wet Toezicht) via de reguliere distributie pro rata over de verschillende distributierubrieken uitgekeerd. Werken die door meerdere rechthebbenden worden geclaimd (dubbelclaims) worden niet uitgekeerd totdat duidelijk is wie de rechthebbende is. Een langere reserveringstermijn kan worden aangehouden voor gelden die van zusterorganisaties zijn ontvangen en waarvoor op balansdatum onvoldoende informatie is ontvangen om uit te kunnen keren.

GRONDSLAGEN VOOR DE BEPALING VAN HET RESULTAAT

Administratievergoeding

De administratievergoeding wordt als bate in de exploitatierekening verantwoord. Bij distributie naar rechthebbenden wordt een percentage van de geïncasseerde auteursrechtgelden ingehouden en in het jaar van distributie als bate in de exploitatierekening verantwoord als 'Ingehouden administratievergoeding' bij distributie.

Belastingen

Belastingen omvatten de over de verslagperiode verschuldigde en verrekenbare winstbelastingen. De belastingen worden in de exploitatierekening opgenomen. De over het boekjaar verschuldigde en verrekenbare belasting is de naar verwachting te betalen belasting over de belastbare winst over het boekjaar, berekend aan de hand van belastingtarieven die zijn vastgesteld op verslagdatum. De Belastingdienst heeft ten aanzien van Stemra in een tot 31-12-2017 geldende vaststellingsovereenkomst bepaald dat Stichting Stemra belastingplichtig is voor de vennootschapsbelasting. Deze overeenkomst is door de belastingdienst voor een jaar verlengd. Op de uit hoofde van deze vaststellingsovereenkomst verschuldigde belasting mag verrekenbare buitenlandse bronbelasting en Nederlandse dividendbelasting in mindering worden gebracht tot maximaal het bedrag van de verschuldigde belasting. Derhalve is over het boekjaar 2018 geen vennootschapsbelasting verschuldigd.

Stemra is in overleg met de Belastingdienst over de fiscale kwalificatie van de entiteiten.

Financiële baten en lasten

Rentebaten en -lasten worden verantwoord in de periode waarop zij betrekking hebben.

GRONDSLAGEN VOOR DE OPSTELLING VAN HET KASSTROOMOVERZICHT

Het kasstroomoverzicht is opgesteld op basis van de indirecte methode. Als kasstromen uit hoofde van operationele activiteiten worden ontvangen rente beschouwd.

In de presentatie van het kasstroomoverzicht worden namens de belanghebbenden ontvangen auteursrechtgelden en de verrichte uitkeringen aan de aangesloten belanghebbenden, niet in het kasstroomoverzicht verantwoord. De kasstromen die samenhangen met de te verdelen auteursrechtgelden Stemra zijn afzonderlijk toegelicht.

TOELICHTING OP DE ONDERSCHIEDEN POSTEN VAN DE BALANS

(1) MATERIËLE VASTE ACTIVA

Het verloop van de materiële vaste activa is als volgt :

(x € 1.000)	Machines en installaties
Stand per 1 januari 2018	
Verrijingsprijs/vervaardigingsprijs	673
Cumulatieve afschrijvingen	-653
Boekwaarde per 1 januari 2018	20
Mutaties	
Afschrijvingen	-20
Saldo mutaties	-20
Stand per 31 december 2018	
Verrijingsprijs/vervaardigingsprijs	673
Cumulatieve afschrijvingen	-673
Boekwaarde per 31 januari 2018	-

(2) DEBITEUREN

(x € 1.000)

	31-12-2018	31-12-2017
Debiteuren	1.402	2.583
Voorziening dubieuze debiteuren	-15	-27
	1.387	2.556

In de vorderingen op debiteuren is een bedrag begrepen van € 0,4 mln (2017: € 0,6 mln) met een looptijd langer dan 1 jaar. Alle overige vorderingen hebben een looptijd met naar verwachting korter dan 1 jaar. De boekwaarde van de opgenomen vorderingen komt overeen met de reële waarde, gegeven het kortlopende karakter van de vorderingen. Waar nodig zijn voorzieningen voor oninbaarheid gevormd.

De boekwaarde van de vorderingen is verminderd met de voorziening wegens oninbaarheid. De totale voorziening van oninbaarheid bedraagt ultimo 2018 € 15k (2017: € 27k).

(3) OVERIGE VORDERINGEN

(x € 1.000)	31-12-2018	31-12-2017
Rekening Courant Buma	1.742	697
Stemra aangeslotenen	2.049	414
	3.791	1.111

De overige vorderingen hebben een looptijd korter dan een jaar.

De vordering op de Stemra aangeslotenen betreffen voorschotten Thuis kopiegelden voor de periode 2013-2014.

(4) OVERLOPENDE ACTIVA

(x € 1.000)	31-12-2018	31-12-2017
Overlopende activa	12	2.161

De overlopende activa hebben een looptijd korter dan een jaar. In de balansstanden per 31-12-2017 is een verwachte ontvangst van Stichting de Thuis kopie met betrekking tot eerdere jaren opgenomen. Deze is in 2018 ook daadwerkelijk ontvangen.

(5) LIQUIDE MIDDELEN

(x € 1.000)	31-12-2018	31-12-2017
Liquide middelen	70.577	65.120

De liquide middelen zijn vrij beschikbaar. Alle liquide middelen zijn ondergebracht bij Nederlandse systeembanken.

PASSIVA**(6) RESERVES**

(x € 1.000)	Stichtings- kapitaal	Continuïteits- reserve	Bestemmings- reserve	Totalen
Stand per 1 januari 2018	1	5.760	5.114	10.875
Mutatie uit resultaatverdeling	-	-	1.087	1.087
Stand per 31 december 2018	1	5.760	6.201	11.962

Ingevolge artikel 27 lid 6 van de statuten van de stichting wordt de jaarrekening door de Algemene Ledenvergadering vastgesteld.

Het bestuur heeft aan de Algemene Ledenvergadering voorgesteld het positieve resultaat van € 1,1 mln. toe te voegen aan de bestemmingsreserve. De resultaatbestemming is verwerkt in de jaarrekening.

(7) VOORZIENINGEN

(x € 1.000)	31-12-2018	31-12-2017
Overige voorzieningen	42	300
Jubileumvoorziening	34	38
	76	338

OVERIGE VOORZIENINGEN

In 2018 is een voorziening gevormd voor enkele juridische claims waarvoor een betrouwbare inschatting van de financiële gevolgen kan worden gemaakt. In 2017 was een voorziening gevormd voor in 2018 te verwachte uitgaven met betrekking tot het in opdracht van het CvTA ingestelde nader onderzoek naar aanleiding van de door BDO en Nauta Dutilh over 2016 en voorgaande jaren uitgebrachte rapportages.

JUBILEUMVOORZIENING

(x € 1.000)	2018	2017
Stand per 1 januari	38	39
Interest vergoeding	1	1
Uitkering	-5	-2
Stand per 31 december	34	38

De jubileumvoorziening heeft betrekking op uitkeringen aan medewerkers op basis van de duur van het dienstverband en is grotendeels langlopend.

