

JAAERVERSLAG  
VERENIGING BUMA  
**2017**

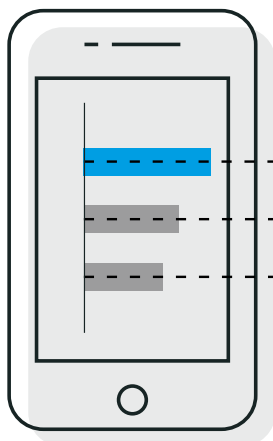
**buma•stemra**

# INHOUD

<b>KERNCIJFERS</b>	<b>3</b>
<b>1. BESTUURSVERSLAG</b>	<b>6</b>
1.1 TOELICHTING VAN HET BESTUUR	7
1.2 RECHTHEBBENDEN, ONLINE EN IT	9
1.3 FINANCIËLE RESULTATEN, MARKTONTWIKKELINGEN EN VOORUITZICHTEN	11
1.4 VOI@E KEURMERK REPARTITIETOETS	20
1.5 STATUTAIRE BEPALINGEN RAAD VAN TOEZICHT EN BESTUUR	21
1.6 TRANSPARANTIEVERSLAG	21
<b>2. VERSLAG RAAD VAN TOEZICHT</b>	<b>24</b>
<b>3. GOEDKEURING GECONSOLIDEERDE JAARREKENING</b>	<b>30</b>
<b>4. GECONSOLIDEERDE JAARREKENING</b>	<b>32</b>
4.1 GECONSOLIDEERDE BALANS PER 31 DECEMBER 2017	33
4.2 GECONSOLIDEERDE EXPLOITATIEREKENING OVER 2017	34
4.3 GECONSOLIDEERD KASSTROOMOVERZICHT OVER 2017	35
4.4 TOELICHTING OP DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING	36
<b>5. OVERIGE GEGEVENS</b>	<b>64</b>

# KERNCIJFERS BUMA

## INCASSO BUMA (x € 1000)



172.411 | 2017

170.982 | 2016

164.691 | 2015

## AANTAL FTE'S



2017

2016

2015

**BUMA**

**OUTSOURCING**

141,3

48,2

146,8

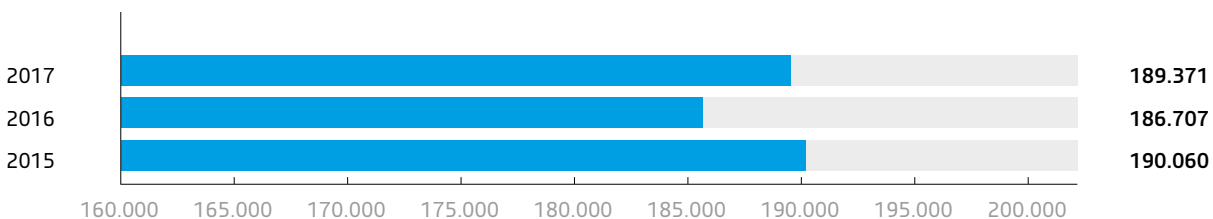
62,2

151,0

58,8

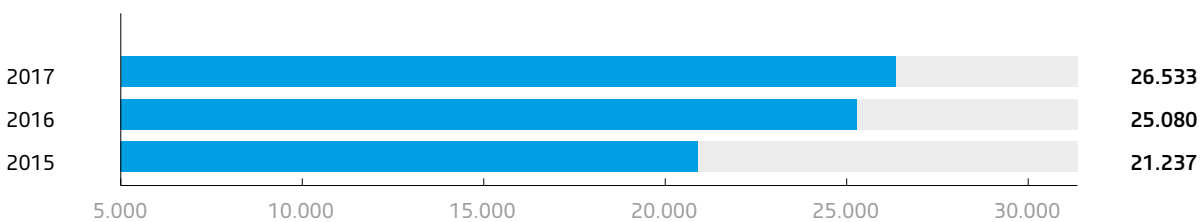
## NOG UIT TE KEREN AUTEURSRECHTGEDEN

(x € 1000)



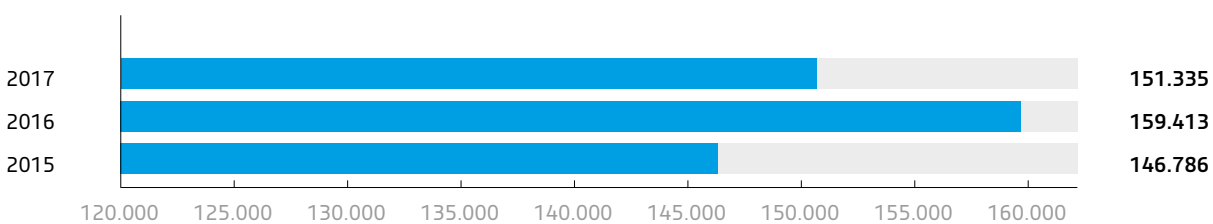
## BEHEERSKOSTEN

(x € 1000)



## UITKERINGEN

(x € 1000)



<b>KERNCIJFERS</b>	2017	2016	2015	2014	2013	2012
(x € 1.000)						
<b>(TE) ONTVANGEN AUTEURSRECHTGELDEN</b>						
Radio, TV en Aanbieders van netwerken	68.177	70.393	67.297	71.774	69.098	68.853
Podia	30.698	29.799	27.146	24.130	23.380	20.861
Horeca	14.294	15.074	14.554	13.469	13.559	13.483
Werkruimten	17.392	17.183	17.399	16.828	16.732	17.837
Verkoopruimten	13.509	13.179	13.436	12.317	12.494	12.554
Online	13.618	10.128	8.415	5.656	3.092	2.130
<b>Nederlands gebruik</b>	<b>157.688</b>	<b>155.756</b>	<b>148.247</b>	<b>144.174</b>	<b>138.355</b>	<b>135.718</b>
<b>Buitenlands gebruik</b>	<b>14.723</b>	<b>15.226</b>	<b>16.444</b>	<b>14.155</b>	<b>13.846</b>	<b>12.433</b>
<b>Totaal</b>	<b>172.411</b>	<b>170.982</b>	<b>164.691</b>	<b>158.329</b>	<b>152.201</b>	<b>148.151</b>
<b>UITKERINGEN</b>						
Rechthebbenden	84.348	91.332	80.086	75.779	77.503	77.339
CBO's Buitenland	53.503	54.535	53.657	49.757	50.943	49.063
Toevoeging Fonds voor Sociale en Culturele doeleinden	9.896	10.368	10.201	10.184	10.098	9.883
	<b>147.747</b>	<b>156.232</b>	<b>143.946</b>	<b>135.720</b>	<b>138.544</b>	<b>136.285</b>
<b>Administratievergoeding bij distributie</b>	<b>3.589</b>	<b>3.181</b>	<b>2.840</b>	<b>2.413</b>	<b>2.339</b>	<b>1.940</b>
<b>Totaal</b>	<b>151.335</b>	<b>159.413</b>	<b>146.786</b>	<b>138.133</b>	<b>140.883</b>	<b>138.225</b>
<b>TE VERDELEN AUTEURSRECHTGELDEN</b>						
Te verdelen auteursrechtgelden einde boekjaar	189.371	186.707	190.060	183.224	173.865	170.873
<b>Fonds voor sociale en culturele doelen</b>						
Bestedingen in boekjaar	9.704	11.863	11.581	12.376	12.631	14.734
Vrij te besteden per einde boekjaar	4.897	2.572	4.067	5.447	7.639	10.172
<b>EXPLOITATIEREKENING</b>						
Administratievergoeding bij distributie	3.589	3.181	2.840	2.413	2.339	1.940
Overige baten	868	842	791	791	862	1.320
Saldo in te houden administratievergoeding in het jaar van incasso	18.411	14.917	11.069	10.837	8.326	9.557
<b>Totale baten</b>	<b>22.868</b>	<b>18.940</b>	<b>14.700</b>	<b>14.041</b>	<b>11.527</b>	<b>12.817</b>
Beheerskosten	-26.533	-25.080	-21.237	-20.878	-20.989	-20.088
<b>Totale lasten</b>	<b>-26.533</b>	<b>-25.080</b>	<b>-21.237</b>	<b>-20.878</b>	<b>-20.989</b>	<b>-20.088</b>
<b>SALDO TOTALE BATEN EN LASTEN</b>	<b>-3.665</b>	<b>-6.140</b>	<b>-6.537</b>	<b>-6.837</b>	<b>-9.462</b>	<b>-7.271</b>
Financiële baten en lasten	10.523	8.371	1.169	11.521	10.827	14.964
<b>Beschikbaar voor bestemmingsreserve</b>	<b>6.858</b>	<b>2.231</b>	<b>-5.368</b>	<b>4.684</b>	<b>1.365</b>	<b>7.693</b>

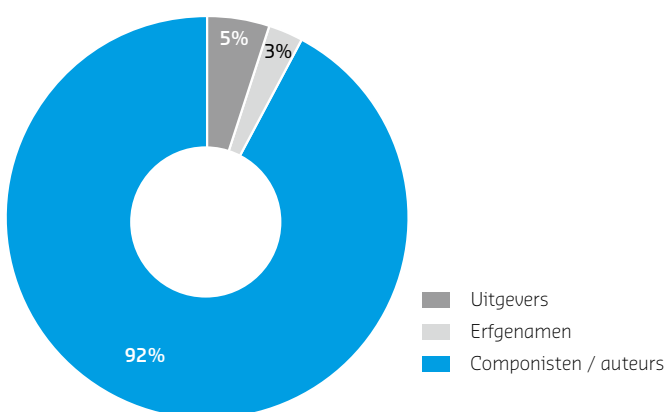
KENGETALLEN	2017	2016	2015	2014	2013	2012
Percentage feitelijk ingehouden kosten Online	<b>15,0%</b>	15,0%	15,0%	15,0%	15,0%	15,0%
Percentage feitelijk ingehouden kosten Buitenland	<b>5,0%</b>	5,0%	5,0%	5,0%	5,0%	5,0%
Percentage feitelijk ingehouden kosten Aanbieders van netwerken buitenland	<b>10,0%</b>	10,0%	10,0%	10,0%	10,0%	10,0%
Percentage feitelijk ingehouden kosten overige categorieën.	<b>12,8%</b>	10,2%	7,9%	7,8%	6,2%	7,2%
Gemiddeld percentage feitelijk ingehouden (administratiekostenvergoedingen als percentage van incasso)	<b>12,8%</b>	10,6%	8,4%	8,4%	7,0%	7,8%
Beheerskosten (bruto) in percentage van de totale (te) ontvangen rechtengelden	<b>15,4%</b>	14,7%	12,9%	13,2%	13,8%	13,6%
Beheerskosten (bruto) in percentage van de totaal uitgekeerde auteursrechtgelden (inclusief ingehouden administratievergoedingen)	<b>16,0%</b>	14,7%	13,5%	14,3%	14,0%	13,6%
Jaarmutatie bedrijfslasten	<b>5,8%</b>	18,1%	1,7%	-0,5%	4,5%	0,1%
Afgeleide consumentenprijsindex	<b>1,4%</b>	0,3%	0,6%	1,0%	2,5%	2,5%
Aantal leden en deelnemers	<b>28.386</b>	26.531	25.151	23.951	22.850	21.841
Aantal gefactureerde gebruikers	<b>109.200</b>	107.500	103.000	106.000	114.000	117.000
Aantal werknemers in fte*	<b>141,3*</b>	146,8	151,0	160,3	163,2	169,5

\*De werknemers werken ook t.b.v. Stemra

#### Leden en aangesloten 2017

Componisten / auteurs	26.064
Uitgevers	1.370
Erfgenamen	952

**TOTAAL** **28.386**



## PODIA

Ruim 79.000 live evenementen gelicenseerd.

## WINKELS, HORECA EN WERKRUIMTEN

155.000 locaties gelicenseerd.

## DIGITAL

In totaal 1.000 licenties afgesloten in 2017.

## RTV

In totaal 285 licenties afgesloten in 2017.

## ONLINE

Op 11,1 mln downloads uitgekeerd.

Op 9 mld streams uitgekeerd.

## RADIO EN TV

Traditionele/broadcast Radio + TV:

op 1,18 mld seconden uitgekeerd.

# —1. BESTUURSVERSLAG

# 1. BESTUURSVERSLAG

## 1.1 TOELICHTING VAN HET BESTUUR

### INLEIDING

Buma staat al ruim een eeuw voor het zo goed en efficiënt mogelijk exploiteren van de auteursrechten van onze leden en het strijden voor een eerlijke vergoeding voor hun werk.

Tegen deze achtergrond is 2017 een bijzonder en bewogen jaar geweest. Een drietal aspecten wordt in dit verslag nader toegelicht. Wat de interne organisatie betreft is een aantal stappen gezet die ervoor zorgen dat Buma haar klanten ook in de toekomst op een efficiënte wijze kan blijven bedienen en die de basis leggen voor verdere verbetering van de dienstverlening.

Verder zijn de voorbereidingen gestart voor de invoering van een nieuw bestuurlijk model, dat in het voorjaar van 2018 is ingevoerd. Buma had in 2017 ten slotte te maken met de rapportages naar aanleiding van de interne onderzoeken door BDO en Nauta Dutilh, waartoe de directie begin 2017 opdracht heeft gegeven, welke opdracht door het bestuur later is bekrachtigd. In het voorjaar van 2018 is door CvTA een onafhankelijke commissie ingesteld die aanvullend onderzoek heeft gedaan. Hierover is in september 2018 gerapporteerd.

### HET BESTUURSMODEL IN 2017

Tot 22 juni 2018 kende Buma een bestuur-directie model. Het in 2017 fungerende bestuur dat de statutaire bestuurlijke verantwoordelijkheid droeg, bestond uit 12 leden en aangeslotenen van Buma en Stemra, en één onafhankelijke bestuursvoorzitter, mr. L.A.J.M. de Wit. Daarnaast fungeerde de éénhoofdige statutaire directie bijgestaan door twee titulair directeuren. De samenstelling van het bestuur en directie in 2017 staat in het overzicht bezoldiging bestuur en directieleden van dit jaarverslag.

Het bestuur heeft in 2017 veertien keer vergaderd, waarvan twee 2-daagse strategiesessies in maart en oktober. De Audit Commissie bestond uit 6 leden en is in 2017 en tot 22 juni 2018 in totaal 6 maal bijgeweest. Geen enkele van deze vergaderingen is voltallig bijgewoond, en één van de leden van de Audit Commissie heeft slechts één van de zes vergaderingen bijgewoond.

Daarnaast waren er in 2017 zeven bijeenkomsten van bestuurscommissies, de Beleggingscommissie en de Commissie Governance. Voorts vergaderde het bestuur twee keer gezamenlijk met de Ledenraad, o.a. over de toekomstige rol van de Raad van Rechthebbenden (de opvolger van de Ledenraad) en over diverse Ledenraadadviezen over de repartitie, zoals inzake Dance en HaFaBra (Harmonie-, Fanfare- en Brassbandmuziek).

Naast de onderzoeken van BDO en Nauta Dutilh, waarover al uitgebreid is gerapporteerd in het Jaarverslag 2016 en in de ledenvergadering van 30 oktober 2017, heeft het bestuur veel aandacht besteed aan het omvormen van de bestuursstructuur naar een raad van toezicht model en het aanpassen van het Repartitiereglement om te kunnen voldoen aan de vereisten van de Wet Toezicht en Geschillenbeslechting Collectieve Beheersorganisaties Auteurs- en Naburige rechten, die op 26 november 2016 in werking is getreden.

De nieuwe bestuursstructuur, met een onafhankelijk bestuur en een Raad van Toezicht, is op 22 juni 2018 formeel ingevoerd.

Andere thema's waaraan het bestuur aandacht heeft besteed zijn bijvoorbeeld de financiële ontwikkeling van het Sociaal Cultureel Fonds (het SoCu Fonds van de vereniging Buma), waarover elders in dit jaarverslag nader is gerapporteerd, en, mede aan de hand van een advies van de Ledenraad, het beleid van Stichting Sociaal Fonds Buma. In de bestuursvergadering van 29 maart 2017 heeft het bestuur besloten de beroepsverenigingen BAM! en VCTN als erkende beroepsverenigingen in de statuten op te nemen.

In de strategische bestuursvergadering van 3 en 4 oktober 2017 heeft het bestuur op voorstel van de directie besloten het strategische beleid nog een jaar te verlengen tot eind 2018 en, na de herstructurering van de organisatie en de verhuizing, 2018 te gebruiken om het bedrijf verder op orde te maken. De strategie zelf is uitgebreid inhoudelijk toegelicht in het jaarverslag 2016 zoals besproken in de ledenvergadering van 30 oktober 2017.

De ledenvergadering kwam in 2017 twee keer bijeen. Op 21 juni 2017 om diverse wijzigingen van statuten en reglementen ter implementatie van de EU-richtlijn Collectief Beheer goed te keuren. En op 30 oktober 2017 over de eerdergenoemde onderzoeken en om de jaarrekening 2016 vast te stellen. Tijdens de ledenvergadering van 30 oktober zijn er diverse moties ingediend en behandeld. De voorzitter heeft op die vergadering aangegeven dat de moties, voor zover mogelijk, binnen redelijke termijn beantwoord zullen worden. De reactie van het bestuur op de aangenomen en overgenomen moties Schoon Schip en de moties inzake het communicatiebeleid zijn op 29 december 2017 en 30 januari 2018 op de portal voor de leden geplaatst.

### NIEUWE BESTUURLIJK MODEL VANAF JUNI 2018

Het bestuurlijk model is, in aansluiting op een daartoe strekkende Europese Richtlijn (de zogenaamde Richtlijn Collectief Beheer; 2014/26/EU d.d. 26 februari 2014), vernieuwd en is vanaf 22 juni 2018 in functie. Dit nieuwe model kent een 2-hoofdige Raad van Bestuur volgens collegiaal model, een Raad van Toezicht en een Raad van Rechthebbenden.

Hiermee zijn, in vergelijking met het voorgaande hybride stelsel, de rollen en verantwoordelijkheden betreffende bestuur, toezicht en advisering helder belegd.