(8) LANGLOPENDE SCHULDEN

(x € 1.000)	31-12-2018	31-12-2017
Pensioenverplichting	50	-

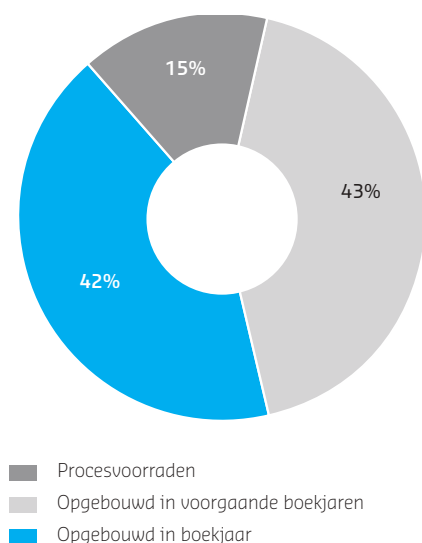
(9) KORTLOPENDE SCHULDEN**TE VERDELEN AUTEURSRECHTGEDEN**

Het verloop in het boekjaar van de uit te keren gelden is als volgt:

(x € 1.000)	2018	2017
Stand per 1 januari	55.913	45.483
Incasso		
Nederlands gebruik	26.720	32.464
CBO's Buitenland	5.681	3.827
	32.401	36.291
Uitkeringen aan:		
Direct aangesloten rechthebbenden	-22.470	-20.809
CBO's Buitenland	-2.682	-2.122
Uitkeringen	-25.151	-22.931
Ingehouden administratievergoeding bij distributie	-3.510	-2.930
Inhoudingen	-3.510	-2.930
Stand per 31 december	59.653	55.913

Per saldo zijn de te verdelen auteursrechtgelden € 3,7 mln hoger dan vorig jaar. Mutaties worden in onderstaande paragrafen nader toegelicht.

SAMENSTELLING TE VERDELEN AUTEURSRECHTGEDEN 2018



De samenstelling van de uit te keren gelden per balansdatum is als volgt:

(x € 1.000)	2018	2017
1. Opgebouwd in boekjaar	24.954	27.014
2. Procesvoorraden agv:		
- Nog niet toewijsbare gelden	5.292	6.269
- Rome Rule	405	303
- Dubbelclaims	2.609	2.464
- Claimverschillen	514	600
Totaal procesvoorraden	8.821	9.636
3. Opgebouwd in voorgaande boekjaren	25.878	19.262
Totaal per 31 december	59.653	55.912

Het saldo van de uit te keren gelden is te verdelen in 3 categorieën. Deze categorieën geven aan in welke fase van het distributieproces de gelden zich bevinden.

Allereerst zijn daar de gelden die in het boekjaar zijn opgebouwd. Deze zijn in het boekjaar beschikbaar gekomen voor distributie, waarvan een deel al in 2018 is uitgekeerd.

Het tweede deel bevat de gelden die in het distributieproces zijn uitgevallen. Stemra zet zich in voor het rechtvaardig verdelen van de geïncasseerde gelden. De geïncasseerde gelden moeten worden toegewezen aan de juiste rechthebbenden. Wanneer bijvoorbeeld de registratie van de auteursrechten niet volledig is of rechthebbenden zijn het onderling niet eens over de verdeling van het copyright van hun werken dan is het nog niet mogelijk deze gelden aan de juiste rechthebbenden uit te keren.

De derde categorie bevat gelden die in voorgaande jaren zijn opgebouwd maar nog niet kunnen worden uitgekeerd aan de juiste rechthebbenden.

In de volgende paragrafen wordt een verdere toelichting gegeven op de verschillende categorieën.

1. OPGEBOUWD IN BOEKJAAR (€25,0 MLN)

De samenstelling van gedurende het boekjaar voor uitkering beschikbaar gekomen auteursrechtgelden is als volgt:

(x € 1.000)	2018	2017
Opbrengsten auteursrechtgelden	32.399	36.291
Toevoeging uit vrijval reserveringen auteursrechtgelden	4.153	4.469
Uitgekeerd in boekjaar *	-11.597	-13.745
Gedurende het jaar beschikbaar gekomen voor distributie	24.954	27.014

* deze uitkering bevat deels gelden die in eerdere jaren zijn opgebouwd

De stijging van de opgebouwde gelden in het boekjaar wordt verklaard door lagere uitkeringen in hetzelfde jaar. Daarnaast is er een lage incasso gerealiseerd in met name Thuis kopie. Voorts wordt aan het beschikbare bedrag voor verdeling € 4,1 mln aan vrijval reserveringen auteursrechten toegevoegd (2017: € 4,5 mln), betreffende de vervallen reserveringen naar verloop van de wettelijke) reserveringstermijn.

Ten behoeve van inzichtelijkheid in de nog uit te keren auteursrechtgelden is de presentatie met betrekking tot een deel van post, welke in 2017 verantwoord was onder “procesvoorraad” in 2018 verantwoord onder “opgebouwd in boekjaar”. Het betreft toevoeging uit vrijval reserveringen auteursrechtgelden. Voor de vergelijkbaarheid van deze cijfers zijn hiertoe de vergelijkende cijfers 2017 aangepast (verschuiving van € 1,3 mln “procesvoorraad” naar “opgebouwd in boekjaar”).

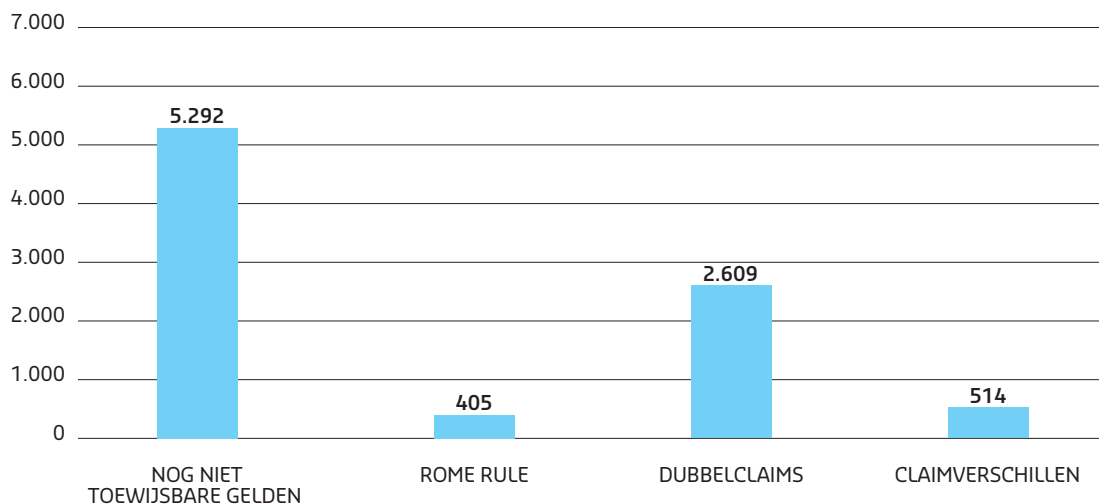
De auteursrechtgelden zijn uit de volgende categorieën ontvangen:

(x € 1.000)	2018	2017
Phono-Mechanisch recht BIEM / Central Licensing	5.610	6.058
PIEB (loonpersing) / Special Licensing	3.869	4.935
Radio & TV	6.579	5.819
Online	5.347	5.339
Thuis kopie / Leenrecht	5.312	10.197
Reprografisch recht	-	115
Buitenland	5.681	3.827
Totaal	32.399	36.291

2. PROCESVOORRADEN (€8.8 MLN)

De procesvoorraden zijn gelden die in het distributieproces zijn uitgevallen. In deze paragraaf wordt de samenstelling van deze categorie gelden verder toegelicht.