De Raad van Toezicht bestaat uit acht leden. Van deze leden zijn er twee onafhankelijk, waaronder de voorzitter. De andere leden vormen een afspiegeling van de samenstelling van het ledenbestand bestaande uit componisten en tekstschrijvers, en uitgevers. Dit zorgt voor een mix van zowel specialistische kennis uit de branche als algemene kennis en ervaring uit de markt.

Het uitzetten van de juiste koers en het met succes door het veranderende muzieklandschap loodsen van Buma, staan hoog op de agenda van het periodieke overleg van de Raad van Toezicht met het Bestuur van Buma. Financiële performance, ICT, stakeholder-beleid en compliance zullen daarbij prominent aan de orde komen.

## ONDERZOEK

De door het CvTA ingestelde Onderzoekscommissie Nader Onderzoek Buma/Stemra heeft het functioneren van Buma/Stemra onderzocht met als doel om nadere duidelijkheid te verschaffen over door Nauta Dutilh en BDO in 2016 op verzoek van Buma/Stemra ingestelde onderzoeken en berichtgeving daaromtrent in de media. Het rapport van de Onderzoekscommissie geeft inzicht in de uitdagingen die Buma/Stemra als organisatie in transitie ervaart en doet aanbevelingen hoe de organisatie te verbeteren.

De Onderzoekscommissie heeft definitief vastgesteld dat er bij Buma/Stemra geen malversaties of fraude hebben plaatsgevonden en dat de uitkeringen aan de rechthebbenden niet in het geding zijn geweest. Wel worden er aanbevelingen gedaan om het toezicht op, en het bestuur van de organisatie en de processen te verbeteren, zoals het vergroten van het aantal onafhankelijke leden van de Raad van Toezicht, het versterken van de onafhankelijkheid van de Audit Commissie en het aanstellen van een tweede statutair bestuurder. Buma/Stemra neemt de aanbevelingen uit het onderzoeksrapport over en heeft met het CvTA afgestemd hoe deze te realiseren.

De conclusies en aanbevelingen van de Onderzoekscommissie hebben de bestuurder, Wim van Limpt, de overtuiging gegeven dat het voor het uitvoeren van de aanbevelingen, de organisatie gediend is met een ander type leiderschap. Van Limpt zal daarom zijn rol als bestuurder op de Algemene Ledenvergadering op 29 oktober neerleggen en in de periode tot 1 januari 2019 zijn taken overdragen.

## INTERNE ORGANISATIE

De organisatie is in 2017 opnieuw ingericht, waarbij 2 business units met eigen staf-ondersteuning zijn geïntroduceerd: Gebruikers en Rechthebbenden. Met deze nieuwe organisatie is een duidelijke structuur gecreëerd met heldere verantwoordelijkheden. Het terugbrengen van het aantal functieprofielen van meer dan 130 naar slechts 7 heeft hier eveneens aan bijgedragen. Voorts is Buma in december 2017 verhuisd naar een nieuwe locatie waar het plaats- en tijdonafhankelijk werken is geïmplementeerd.

## TOEGEVOEGDE WAARDE

Kritische succesfactoren voor de toekomst zijn internationalisering en technologische ontwikkeling.

Op het gebied van internationalisering is Buma voortdurend in gesprek met andere CBO's en met andere organisaties op het gebied van auteursrecht. Een sterk en succesvol Buma is gebaat bij intensieve samenwerking met zustermaatschappijen en internationale verenigingen van CBO's.

De opdracht voor Buma is om steeds beter in te spelen op de behoeften van de leden van Buma ten einde haar toegevoegde waarde voortdurend te bewijzen. Transparantie en slagvaardigheid zijn daarbij wezenlijk.

De missie van Buma is en blijft het beschermen van auteursrecht en het zorgen voor een eerlijke vergoeding voor het gebruik ervan. Daarbij moet Buma constateren dat er enige druk ligt op de betalingsbereidheid van een deel van de gebruikers van dit auteursrecht. Door als sterk collectief van rechthebbenden op te treden met een duidelijke focus op de toegevoegde waarde kan Buma blijven werken aan de bescherming en eerlijke vergoeding van auteursrecht.

Grote platforms zijn momenteel hun business modellen aan het uitbouwen en in financiële en juridische zin hun piketpaaltjes aan het

slaan. Als Buma moeten wij daar gespecialiseerde financiële en juridische kennis tegenover stellen. Dit vergt een zorgvuldige aanpak, waarbij Buma zich ervan bewust is dat deze grote platformen alom aanwezig én disruptieve zijn en dat onze rechthebbenden in het bijzonder en de maatschappij in het algemeen niet meer zonder ze kunnen.

## ICT

Buma is in hoge mate afhankelijk van goed functionerende ICT systemen. In 2017 heeft Buma een aantal belangrijke stappen gezet die waarborgen dat onze systemen stabiel zijn en de explosieve groei van de datastromen kunnen verwerken. Daarnaast zijn de procedures met betrekking tot gegevensverwerking in overeenstemming gebracht met de wet- en regelgeving op het gebied van privacy en dataveiligheid. Eén van de belangrijke IT-projecten bestond uit de verhuizing naar een nieuwe externe locatie.

De al genoemde exponentiële toename van data-volumes en de razendsnelle ontwikkelingen op het gebied van big data en artificial intelligence, stellen de komende jaren andere en verdergaande eisen aan ICT systemen. Buma is in gesprek met technologiebedrijven, die in andere markten actief zijn, om zich te oriënteren op de beste manier om haar business model en de IT-ondersteuning daarvan toekomstbestendig in te richten.

## FINANCIËLE RESULTATEN

De incasso over 2017 lag op een goed niveau. Het grootste deel van deze incasso is het resultaat van het gebruik op radio en TV. Deze markt is structureel aan het veranderen en rondom het medium TV ontstaan steeds meer andere verschijningsvormen, zoals pay-per-view of abonnementsvormen. Ook verandert de manier waarop TV gekeken wordt in een rap tempo en zien we een groei van muziekgebruik op het gebied van live en online. Deze ontwikkelingen dwingen Buma tot het ontwikkelen van nieuwe marktbenaderingen en nieuwe vergoedingsmodellen.

Enkel inzetten op efficiency en kostenbesparing is uiteindelijk een race to the bottom. Buma moet aan de incasso-kant nog pro-actiever dan voorheen opereren en op zoek gaan naar inkomsten voor haar leden.

Belangrijk daarbij is dat in deze snel veranderende wereld, waar steeds nieuwe platforms ontstaan (en ook weer verdwijnen), een one size fits all licentiemodel niet meer werkt. In reactie daarop worden er nieuwe licentiemodellen, die beter op de marktontwikkelingen aansluiten, ontwikkeld en ingezet. Daarmee is Buma in staat om in een eerder stadium en flexibel aan te haken aan interessante ontwikkelingen en business modellen.

## TOT SLOT

Wij kijken uit naar de toekomst. We hebben weliswaar de afgelopen tijd niet altijd in rustig vaarwater kunnen werken en dat heeft ook een groter dan normaal beroep gedaan op de mensen die bij Buma werken. En er zijn, in het kader van het realiseren van onze missie, nog meer dan genoeg zaken die onze volle aandacht behoeven. We hebben er echter het volste vertrouwen in dat wij met onze medewerkers, de Raad van Toezicht, de Raad van Rechthebbenden en met alle andere stakeholders verder kunnen bouwen aan onze missie: het zo goed mogelijk behartigen van de belangen van onze leden en het zorgdragen voor een eerlijke vergoeding van hun werk.

De heer Wim van Limpt (voorzitter Bestuur)



## 1.2 RECHTHEBBENDEN, ONLINE EN IT

### RECHTHEBBENDEN

Buma heeft een beperkt aantal kerntaken die zo goed als mogelijk uitgevoerd moeten worden. Die kerntaken zijn het zo goed en efficiënt mogelijk behartigen van de belangen van onze leden en het zorg dragen voor een eerlijke vergoeding voor hun werk. Binnen Buma is het merendeel van de mensen hier dan ook elke dag mee bezig.

De organisatie is gestructureerd rond twee markten: Muziekgebruikers en Rechthebbenden van muziek. De muziekgebruikers betalen een vergoeding voor het gebruik. De rechthebbenden ontvangen een vergoeding voor het gebruik van hun werk. Onder rechthebbenden verstaan we bij Buma componisten, tekstschrijvers en uitgevers. Zij zijn lid, bezitten het auteursrecht en geven ons het mandaat om dat te exploiteren. Omdat Buma een collectief is kunnen we ons sterk maken voor een eerlijke vergoeding. Wij genereren opbrengsten door het sluiten van licenties welke wij vervolgens afdragen aan onze leden. Aan Buma de taak om de opbrengsten zo goed en efficiënt als mogelijk toe te wijzen en uit te keren aan de rechthebbenden.

In 2017 is er een aantal zaken veranderd met als doel het beter uitvoeren van onze kerntaken. Een van de zaken die we veranderd hebben is het aantal distributiemomenten per jaar. Dat hebben we in de kern teruggebracht van elke maand een aantal types naar eenmaal per kwartaal een cluster van alle types. Deze distributies vinden altijd plaats aan het einde van een kwartaal. Het terugbrengen naar een viertal distributieclusters is in 2017 ingevoerd en we merkten in datzelfde jaar al de positieve effecten. Geclusterde distributies betekent minder uiteenlopende deadlines. Omdat er minder uiteenlopende deadlines zijn is er meer tijd voor het analyseren van bijvoorbeeld oorzaken van uitval. Omdat we beter in staat zijn oorzaken vast te stellen, zijn we ook in staat om continu onze processen te verbeteren.

Tegelijkertijd is Buma in 2017 per distributieketen de volledigheid, tijdigheid en juistheid gaan meten met als doel deze voor elke keten te verbeteren. Een distributieketen is de schakeling van werkzaamheden van inning van gelden, naar garing en identificatie van muziekgebruik tot aan distributie en uitkering. Elke licentiegroep heeft een eigen keten. De door Buma gehanteerde licentiegroepen zijn: Radio en TV, Podia en live evenementen, werkruimten, horeca en verkooppunten, Online en Internationale Zusters.

### VOLLEDIGHEID

Volledigheid gaat over het percentage van geïncasseerde en voor distributie vrijgegeven gelden dat ook is toegewezen aan de rechthebbenden. Het percentage dat niet is uitgekeerd noemen we distributie uitval. In 2017 was er een gemiddeld uitvalpercentage van 11.2%. Dat is lager dan in 2016 (11,6%) en lager dan in 2015 (14,6%). Minder uitval betekent niet alleen dat onze leden sneller over hun vergoeding beschikken. Maar minder uitval betekent ook minder herstelwerkzaamheden en dus lagere kosten voor het verwerken.

### TIJDIGHEID

Tijdigheid gaat over het aantal dagen dat het duurt voordat Buma uitkeert. In 2017 zijn wijzigingen in de Wet toezicht en geschillenbeslechting collectieve beheersorganisaties van kracht geworden in verband met de implementatie van Richtlijn 2014/26/EU van het Europees Parlement en de Raad betreffende het collectieve beheer van auteursrechten en naburige rechten en de multi-territoriale licentieverlening van rechten inzake muziekwerken voor het online gebruik ervan op de interne markt. Deze wet schrijft de termijnen voor waarbinnen een Collectieve Beheer Organisatie (CBO)

geïncasseerde gelden moet uitkeren. Licentiegelden die Buma binnen haar eigen grondgebied (Nederland) verwerft moeten bijvoorbeeld binnen 9 maanden na het verstrijken van het boekjaar zijn uitbetaald. Dat is ook de reden waarom onze grootste distributie, de algemene rechtendistributie die traditioneel in oktober plaatsvond, nu in september plaatsvindt. Dat is namelijk 9 maanden na de afsluiting van het voorgaande jaar. In bepaalde gevallen lukt het niet om tijdig uit te keren. Dit kan verschillende oorzaken hebben, bijvoorbeeld het niet tijdig aanmelden van werken en setlijsten voor live optredens.

CBO's binnen de EU hebben zich volgens deze wetgeving allemaal aan dezelfde termijnen te houden. Wordt er Nederlands auteursrecht in een EU-land in een kalenderjaar gebruikt, dan heeft die CBO de verplichting binnen 9 maanden na dat kalenderjaar uit te keren. De gelden gaan dan via Buma naar de rechthebbenden, een stap waarvoor maximaal 6 maanden staat. Het grote voordeel van de samenwerking in de EU is hierin meteen duidelijk. Als we het hebben over de rest van de wereld dan is dat per land verschillend. Om dit in perspectief te zetten, ruim driekwart van de licentiegelden komt uit Nederland, van het overige kwart komt een groot deel uit de EU en Noord-Amerika en een beperkt deel uit de rest van de wereld.

In 2017 is de tijdigheid van het doorbetalen van gelden die Buma van buitenlandse CBO's ontving sterk verbeterd, van gemiddeld boven de 300 dagen naar binnen 180 dagen.

### JUISTHEID

Juistheid gaat met name over de juiste toewijzing van gelden aan de juiste rechthebbende. Er is in verreweg de meeste gevallen sprake van meerdere rechthebbenden per werk. Een deel gaat naar de auteur, een deel naar de componist en een deel naar een uitgever. In Nederland is er in principe sprake van een gelijke verdeling van eigendom van het auteursrecht tussen deze rechthebbenden. Als toewijzing en uitkering niet in één keer juist gebeurt, ligt vaak de grondoorzaak in de beschikbare eigendomsinformatie, zo blijkt uit analyses van distributie uitval en ingediende commentaren. De verdeling blijkt dan nog onbekend, of nog niet volledig ingevuld. Daarnaast lukt het Buma niet altijd om het gegaarde en aangeleverde muziekgebruik volledig te identificeren en/of te matchen met werken waarvan de volledige eigendomsinformatie bekend is.

Het is de verantwoordelijkheid van Buma om onze leden te informeren over het tijdig en juist aanmelden en ze dit zo gemakkelijk als mogelijk te maken, maar de uiteindelijke verantwoordelijkheid ligt bij de rechthebbende zelf. We verwachten dat de nieuwe portal die wordt gelanceerd het eenvoudiger en overzichtelijker maakt om werk met zowel standaard- als afwijkende eigendomsverdelingen aan te melden en dat komt de juistheid ten goede.

Dat we onze kerntaken beter zijn gaan uitvoeren is gebleken uit het teruggelopen aantal commentaren en klachten. Minder commentaren en klachten betekent dat Buma in staat is gebleken auteursrechtelijk werk beter te identificeren en vervolgens beter toe te wijzen en uit te keren. Als we beter identificeren, matchen en toewijzen, dan hebben we minder uitval. Minder uitval leidt tot minder commentaren. Als we commentaren niet oplossen worden dit klachten. In het verslagjaar 2017 is er één klacht ingediend, die begin 2018 is afgewikkeld.

Deze prestatie is ook te danken aan de herstructurering die in 2017 in de Buma organisatie heeft plaatsgevonden. De leidinggevenden die verantwoordelijk zijn voor identificatie & matching, verwerking van eigendomsinformatie, toewijzing en uitkering en commentaren zijn directe collega's binnen een team geworden. Directe collega's die nu dagelijks zien welke invloed de prestaties van hun teams hebben op

de werkzaamheden van de teams van de directe collega's. Dit zorgt niet alleen voor meer overzicht, maar ook tot de inzichten waar de ruimte voor verbetering zit. Er is sprake van een ommezwaai qua cultuur. We zijn transparanter en krijgen niet alleen, maar nemen tegelijkertijd zelf ook meer verantwoordelijkheid. De verhuizing naar een nieuw kantoor, dat moderne manieren van samenwerken mogelijk maakt, heeft hieraan sterk bijgedragen.

## ONLINE

De omzet bij Online is stevig gestegen de afgelopen jaren. Toch is het omzetvolume van online nog steeds gering in vergelijking met andere marktsegmenten zoals Radio en TV of ruimtes. De verschillen zijn ook groot, zowel geografisch als in de manier waarop de businessmodellen in elkaar zitten. Online kent nauwelijks grenzen en de te verwerken datastromen zijn exponentieel groter. Of het volume en de omzet verder gaan stijgen is geen vraag maar een kwestie van tijd. De exponentiële toename van de hoeveelheid data die verband houdt met auteursrechtelijk werk is een niet te stoppen ontwikkeling. Een ontwikkeling die Buma ook niet wil of kan stoppen maar juist omarmt. Buma zet hier vol op in om relevant te blijven voor onze leden.

## REPertoire STEEDS BELANGRIJKER

Grenzen zijn er online niet en auteurs, componisten of uitgevers mogen hun werk onderbrengen waar zij willen. Een rechthebbende uit Nederland mag zijn repertoire waar het online betreft in een ander land, en dus bij een andere CBO, onderbrengen. De online markt kent dus een gezonde marktwerking en dat is goed voor iedereen die een eerlijke vergoeding wil ontvangen voor werk dat online wordt gebruikt. CBO's worden in deze competitieve markt gedwongen het beste uit zichzelf te halen, en dat kan op een aantal manieren. Efficiënter opereren, zodat er meer voor verdeling overblijft, en betere deals maken. Enerzijds zijn CBO's elkaars concurrenten, anderzijds is samenwerking essentieel. Als we niet samenwerken zijn we niet in staat betere deals te maken met vaak machtige online aanbieders.

## LICENTIEMODEL ONLINE

Er is een aantal grote online aanbieders die wereldwijd actief zijn. Buma kan daarmee deals maken die de waarde van auteursrechtelijk werk vertegenwoordigen. Die deals met de grote aanbieders zijn maatwerk en beslaan vaak langlopende en juridische trajecten. Naast de grote aanbieders zijn er talloze kleinere initiatieven in de vorm van platforms waar auteursrechtelijk werk ingezet wordt. Voor dat soort initiatieven zijn er standaardlicenties. Buma gelooft dat er één of misschien wel meerdere initiatieven tussen kunnen zitten met een veel groter potentieel. Daarom zijn de licenties afgestemd op de fase waarin deze initiatieven zich bevinden. We zien onszelf dan ook eerder als een accelerator dan als de rem. Een 'one size fits all' aanpak past niet meer in de snel veranderende online wereld.