Samenstelling procesvoorraden (x €1.000)



Er zijn verschillende redenen waarom gelden in de procesvoorraden kunnen zitten. Ter verduidelijking worden deze in de volgende alinea's toegelicht.

Nog niet toewijsbare gelden (€ 5,3 mln)

Als gevolg van ontbrekende gegevens of onzekerheid over de ontvangen gegevens kan gebruik niet worden toegewezen aan de juiste rechthebbende. Er is een drietal redenen te noemen:

- geen of onvolledige detailgegevens van uitzendingen beschikbaar, waardoor geen/onvolledige informatie beschikbaar is van de gebruikte muziekwerken;
- geen of nog niet volledig verwerkte copyrightgegevens beschikbaar waardoor er geen actief copyright beschikbaar is dat kan dienen als basis voor de uitkering. Deze worden aangeleverd door de rechthebbende maar zijn niet altijd juist of volledig;
- beoordeling van uit het buitenland ontvangen gelden. Na ontvangst van gelden en het bijbehorende gebruik van de zusterorganisaties vindt er binnen Stemra een controle plaats naar de verdeling van deze gelden zoals de zuster deze heeft opgegeven. Afwijkingen dienen uitgezocht te worden. Uitkering vindt plaats na afronding van de benodigde controles.

Rome rule (€ 0,4 mln)

Dit betreft een reservering indien een deel van de rechthebbenden niet volledig identificeerbaar is. Het onidentificeerbare gedeelte wordt afhankelijk van het identificeerbare gedeelte uitgekeerd of gereserveerd. Dit is afhankelijk van de herkomst van de geïdentificeerde rechthebbenden. Als het merendeel van de bekende rechthebbenden zijn aangesloten bij Stemra, wordt het niet geïdentificeerde gedeeltes gereserveerd. Als het merendeel van de bekende rechthebbenden aan is gesloten bij een andere society dan wordt het bedrag aan de betreffende society uitgekeerd. Zo krijgt Stemra ook vanuit andere societies Rome bedragen voor onbekende rechthebbenden.

Dubbelclaims (€ 2,6 mln)

Deze bedragen hebben betrekking op copyrights waarvan de rechthebbenden nog in onderlinge afstemming zijn over de verdeling van deze rechten.

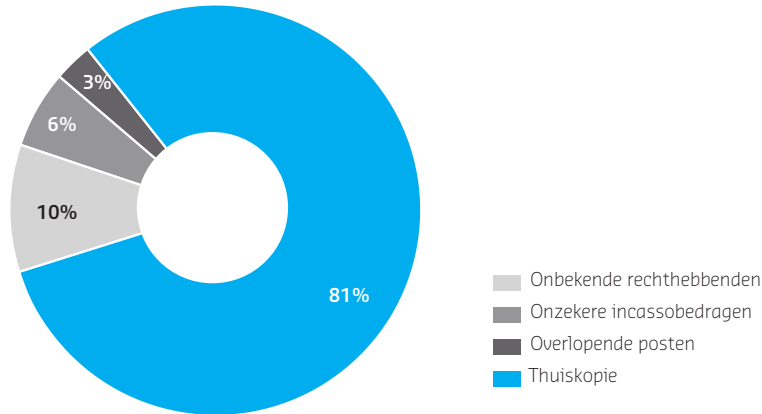
Claimverschillen (€ 0,5 mln)

Reserveringen ten gevolge van initieel te hoog geclaimde geldbedragen door Stemra aan platenmaatschappijen.

3. OPGEBOUWD IN VOORGAANDE JAREN (€25.9 MLN)

Naast de bedragen die in het boekjaar zijn opgebouwd en de procesvoorraden zijn er ook gelden die om andere redenen nog niet uitgekeerd kunnen worden. In onderliggende grafiek wordt hier de verdeling van weergegeven.

SAMENSTELLING OPGEBOUWD IN VOORGAANDE JAREN



Thuiskopie (€ 21,1 mln)

Deze gelden kunnen nog niet worden uitgekeerd als gevolg van lopende gesprekken over de verdeling van deze gelden tussen rechthebbenden.

Onbekende rechthebbenden respectievelijk te verifiëren informatie (€ 2,5 mln)

De gelden verantwoord onder deze post betreffen gelden waarvan nog niet is achterhaald aan welke rechthebbenden de gelden uitgekeerd dienen te worden of waarvan de door zusterorganisaties aangeleverde informatie nog geïdentificeerd moet worden. Wanneer de rechthebbenden kunnen worden geïdentificeerd c.q. wanneer de door zusterorganisaties aangeleverde informatie kan worden verwerkt, worden deze gelden alsnog uitgekeerd. Voor een deel van deze post geldt dat het handmatige verificatieproces niet tijdig kon worden afgerond. Naar verwachting zal in 2019 het verwerkingsproces afgewikkeld worden, zodat tot distributie kan worden overgegaan.

Onzekere incassobedragen (€ 1,6 mln)

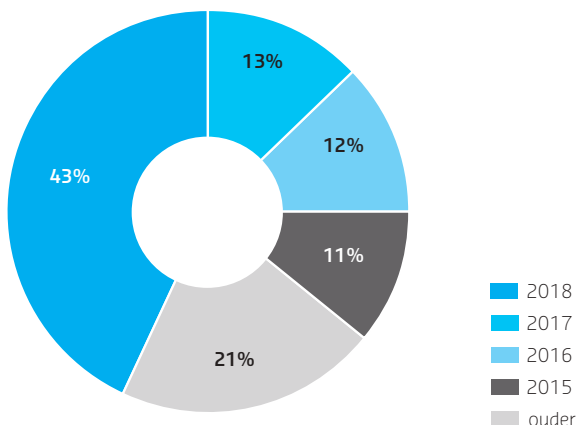
Van deze bedragen bestaat onzekerheid over de volledigheid van de geïncasseerde bedragen. Wanneer er nog enige onzekerheid is omtrent de volledigheid van de incasso wordt er nog niet tot uitkering van deze gelden overgegaan.

Overlopende posten (€ 0,7 mln)

Dit betreffen gelden die beschikbaar zijn gekomen voor uitkering eind 2018. Gevolg hiervan is dat deze niet meer in 2018 konden worden verwerkt. Deze gelden worden naar verwachting in 2019 uitgekeerd.

4. OUDERDOM VAN DE UIT TE KEREN AUTEURSRECHTGEDEN

SAMENSTELLING OPGEBOUWD IN VOORGAANDE JAREN



(9) TE VERDELEN AUTEURSRECHTEN NAAR JAARLAAG

(x € 1.000)	Totaal	2018	2017	2016	2015	ouder
Opgebouwd in boekjaar	24.954	24.954	-	-	-	-
Procesvoorraden agv:						
- Nog niet toewijsbare gelden	5.292	527	1.937	1.484	1.345	-
- Rome rule	405	31	87	79	90	118
- Dubbelclaims	2.609	55	220	198	86	2.051
- Claimverschillen	514	51	118	172	173	-
Opgebouwd in voorgaande boekjaren	25.878		5.165	5.073	5.143	10.498
Totaal per 31 december	59.653	25.619	7.527	7.005	6.837	12.666

De te verdelen auteursrechtgelden zijn deels langlopend van aard.

Wanneer gelden niet in het jaar na incasso in de eerste poging kunnen worden uitgekeerd, komen deze terecht in de procesvoorraad. Voor deze gelden geldt dat Stemra 3 jaar de verplichting heeft te achterhalen wie de rechtmatige eigenaar is van deze gelden en tot uitkering over te gaan. Wanneer dit niet lukt worden de gelden uitgekeerd via de onverdeelbare uitkering. Uitzondering hierop zijn de dubbelclaims.

De reservering voor incasso uit de jaren voor 2015 bestaat naast de reservering dubbelclaim van € 2.1 mln voornamelijk uit gelden ontvangen van zusterorganisaties waarvoor de informatie voor een correcte distributie nog niet beschikbaar is. Daarnaast is er € 10,5 mln opgenomen vanuit voorgaande boekjaren.

De gelden opgebouwd in voorgaande jaren worden naar verwachting in 2019 uitgekeerd. Stemra is hierbij afhankelijk van de tijdige aanlevering door derden.

(10) OVERIGE SCHULDEN

(x € 1.000)	31-12-2018	31-12-2017
Stemra aangeslotenen en deelnemers	296	225
Buitenlandse zusterorganisaties	9	3
Totaal per 31 december	305	228

De overige schulden hebben een looptijd korter dan een jaar.

(11) OVERLOPENDE PASSIVA

(x € 1.000)	31-12-2018	31-12-2017
Nog te betalen bedragen	93	77
Overige	848	572
Vakantiegeld- en dagen	88	66
Te verrekenen met industrie en loonpersers	236	246
Voorschotten Nederlandse industrie	2.995	3.367
Totaal per 31 december	4.260	4.328

Onder Voorschotten Nederlandse industrie zijn opgenomen de gefactureerde voorschotten op de Nederlandsche industrie nog af te rekenen reproductierechten over tijdvakken tot eind 2018. Voorschotten worden verrekend met de uiteindelijke afrekening.

De overlopende passiva hebben een looptijd korter dan één jaar.

FINANCIËLE INSTRUMENTEN

De belangrijkste financiële instrumenten van Stemra zijn de liquide middelen (91% van het balanstotaal; 2017: 91%). Liquide middelen betreffen met name gelden die nog niet kunnen worden uitgekeerd aan rechthebbenden. De liquide middelen zijn ondergebracht bij Nederlandse systeembanken. De overige financiële instrumenten onder de activa betreffen vorderingen (9% van het balanstotaal; 2017 9%), welke worden gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs. Vorderingen zijn in principe niet rentedragend. De rentevergoeding op liquide middelen is marginaal. Het maximale kredietrisico inzake vorderingen en liquide middelen is gelijk aan de boekwaarde. Er is geen sprake van concentratie van kredietrisico. De financiële verplichtingen vertegenwoordigen 84% van het balanstotaal (2017: 84%). De belangrijkste component hierin is de te verdelen auteursrechtgelden (78% van het balanstotaal; 2017: 78%). Deze wordt gewaardeerd tegen kostprijs. Financiële verplichtingen zijn niet rentedragend. Voor alle financiële instrumenten geldt dat de reële waarde de boekwaarde benadert. Er is geen sprake van financiële instrumenten met een boekwaarde die hoger is dan de reële waarde. Stemra kent ultimo boekjaar geen afgeleide financiële instrumenten en past geen hedgeaccounting toe.

NIET IN DE BALANS OPGENOMEN RECHTEN, VERPLICHTINGEN EN REGELINGEN

Meerjarige verplichtingen

De niet in de balans opgenomen verplichtingen hebben per 31 december de volgende looptijd:

(x € 1.000)	2018	2017
Gezamenlijke contracten met Stichting Stemra		
Niet langer dan 1 jaar	1.617	1.399
Tussen 1 en 5 jaar	158	1.106
	1.775	2.505
Zelfstandig aangegane contracten		
Niet langer dan 1 jaar	56	57
Tussen 1 en 5 jaar	211	212
Langer dan 5 jaar	225	278
	492	547
Totaal per 31 december	2.267	3.052

In de toelichting is per verplichting de kostenverdeling tussen Buma en Stemra opgenomen. De verplichtingen betreffende de huur en leasing zijn door Buma aangegaan; hiervoor worden kosten doorbelast aan Stemra.

De meerjarige verplichtingen uit bovenstaande tabel betreffen leasekosten, huurkosten en kosten voor outsourcing activiteiten.

Leasing en software

De operationele leasekosten voor printers, leaseauto's en software zijn door Buma aangegaan en worden op basis van 90% / 10% verdeeld over Buma en Stemra. De kosten worden lineair over de leaseperiode in de exploitatierekening verwerkt. De verplichting aan Buma niet langer dan een jaar bedraagt € 14,2 k (2017: € 32,2 k) en de verplichtingen tussen 1 en 5 jaar bedragen € 10,2 k (2017: € 54,2 k).

Huur

De financiële verplichting ten aanzien van de huisvesting van het vorige pand in Hoofddorp liep tot 31 december 2017. Per 1-1-2018 is er een nieuwe huurverplichting aangegaan voor 10 jaar. De huurverplichting is aangegaan door Buma. De (jaarlijkse) huurverplichting wordt op basis van 90%/10% verdeeld over Buma en Stemra. De totale huurverplichting aan Buma voor de resterende looptijd van het contract bedraagt € 0,5 mln. (2017: € 0,5 mln.)

Outsourcing van activiteiten – ICE-Copyright

Vereniging Buma en Stichting Stemra zijn, voor een periode van 5 jaar (met ingang van maart 2015), tezamen de verplichting aangegaan om hun werkendatabase onder te brengen bij ICE. De resterende financiële verplichting die hieruit voortvloeit bedraagt € 0,7 mln. (2017: € 1,3 mln.). De kosten van ICE worden in de verhouding 90% / 10% verdeeld over Buma en Stemra.

Outsourcing van activiteiten – ICE-Online

Vereniging Buma en Stichting Stemra zijn, voor een periode van 5 jaar (met ingang van maart 2015), tezamen de verplichting aangegaan de verwerking van online gebruik onder te brengen bij ICE. De resterende financiële verplichting die hieruit voortvloeit bedraagt € 0,2mln. (2017: € 0,4 mln.). Deze kosten worden in de verhouding 90% / 10% verdeeld over Buma en Stemra.

Accenture

Vereniging Buma en Stichting Stemra hebben zich tezamen contractueel verplicht om tot en met december 2019 een deel van de back-office activiteiten door Accenture te laten uitvoeren. Een deel (eerste kwartaal) van deze verplichtingen is vooruitbetaald en in de overlopende activa bij Vereniging Buma opgenomen. Het overige deel vertegenwoordigt een verplichting van € 0,7 mln.