## ONLINE MATCHING

Miljarden streams in de vorm van data moeten worden gekoppeld aan rechthebbenden. Hoe beter wij in staat zijn die data te verwerken en te matchen hoe beter dat is voor onze leden. Dat is een gecompliceerd proces. We zetten grote stappen om dat proces telkens beter in te richten waardoor we niet alleen in staat zijn de toename aan te kunnen, maar ook beter te kunnen matchen.

In feite werkt elk matchingsproces hetzelfde. De rechthebbende meldt zijn auteursrechtelijk werk aan in de database. De database die Buma hiervoor gebruikt is de ICE database waar meerdere CBO's gebruik van maken. Buma ontvangt van online aanbieders bestanden met data. Die bestanden bevatten het gebruik in de landen waar Buma ze vertegenwoordigt. Buma koppelt deze data aan werken van de rechthebbenden, die Buma vertegenwoordigt, in de ICE database om

te kijken of er een match is. Als daar sprake van is moet de juiste rechthebbende per werk worden gekoppeld, de meeste werken hebben meerdere rechthebbenden. Soms is de ontvangen metadata niet compleet en dan moet er verder uitgezocht worden wie de rechthebbenden zijn van bepaalde werken. Als in kaart is gebracht wie recht heeft op welk werk dan kunnen wij de aanbieder factureren.

## DE WAARDE VAN AUTEURSRECHTELIJK WERK

Een andere complexiteit binnen het online speelveld waarin Buma zich begeeft is wat je per grote speler krijgt uitbetaald voor het draaien van jouw nummer. Dit verschil heeft te maken met de verdienmodellen van die online aanbieders, maar ook met hoeveel waarde iemand als muziekgebruiker heeft voor de business van die online aanbieders; voor de één is het een bijzaak, voor de andere muzikaanbieder de hoofdactiviteit. In alle gevallen streeft Buma naar de maximaal mogelijke vergoeding voor haar leden.

## DE TOEKOMST VAN ONLINE

In een ideale online wereld zou het systeem er zo uitzien dat een werk dat nu ergens in de wereld wordt gebruikt, direct op een dashboard door de rechthebbenden te zien is met alle data erbij. Data over bijvoorbeeld de locatie, het platform en de opbrengsten. Dit is nu nog toekomstmuziek maar Buma zet door middel van het sluiten van deals met grote online aanbieders, het multi-territoriaal licenseren, en het steeds verbeteren van het matchingsproces, stappen om steeds een beetje meer in de richting van die ideale wereld te koersen.

## IT

Buma is afhankelijk van IT. Zonder goed functionerende IT-systemen zijn wij niet in staat juist, tijdig en volledig uit te keren aan onze leden. De druk op de IT systemen neemt exponentieel toe, gedreven door de hoeveelheid data die door deze systemen verwerkt moet worden. Op dit moment draaien de IT systemen stabiel. Dat geeft ons de ruimte om een blik vooruit te werpen en te bepalen hoe wij met IT onze business het beste faciliteren. Tegelijkertijd kijken we dan ook breder naar technologische ontwikkelingen die Buma straks verder kunnen helpen om nog efficiënter te opereren. Belangrijke ontwikkelingen als Big-Data en AI (Artificial Intelligence) houden we in de gaten en we zijn hierover met verschillende partijen in gesprek.

We zijn in 2017 verhuisd naar een andere kantoorlocatie, een goed moment om onze IT omgeving opnieuw in te richten. Op de oude locatie stonden de servers in het pand zelf, we hebben er in de nieuwe opzet voor gekozen deze extern onder te brengen. Mede hierdoor is het beveiligingsniveau gestegen en lopen we minder risico. Onze operationele systemen staan daarnaast deels in de cloud, dat was nodig om plaats-onafhankelijk te kunnen werken. Tot slot is een deel van de hardware tijdens de migratie vernieuwd. Als we klaar willen zijn voor het volgende decennium dan moet er geïnvesteerd worden. Het verslagjaar 2017 stond in het teken van de migratie en het goed laten draaien met zo min mogelijk downtime. En 2018 en verder moet in het teken staan van business continuity, met parallel daaraan het neerzetten van een vernieuwingsagenda. Deze agenda wordt gedreven door het verbeteren van de dienstverlening aan onze leden, waarbij keywords zoals transparantie, snelheid en betrouwbaarheid van toepassing zijn.

Een succesvol IT project kenmerkt zich door rust en overzicht. We hebben momenteel de rust en het overzicht gecreëerd om de beste keuzes te maken voor de toekomst.

## 1.3 FINANCIËLE RESULTATEN, MARKTONTWIKKELINGEN EN VOORUITZICHTEN

### 1.3.1 ONTVANGEN AUTEURSRECHTGEDEN

#### BUMA

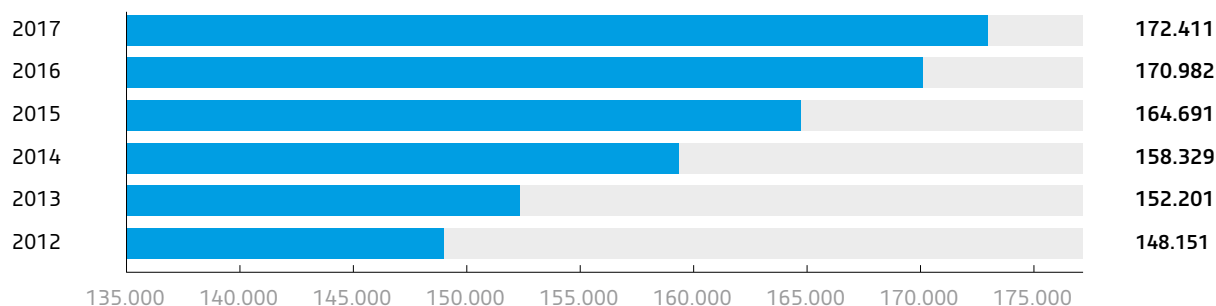
De auteursrechtgelden zijn uit de volgende categorieën ontvangen:

(x € 1.000)

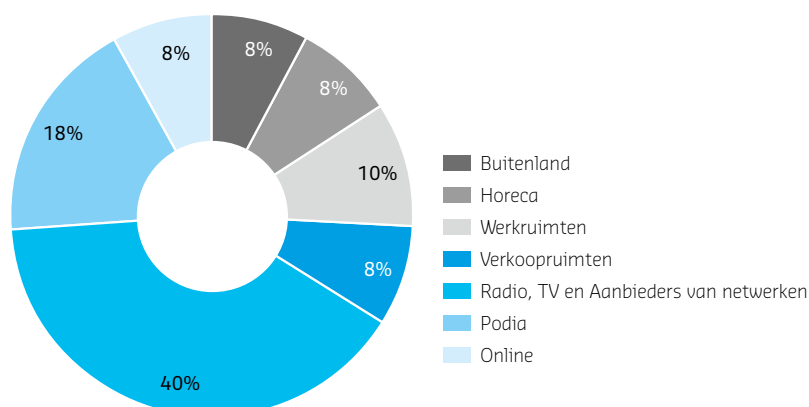
	Realisatie 2017	Realisatie 2016
Horeca	14.294	15.074
Werkruimten	17.392	17.183
Verkoopruimten	13.509	13.179
<b>TOTAAL ALGEMENE LICENTIES BUMA</b>	<b>45.195</b>	<b>45.436</b>
Radio, TV en Aanbieders van netwerken	68.177	70.393
Podia	30.698	29.799
Online	13.618	10.128
Buitenland	14.723	15.226
<b>TOTAAL BUMA</b>	<b>172.411</b>	<b>170.982</b>

#### ONTWIKKELING INCASSO

(x € 1000)



#### SAMENSTELLING INCASSO



Buma heeft in 2017 met € 172,4 mln een incasso gerealiseerd, die € 1,4 mln hoger is dan in 2016.

De daling bij Radio en TV wordt veroorzaakt doordat in 2016 onderhandelingen met enkele grote marktpartijen inzake rechteninkomsten over meerdere jaren zijn afgewikkeld. Dit heeft in 2016 geleid tot additionele rechtenopbrengsten uit eerdere jaren.

Rechtenopbrengsten uit bijna alle andere categorieën zijn hoger dan in 2016 met uitzondering van de rechtenopbrengsten uit het buitenland. De reden voor het laatste is dat in 2016 voor een aantal zeer grote hits van Nederlandse auteurs kon worden afgerekend, terwijl dat in 2017 in mindere mate het geval was. De lange termijn trend van auteursrechtgelden vanuit het buitenland is negatief. Naar verwachting zullen omzetten verschuiven doordat Buma Pan-Europees wil gaan licenseren. Online gebruik in het buitenland wordt dan direct afgerekend met de Digital Service Providers en wordt niet meer via zusterorganisaties geïnd.

De rechtenopbrengsten van Buma uit de podia-markt nemen, evenals in voorgaande jaren, ook in 2017 toe. De stijging van deze

rechtenopbrengsten wordt voor een groot deel verklaard door de stijging van het aantal muziekfestivals, alsmede de uitbreiding van deze festivals naar meerdaagse evenementen. Ook leidt de verbeterde aanlevering van set- en speellijsten ertoe dat Buma beter zicht heeft op kleinere optredens en daarom meer licenties realiseert. Het aantal theater- en bioscoop bezoekers is in 2017 eveneens gestegen.

De stijging van de rechtenopbrengsten uit de online markt wordt met name verklaard door de sterke stijging van online abonnementsdiensten. Dit betreft zowel de muziek streamingdiensten als de VOD-diensten. De rechtenopbrengsten uit downloads zijn in 2017 wel teruggelopen ten opzichte van 2016, maar deze daling wordt ruimschoots gecompenseerd door de stijging van het streaming segment.

De rechtenopbrengsten uit verkoop- en werkruimten zijn in 2017 gestegen ten opzichte van 2016. Voor verkoopruimtes geldt dat de stijging gelijk loopt met de economische ontwikkelingen in de markt. Voor verkoopruimtes zijn er extra marktwerking acties vanuit SCAN gedaan.

### 1.3.2 EXPLOITATIELASTEN

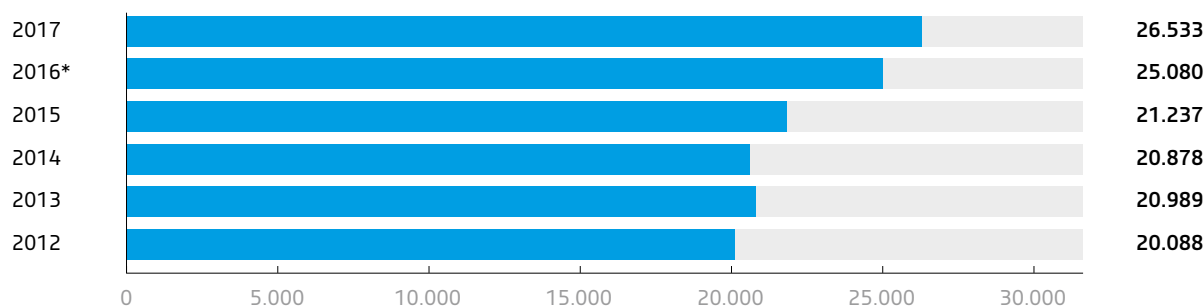
De lasten van Buma kunnen als volgt worden opgesplitst:

(x € 1.000)

	Realisatie 2017	Realisatie 2016
Personeelskosten	10.782	11.366
Huisvestingskosten	787	940
Afschrijvingskosten	1.405	1.452
Overige kosten	13.559	11.322
<b>TOTAAL BUMA</b>	<b>26.533</b>	<b>25.080</b>

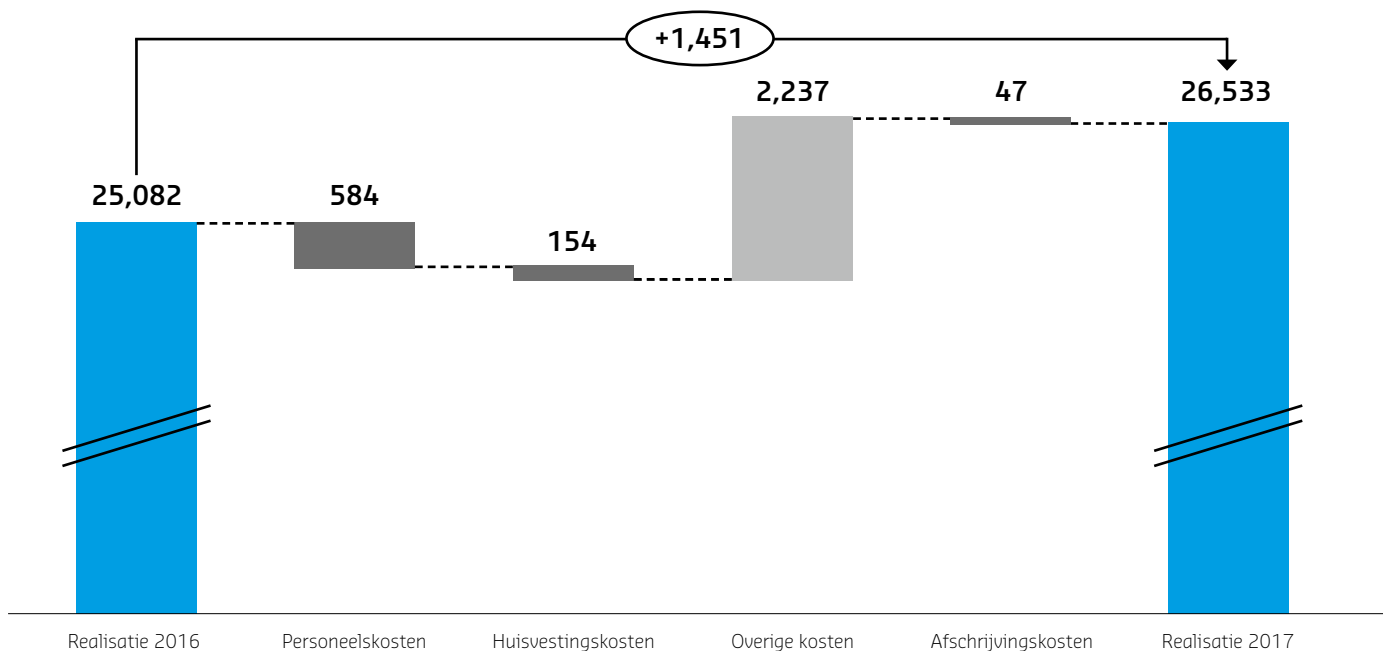
#### ONTWIKKELING BEHEERSKOSTEN

(x € 1000)



\* De ontwikkeling van de exploitatielasten laat in 2016 een stijging zien die wordt veroorzaakt doordat in 2016 de verdeelsleutel van de kosten tussen Buma en Stemra is aangepast van een verhouding 75/25 naar een verhouding 90/10.

De exploitatiekosten van Buma zijn in 2017 € 26,5 mln, hetgeen € 1,4 mln hoger is dan de kosten van 2016. Deze stijging is het gevolg van eenmalig hogere kosten in 2017. Deze hogere kosten in 2017 zijn het resultaat van diverse componenten. Deze componenten worden in onderstaande grafiek weergegeven.



In 2017 vindt een daling plaats in de personeelskosten. Door een afname in de FTE's, welke licht wordt gecompenseerd door externe inhuur wordt er een kostenbesparing van € 0,6 mln gerealiseerd. Op huisvestingskosten en afschrijvingen vindt er een kostenbesparing van € 0,2 mln plaats. Gezamenlijk verlicht dit de stijging bij "Overige kosten", deze bedraagt € 2,2 mln. De toename bij de overige kosten bestaat uit hogere 'Advieskosten' van € 1,0 mln. Dit wordt veroorzaakt door incidentele kosten als gevolg van extra werkzaamheden ten behoeve van externe onderzoeken en extra werkzaamheden ten behoeve van de jaarrekening 2016. Daarnaast is er een stijging in de project en IT kosten gerealiseerd van € 1,0 mln. Deze wordt hoofdzakelijk verklaard door eenmalige kosten als gevolg van de verhuizing van het datacenter van Buma. Tevens is er een stijging van € 0,3 mln overige algemene kosten. Deze kan worden verklaard door eenmalige positieve posten in 2016.

De personeelskosten zijn gedaald in 2017 ten opzichte van 2016. Deze daling wordt voor een groot deel verklaard door een sterke afname van de FTE's. Daarnaast zijn er als gevolg van de herstructurering in 2017 een aantal functies niet meer of niet volledig meer ingevuld.

In 2017 zijn de afschrijvingskosten lager dan in 2016. Grote projecten in 2017 waarvan de oplevering stond gepland in 2017 worden in 2018 opgeleverd waardoor stijging in de afschrijvingen pas van 2018 effect heeft.

In 2017 waren de huisvestingskosten iets lager dan in 2016. De kostendaling wordt veroorzaakt door minder onderhoud aan het gebouw aangezien het huurcontract van Buma per 31 december 2017 afliep. Buma is in december 2017 verhuisd naar een nieuw bedrijfspand.

### 1.3.3 DEKKING VAN EXPLOITATIELASTEN

Administratievergoedingen zijn de bedragen die Vereniging Buma inhoudt op rechtenopbrengsten om de exploitatielasten van de Vereniging te dekken. Deze bestaan enerzijds uit een vaste administratievergoeding die wordt ingehouden op distributie van gelden uit Online (15%), Buitenland (5%) en Aanbieders van netwerken

buitenland (10%), en anderzijds uit een variabel bedrag dat bij incasso wordt ingehouden op de andere rechtencategorieën. De variabele administratievergoeding wordt berekend op basis van de totale kosten, de vaste administratievergoedingen en de overige baten die Vereniging Buma ontvangt. Deze berekening is in de navolgende tabel opgenomen en wordt onder deze tabel nader toegelicht.