Voor een tweede deel is er sprake van een verplichting die niet is opgenomen in de balans. Het betreffen verbeterprojecten die Accenture uitvoert. Deze verplichting geldt uitsluitend voor het eerste kwartaal 2019 en bedraagt € 0,2 mln.

Meerjarige rechten

(x € 1.000)

	2018	2017
Niet langer dan 1 jaar	-	288
Tussen 1 en 5 jaar	-	161
Totaal per 31 december	-	449

PNO Media

Tot 2018 had Stemra een niet in de balans opgenomen recht op een depot bij PNO Media waarmee de beperking van de pensioenlasten tot 15% van de integrale salarissom gefinancierd kon worden, voor zover het bij PNO Media bestemd depot toereikend was. In 2018 is met PNO Media overeengekomen het resterende depotbedrag over te dragen aan Stemra. Omdat in 2018 de overdracht daadwerkelijk heeft plaatsgevonden heeft PNO Media geen verplichting meer aan Stemra uit hoofde van dit depot en heeft Stemra dus geen Niet in de balans opgenomen recht meer te rapporteren.

Door de overdracht van het depot en het daadwerkelijk ontvangen van het restantbedrag uit het depot heeft Stemra eveneens de verplichting van PNO Media overgedragen gekregen financiering te bieden om de pensioenlasten te beperken tot 15% van de integrale salarissom voor zover het depot toereikende financiering biedt.

De verplichting is te verdelen in een kortlopend deel (beperking tot 15% van de integrale salarissom binnen 1 jaar) en een langlopend deel (beperking tot 15% van de integrale salarissom na 1 jaar).

Claims

Tegen Stichting Stemra is een aantal claims ingediend die door haar worden betwist alsmede een aantal claims betreffende welke een uitstroom van middelen wordt verwacht. Waar een uitvloeit van liquide middelen wordt verwacht en betrouwbaar kan worden ingeschat, is een voorziening opgenomen. Hoewel de afloop van deze geschillen niet met zekerheid kan worden voorspeld, wordt - mede op grond van ingewonnen juridisch advies - aangenomen dat rekening houdend met de getroffen voorziening deze geen nadelige invloed van betekenis zal hebben op de gepresenteerde financiële positie van Stemra.

VERBONDEN PARTIJEN

Als verbonden partijen van Stichting Stemra zijn te onderscheiden: Vereniging Buma, Stichting Sociaal Fonds Buma, Stichting Service Centrum, Auteurs- en Naburige rechten (Service Centrum) en de statutaire directie, leden van de Raad van Toezicht, de Raad van Rechthebbenden en het bestuur van Vereniging Buma en Stichting Stemra. Voor meer informatie over de vergoedingen aan de RvT-leden, RvR-leden, bestuursleden en de statutaire directie wordt verwezen naar toelichting bij de personele kosten. Reguliere transacties uit hoofde van exploitatie van auteursrechten aan RvT-leden en RvR-leden of aan RvT-leden en RvR-leden verbonden partijen zijn niet expliciet toegelicht in de jaarrekening.

Eventuele uitkeringen van auteursrechten aan RvT-leden en RvR-leden of aan RvT-leden, RvR-leden verbonden partijen zijn op dezelfde wijze berekend als de uitkeringen aan alle leden en zijn uitbetaald in overeenstemming met de normale procedures binnen Stemra. Als gevolg van de verbondenheid binnen de bedrijfstak kunnen RvT-leden en RvR leden ook verbonden zijn als klanten van Stemra, bijvoorbeeld via een muziek gerelateerde dienst waar Stemra gebruik van maakt. Transacties met deze partijen worden uitgevoerd tegen marktcondities en voorwaarden die niet anders zijn dan die bedongen zouden zijn met andere partijen.

Uit oogpunt van transparantie moeten de auteursrechtgelden die worden uitgekeerd aan leden van de Raad van Toezicht en hun bedrijven openbaar worden gemaakt, voor het eerst in de Jaarrekening over 2017. Het gaat om auteursrechtgelden die het RvT-lid als persoon heeft ontvangen, dan wel ontvangen zijn door rechtspersonen, waarin RvT-lid een meerderheidsbelang heeft. Hierbij wordt, uit privacyoverwegingen, gebruik gemaakt van staffels.

Staffel voor de ontvangen auteursgelden zijn als volgt:

STAFFEL VOOR DE ONTVANGEN AUTEURSGELDEN ZIJN ALS VOLGT:

Geen uitkering	A
Tussen 0 en 15.000	B
Tussen 15.000 en 50.000	C
Tussen 50.000 en 100.000	D
Tussen 100.000 en 500.000	E
Meer dan 500.000	F

De leden van de Raad van Toezicht en het Bestuur vertegenwoordigen de volgende financiële belangen:

NAAM	FUNCTIE	STEMRA
Mevrouw mr. Josephine de Zwaan	Voorzitter Raad van Toezicht	A
De heer Anthony Fiumara	Lid Raad van Toezicht	B
De heer Ruud Hopstaken	Lid Raad van Toezicht	A
De heer Rene Meister	Lid Raad van Toezicht	B
Mevrouw Jolanda Messerschmidt	Lid Raad van Toezicht	A
De heer Arriën Molema	Lid Raad van Toezicht	B
De heer Marc Swemle	Lid Raad van Toezicht	E
De heer Raymond van Vliet	Lid Raad van Toezicht	A
De heer Niels Walboomers	Lid Raad van Toezicht	B
De heer Cees van Steijn	Bestuurder	A
De heer Siebe van Elsloo	Bestuurder	A
De heer Wim van Limpt	Bestuurder	A

Gebeurtenissen na Balansdatum

Er hebben zich geen gebeurtenissen voorgedaan met betrekking tot de jaarrekening 2018.

TOELICHTING OP DE STAAT VAN BATEN EN LASTEN

(12) PERSONEELSKOSTEN	2018	2017
Salarissen	777	757
Sociale lasten	135	123
Pensioenlasten	75	75
Overige personeelskosten	38	20
	1.025	975
Toegerekend door derden	821	662
	1.846	1.637

De dekkingsgraad van Stichting Bedrijfstakpensioenfonds voor de Media PNO bedraagt per 31 december 2018: 106,0% (2017: 102,0%). In 2018 is het aantal fte's stabiel gebleven ten opzichte van 2017. Gedurende het boekjaar 2018 bedroeg het gemiddeld aantal werknemers omgerekend naar fte's 14,2 (2017: 14,2). Deze personeelsomvang is conform onderstaande tabel onder te verdelen naar verschillende personeelscategorieën.