#### DEKKING VAN DE EXPLOITATIELASTEN

(x € 1.000)

	2017	2016
<b>TOTALE LASTEN</b>	<b>-26.533</b>	<b>-25.080</b>
<b>TOTALE DEKKING</b>		
(1) Entree en jaargelden	803	782
(2) Overige baten	65	60
(3) Ingehouden administratievergoeding bij distributie	3.589	3.181
<b>Dekking kosten vanuit baten</b>	<b>4.457</b>	<b>4.023</b>
(4) Normatief rendement	4.253	6.820
(5) Saldo overige financiële baten en lasten	-588	-680
<b>Dekking vanuit normatief rendement en overige financiële resultaten</b>	<b>3.665</b>	<b>6.140</b>
(6) Variabele administratievergoeding op overige rechtencategorieën	18.412	14.917
<b>TOTALE DEKKING</b>	<b>26.533</b>	<b>25.080</b>

De exploitatielasten van Vereniging Buma worden gedekt uit een zestal baten, zijnde de entree- en jaargelden van rechthebbenden (1), de overige baten (2), de vaste administratievergoedingen op de incasso van Online, Buitenland en Aanbieders netwerken buitenland (3), het normatief rendement op de beleggingen (4) en het saldo van de overige financiële baten en lasten (5). De resterende kosten worden over alle rechtencategorieën, behalve Online, Buitenland en Aanbieders netwerken buitenland, verdeeld (6).

De vaste administratievergoeding op Online, Buitenland en Aanbieders netwerken buitenland, tezamen met de variabele

administratievergoedingen op overige rechtencategorieën betreffen de totaal op de incasso ingehouden kosten. In 2017 is totaal € 22,0 mln (zie (3) en (6)) aan administratievergoedingen ingehouden bij de rechthebbenden; dit is € 3,9 mln meer dan in 2016. De stijging van de ingehouden administratievergoeding wordt verklaard door de hogere kosten en een lager normatief rendement op beleggingen in 2017. De afname van het normatief rendement wordt met name veroorzaakt door de daling van het belegd vermogen in 2017 ten opzichte van 2016.

### 1.3.4 FINANCIËLE BATEN EN LASTEN

#### Beleggingsbeleid

Sinds de jaren '90 worden de gelden, die nog niet uitgekeerd kunnen worden aan rechthebbenden, belegd. Het doel is om op verantwoorde wijze een rendement te behalen waarmee de operationele kosten ten dele gedekt worden. Hierdoor komt het behaalde rendement via lagere administratievergoedingen, die ten laste komen van de te verdelen auteursrechtgelden, uiteindelijk ten goede aan de rechthebbenden. De belangrijkste randvoorwaarde is dat het risicoprofiel van de effectenportefeuille beperkt is. De afgelopen jaren was het beleggingsprofiel, met 25% zakelijke waarden en 75% vastrentende waarden, gematigd defensief. De beleggingen worden door Vereniging Buma ondergebracht bij Stichting Buma Beleggingsfonds (BBF).

De opbouw van beleggingen kan als volgt worden weergegeven:

	SAA 2017	Marktomstandigheden met laag risico	Marktomstandigheden met hoog risico
Liquiditeiten	0%	0% - 10%	0% - 25%
Zakelijke waarden	25%	20% - 30%	0% - 30%
Vastrentende waarden	75%	70% - 80%	70% - 100%

Het beleggingsbeleid wordt binnen de gestelde ALM-bandbreedtes geconcretiseerd door de beleggingscommissie. Deze commissie bestaat uit vijf bestuursleden van Buma en wordt bijgestaan door het dagelijks bestuur van de beleggingscommissie én door een onafhankelijk externe adviseur. In 2017 bestond dit dagelijkse bestuur uit de Chief Executive Officer (CEO) en de Chief Financial Officer (CFO). De beleggingscommissie stelt aan het begin van elk jaar een beleggingsplan op, waarin de beleggingsstrategie via de strategische asset allocatie (SAA) voor het komende jaar uiteen wordt gezet. Hierin wordt tevens opgenomen bij welke vermogensbeheerders wordt belegd en in welke beleggingscategorieën en - producten. Een belangrijk uitgangspunt daarbij is het spreiden van de beleggingen over meerdere categorieën, regio's en sectoren. Daarnaast worden fondsen, die niet aan het criterium van maatschappelijk verantwoord ondernemen voldoen waar mogelijk buiten de portefeuille gehouden.

De vastrentende portefeuille had in 2017 een strategische weging van circa 75%, verdeeld over staatsobligaties met een kredietwaardigheid van AA of hoger en een gemiddelde looptijd van ca. 4,7 jaar (12%), een fonds dat belegt in staatsobligaties van opkomende markten (15%) een tweetal bedrijfsobligatiefondsen (34%) en een hypotheekfonds (12%). De portefeuille zakelijke waarden (aandelen) had in 2017 een weging van circa 27% en werd via een aandelenfonds belegd in een wereldwijd gespreide portefeuille. Daarbij wordt gebruik gemaakt van de criteria voor maatschappelijk verantwoord ondernemen volgens de United Nations Global Compact. De volledige beleggingsportefeuille bestaat grotendeels uit direct verhandelbare effecten en/of fondsen.

De beleggingsportefeuille wordt voor het grootste deel aangehouden in de euro. Waar, buiten de opkomende markten, niet in euro wordt belegd of waar geen afdekking naar de euro plaatsvindt binnen het desbetreffende beleggingsfonds worden de grootste niet-euro posities afgedekt door middel van 3-maands valutatermijncontracten.

Als gevolg van de brede spreiding en de beperkte positie in aandelen is het risicoprofiel van de portefeuille als geheel relatief laag. In 2017 heeft de beleggingsportefeuille een rendement behaald van 5,9% (2016: 4,1%). Zowel de vastrentende als de aandelenportefeuille

De kern van het beleggingsbeleid is door het bestuur vastgesteld door middel van een Asset Liability Management (ALM)-studie. Deze studie is met ondersteuning van een gespecialiseerd bureau in 2014 uitgevoerd. Het uitgangspunt is een relatief laag risicoprofiel met een beperkt neerwaarts risico en een relatief aantrekkelijk (verwacht) rendement. Uit de ALM-studie volgt een norm conform welke in reguliere marktomstandigheden tussen de 20 en 30 procent in zakelijke waarden wordt belegd en tussen de 70 en 80 procent in vastrentende waarden. Bij meer volatiele marktomstandigheden ligt de bandbreedte voor zakelijke waarden tussen de 0 en 30 procent en voor vastrentende waarden tussen 70-100 procent.

hebben positief bijgedragen aan het behaalde rendement. De absolute performance van de staatsobligaties was negatief, in lijn met de markt. De performance van het beleggingsfonds dat belegt in obligaties in opkomende markten liet evenals de bedrijfsobligaties en het hypotheekfonds daarentegen een positief resultaat zien. Voor de aandelenportefeuille reflecteert het rendement de algehele stijging van de markten. De vastrentende waarden hebben een goede performance gehad in 2017. Door de mix van zakelijke waarden, de laag-risico portefeuille en de specialistische vastrentende waarden heeft de totale portefeuille een uitstekende performance neergezet in 2017.

Buma belegt gelden, die nog niet aan rechthebbenden uitgekeerd kunnen worden, conform het beleggingsbeleid, zoals eerder uiteen is gezet. Daarnaast maakt Buma gebruik van een aantal deposito-faciliteiten. In 2017 heeft Buma een rendement op haar beleggingen gemaakt van € 11,1 mln; dit is € 2,1 mln hoger dan in 2016. De reden dat het rendement op het vermogen groter is dan in 2016 houdt verband met de relatief gunstige ontwikkeling van de markten in 2017.

De beleggingsopbrengsten worden door Buma gebruikt om de exploitatielasten (deels) te dekken. Omdat de resultaten uit beleggingen van jaar tot jaar sterk kunnen fluctueren wordt jaarlijks vooraf een normatief rendement op de beleggingen gehanteerd. Dit normatief rendement is vanaf het boekjaar 2017 vastgesteld op basis van de overheidscommissie Parameters. In de jaren voor 2017 werd het normatief rendement vastgesteld op basis van de vigerende rente en een risico-opslag. Deze aanpassing heeft beperkte invloed gehad op de hoogte van het normatief rendement.

Indien de beleggingsopbrengsten hoger zijn dan het normatief rendement wordt het verschil aan de bestemmingsreserve toegevoegd. Als deze lager zijn dan het normatief rendement wordt het verschil aan de bestemmingsreserve, voor zover deze toereikend is, onttrokken. De systematiek van het normatief rendement zorgt voor consistentie in de (gedeeltelijke) dekking van de exploitatiekosten. Op deze wijze wordt in jaren met hoge beleggingsopbrengsten (hoger dan het normatief rendement) een buffer opgebouwd in een

bestemmingsreserve die in jaren van lagere beleggingsopbrengsten (lager dan het normatief rendement) kan worden aangewend. In 2017

waren de beleggingsopbrengsten hoger dan het normatief rendement en wordt derhalve een bedrag aan de bestemmingsreserve toegevoegd.

#### TOEVOEGING AAN BESTEMMINGSRESERVE

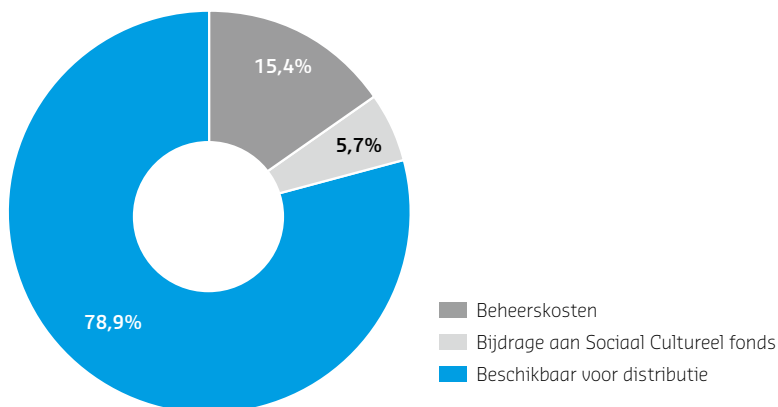
(x € 1.000)

	2017	2016
Opbrengsten van effecten en waardeveranderingen	11.111	9.050
Af: Normatief rendement	4.253	6.819
<b>DOTATIE BESTEMMINGSRESERVE</b>	<b>6.858</b>	<b>2.231</b>

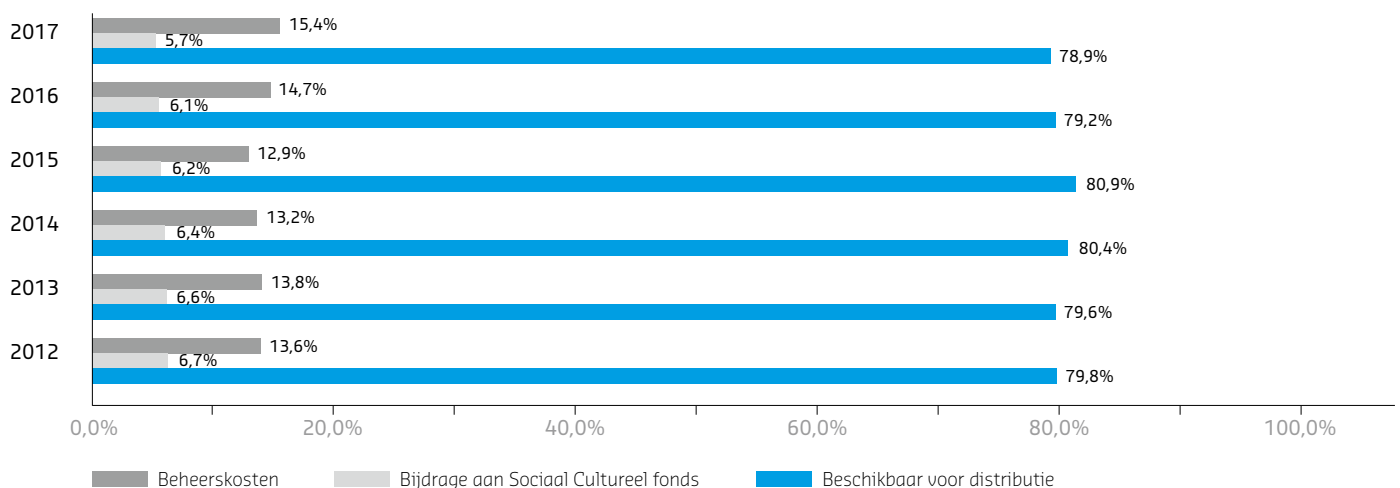
### 1.3.5 AANWENDING VAN GEÏNCASSEERDE AUTEURSRECHTGEDEN

De geïncasseerde auteursrechtgelden worden na aftrek van kosten ter dekking van de operationele kosten en de jaarlijkse toevoeging aan het Sociaal Cultureel Fonds in zijn geheel beschikbaar gesteld voor distributie. In onderstaande grafiek is de verdeling van de geïncasseerde gelden weergegeven. Hierbij dient in aanmerking genomen te worden dat vanaf 2016 de verdeling van gezamenlijke kosten is gewijzigd van 75/25 naar 90/10 (Buma respectievelijk Stemra).

#### VERDELING GEÏNCASSEERDE AUTEURSRECHTGEDEN 2017



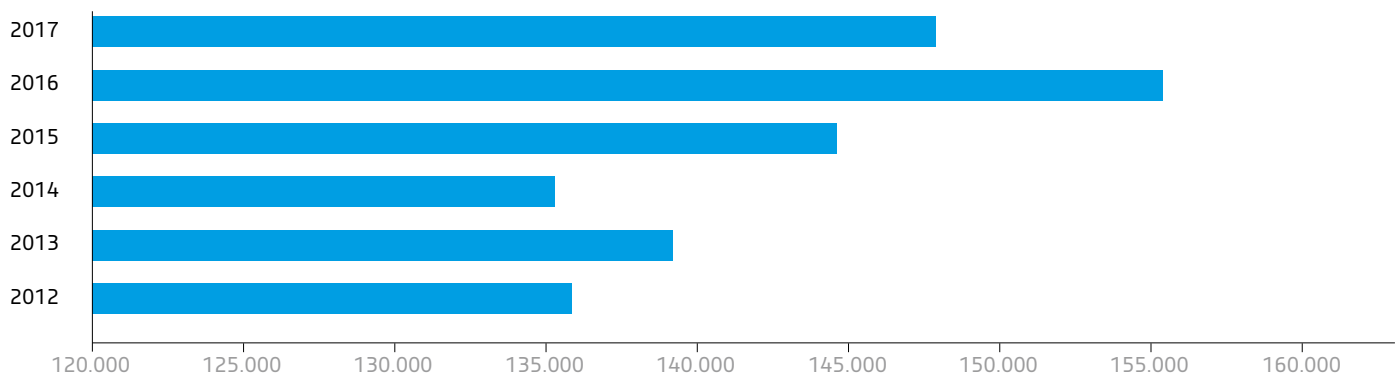
Deze verdeling laat over de laatste jaren een stabiele trend zien.



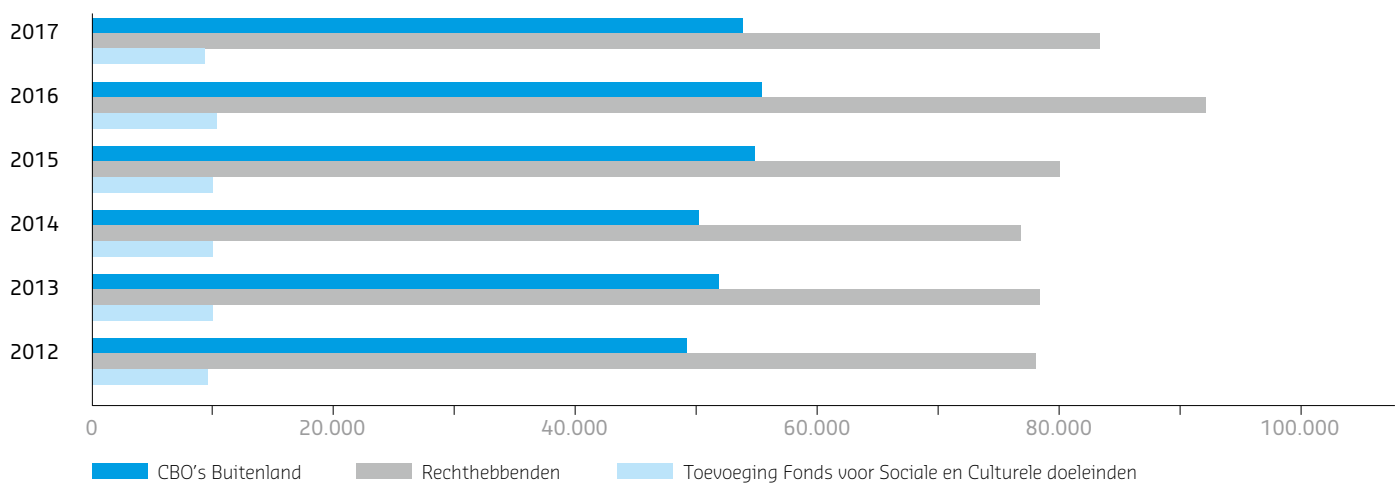


### 1.3.6 UITKERINGEN

VERLOOP UITKERINGEN TOTAAL (x € 1.000)



VERLOOP UITKERINGEN (x € 1.000)



Buma heeft in 2017 € 147,7 mln uitgekeerd aan haar rechthebbenden en organisaties waarmee ze een wederkerigheidscontract heeft, dit is € 8,5 mln minder dan in 2016. De daling van de uitkeringen in 2017 ten opzichte van 2016 wordt veroorzaakt door het incidentele hoge niveau van uitkeringen in 2016. Zo waren in 2016 de uitkeringen € 12,3 mln. hoger dan in 2015. Deze stijging was het gevolg van gestegen rechtenopbrengsten en het inlopen van de achterstand die in 2015 ontstond als gevolg van de invoering van de nieuwe ICE werkendatabase. De gelden die bij de Algemene Rechten uitkering in 2015 niet zijn uitgekeerd zijn voor een belangrijk deel in het eerste kwartaal van 2016 alsnog gedistribueerd. Daarnaast werden door extra capaciteitsinzet werkvoorraden in het buitenland proces opgepakt waardoor de buitenland uitkering in 2016 hoger is geweest.