	2018	2017
Juridische zaken	1,0	0,3
Algemene zaken	1,0	1,9
Front Office	5,0	5,0
Back Office	7,2	7,0
Totaal	14,2	14,2

BEZOLDIGING VAN BESTUUR, LEDENRAAD, RAAD VAN RECHTHEBBENDEN, RAAD VAN TOEZICHT EN STATUTAIRE DIRECTIE

Op grond van de Wet toezicht, welke is ingegaan per 1 juli 2013, is een aantal paragrafen van de Wet normering topinkomens (WNT) van overeenkomstige toepassing op collectieve beheersorganisaties (CBO's). Vereniging Buma en Stichting Stemra werken samen in een personele unie, waardoor één werkorganisatie actief is onder één bestuur (na de transitie naar het toezichtmodel ook één Raad van Toezicht), één Ledenraad (na de transitie naar het toezicht-model ook één Raad van Rechthebbenden) en één directie. De overeenkomsten met de directie, het bestuur, de Ledenraad, de Raad van Rechthebbenden en de Raad van Toezicht zijn door Vereniging Buma en Stichting Stemra gezamenlijk aangegaan. In onderstaande tabellen zijn, indien relevant, conform artikel 4.1 van de WNT 2018 de volledige bezoldigingen van de topfunctionarissen van Vereniging Buma terug te vinden. De kosten voor bestuur, de Ledenraad, de Raad van Rechthebbenden en de Raad van Toezicht worden echter voor 50% door Vereniging Buma en voor 50% door Stichting Stemra in de jaarrekening verantwoord. De bezoldiging van de statutaire directie wordt op basis van 90% / 10% opgenomen in de jaarrekening van Buma respectievelijk Stemra.

1. BEZOLDIGING TOPFUNCTIONARISSEN

1A. LEIDINGGEVENDE TOPFUNCTIONARISSEN MET DIENSTBETREKKING EN LEIDINGGEVENDE TOPFUNCTIONARISSEN ZONDER DIENSTBETREKKING VANAF DE 13E MAAND VAN DE FUNCTIEVERVULLING.

De bezoldiging per individu over 2018 – zoals gedefinieerd in de Wet Toezicht – kan als volgt worden gespecificeerd (in €)*:

Naam	Functie	Dienstverband	Totale beloning plus belastbare onkostenvergoeding 2017	Voorzieningen betaalbaar op termijn	Totale WNT bezoldiging 2018	WNT maximum 2018	Totale WNT bezoldiging 2017	WNT maximum 2017
Topfunctionaris met dienstverband								
W.H.L. van Limpt	CEO**	1 jan - 31 dec 100%	174.445	14.552	188.997	189.000	181.000	181.000

* Dit betreft de volledige bezoldiging ontvangen van Buma/Stemra.

** Het dienstverband is per 31-12-2018 beëindigd. Dhr. van Limpt heeft heel het jaar de fulltime functie CEO gehad.

De bezoldiging per individu over 2018 – zoals gedefinieerd in de Wet Toezicht – kan als volgt worden gespecificeerd (in €)*:

Naam	Functie	Dienstverband	Totale WNT bezoldiging 2018	WNT maximum 2018
Topfunctionaris zonder dienstverband				
S.H. van Elsloo	CFO a.i.**	1 nov - 31 dec 100%	29.007	31.586

* Dit betreft de volledige bezoldiging ontvangen van Buma/Stemra, de bestuurder heeft geen dienstverband.

** S.H. van Elsloo is titulair directeur/CFO a.i. tot en met 28 okt 2018 en is per 29 okt 2018 bestuurder/CFO a.i.. Over heel 2018 is er geen dienstverband.

De bezoldiging per individu over 2018 – zoals gedefinieerd in de Wet toezicht – kan als volgt worden gespecificeerd (in €)*:

Naam	Functie	Dienstverband	Beloning 2018	Toegestane maximum 2018	Beloning 2017	Toegestane maximum 2017
L.A.J.M. de Wit	Voorzitter Bestuur	1 jan - 22 juni 40%	23.891	35.832	46.378	72.400
H.O. Westbroek	Bestuurslid	1 jan - 22 juni 20%	5.901	17.916	15.133	36.200
D. van Peursen	Bestuurslid	1 jan - 22 juni 20%	5.901	17.916	11.816	36.200
A.D.G. Fuimara	Bestuurslid	1 jan - 22 juni 20%	5.902	17.916	12.188	36.200
R. Meister	Bestuurslid	1 jan - 22 juni 20%	5.902	17.916	12.188	36.200
A.B. Molema	Vice-voorzitter Bestuur **	1 jan - 22 juni 20%	8.530	17.916	14.618	36.200
P.L. Perquin	Bestuurslid	1 jan - 22 juni 20%	5.902	17.916	12.188	36.200
A.A.L. de Raaff	Bestuurslid	1 jan - 22 juni 20%	5.901	17.916	12.188	36.200
M. Schimmer	Bestuurslid	1 jan - 22 juni 20%	5.901	17.916	12.188	36.200
M. Swemle	Bestuurslid	1 jan - 22 juni 20%	5.901	17.916	12.188	36.200
R. van Vliet	Bestuurslid	1 jan - 22 juni 20%	5.901	17.916	12.188	36.200
J. van der Voet	Bestuurslid	1 jan - 22 juni 20%	5.901	17.916	12.188	36.200
N.M. Walboomers	Bestuurslid	1 jan - 22 juni 20%	5.893	17.916	12.188	36.200

* Dit betreft de volledige bezoldiging ontvangen van Buma/Stemra, de genoemde bestuurders hebben geen dienstverband.

** Bestuurder is vice-voorzitter van het bestuur.

1B. LEIDINGGEVENDE TOPFUNCTIONARISSEN ZONDER DIENSTBETREKKING IN DE PERIODE KALENDERMAAND 1 T/M 12

De bezoldiging per individu over 2018 – zoals gedefinieerd in de Wet toezicht – kan als volgt worden gespecificeerd (in €)*:

Naam	Functie	Dienstverband	Totale WNT bezoldiging 2018	WNT maximum 2018	Totale WNT bezoldiging 2017	WNT maximum 2017
Topfunctionarissen zonder dienstbetrekking						
C.J.J. van Steijn	CEO a.i.	29 okt - 31 dec 100%	55.328	75.900	-	-
S.H. van Elsloo	CFO a.i.**	1 jan - 31 okt 100%	183.665	215.800	17.440	49.000

* Dit betreft de volledige bezoldiging ontvangen van Buma/Stemra, het bestuurder heeft geen dienstverband.

** S.H. van Elsloo is titulair directeur/CFO a.i. tot en met 28 okt 2018 en is per 29 okt 2018 bestuurder/CFO a.i.. Over heel 2018 is er geen dienstverband.

1C. TOEZICHTHOUDENDE TOPFUNCTIONARISSEN**BEZOLDIGING LEDENRAAD**

De bezoldiging per individu over 2018 – zoals gedefinieerd in de Wet toezicht – kan als volgt worden gespecificeerd (in €)*:

Naam	Functie	Dienstverband	Beloning 2018	WNT maximum 2018	Beloning 2017	WNT maximum 2017
I.M. Chronis	Voorzitter Ledenraad	1 jan - 22 juni	3.935	13.437	8.079	27.150
W. Kwakman	Vice-voorzitter Ledenraad Lid Ledenraad	1 jan - 22 juni	3.196	8.958	6.555	18.100
M.A. Bremer	Lid Ledenraad	1 jan - 22 juni	2.459	8.958	5.078	18.100
J.M.F. Everling	Lid Ledenraad	1 jan - 22 juni	2.459	8.958	5.078	18.100
M.T. Felis	Lid Ledenraad	1 jan - 22 juni	2.459	8.958	5.078	18.100
T. Kalksma	Lid Ledenraad	1 jan - 22 juni	2.442	8.958	5.078	18.100
K. Vergouwen	Lid Ledenraad	1 jan - 22 juni	2.465	8.958	4.923	18.100
M. Krüs	Lid Ledenraad	1 jan - 22 juni	2.459	8.958	5.078	18.100
B. van de Lisdonk	Lid Ledenraad	1 jan - 22 juni	2.459	8.958	5.078	18.100
B.N.A.D. van der Poel	Lid Ledenraad	1 jan - 22 juni	2.459	8.958	5.078	18.100
R. Zipora	Lid Ledenraad	1 jan - 22 juni	2.459	8.958	5.078	18.100
E. Severs	Lid Ledenraad	17 jan - 22 juni	2.230	8.130	-	-

* Dit betreft de volledige bezoldiging ontvangen van Buma/Stemra, de genoemde leden van de Ledenraad hebben geen dienstverband.

BEZOLDIGING RAAD VAN RECHTHEBBENDEN

De bezoldiging per individu over 2018 – zoals gedefinieerd in de Wet toezicht – kan als volgt worden gespecificeerd (in €)*:

Naam	Functie	Dienstverband	Beloning 2018	WNT maximum 2018
I.M. Chronis	Lid Raad van Rechthebbenden	23 juni - 31 dec	2.687	9.942
W. Kwakman	Lid Raad van Rechthebbenden	23 juni - 31 dec	2.687	9.942
M.A. Bremer	Lid Raad van Rechthebbenden	23 juni - 31 dec	2.687	9.942
J.M.F. Everling	Lid Raad van Rechthebbenden	23 juni - 31 dec	2.687	9.942
D.D. van den Dungen	Lid Raad van Rechthebbenden	23 juni - 31 dec	2.687	9.942
A. Romeijn	Vice-voorzitter raad van rechthebbenden	23 juni - 31 dec	3.493	9.942
M. Schimmer	Lid Raad van Rechthebbenden	23 juni - 31 dec	2.687	9.942
M. Krüs	Lid Raad van Rechthebbenden	23 juni - 31 dec	2.687	9.942
D. van Peursen**	Voorzitter Raad van Rechthebbenden	23 juni - 31 dec	3.841	12.091
K. Vergouwen	Lid Raad van Rechthebbenden	23 juni - 31 dec	2.687	9.942
R. Zipora***	Voorzitter Raad van Rechthebbenden	23 juni - 31 dec	3.651	12.919
J. van der Voet	Lid Raad van Rechthebbenden	23 juni - 31 dec	2.687	9.942

* Dit betreft de volledige bezoldiging ontvangen van Buma/Stemra, de genoemde leden van de Ledenraad hebben geen dienstverband.

** D. van Peursen is tussen 23-6 tm 9-10-2018 vice voorzitter en tussen 11-10 t/m 31-12-2018 voorzitter

*** R. Zipora is tussen 23-6 tm 15-10-2018 voorzitter Raad van Rechthebbenden. 16-10 tm 31-12-2018 is R. Zipora lid Raad van Rechthebbenden.

BEZOLDIGING RAAD VAN TOEZICHT

De bezoldiging per individu over 2018 – zoals gedefinieerd in de Wet toezicht – kan als volgt worden gespecificeerd (in €)*:

Naam	Functie	Dienstverband	Beloning 2018	WNT maximum 2018
J. de Zwaan	Voorzitter Raad van Toezicht	22 mei - 31 dec	14.025	17.398
A. Fuimara	Lid Raad van Toezicht	23 juni - 31 dec	9.766	9.942
R. Meister	Lid Raad van Toezicht	23 juni - 31 dec	9.766	9.942
A.B. Molema	Vice-voorzitter Raad van Toezicht	23 juni - 31 dec	9.766	9.942
M. Swemle	Lid Raad van Toezicht	23 juni - 31 dec	9.766	9.942
R. van Vliet	Lid Raad van Toezicht	23 juni - 31 dec	9.766	9.942
N.M. Walboomers	Lid Raad van Toezicht	23 juni - 31 dec	9.760	9.942
R.J.M. Hopstaken	Lid Raad van Toezicht**	29 okt - 31 dec	3.314	3.314
J. Messerschmidt	Lid Raad van Toezicht	29 okt - 31 dec	3.314	3.314

* Dit betreft de volledige bezoldiging ontvangen van Buma/Stemra, de genoemde leden van de Raad van Toezicht hebben geen dienstverband.

** R.J.M. Hopstaken was 1 juli t/m 28 oktober adviseur, van 29 oktober t/m 31 december is hij aangesteld als lid

3. OVERIGE RAPPORTAGEVERPLICHTINGEN OP GROND VAN DE WNT

3A. BEZOLDIGING NIET-TOPFUNCTIONARISSEN

In 2018 heeft er een transitie plaatsgevonden van een bestuur-model naar een toezicht-model met een Raad van Bestuur en Raad van Toezicht. De titulair directeuren met dienstbetrekking hebben in het nieuwe bestel, maar ook in de aanloop daar naar toe, niet een functie die (dagelijkse) leiding geeft aan de gehele organisatie en hebben daarin ook geen beslisbevoegdheid. De titulair directeuren zijn daarom in 2018 geen topfunctionaris geweest en worden verantwoord als niet-topfunctionaris. Vereniging Buma en Stichting Stemra hebben het beleid om niet-topfunctionarissen met een bezoldiging boven het WNT-maximum conform de wettelijke overgangsregeling te laten afbouwen tot er geen overschrijding van het WNTmaximum meer is.

De bezoldiging per individu over 2018 – zoals gedefinieerd in de Wet toezicht – kan als volgt worden gespecificeerd (in €)*:

Functie	Dienstverband	Totale beloning plus belastbare onkostenvergoeding 2018	Voorzeningen betaalbaar op termijn	Totale WNT bezoldiging 2018	WNT maximum 2018	Totale WNT bezoldiging 2017	WNT maximum 2017
Niet-topfunctionarissen							
Titulair directeur	1 jan - 31 dec 100%	243.972	37.230	281.202	189.000	291.282	181.000
Titulair directeur **	1 jan - 31 dec 100%	195.471	28.348	223.820	189.000	221.458	181.000

* Dit betreft de volledige bezoldiging ontvangen van Buma/Stemra

** i.v.m. een ingeleverde leaseauto eind 2017 heeft de Titulair Directeur vanuit het contract recht op een belaste reiskostenvergoeding. Deze is verwerkt in een nabetaling in 2018. In 2017 is de remuneratie daarom 1.222 euro hoger dan in de jaarrekening 2017 gepubliceerd staat.

(13) ALGEMENE KOSTEN	2018	2017
Advieskosten	192	124
Contributie en bijdragen	61	51
Overige kosten	14	15
	267	190
Doorberekende algemene kosten	1.072	2.180
	1.339	2.370

In 2017 zijn de doorbelaste algemene kosten vanuit Buma eenmalig hoog geweest. Het betroffen doorbelaste advieskosten. Er is geen sprake van kosten van onderzoek en ontwikkeling.

Financiële baten en lasten

Stemra houdt haar beschikbare gelden in liquide vorm aan op met name depositorekeningen.