Het Fonds voor Sociale en Culturele doeleinden staat onder toezicht van het bestuur van Buma en dient ter behartiging van de ideële of materiële belangen van de bij Buma aangesloten componisten, tekstdichters en muzikuitgevers en ter bevordering van het Nederlandse muziekleven. Op grond van artikel 30, lid 4 van de statuten kan maximaal 10% van het bruto voor distributie beschikbare bedrag beschikbaar gesteld worden aan het Fonds voor Sociale en Culturele doeleinden. In 2017 was dit percentage, evenals in voorgaande jaren, 8% van het bruto beschikbare bedrag van alle incassorubrieken met uitzondering van Online, Buitenland en Aanbieder van netwerken uit het buitenland. De bestedingen van het fonds gaan onder meer naar de stichting Buma Cultuur, de toeslag Ernstig, de stichting Sociaal Fonds Buma en een oudedagsvoorziening voor auteurs en muzikuitgevers. De verantwoording van de bestedingen is in de jaarrekening bij

toelichting 10 opgenomen. Hieruit blijkt dat de bestedingen van het Fonds voor Sociale en Culturele doeleinden de afgelopen jaren hoger zijn geweest dan de toevoegingen aan het fonds. Dit is het gevolg van een bewust beleid om de aanwezige reserves in het Fonds voor Sociale en Culturele doeleinden te verminderen.

### 1.3.7 KOSTENNORM

Sinds de invoering van de Wet Toezicht Collectief Beheer in juli 2013 heeft de overheid drie kostennormen gesteld voor collectieve beheersorganisaties. Bij overschrijding daarvan dient met redenen omkleed aangegeven te worden waaraan deze overschrijding te wijten is. Van overschrijding van deze normen is sprake indien:

- De beheerskosten (bruto) in het jaar waarop het jaarverslag betrekking heeft, meer bedragen dan 15% van het bedrag dat in dat jaar is geïnd (de incasso/rechtenopbrengsten);
- De beheerskosten (bruto) in het jaar waarop het jaarverslag betrekking heeft meer bedragen dan 15% van het bedrag dat in dat jaar is verdeeld (de distributie/repartitie);
- De beheerskosten in het jaar waarop het jaarverslag betrekking heeft ten opzichte van de beheerskosten in het voorafgaande jaar met meer zijn gestegen dan de consumentenprijsindex van het jaar waarop het jaarverslag betrekking heeft.

Juncto art. 1 lid 1 sub a-c 'Besluit uitvoering Wet toezicht en geschillenbeslechting collectieve beheersorganisaties auteurs- en naburige rechten' <http://wetten.overheid.nl/BWBR0033622/2016-12-21>

## KOSTENPERCENTAGES

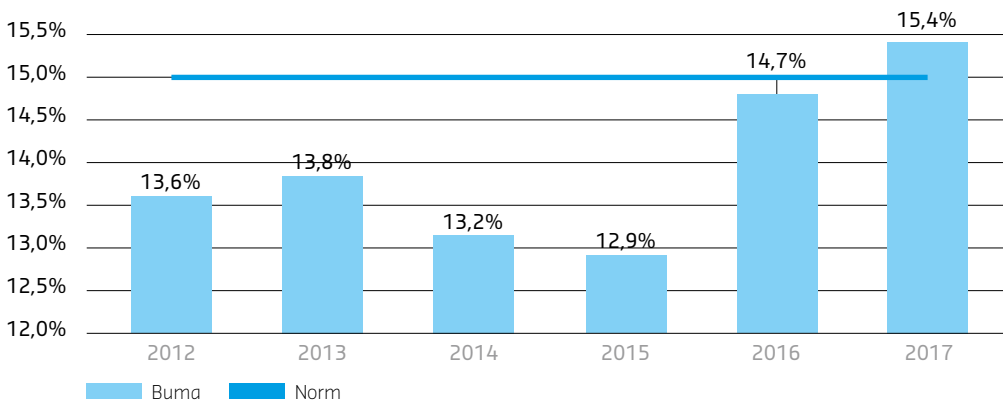
(x € 1.000)

	2017	2016
Incasso Buma	172.411	170.982
Repartitie Buma	147.747	156.232
Kosten Buma	26.533	25.080
Kosten Buma als % van de incasso (bruto)	15,4%	14,7%
Kosten Buma als % van de repartitie (bruto)*	16,0%	14,7%
Mutatie kosten Buma tov vorig jaar	5,8%	18,1%
Gemiddeld percentage feitelijk ingehouden Buma (netto)**	12,8%	10,6%

\* Buma hanteert een systeem van verrekening van de administratievergoeding bij incasso, waardoor de verdeelde gelden in de jaarrekening de netto-verdeling betreft. Voor de bepaling van de kosten als percentage van de repartitie is het corresponderende saldo in te houden administratievergoeding in het jaar van incasso (die van het voorgaande jaar) en de administratievergoeding bij distributie opgeteld bij de verdeelde gelden.

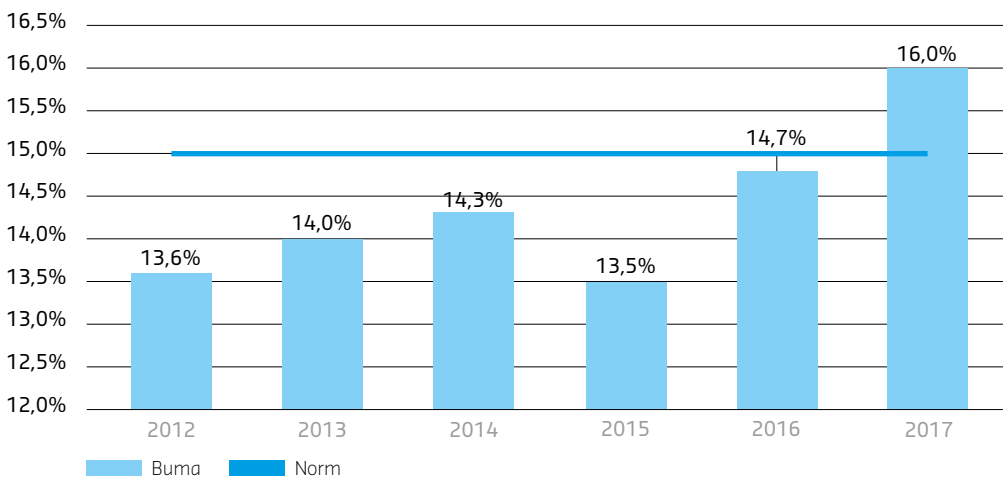
\*\* Het kostenpercentage dat daadwerkelijk in rekening wordt gebracht bij de rechthebbenden is lager dan de bruto beheerskosten waarvoor de normen van het CvTA zijn gesteld. Dit komt enerzijds omdat vooraf vastgestelde vaste inhoudingspercentages worden gehanteerd bij bepaalde incassocategorieën en anderzijds omdat door (financiële) baten minder kosten bij rechthebbenden in rekening worden gebracht.

### KOSTEN ALS PERCENTAGE VAN DE INCASSO



Buma voldoet in 2017 met een kostenpercentage van 15,4% niet aan de norm, die stelt dat de kosten in beginsel niet meer dan 15% van de incasso mogen bedragen. Dit heeft hoofdzakelijk te maken met de eenmalig hogere kosten in 2017 zoals toegelicht in paragraaf 1.3.2. Vanwege het systeem waarbij het saldo van (financiële) baten en lasten worden gebruikt om de beheerskosten te dekken en waarbij voor bepaalde rechten-opbrengsten een vast percentage wordt ingehouden, is het feitelijk bij rechthebbenden ingehouden kosten-percentage met een gemiddelde van 12,7% echter aanzienlijk lager.

### KOSTEN ALS PERCENTAGE VAN DE REPARTITIE



Buma voldoet niet aan de norm die stelt dat de kosten niet hoger mogen zijn dan 15% van het uitgekeerde bedrag. De eenmalige kosten in 2017 zoals toegelicht in paragraaf 1.3.2 verklaren de overschrijding van de norm.

## KOSTENSTIJGING TEN OPZICHTE VAN DE CPI

Uit de tabel blijkt dat de kosten van Buma met 5,8% (€ 1,5 mln) zijn gestegen ten opzichte van 2016. Deze mutaties worden verklaard door de eenmalig hogere kosten in 2017, nog versterkt door de incidenteel lagere lasten in 2016.

### 1.3.8 BEOORDELING VERMOGENS EN LIQUIDITEITS-POSITIE

Het eigen vermogen van Buma bestaat voornamelijk uit (bestemmings-) reserves. Het berekenen van de solvabiliteit op basis van eigen vermogen gedeeld door vreemd vermogen heeft geen directe betekenis omdat de balans van Buma vooral de activiteiten weergeeft die Buma voor haar rechthebbenden uitvoert.

De liquiditeit geeft aan in hoeverre de schulden op korte termijn kunnen worden voldaan vanuit de liquide middelen en vorderingen. Voor een representatieve berekening van de liquiditeit wordt de beleggingsportefeuille van Buma opgeteld bij de liquide middelen, omdat deze beleggingsportefeuille in directe relatie staat met de te verdelen auteursrechtgelden en omdat de beleggingsportefeuille zeer liquide wordt aangehouden. Het liquiditeitscijfer van Buma komt dan uit op 1,15, hetgeen betekent dat Buma kan voldoen aan haar verplichtingen op korte termijn.

### 1.3.9 DE KASSTROMEN EN DE FINANCIERINGS-BEHOEFTE

Aangezien Buma de ontvangen auteursrechtgelden grotendeels uitkeert in het jaar na ontvangst van die gelden en een groot deel van de ontvangsten van auteursrechtgelden in het begin van het jaar plaatsvindt, heeft Buma geen externe financieringsbehoefte. De bovengenoemde systematiek leidt tot een "ijzeren voorraad" aan te verdelen auteursrechtgelden die kan worden gebruikt voor de financiering van de lopende kosten alsmede van de investeringen.

De belangrijkste kasstromen voor Buma zijn de auteursrechtgelden die gedurende het jaar worden ontvangen en uitgekeerd, alsmede de exploitatieuitgaven. Voorts geldt dat er voor de beleggingsportefeuille aan- en verkopen worden gedaan en dat er in 2017 een onttrekking aan het belegd vermogen heeft plaatsgevonden. Deze mutatie was het gevolg van het sneller uitkeren van auteursrechtgelden, waardoor de te verdelen auteursrechtgelden die belegd waren, vrijgemaakt dienden te worden.

### 1.3.10 RISICOBEEHER

Buma voert als collectieve beheerorganisatie een maatschappelijke taak uit. De onderneming richt zich op het beheer van het auteursrecht van aangesloten rechthebbenden én het muziekgebruik.

#### RISK APPETITE

Buma heeft net als andere organisaties te maken met verschillende risico's. Zoals het een CBO betaamt handelt Buma zeer prudent in de uitvoering van de aan haar opgedragen taken. De risicobereidheid bij deze activiteiten is gering. Zonder uitpuittend te zijn, wordt in deze paragraaf een beknopt overzicht gegeven van de risico's en wijze waarop de onderneming deze beheerst.

#### STRATEGISCHE UITDAGINGEN

Buma onderkent als belangrijkste uitdagingen op strategisch niveau:

- de positionering van Buma ten opzichte van zusterorganisaties in EU verband en daarbuiten;
- de snelle technologische ontwikkeling en digitalisering in de

muziekindustrie;

- de positie van Buma in relatie tot digital services providers;
- de veranderende wet- en regelgeving (Europese Richtlijn voor Collectief Beheer) en de flexibiliteit van de organisatie om daarop in te spelen.

#### RISICOBEEHER

Het bestuur van Buma heeft in december 2016 de 'Governance Code Cultuur' onderschreven. Deze code geeft richtlijnen over onder meer goed bestuur, toezicht en verantwoording in de cultuursector, belangenverstrengeling en risicobeheer. Deze code vormt het kader waarbinnen Buma haar strategische, tactische en operationele risicobeheersing heeft ingericht.

Risico's worden beheerst door middel van de planning & control cyclus. Deze cyclus ziet op het jaarlijks actualiseren van de strategische doelstellingen en vertalen naar jaarplannen, het jaarlijks vaststellen van de op de jaarplannen gebaseerde financiële begroting en het periodiek rapporteren van voortgang en stand van zaken aan de hand van financiële en niet-financiële informatie. Een belangrijk onderdeel van de planning & control cyclus wordt gevormd door de maandelijkse Business Review Meetings van Bestuur met de verschillende business units, waarin voortgang en kwaliteit van de activiteiten indringend worden besproken.

#### MARKTEN

De onderneming beweegt zich deels op relatief volwassen en stabiele markten, en deels op nieuwe, zich ontwikkelende markten. Een voorbeeld van een zich ontwikkelende markt is de onlinemarkt met Digital Service Providers (DSP's) zoals Spotify, Google en Apple Music. In dit kader staat de positionering van Buma ten opzichte van de DSP's hoog op de agenda van het Bestuur.

#### FINANCIËLE PROCESSEN

De incasso, distributie en de onderliggende financiële processen vinden plaats volgens afgesproken procedures en zijn onderhevig aan regelgeving en toezicht. Het Bestuur neemt binnen de kaders van regelgeving de uiteindelijke beslissingen, stelt budgetten vast en monitort de voortgang en kwaliteit.

De inkomsten van Buma worden geïnd in Nederland en, via zogenaamde zusterorganisaties, in het buitenland.

De verdeling en betaling aan rechthebbenden vindt plaats zodra de betreffende gelden én de gegevens aan de hand waarvan de verdeling kan worden vastgesteld ontvangen zijn. Voor de uitvoering van distributies wordt jaarlijks een planning opgesteld en gecommuniceerd met de rechthebbenden.

Tussen incasso en uitkering verloopt enige tijd. De liquiditeiten worden gedurende deze tijd risicovol belegd met als doel de waarde van de liquiditeiten te optimaliseren.

De kosten van Buma worden gedekt uit administratievergoedingen bij incasso en bij uitbetaling, alsmede uit het normatieve deel van het beleggingsresultaat.

Momenteel wordt gewerkt aan het realiseren van een liquiditeitsprognose die het mogelijk maakt om de verwachte kaspositie te voorspellen. Deze prognose kijkt 36 maanden vooruit.

## FINANCIËLE RISICO'S

Buma wordt eveneens geconfronteerd met verschillende financiële risico's, zoals aandelenkoers-, valuta- en renterisico's. Koersschommelingen en renteontwikkelingen hebben in beginsel invloed op de financiële resultaten van de onderneming. Het beleid van de onderneming is erop gericht om deze invloed zo veel mogelijk te voorkomen of te beperken. Over het algemeen zijn inkomende en uitgaande geldstromen in euro's. Het beleggingsfonds kent wel posities in andere valuta dan euro. Daar waar sprake is van posities door het ontbreken van een 'natural hedge' van transacties of posten in andere valuta, zet de onderneming financiële instrumenten in.

Een aanvang is gemaakt met de beschrijving van het Treasury beleid, inclusief het Beleggingsbeleid. Dit zal in het komende jaar worden afgerond in een Treasury Statuut, met als voornaamste doel op transparante wijze de beleggings- en valutarisico's waar mogelijk te beperken.

## INFORMATIEBEVEILIGING

Informatiebeveiliging heeft betrekking op alle IT-middelen en processen. Voor Buma is de waarborging van beschikbaarheid, integriteit en vertrouwelijkheid cruciaal.

Hiertoe is een General IT Control framework voor de IT gerelateerde processen vastgesteld. Aan de hand van dit framework vinden regelmatig toetsingen plaats. Ook is in 2017 een aanvang gemaakt met enkele structurele maatregelen ten behoeve van de verbetering van de beheersing van met gegevensverwerking samenhangende risico's, zoals het op externe locaties onderbrengen van het datacenter en het voorbereiden van de migratie naar nieuwe hardware.

## TOETSING OPZET EN WERKING INTERNE BEHEERSING

Buma heeft een Internal Audit afdeling. De Internal Audit afdeling beoordeelt, aan de hand van een jaarlijks vastgesteld audit plan, de beheersing van interne bedrijfsprocessen. De Internal Audit afdeling valt hiërarchisch onder de CFO en heeft een directe rapportagelijijn naar de CEO en naar de Audit Commissie van de Raad van Toezicht. Enkele malen per jaar bespreekt de Audit Commissie het audit plan en de uitvoering van audits met de afdeling Internal Audit.

Om de belangrijkste operationele risico's transparant te maken heeft Buma een risicobeheersing -en control systeem ingericht, namelijk het 'InControl' programma voor de bedrijfsprocessen. Dit systeem is onderwerp van regelmatige toetsing door Internal Audit.

## VERZEKERINGEN

De onderneming heeft een verzekeringsportefeuille waarin doelmatig verzekerbare risico's, welke niet met interne beheersingsmaatregelen te voorkomen zijn, zijn ondergebracht. Deze portefeuille omvat een wettelijke aansprakelijkheidsverzekering, een commissarissen- en bestuurders aansprakelijkheidsverzekering, een computerverzekering en een collectieve zakenreis- en ongevallenverzekering.

De portefeuille wordt centraal beheerd en wordt periodiek getoetst in samenwerking met een externe assuranteadviseur.

## FISCALITEITEN

Buma is uitsluitend in Nederland actief en heeft met het Nederlandse fiscale regime te maken. Met de Belastingdienst vinden gesprekken plaats over de toepasselijkheid van de Vennootschapsbelasting en over de invoering van Horizontaal toezicht. Naar verwachting zullen deze gesprekken in het najaar 2018 worden afgerond.

## 1.3.11 VOORUITZICHTEN

Op basis van de te verwachten positieve economische omstandigheden in het algemeen en rekening houdend met specifieke ontwikkelingen in de verschillende marktsegmenten waarin Buma inkomsten genereert, verwachten wij voor Buma een incasso-niveau dat iets onder het niveau van 2017 zal liggen. Hierbij dient aangetekend te worden dat Buma afhankelijk is van het moment waarop gebruikers van muziek of buitenlandse zustermaatschappijen rechten afdragen. Dit kan rond het einde van het boekjaar tot eerdere of latere verantwoording dan verwacht leiden.