(14) BELASTINGEN

De belastingdienst heeft ten aanzien van Buma in een vaststellingsovereenkomst lopende tot 31 december 2017 bepaald dat Vereniging Buma belastingplichtig is voor de vennootschapsbelasting. De vaststellingsovereenkomst met de Belastingdienst dateert van 6 november 2001 en is in mei 2012 verlengd voor een periode van 5 jaar, tot en met 31 december 2016 en in november 2016 verlengd voor een periode van 1 jaar tot en met 31 december 2017. Deze is verder verlengd tot december 2018. Buma is in overleg met de belastingdienst over de fiscale kwalificatie van de entiteiten.

RAAD VAN TOEZICHT

Mevrouw mr. Josephine de Zwaan	Voorzitter
De heer Anthony Fiumara	Lid van Raad van Toezicht
De heer drs. Ruud Hopstaken	Lid van Raad van Toezicht
Mevrouw drs. Jolanda Messerschmidt RA	Lid van Raad van Toezicht
De heer Rene Meister	Lid van Raad van Toezicht
De heer Arriën Molema	Lid van Raad van Toezicht
De heer Marc Swemle	Lid van Raad van Toezicht
De heer Raymond van Vliet	Lid van Raad van Toezicht
De heer drs. Niels Walboomers	Lid van Raad van Toezicht

BESTUUR

De heer Siebe van Elsloo	Chief Financial Officer a.i.
De heer Cees van Steijn	Chief Executive Officer a.i.

—5. OVERIGE **GEGEVENS**

CONTROLEVERKLARING VAN DE ONAFHANKELIJKE ACCOUNTANT

Aan de vergadering van aangeslotenen van Stichting Stemra

VERKLARING OVER DE IN HET JAARVERSLAG OPGENOMEN JAARREKENING 2018

ONS OORDEEL

Wij hebben de jaarrekening 2018 van Stichting Stemra te Amstelveen gecontroleerd.

Naar ons oordeel geeft de in dit jaarverslag opgenomen jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van Stichting Stemra per 31 december 2018 en van het resultaat over 2018 in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 BW en artikel 25a van de Wet toezicht en geschillenbeslechting collectieve beheersorganisaties auteurs en naburige rechten (Wet Toezicht).

De jaarrekening bestaat uit:

1. de balans per 31 december 2018;
2. de exploitatierekening over 2018; en
3. de toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

DE BASIS VOOR ONS OORDEEL

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens het Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden en artikel 25a van de Wet toezicht en geschillenbeslechting collectieve beheersorganisaties auteurs en naburige rechten (Wet Toezicht) vallen. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie 'Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening'.

Wij zijn onafhankelijk van Stichting Stemra zoals vereist in de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

NALEVING ANTICUMULATIEBEPALING WNT NIET GECONTROLEERD

In het verlengde van de bepalingen in de artikel 25a Wet Toezicht hebben wij niet gecontroleerd of er wel of niet sprake is van een normoverschrijding door een leidinggevende topfunctionaris vanwege eventuele dienstbetrekkingen als leidinggevende topfunctionaris bij andere WNT-plichtige instellingen, alsmede of de in dit kader vereiste toelichting juist en volledig is.

VERKLARING OVER DE IN HET JAARVERSLAG OPGENOMEN ANDERE INFORMATIE

Naast de jaarrekening en onze controleverklaring daarbij, omvat het jaarverslag andere informatie, die bestaat uit:

- kerncijfers Stemra;
- bestuursverslag;
- verslag raad van toezicht;
- goedkeuring jaarrekening;
- overige gegevens.

Op grond van onderstaande werkzaamheden zijn wij van mening dat de andere informatie:

- met de jaarrekening verenigbaar is en geen materiële afwijkingen bevat;
- alle informatie bevat die op grond van Titel 9 Boek 2 BW is vereist;
- alle informatie bevat die op grond van artikel 2b tot en met artikel 3.d.4 van het besluit transparantieverslag richtlijn collectief beheer is vereist.

Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de jaarrekeningcontrole of anderszins, overwogen of de andere informatie materiële afwijkingen bevat.

Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten in Titel 9 Boek 2 BW en de Nederlandse Standaard 720. Deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij de jaarrekening.

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen van de andere informatie, waaronder het bestuursverslag en de overige gegevens in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 BW en artikel 2b tot en met artikel 3.d.4 van het besluit transparantieverslag richtlijn collectief beheer.

BESCHRIJVING VAN VERANTWOORDELIJKHEDEN MET BETREKKING TOT DE JAARREKENING

VERANTWOORDELIJKHEDEN VAN HET BESTUUR EN DE RAAD VAN TOEZICHT VOOR DE JAARREKENING

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opmaken en getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 BW en artikel 25a van de Wet toezicht en geschillenbeslechting collectieve beheersorganisaties auteurs en naburige rechten (Wet Toezicht).

In dit kader is het bestuur verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die het bestuur noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude.

Bij het opmaken van de jaarrekening moet het bestuur afwegen of de stichting in staat is om haar werkzaamheden in continuïteit voort te zetten. Op grond van genoemde verslaggevingsstelsel moet het bestuur de jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij het bestuur het voornemen heeft om de stichting te liquideren of de activiteiten te beëindigen of als beëindiging het enige realistische alternatief is. Het bestuur moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de stichting haar activiteiten in continuïteit kan voortzetten, toelichten in de jaarrekening.

De raad van toezicht is verantwoordelijk voor het uitoefenen van toezicht op het proces van financiële verslaggeving van de stichting.

ONZE VERANTWOORDELIJKHEDEN VOOR DE CONTROLE VAN DE JAARREKENING

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel.

Onze controle is uitgevoerd met een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle materiële fouten en fraude ontdekken.

Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze jaarrekening nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

Wij hebben deze accountantscontrole professioneel kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen. Onze controle bestond onder andere uit:

- het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fouten of fraude, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;
- het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de stichting;
- het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door het bestuur en de toelichtingen die daarover in de jaarrekening staan;

- het vaststellen dat de door het bestuur gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is. Tevens het op basis van de verkregen controle-informatie vaststellen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de stichting haar activiteiten in continuïteit kan voortzetten.

Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om aandacht in onze controleverklaring te vestigen op de relevante gerelateerde toelichtingen in de jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaat zijn, moeten wij onze verklaring aanpassen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring.

Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat een stichting haar continuïteit niet langer kan handhaven;

- het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen; en
- het evalueren of de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.

Wij communiceren met de raad van toezicht onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.

Wij bevestigen aan de raad van toezicht dat wij de relevante ethische voorschriften over onafhankelijkheid hebben nageleefd. Wij communiceren ook met de raad van toezicht over alle relaties en andere zaken die redelijkerwijs onze onafhankelijkheid kunnen beïnvloeden en over de daarmee verband houdende maatregelen om onze onafhankelijkheid te waarborgen.

Amsterdam, 23 mei 2019

Mazars N.V.

Origineel was getekend door drs. M.G.W. Quaedvlieg RA AA MBA

COLOFON

ADRES

HOOFDKANTOOR
SATURNUSSTRAAT 46-62
2132 HB HOOFDDORP
T: 023 - 799 79 99

INFO@BUMASTEMRA.NL
WWW.BUMASTEMRA.NL

HOOFDREDACTIE

STEMRA

CONCEPT, VORMGEVING & REALISATIE

MERKELIJKHEID