De ontwikkeling van de exploitatielasten laat naar verwachting een lichte daling ten opzichte van 2017 zien als gevolg van verbeterde efficiency en strikte kostenbeheersing.

Het financiële resultaat, voornamelijk bestaande uit de resultaten van de beleggingen, zullen naar verwachting in 2018 een minder positief beeld laten zien dan in het voorgaande jaar. Waar de beleggingsresultaten in 2017 in het teken stonden van zich herstellende aandelenbeurzen, hebben, zo is de verwachting, (dreigende) handelsoorlogen en groeiende mondiale onzekerheid een negatieve invloed op de waarde van de beleggingsportefeuille.

Na een bewogen jaar in 2017, waarin veel gevraagd werd van de medewerkers, werkt het team van Buma hard aan de voortdurende verbetering van processen met als doel transparantie, efficiency en verbetering van de dienstverlening aan rechthebbenden en aangeslotenen.

Wij zijn het Buma team zeer erkentelijk voor de inzet en betrokkenheid. Dit geeft ons veel vertrouwen voor de toekomst in het algemeen en voor 2018 in het bijzonder.

## 1.4 VOI@E KEURMERK REPARTITIETOETS

In het kader van de driejaarlijkse repartitietoets uit het VOI@E Keurmerk voor collectieve beheerorganisaties zijn de repartitiereglementen en bestuursbesluiten over de repartitie van Buma in 2017 doorlopend getoetst. De toetsing is uitgevoerd door het bestuur in diverse bestuurs- en commissievergaderingen. De uitkomsten van deze toetsing zijn o.a.:

### 1. MAIN/SUPPORT ACT

De oorspronkelijke reden van de main-/supportact regeling was dat bij grote concerten de informatie m.b.t. de gages niet beschikbaar werd gemaakt aan Buma. Met het oog hierop is besloten om bij grote concerten de volgende auteursrechtenverdeling te hanteren: 90% voor de main act en 10% voor het totaal aan supportacts. Deze verdeling tussen main-/supportact is een gebruikelijke verdeling die ook bij onze zusterorganisaties wordt toegepast. Het bestuur heeft op 30 mei 2017 besloten deze regeling in stand te houden.

### 2. ONLINE GELDEN ZONDER GEBRUIK

Verduidelijking van de toelichting op het Repartiereglement ingeval van licenties die zowel van het type algemene licentie als van het type gespecificeerde licentie zijn. Onderstaande tekst wordt toegevoegd aan de toelichting op het reglement.

"In de Online rubrieken wordt met een per werk gespecificeerde licentie bedoeld: een licentie tegen een vergoeding die mede afhankelijk is van het beschermde aandeel van het werk (of een groep van werken). Met een algemene licentie wordt een niet per werk gespecificeerde licentie bedoeld waarbij de licentievergoeding niet

mede afhankelijk is van het beschermde aandeel van het werk (of een groep van werken). In de uitvoeringspraktijk blijken de licenties met Online muziekgebruikers van niet geringe licentieopbrengst vaak een combinatie van beiden te zijn. In een aantal gevallen kan een deel van de opbrengst van de DSP dan als algemene licentie worden behandeld en het andere deel als per werk gespecificeerde licentie.”

### 3. DISTRIBUTIEMETHODIEK CS

- 1) M.b.t. de distributiemethodiek CS (Concertmuziek overig) besluit het bestuur om t.b.v. gebruiksjaar 2016, uit te keren in 2017, de huidige distributiemethodiek voor een laatste maal te gebruiken. De daling van het beschikbare bedrag als gevolg van het SCHOUW besluit kan gecompenseerd worden door ca. € 50K eenmalig rechtstreeks uit AL (Amusement Levend) te onttrekken. Dit wordt duidelijk aan de sector gecommuniceerd.
- 2) M.b.t. gebruiksjaar 2017 besluit het bestuur om over het voorstel van de directie om vanaf gebruiksjaar 2017 een 1-op 1 distributie op basis van het jaarlijks vastgestelde AL (Amusement Levend) bedrag per optreden in te voeren, als de benodigde vernieuwing van de distributiemethodiek voor CS (Concertmuziek overig), advies te vragen aan de ledenraad.

### 4. COPYRIGHT GRENS

Het bestuur besluit (13 juni 2017) om de copyrightgrens van € 50 te handhaven, vanwege de kosten-baten afweging, met het verzoek aan de directie om zo snel mogelijk naar een verlaging over te gaan en het bestuur daarover te rapporteren.

- componisten van ernstige muziek
- componisten/tekstdichters van lichte muziek
- componisten van mediamuziek
- tekstdichters

B. Twee personen die deelnemer- uitgever zijn (artikel 8 lid 1) of een leidinggevende functie vervullen in een uitgeversbedrijf dat deelnemer is (artikel 9 lid 1), en die door de uitgeversleden/ aangeslotenen worden verkozen.

C. Twee onafhankelijk personen, waaronder één onafhankelijk voorzitter, als bedoeld in artikel 13 lid 2.

Het bestuur bestaat uit ten minste twee bestuursleden, waarvan één bestuursvoorzitter en één financieel directeur. Bestuurslid kunnen slechts zijn natuurlijke personen die geen lid of deelnemer van de Vereniging zijn en ook geen zitting hebben in de Raad van Toezicht van de Vereniging. Bestuursleden worden benoemd en ontslagen door de ledenvergadering op voordracht van de Raad van Toezicht. De ledenvergadering benoemt, op voordracht van de Raad van Toezicht, één van de bestuursleden tot bestuursvoorzitter en één van de bestuursleden tot financieel directeur.

De volledige statutaire bepalingen inzake de Raad van Toezicht zijn opgenomen in artikel 13 tot en met artikel 19 van de Statuten van Buma. De volledige statutaire bepalingen inzake het Bestuur zijn opgenomen in artikel 21 tot en met artikel 24 van de Statuten van Buma.

## 1.5 STATUTAIRE BEPALINGEN RAAD VAN TOEZICHT EN BESTUUR

De Raad van Toezicht van de Vereniging bestaat uit acht personen. Slechts natuurlijke personen kunnen tot lid van de Raad van Toezicht worden benoemd. Zes personen worden benoemd op de wijze als bedoeld in lid 3, sub a en b van artikel 17. Twee onafhankelijke personen, waaronder de onafhankelijke voorzitter van de Raad van Toezicht, worden door de leden benoemd conform artikel 17, lid 2. Een lid van de Raad van Toezicht van de Vereniging moet tevens lid zijn van de Raad van Toezicht van Stemra.

- A. Vier auteurs die deelnemer zijn of die auteur zijn van een vennootschap die deelnemer is, welke auteurs door de auteursleden/ aangeslotenen worden verkozen, onder wie:

## 1.6 TRANSPARANTIEVERSLAG

Op 1 januari 2017 is het besluit Transparantieverlag collectief beheer in werking getreden. Dit besluit is een verdere uitwerking van artikel 2q van de wet Toezicht en geschillenbeslechting collectieve beheersorganisaties. Deze wet verplicht de publicatie van een transparantieverlag vanaf verslagjaar 2017. In dit jaarverslag zijn alle componenten opgenomen zoals beschreven in deze wet.

Hieronder en op de volgende pagina's treft u de verwijstabel aan inzake de wettelijke verplichting tot publicatie van een transparantieverlag. Doel van deze tabel is om het de lezer gemakkelijk te maken om de verplichte elementen uit het transparantieverlag terug te vinden in dit jaarverslag.

Artikel	Omschrijving	Onderdeel jaarverslag	Paginnummer
<b>Artikel 2</b>			
2a	Kasstroomoverzicht	Kasstroomoverzicht	35
2b	Informatie over weigeringen om een licentie te verlenen op grond van artikel 2l, derde lid van de Wet toezicht;		23
2c	Een beschrijving van de wettelijke en bestuurlijke structuur van de collectieve beheersorganisatie;	Toelichting van het bestuur	7
2d	Informatie over entiteiten die direct of indirect eigendom zijn, of geheel of gedeeltelijk onder toezicht staan van de collectieve beheersorganisatie;	Toelichting op de jaarrekening	56 - 57
2e	Informatie over het totale beloningsbedrag dat in het afgelopen boekjaar aan de in artikel 2e, derde lid en artikel 2f van de Wet toezicht bedoelde personen is betaald, alsmede over andere aan hen verleende voordelen;	Toelichting op de jaarrekening, Bezoldiging van bestuur, ledenraad en directie	59 - 61
2f	De financiële gegevens bedoeld in artikel 3 van dit besluit	Zie artikel 3	
2g	Een speciaal verslag over het gebruik van bedragen die zijn ingehouden ten behoeve van sociale, culturele en educatieve diensten, waarin de informatie bedoeld in artikel 3 van dit besluit wordt opgenomen	Zie artikel 3	

Artikel	Omschrijving	Onderdeel jaarverslag	Paginanummer
<b>Artikel 3</b>			
3a	Financiële informatie over rechteninkomsten per beheerde rechten-categorie en per soort gebruik met inbegrip van informatie over de inkomsten voortvloeiend uit de belegging van rechteninkomsten en het gebruik van deze inkomsten;	Exploitatierkening, dekking van de exploitatielasten, toelichting op de jaarrekening	34, 49, 62
3b	Financiële informatie over de kosten van rechtenbeheer en andere door de collectieve beheersorganisatie aan rechthebbenden verleende diensten, met een volledige beschrijving van ten minste de volgende posten:		
	1. Alle bedrijfskosten en financiële kosten, met een onderverdeling per beheerde rechtencategorie en in geval van indirecte kosten die niet aan één of meer rechtencategorieën kunnen worden toegeschreven, een toelichting van de methode van toerekening van indirecte kosten;	Exploitatierkening, dekking van de exploitatielasten, toelichting op de jaarrekening	34, 49, 62
	2. Bedrijfskosten en financiële kosten, met een onderverdeling per beheerde rechtencategorie en in geval van indirecte kosten die niet aan één of meer rechtencategorieën kunnen worden toegeschreven, een toelichting van de methode van toerekening van indirecte kosten, voor zover deze kosten betrekking hebben op het rechtenbeheer, met inbegrip van de beheerskosten die zijn ingehouden op of gecompenseerd met rechteninkomsten of inkomsten voortvloeiend uit de belegging van rechteninkomsten overeenkomstig artikel 2g, vierde lid, en artikel 2h, eerste tot en met derde lid van de Wet toezicht;	Exploitatierkening, dekking van de exploitatielasten, toelichting op de jaarrekening	34, 49, 62
	3. Bedrijfskosten en financiële kosten voor andere diensten dan het rechtenbeheer, met inbegrip van sociale, culturele en educatieve diensten;	Toelichting op de jaarrekening	46
	4. Middelen die worden gebruikt om kosten te dekken;	Dekking van exploitatielasten	14
	5. Bedragen die zijn ingehouden op rechteninkomsten, onderverdeeld naar beheerde rechtencategorie, soort gebruik en het doel van de inhouding;	Toelichting op de jaarrekening, dekking van exploitatielasten	14, 16, 50
	6. De percentages die de kosten van het rechtenbeheer en andere door de collectieve beheersorganisatie aan rechthebbenden verleende diensten weergeven ten opzichte van de rechteninkomsten in het betreffende boekjaar, per beheerde rechtencategorie, en in geval van indirecte kosten die niet aan één of meer rechtencategorieën kunnen worden toegeschreven, een toelichting van de methode van toerekening voor die indirecte kosten;	Kerncijfers Buma	4, 17
3c	Financiële informatie over aan rechthebbenden verschuldigde bedragen met een volledige beschrijving van ten minste de volgende posten:		
	1. Het totale aan rechthebbenden toegeschreven bedrag, met een onderverdeling per beheerde rechtencategorie en soort gebruik;	Toelichting jaarrekening, te verdelen auteursrecht-gelden	48 - 52
	2. Het totale aan rechthebbenden betaalde bedrag, met een onderverdeling per beheerde rechtencategorie en soort gebruik;	Kerncijfers Buma	4, 17
	3. De frequentie van de betalingen, met een onderverdeling per beheerde rechtencategorie en soort gebruik;		23
	4. Het totale geïnde maar nog niet aan rechthebbenden toebedeelde bedrag, met een onderverdeling per beheerde rechtencategorie en per soort gebruik en een aanduiding van het boekjaar waarin deze bedragen zijn geïnd;	Toelichting jaarrekening, te verdelen auteursrecht-gelden	48 - 52
	5. Het totale toebedeelde maar nog niet onder rechthebbenden verdeelde bedrag, met een onderverdeling per beheerde rechtencategorie en per soort gebruik en een aanduiding van het boekjaar waarin deze bedragen zijn geïnd;	Toelichting jaarrekening, te verdelen auteursrecht-gelden	48 - 52
	6. Wanneer een collectieve beheersorganisatie de verdeling en betaling niet heeft verricht binnen de in artikel 2i, derde lid, van de Wet toezicht vastgestelde termijn: de redenen voor de vertraging;	Toelichting jaarrekening, te verdelen auteursrecht-gelden	48 - 52
	7. Het totaal van niet-verdeelbare bedragen, met een toelichting over de aanwending van die bedragen;	Toelichting jaarrekening, te verdelen auteursrecht-gelden	48 - 52
3d	Informatie over de financiële relatie met andere collectieve beheersorganisaties met een beschrijving van ten minste de volgende posten:		
	1. Bedragen ontvangen van andere collectieve beheersorganisaties en bedragen betaald aan andere collectieve beheersorganisaties, met een onderverdeling per beheerde rechtencategorie, per soort gebruik en per organisatie;	Kerncijfers Buma	4

Artikel	Omschrijving	Onderdeel jaarverslag	Paginanummer
	2. Beheerskosten en andere inhoudingen op de rechteninkomsten die verschuldigd zijn aan andere collectieve beheersorganisaties, met een onderverdeling per rechtencategorie, per soort gebruik en per organisatie;	Kerncijfers Buma	4
	3. Beheerskosten en andere inhoudingen op de bedragen die betaald zijn door andere collectieve beheersorganisaties, met een onderverdeling per rechtencategorie en per organisatie;	Kerncijfers Buma	4
	4. De rechtstreeks onder rechthebbenden verdeelde bedragen die afkomstig zijn van andere collectieve beheersorganisaties, met een onderverdeling per rechtencategorie en per organisatie.	Kerncijfers Buma	4
<b>Artikel 4</b>			
4a	De in het boekjaar ingehouden bedragen ten behoeve van sociale, culturele en educatieve diensten, met een onderverdeling per soort doelstelling en met voor elk soort doelstelling een onderverdeling per categorie beheerde rechten en per soort gebruik;	Toelichting jaarrekening	50
4b	Een toelichting van het gebruik van die bedragen, met een onderverdeling per soort doelstelling met inbegrip van de kosten voor het beheer van de ingehouden bedragen ter financiering van sociale, culturele en educatieve diensten en van de afzonderlijke bedragen die voor sociale, culturele en educatieve diensten zijn aangewend.	Toelichting jaarrekening	50

### 1.6.1 INFORMATIE WEIGERING OM EEN LICENTIE TE VERLENEN

Een ieder die muziek behorende tot het door Buma beheerde repertoire ten gehore brengt heeft voorafgaande toestemming nodig van Buma. Buma verleent deze toestemming, in de vorm van een licentie, onder bepaalde standaardvoorwaarden, waaronder het betalen van een vergoeding. Buma weigert niet om licenties te verlenen. Wel heeft Buma de mogelijkheid om toestemming op te schorten als bepaalde contractuele verplichtingen, waaronder het betalen van de verschuldigde vergoeding, niet worden nagekomen. In geval dat er zonder de benodigde toestemming muziek wordt openbaar gemaakt of dreigt te worden openbaar gemaakt, oefent Buma haar verbodsrecht uit.

### 1.6.2 DISTRIBUTIE FREQUENTIE

In onderstaande tabel wordt de uitkeringsfrequentie weergegeven per soort gebruik binnen Buma.

	Q1	Q2	Q3	Q4
Horeca			X	
Werkruimten			X	
Verkoopruimten			X	
Radio, TV en aanbieders van netwerken			X	
Podia			X	
Online	X	X	X	X
Buitenland	X	X	X	X

# —2. VERSLAG RAAD VAN TOEZICHT



## 2. VERSLAG RAAD VAN TOEZICHT

Dit jaarverslag is onder verantwoordelijkheid van de nieuwe Raad van Toezicht tot stand gekomen. Hierbij spreken wij graag onze dank uit voor de jarenlange inzet en betrokkenheid van het bij gelegenheid van de invoering van de nieuwe toezichtstructuur op 22 juni 2018 in zijn geheel afgetreden Bestuur onder leiding van de voorzitter de heer mr. Leo de Wit.

### TAAK

De Raad van Toezicht ziet toe op de algemene gang van zaken met betrekking tot Buma, op de kwaliteit van de besturing door de Raad van Bestuur, op de strategie, op het (financiële) beleid, alsmede op de samenwerking en coördinatie binnen Buma/Stemra met de relevante stakeholders. Voorts fungeert de Raad van Toezicht als klankbord voor de Raad van Bestuur.

De leden van de Raad van Toezicht worden conform de Statuten door de Algemene Ledenvergadering benoemd.

### SAMENSTELLING

Op 22 juni 2018 is een gehele nieuwe Raad van Toezicht aangetreden.

De Raad van Toezicht bestaat uit acht personen. Een lid van de Raad van Toezicht van de Vereniging Buma moet tevens lid zijn van de Raad van Toezicht van Stichting Stemra. Twee leden zijn onafhankelijke personen, waaronder de voorzitter van de Raad van Toezicht, die geen binding hebben met auteurs en/of uitgevers en 6 leden zijn deelnemer/aangeslotene. Van laatstgenoemde 6 leden zijn er vier, die auteur zijn en die door de auteursleden/aangeslotenen worden verkozen en 2 leden, die uitgever zijn (of een leidinggevende functie vervullen in een uitgeversbedrijf dat deelnemer is), en die door de uitgeversleden/aangeslotenen worden verkozen.

De leden van de Raad van Toezicht zijn benoemd voor een termijn van 4 jaar en kunnen voor maximaal één termijn van 4 jaar worden herbenoemd.

Op het moment van het schrijven van het verslag van de Raad van Toezicht is er een vacature, betreffende de positie van onafhankelijk lid met aandachtsgebied financiën/IT.

De Raad van Toezicht zal een voorstel doen aan de Algemene Ledenvergadering van 29 oktober 2018 om de Raad uit te breiden met een 3de onafhankelijk lid met aandachtsgebied financiën/IT.

De Raad heeft met het oog op de vacature en de uitbreiding twee onafhankelijke kandidaten geselecteerd. Deze kandidaten zullen aan de ALV van 29 oktober 2018 worden voorgedragen.

### INSTELLING

Op de datum van de Algemene Ledenvergadering (22 mei 2018) waarin het besluit is genomen om de Raad van Toezicht in te stellen was er nog geen advies van de Ondernemingsraad over de wijziging van de governance structuur. Om deze reden is op de Algemene Ledenvergadering onder voorbehoud van het advies van de Ondernemingsraad gestemd voor de wijziging van de governance structuur.

De Ondernemingsraad heeft op 31 mei 2018 positief advies uitgebracht onder het voorbehoud dat geen contra-indicaties voortvloeien uit het rapport Nader onderzoek.

Het bestuur heeft daarop besloten over te gaan tot uitvoering van de structuur van de governance met de toezegging aan de Ondernemingsraad dat zij er op kan vertrouwen dat de bevindingen en aanbevelingen van de Commissie Nader onderzoek gedegen en indringend zullen worden opgevolgd, waarbij de Ondernemingsraad zal zijn betrokken.

Op de Algemene Ledenvergadering van 29 oktober 2018 zal expliciet worden stilgestaan bij het rapport van de Commissie en zal het standpunt van de Ondernemingsraad worden toegelicht.

### FUNCTIONEREN

Voorafgaand aan het reguliere overleg met de Raad van Bestuur komt de Raad van Toezicht kort bijeen voor een onderling overleg. Eenmaal per jaar komt de Raad van Toezicht, samen met de Raad van Bestuur, een hele dag bijeen om, zonder strakke agenda, te praten over vraagstukken van strategische aard en met betrekking tot de stakeholders.

Sinds het aantreden van de Raad van Toezicht is de Raad 6 maal voltallig in reguliere vergadering bijeen geweest, waarbij in het bijzonder is gesproken over het Jaarverslag 2017, het door de accountant uitgebrachte Accountantsrapport, de scholing van RvT-leden in samenhang met de RvR, de RvB en de OR, de jaarplanning, de werving van de 2de statutair bestuurder, de werving van het 2de en het 3de onafhankelijk lid van de Raad van Toezicht, het rapport van de Onderzoekscmissie Aanvullend Onderzoek (waarop elders in dit Jaarverslag uitvoerig is ingegaan) en de concept Toezichtagenda.

De Raad heeft 5 keer met ten minste 5 leden over het concept Onderzoeksrapport van de Commissie Nader Onderzoek en over het definitieve Onderzoeksrapport met het CvTA vergaderd. De Raad heeft 4 keer met de OR vergaderd over het concept Onderzoeksrapport en over het definitieve Onderzoeksrapport, en over het Medewerkers-tevredenheids-onderzoek.

De Raad heeft daarnaast zowel per telefoon als in persoon nog buitengewone vergaderingen gehad, die uitsluitend gewijd waren aan het (concept) Onderzoeksrapport van de Commissie Nader Onderzoek en alles wat daarmee samenhangt.

In de maand juni en september hebben 3 leden van de Raad van Toezicht deelgenomen aan een overlegvergadering met de Ondernemingsraad (een zogenaamd Artikel 24.1-overleg).

### COMMISSIES

De Raad van Toezicht kent een Audit Commissie, een Remuneratie Commissie en een Stakeholders Commissie. De Audit Commissie bestaat uit de heren Swemle en Walboomers en kent daarnaast een vacature (voorzitter). Het onafhankelijke lid met een financieel profiel zal deze vacature vanaf zijn/haar benoeming gaan vervullen. Tot dat moment wordt de Raad van Toezicht bijgestaan door een extern adviseur, de heer drs. Ruud Hopstaken.

De Remuneratie Commissie bestaat uit de heren Molema en Van Vliet en mevrouw de Zwaan (voorzitter).

De Stakeholders Commissie bestaat uit de heren Meister, Fiumara en Van Vliet.

De Audit Commissie heeft, met ondersteuning door genoemde extern adviseur, het jaarverslag 2017 voorbereid ten behoeve van besluitvorming door de Raad van Toezicht. De Audit Commissie heeft gesprekken gevoerd met de externe accountant over het accountantsverslag bij de Jaarrekening 2017. De Audit Commissie is daartoe tweemaal bijeengekomen.

De Remuneratie Commissie heeft niet afzonderlijk vergaderd, de remuneratiegesprekken zijn in de voltallige Raad gevoerd. De Stakeholders Commissie is sinds het aantreden van de Raad van Toezicht nog niet bijeen geweest.

## ADVISEURS

De Raad heeft - ter overbrugging van de periode dat in de Raad nog geen onafhankelijke financiële expertise aanwezig is - na selectie de heer drs. R. Hopstaken als financieel adviseur geraadpleegd.

De Raad heeft ter ondersteuning van de vertaling van het (concept) Onderzoeksrapport naar zijn toezicht mr A. van Beurden en mr dr. M. Brink als juridisch en governance adviseur geraadpleegd.

De Raad heeft voor de scholing van de Raad van Toezicht en de Raad van Bestuur de heer mr P. Nobelen geselecteerd.

Tot slot een woord van dank voor de Raad van Bestuur en medewerkers van Vereniging Buma voor de betoonde inzet en de geleverde prestaties.

Hoofddorp, 12 oktober 2018

Mevrouw mr. Josephine de Zwaan (voorzitter)

De heer Anthony Fiumara

De heer René Meister

De heer Arriën Molema

De heer Marc Swemle

De heer Raymond van Vliet

De heer drs. Niels Walboomers

# NEVENFUNCTIES RAAD VAN TOEZICHT, RAAD VAN RECHTHEBBENDEN EN STATUTAIR BESTUUR

## NEVENFUNCTIES/BEROEP RAAD VAN TOEZICHT

<b>Mr. Josephine de Zwaan</b>	Bezoldigd	RvC Fairphone B.V. (voorzitter) RvT Stichting Cito (voorzitter) RvT Stichting Vilans (vc voorzitter) RvT Stichting Hogeschool Leiden (vc voorzitter) Bestuur Stichting Administratiekantoor Aandelen Triodos Bank N.V. (voorzitter)
	Onbezoldigd	Bestuur Stichting Academeia Raad van Advies New Board Program Nijenrode
<b>Anthony Fiumara</b>	Bezoldigd	Componist Compositiedocent Fontys Hogeschool voor de Kunsten Muziekjournalist Venoot de Merkcultuur Bestuurslid Stichting Brein
	Onbezoldigd	Bestuurslid Stichting Temko Bestuurslid ASKO   Schönberg Bestuurslid Amstel Music Award Bestuurslid Stichting Nieuw Geneco
<b>René Meister</b>	Bezoldigd	Componist / arrangeur Eigenaar BEAR studio Producer Muzieksamensteller Uitvoerend musicus
	Onbezoldigd	Oprichter BEAR project
<b>Arriën Molema</b>	Bezoldigd	Songwriter / componist / producer Gitarist en zakelijk leider Room Eleven Vice-voorzitter BAM!
	Onbezoldigd	Lid van Executive Committee CIAM
<b>Marc Swemle</b>	Bezoldigd	Directeur / eigenaar VaVaVoom! Music Company sinds 1996 Directeur / eigenaar Swemle Media Holding B.V. sinds 2001
	Onbezoldigd	Bestuurslid BCMM sinds 2012
<b>Raymond van Vliet</b>	Bezoldigd	DGA Cloud 9 Music Holding
	Onbezoldigd	Vice-voorzitter Nederlandse Muziek Uitgevers Vereniging (NMUV)
<b>Drs. Niels Walboomers</b>	Bezoldigd	Managing director Sony/ATV Music Publishing Benelux DGA Walboomers Publishing BV Directeur EMI Music Publishing Benelux per 18 feb 2015 DGA Nelis Holding BV Bestuurslid Cliq Digital AG
	Onbezoldigd	Bestuurslid Nederlandse Muziek Uitgevers Vereniging Bestuurslid BMPA (Belgium Music Public association)

**NEVENFUNCTIES/BEROEP RAAD VAN RECHTHEBBENDEN**

<b>Martijn Schimmer</b>	Bezoldigd	Directeur / eigenaar TFS Media Group Directeur / eigenaar Schimmer Music Productions Partner / eigenaar PilotPost B.V. Directeur / eigenaar Online Cookie Collective BV Directeur / eigenaar Talents for Brands B.V. Directeur / eigenaar Track Media Music Publishing Directeur / eigenaar SMP Copyrights BV
	Onbezoldigd	Bestuurslid FFACE
<b>Johan van der Voet</b>	Bezoldigd	Componist / Songwriter / Producer Directeur / eigenaar Soundgram Post Production sinds 1996 Directeur / eigenaar Studio Soundgram & Soundgram Publishing sinds 2014 Voorzitter BCMM (Beroepsvereniging Componisten MultiMedia) sinds 2009 Gast-docent op div. Hogescholen
	Onbezoldigd	Bestuurslid FFACE
<b>Davo van Peursen</b>	Bezoldigd	Managing Director en DGA Donemus Publishing BV Bestuurlijk secretaris Stichting Donemus Beheer
	Onbezoldigd	Lid Programmaraad Omroep Rijswijk Voorzitter van de Vereniging van Muziekhandelaren en -uitgevers in Nederland (VMN) vanaf juni 2017
<b>Mark Bremer</b>	Bezoldigd	Managing Director Universal Music Publishing Benelux
	Onbezoldigd	Voorzitter Nederlandse Muziek Uitgevers Vereniging (NMUV)
<b>Iason Chronis</b>	Bezoldigd	Componist / producer / DJ Eigenaar Animal Language recordings Evenementen organisator
	Onbezoldigd	Bestuurslid Popauteurs.nl Bestuurslid DDJF Lid Popcoalitie
<b>Hans Everling</b>	Bezoldigd	Componist / producer Directeur / eigenaar SOB Audio Imaging BV Directeur / eigenaar Haramitsu Holding BV
	Onbezoldigd	Vice-voorzitter Beroepsvereniging Componisten MultiMedia
<b>Monique Krus</b>	Bezoldigd	Componist / producer Sopraan / zangdocent
	Onbezoldigd	Bestuurslid Nieuw Geneco
<b>Wim Kwakman</b>	Bezoldigd	Muziekuitgever Pennies From Heaven BV DGA Pennies From Heaven BV
	Onbezoldigd	Bestuurslid Nederlandse Muziek Uitgevers Vereniging (NMUV)

**NEVENFUNCTIES/BEROEP RAAD VAN RECHTHEBBENDEN**

---

<b>Rita Zipora Verbrugge</b>	Bezoldigd	Uitvoerend muzikant & songwriter Moderator / presentator muziek events Secretaris en bestuurslid BAM! Koördirigent
	Onbezoldigd	Aangeslotene Popcoalitie
<b>Koen Vergouwen</b>	Bezoldigd	DGA Tierolff Muziekcentrale BV
	Onbezoldigd	Bestuurslid VMN
<b>Aafke Romeijn</b>	Bezoldigd	Componist, producent en uitvoerend artist Schrijver en journalist Penningmeester BAM! Aangeslotene bij ESCA Artistiek leider Stichting Babi Pangang producties
<b>Ben van den Dungen</b>	Bezoldigd	Uitvoerend musicus Componist Docent Rotterdams Conservatorium Codarts Producent Jwajazz Producent Musica Extrema
	Onbezoldigd	Bestuurslid Stichting Wereldmuziek in Nederland

**NEVENFUNCTIES/BEROEP STATUTAIR BESTUUR**

---

<b>Wim van Limpt</b>	Onbezoldigd	Bestuursvoorzitter Stichting Buma Beleggingsfonds Bestuursvoorzitter Stichting Stemra Beleggingsfonds Bestuurslid Stichting SCAN Bestuurslid Stichting Brein Vicevoorzitter Vereniging VOI©E Bestuurslid Stichting Buma/Stemra Projecten Bestuurslid Fasttrack Bestuurslid Stichting Fingerprinting
----------------------	-------------	--

# —3. GOEDKEURING GECONSOLIDEERDE **JAAARREKENING**

### 3. GOEDKEURING GECONSOLIDEERDE JAARREKENING

De jaarrekening van Vereniging Buma is na controle door Mazars N.V. van een goedkeurende controleverklaring voorzien. Wij stellen voor de jaarrekening 2017 Buma op grond van artikel 27 lid 7 van de statuten vast te stellen en de leden van het tot 22 juni 2018 functionerende bestuur en de leden van de tot 22 juni 2018 functionerende directie décharge voor de uitoefening van hun taken in het boekjaar 2017 te verlenen.

Hoofddorp, 12 oktober 2018

---

#### RAAD VAN TOEZICHT

Mevrouw mr. Josephine de Zwaan	Voorzitter
De heer Anthony Fiumara	Lid van Raad van Toezicht
De heer Rene Meister	Lid van Raad van Toezicht
De heer Arriën Molema	Lid van Raad van Toezicht
De heer Marc Swemle	Lid van Raad van Toezicht
De heer Raymond van Vliet	Lid van Raad van Toezicht
De heer drs. Niels Walboomers	Lid van Raad van Toezicht

---

#### BESTUUR

De heer Wim van Limpt	Voorzitter
De heer Siebe van Elsloo	Financieel directeur a.i. (titulair)

---

# —GECONSOLIDEERDE JAARREKENING



## 4.1 GECONSOLIDEERDE BALANS PER 31 DECEMBER 2017

Na resultaatbestemming

(x € 1.000)

	31-12-2017	31-12-2016
<b>ACTIVA</b>		
<b>VASTE ACTIVA</b>		
Immateriële vaste activa (1)	3.938	4.351
Materiële vaste activa (2)	2.404	473
<b>VLOTTENDE ACTIVA</b>		
<b>Vorderingen</b>		
Debiteuren (3)	16.199	15.713
Overige vorderingen (4)	1.309	1.445
Belastingen en premies sociale verzekeringen	1.073	48
Overlopende activa (5)	6.825	5.873
	<b>25.406</b>	<b>23.079</b>
<b>Effecten (6)</b>	<b>167.265</b>	<b>199.864</b>
<b>Liquide middelen (7)</b>	<b>51.296</b>	<b>20.742</b>
<b>TOTAAL ACTIVA</b>	<b>250.309</b>	<b>248.509</b>

(x € 1.000)

	31-12-2017	31-12-2016
<b>PASSIVA</b>		
<b>Reserves (8)</b>		
Continuïteitsreserve	1.855	1.855
Bestemmingsreserve	23.617	16.759
	<b>25.472</b>	<b>18.614</b>
<b>Voorzieningen (9)</b>	<b>8.279</b>	<b>9.724</b>
<b>Langlopende schulden (10)</b>	<b>4.897</b>	<b>2.572</b>
<b>Kortlopende schulden</b>		
Te verdelen auteursrechtgelden (11)	189.371	186.707
Crediteuren	6.365	2.574
Belastingen en premies sociale verzekeringen	283	300
Overige schulden (12)	13.267	22.604
Overlopende passiva (13)	2.375	5.414
	<b>211.661</b>	<b>217.599</b>
<b>TOTAAL PASSIVA</b>	<b>250.309</b>	<b>248.509</b>

## 4.2 GECONSOLIDEERDE EXPLOITATIEREKENING OVER 2017

(x € 1.000)

	2017	2016
<b>BATEN</b>		
Ingehouden administratievergoeding bij distributie (17, 11)	3.589	3.181
Entree en jaargelden	803	782
Overige baten	65	60
	<b>4.457</b>	<b>4.023</b>
Saldo in te houden administratievergoeding in het jaar van incasso (17, 11)	<b>18.411</b>	<b>14.917</b>
<b>Totale baten</b>	<b>22.868</b>	<b>18.940</b>
<b>LASTEN</b>		
Personeelskosten (18, 19)	10.782	11.366
Huisvestingskosten	787	940
Afschrijvingskosten	1.405	1.398
Overige kosten (20)	13.559	11.376
<b>Totale lasten</b>	<b>26.533</b>	<b>25.080</b>
<b>Saldo voor financiële baten en lasten</b>	<b>-3.665</b>	<b>-6.140</b>
<b>Financiële baten en lasten</b>		
Opbrengsten van effecten (21)	1.084	1.025
Waardeveranderingen (21)	9.973	8.018
Rentebaten en soortgelijke opbrengsten (21)	54	8
Rentelasten en soortgelijke kosten (21)	-588	-680
<b>Saldo financiële baten en lasten (21)</b>	<b>10.523</b>	<b>8.371</b>
<b>Resultaat voor belastingen</b>	<b>6.858</b>	<b>2.231</b>
Belastingen (22)	-	-
<b>Resultaat na belastingen</b>	<b>6.858</b>	<b>2.231</b>
<b>Resultaatbestemming</b>	<b>2017</b>	<b>2016</b>
Toevoeging/onttrekking aan:		
- Continuïteitsreserve	-	-
- Bestemmingsreserve	6.858	2.231
	<b>6.858</b>	<b>2.231</b>

## 4.3 GECONSOLIDEERD KASSTROOMOVERZICHT OVER 2017

Het kasstroomoverzicht is opgesteld volgens de indirecte methode.

(x € 1.000)

	2017	2016
<b>SALDO BATEN EN LASTEN</b>	<b>-3.665</b>	<b>-6.140</b>
<b>aanpassingen voor:</b>		
Afschrijvingen	1.405	1.452
Mutatie voorzieningen (9)	-1.445	-617
Mutatie in werkkapitaal	-2.077	7.708
Ongerealiseerde waardeveranderingen effecten	-5.083	-9.882
<b>Kasstroom uit bedrijfsoperaties</b>	<b>-7.200</b>	<b>-1.339</b>
Aankopen effecten (6)	-86.126	-48.220
Ontvangen aflossingen en/of ontvangsten uit verkochte effecten (6)	124.930	71.920
Ontvangen interest	54	2
Ontvangen interest en dividend op effecten	1.084	1.025
Betaalde interest	-588	-681
Fonds voor Sociale en Culturele doeleinden (10)	2.325	-1.495
Mutatie in te verdelen auteursrechten	2.663	-3.353
<b>Kasstroom uit operationele activiteiten</b>	<b>44.342</b>	<b>19.198</b>
Investerings in immateriële vaste activa (1)	-665	-138
Investerings in materiële vaste activa (2)	-2.258	-68
<b>Kasstroom uit investeringsactiviteiten</b>	<b>-2.923</b>	<b>-206</b>
<b>Netto kasstroom</b>	<b>30.554</b>	<b>11.513</b>

(x € 1.000)

	2017	2016
Liquide middelen per 1 januari	20.742	9.229
Liquide middelen per 31 december	51.296	20.742
<b>Mutatie liquide middelen</b>	<b>30.554</b>	<b>11.513</b>

## 4.4 TOELICHTING OP DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING

### ALGEMEEN

Vereniging Buma (de Vereniging of Buma) stelt zich ten doel zowel de materiële als de immateriële belangen van auteurs en hun rechtverkrijgenden, uitgevers en uitgeversbedrijven te bevorderen, zonder winstoogmerk voor zichzelf. Buma is op grond van wet bij Koninklijk Besluit aangewezen om voornoemde rechthebbenden te vertegenwoordigen op een groot aantal exploitatiegebieden. Buma staat voor Bureau Muziek Auteursrechten. Vereniging Buma is statutair gevestigd in Amstelveen, en houdt kantoor aan de Saturnusstraat 46-62 te Hoofddorp. De onderneming is ingeschreven bij de Kamer van Koophandel te Amsterdam onder dossiernr 40530934.

### Groepsverhoudingen

In de geconsolideerde jaarrekening worden op grond van de Richtlijnen voor de Jaarverslaggeving de financiële gegevens van Vereniging Buma en verbonden partijen waarover Buma overheersende zeggenschap voert per 31 december opgenomen. De verwerking van die gegevens vindt plaats volgens de integrale consolidatiemethode op basis van uniforme waarderings- en resultaatbepalingsgrondslagen. Aanpassingen worden gemaakt om bestaande verschillen in waarderingsgrondslagen in lijn te brengen met die van de moedermaatschappij. Bijgevolg worden de financiële gegevens van de verbonden partijen voor 100% in de consolidatie betrokken. De belangrijkste leveranties en dienstverleningen tussen partijen onderling zijn zowel uit de omzet als uit de overige cijfers van de exploitatierekening geëlimineerd. Het moment waarop feitelijke zeggenschap wordt verworven, is tevens het moment waarop een verbonden partij meegeconsolideerd wordt. Consolidatie wordt voortgezet tot het moment dat de feitelijke zeggenschap ophoudt te bestaan.

De Stichting Buma Beleggingsfonds is juridisch gelieerd aan de groep en de groep heeft overheersende zeggenschap. De bedrijfsactiviteiten van de stichting zijn in hoofdzaak gelegen in het uitvoeren van het beleggingsbeleid van Buma.

### Stichting Stemra

Hoewel Vereniging Buma en Stichting Stemra samenwerken in één personele unie is, door de wettelijke bepalingen en strikte scheiding van economische eenheid, geen sprake van een groepsrelatie.

### Algemene grondslagen van de opstelling van de jaarrekening

#### Toegepaste standaarden

De jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 van het Burgerlijk Wetboek zoals vereist door artikel 2q lid 3 van de Wet toezicht en geschillenbeslechting collectieve beheersorganisaties auteurs- en naburige rechten (Wet Toezicht). Tevens is rekening gehouden met de geldende keurmerkcriteria van VOI®E (de Vereniging van Organisaties die Intellectueel eigendom Collectief Exploiteren).

Activa en passiva worden tegen historische kosten opgenomen, tenzij anders vermeld in de verdere grondslagen. Een actief wordt in de balans opgenomen wanneer het waarschijnlijk is dat de toekomstige economische voordelen naar de onderneming zullen toevloeien en de waarde daarvan betrouwbaar kan worden vastgesteld.

Een verplichting wordt in de balans opgenomen wanneer het waarschijnlijk is dat de afwikkeling daarvan gepaard zal gaan met een uitstroom van middelen, waarvan de omvang betrouwbaar kan worden vastgesteld.

Een in de balans opgenomen actief of verplichting blijft op de balans als een transactie (met betrekking tot het actief of de verplichting) niet leidt tot een belangrijke verandering in de economische realiteit met betrekking tot het actief of de verplichting.

Een actief of verplichting wordt niet langer in de balans opgenomen indien een transactie ertoe leidt dat alle of nagenoeg alle rechten op economische voordelen en alle of nagenoeg alle risico's met betrekking tot het actief of de verplichting aan een derde zijn overgedragen of teniet zijn gegaan. Baten worden in de exploitatierekening opgenomen wanneer een vermeerdering van het economisch potentieel, samenhangend met een vermeerdering van een actief of een vermindering van een verplichting, heeft plaatsgevonden, waarvan de omvang betrouwbaar kan worden vastgesteld. Lasten worden verwerkt wanneer een vermindering van het economisch potentieel, samenhangend met een vermindering van een actief of een vermeerdering van een verplichting, heeft plaatsgevonden, waarvan de omvang betrouwbaar kan worden vastgesteld.

Baten en lasten worden toegerekend aan de periode waarop zij betrekking hebben. Opbrengsten worden verantwoord wanneer de dienstverlening ten aanzien van de auteursrechtgeldenopbrengst betrouwbaar kan worden vastgesteld.

De functionele valuta van Vereniging Buma is de euro. Alle bedragen zijn in duizenden euro's, tenzij anders aangegeven.

### Schattingen en veronderstellingen

Bij het opstellen van de jaarrekening maakt de directie gebruik van schattingen en veronderstellingen bij de toepassing van grondslagen en de gerapporteerde waarde voor activa en verplichtingen en baten en lasten. De schattingen en onderliggende veronderstellingen zijn gebaseerd op ervaringen uit het verleden en andere factoren die gegeven de omstandigheden als redelijk worden beschouwd, en worden periodiek geëvalueerd. De daadwerkelijke uitkomsten kunnen afwijken van deze schattingen. Herzieningen van schattingen worden opgenomen in de periode waarvoor de herziening gevolgen heeft.

De volgende veranderingsgrondslagen zijn naar mening van het management het meest kritisch voor het weergeven van de financiële positie en vereisen schattingen en veronderstellingen:

- Waardering van debiteuren;
- Actuarieel bepaalde voorzieningen zoals voorziening jaargeldregeling Sociaal Fonds Buma; en jubileumvoorziening;
- Claims ten aanzien van incasso en repartitie van auteursrechtgelden door licentiehouders en of rechthebbenden.

### Vreemde valuta

Transacties in vreemde valuta worden omgerekend in euro's tegen de geldende wisselkoers op de transactiedatum.

Monetaire activa en verplichtingen in vreemde valuta worden per balansdatum in euro's omgerekend tegen de op die datum geldende wisselkoers. Valutakoersverschillen die voortkomen uit de afwikkeling van monetaire posten, dan wel voortkomen uit de omrekening van

monetaire posten in vreemde valuta, worden verwerkt in de exploitatierekening in de periode dat zij zich voordoen.

Niet-monetaire activa en verplichtingen in vreemde valuta die tegen historische kostprijs worden opgenomen, worden omgerekend in euro's tegen de geldende wisselkoersen op de transactiedatum.

De bij omrekening optredende valutakoersverschillen worden in de exploitatierekening verwerkt.

### Economische eenheid

Buma staat aan het hoofd van een groep, waarvan verder Stichting Buma Beleggingsfonds (BBF) deel uitmaakt.

### Consolidatie

In de geconsolideerde jaarrekening van Buma zijn de financiële gegevens verwerkt van de volgende entiteiten:

- Vereniging Buma
- Stichting Buma Beleggingsfonds

De eenvoudige jaarrekeningen zijn opgenomen in een afzonderlijk rapport. Voor een goed inzicht in het vermogen en resultaat dient deze geconsolideerde jaarrekening in samenhang te worden gezien met de eenvoudige jaarrekening.

### Continuïteit van de activiteiten

Deze jaarrekening is opgesteld uitgaande van de continuïteitsveronderstelling.

### Verslaggevingsperiode

Deze jaarrekening heeft betrekking op het boekjaar 2017, dat is geëindigd op balansdatum 31 december 2017.

### Vergelijkende cijfers

Met betrekking tot de vergelijkende cijfers wordt opgemerkt dat deze beperkt zijn gewijzigd ten opzichte van de in de jaarrekening 2016 gerapporteerde cijfers. Doorbelaste afschrijvingslasten van de vereniging Buma aan de Stichting Stemra worden niet meer verantwoord onder de afschrijvingskosten maar onder de algemene kosten.

### Financiële instrumenten

Financiële instrumenten omvatten zowel primaire instrumenten (vorderingen, effecten, liquide middelen en schulden) als afgeleide instrumenten (termijncontracten).

Financiële instrumenten worden bij de eerste opname verwerkt tegen reële waarde, waarbij de direct toerekenbare transactiekosten in de eerste opname worden meegenomen. Indien echter financiële instrumenten bij de vervolgwaaarding worden gewaardeerd tegen reële waarde met verwerking van waardeveranderingen in de exploitatierekening, worden direct toerekenbare transactiekosten bij eerste waardering direct verwerkt in de exploitatierekening.

Na eerste opname worden financiële instrumenten op de hierna beschreven manier gewaardeerd:

- Vorderingen worden gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs op basis van de effectieve rentemethode. Noodzakelijk geachte voorzieningen voor het risico van oninbaarheid worden in mindering gebracht. Deze voorzieningen worden bepaald op basis van individuele beoordelingen van de vorderingen.
- Effecten (staatsobligaties, obligatiefondsenhypotheekfondsen en aandelenfondsen) zijn onderdeel van de beleggingsportefeuille en worden gewaardeerd tegen reële waarde met verwerking van waardewijzigingen in de exploitatierekening. De reële waarde

wordt bepaald aan de hand van de beursnotering.

- Liquide middelen worden gewaardeerd tegen nominale waarde. Indien liquide middelen niet ter vrije beschikking staan, wordt hiermee rekening gehouden bij de waardering. In vreemde valuta luidende liquide middelen worden per balansdatum in de functionele valuta omgerekend tegen de op die datum geldende wisselkoers. Verwezen wordt verder naar de prijsgrondslagen voor vreemde valuta.
- Schulden worden gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs op basis van de effectieve rentemethode. De effectieve rente wordt direct in de exploitatierekening verwerkt. De aflossingsverplichtingen voor het komend jaar van de langlopende schulden worden opgenomen onder kortlopende schulden.
- Afgeleide financiële instrumenten (gebruikt voor de afdekking van de vreemde valuta component van effecten en voor de afdekking van verplichtingen in vreemde valuta) worden gewaardeerd tegen reële waarde, waarbij waardewijzigingen in de exploitatierekening worden verwerkt in de post "Waardeveranderingen".

## GRONDSLAGEN VOOR DE WAARDERING VAN ACTIVA EN PASSIVA EN DE RESULTAATBEPALING

### Immateriële vaste activa

Immateriële vaste activa worden gewaardeerd tegen verkrijgings- of vervaardigingsprijs verminderd met de cumulatieve afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen. De afschrijvingen worden berekend als een percentage van de verkrijgings- of vervaardigingsprijs volgens de lineaire methode op basis van de economische levensduur.

Op vooruitbetalingen op vaste activa en activa in uitvoering wordt niet afgeschreven. Voor immateriële vaste activa wordt op iedere balansdatum beoordeeld of er aanwijzingen zijn dat deze activa onderhevig zijn aan bijzondere waardeverminderingen. Als dergelijke indicaties aanwezig zijn, wordt de realiseerbare waarde van het actief geschat. De realiseerbare waarde is de hoogste van de bedrijfswaarde en de opbrengstwaarde. Wanneer de boekwaarde van een actief hoger is dan de realiseerbare waarde, wordt een bijzonder waardeverminderingverlies verantwoord voor het verschil tussen de boekwaarde en de realiseerbare waarde. In afwijking van datgene wat hiervoor is gesteld, wordt op iedere balansdatum de realiseerbare waarde bepaald voor immateriële vaste activa die nog niet in gebruik zijn genomen.

De verwachte economische levensduur is als volgt:

- bedrijfsinformatiesysteem 3 - 8 jaar

### Materiële vaste activa

Materiële vaste activa worden gewaardeerd tegen verkrijgings- of vervaardigingsprijs verminderd met de cumulatieve afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen. De afschrijvingen worden berekend als een percentage van de verkrijgings- of vervaardigingsprijs volgens de lineaire methode op basis van de economische levensduur. Op vooruitbetalingen op vaste activa en activa in uitvoering wordt niet afgeschreven. Voor materiële vaste activa wordt op iedere balansdatum beoordeeld of er aanwijzingen zijn dat deze activa onderhevig zijn aan bijzondere waardeverminderingen. Als dergelijke indicaties aanwezig zijn, wordt de realiseerbare waarde van het actief geschat. De realiseerbare waarde is de hoogste van de bedrijfswaarde en de opbrengstwaarde. Wanneer de boekwaarde van een actief hoger is dan de realiseerbare waarde, wordt een bijzonder waardeverminderingverlies verantwoord voor het verschil tussen de boekwaarde en de realiseerbare waarde.

De verwachte economische levensduur is als volgt:

- hardware/computerinstallaties 3 - 5 jaar
- overige bedrijfsmiddelen 5 - 10 jaar

## Vorderingen

De vorderingen worden bij eerste verwerking opgenomen tegen de reële waarde en vervolgens gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. Noodzakelijk geachte voorzieningen voor mogelijke verliezen als gevolg van oninbaarheid worden in mindering gebracht. Deze voorzieningen worden bepaald op basis van individuele beoordeling van de vorderingen.

## Effecten

De ter beurze genoteerde aandelen en obligaties behoren tot een handelsportefeuille en worden gewaardeerd op de beurswaarde per balansdatum, waarbij zowel ongerealiseerde als gerealiseerde waardeveranderingen direct in de winst-en-verliesrekening worden verantwoord.

## Liquide middelen

De liquide middelen zijn gewaardeerd tegen de nominale waarde. Indien middelen niet ter vrije beschikking staan, dan wordt hiermee bij de waardering rekening gehouden.

## Continuïteitsreserve

De continuïteitsreserve heeft onder andere ten doel de continuïteit van de uitvoering van de werkzaamheden te verzekeren en dient mede ter nakoming van verplichtingen jegens derden, onder andere met betrekking tot de distributie van de volgens de jaarrekening nog te verdelen auteursrechtgelden. Deze reserve dient tevens ter egaliseren van ongewenste fluctuaties in de voor uitkering beschikbare bedragen.

## Bestemmingsreserve

De bestemmingsreserve heeft tot doel het rendement op beleggingen op een evenwichtige manier uit te keren aan rechthebbenden. Hiertoe worden de opbrengsten en waardeveranderingen van effecten die in de exploitatierekening zijn verantwoord via de bestemming van het resultaat toegevoegd aan de bestemmingsreserve. Jaarlijks bepaalt het bestuur aan de hand van het volgens art. 25a.1 van de statuten vastgestelde algemene beleid het uit de bestemmingsreserve voor uitkering aan rechthebbenden beschikbare bedrag. Dit vloeit voort uit het gerealiseerde rendement, het verwachte rendement en ingewonnen advies van vermogensbeheerders. Het bedrag wordt in de exploitatierekening in mindering gebracht op de aan rechthebbenden in rekening gebrachte administratievergoeding, en via de bestemming van het resultaat onttrokken aan de bestemmingsreserve voor zover deze toereikend is.

## Voorzieningen

### Algemeen

Een voorziening wordt in de balans opgenomen voor een in rechte afdwingbare of feitelijke verplichting die het gevolg is van een gebeurtenis in het verleden, waarvan het waarschijnlijk is dat voor afwikkeling ervan een uitstroom van middelen nodig is, en waarvan een betrouwbare schatting kan worden gemaakt. Voorzieningen worden gewaardeerd tegen de contante waarde van de uitgaven die naar verwachting noodzakelijk zijn om deze af te wikkelen.

### Jubileumvoorziening

De jubileumvoorziening betreft een voorziening voor toekomstige jubileumuitkeringen voor actieve medewerkers met een vast dienstverband. De voorziening betreft het geschatte bedrag van de in de

toekomst uit te keren jubileumuitkeringen. De berekening is gebaseerd op gedane toezeggingen, blijfkansen en leeftijden.

## Voorziening jaargelden Stichting Sociaal Fonds Buma

De voorziening jaargelden Stichting Sociaal Fonds Buma betreft een voorziening van de jaargelden die via Stichting Sociaal Fonds Buma worden betaald aan (gewezen) muzikanten en -uitgevers en hun nabestaanden. De verplichtingen zijn weliswaar voorwaardelijk, maar op basis van gemaakte afspraken en het opgewekte vertrouwen verantwoord als een feitelijke verplichting. De voorziening is gevormd ten laste van Fonds voor Sociale en Culturele doeleinden.

Een eventuele vrijval van de voorziening komt daarom ten gunste van het Fonds voor Sociale en Culturele doeleinden. De voorziening wordt opgenomen voor de actuariële waarde van de gedane toezeggingen. De uitgaven voor de afwikkeling van de voorziening worden gedaan via Stichting Sociaal Fonds Buma.

## Pensioenregeling werknemers

Vereniging Buma heeft voor haar werknemers een pensioenregeling getroffen waarbij de pensioenuitkeringen zijn gebaseerd op middelloon. Deze pensioenregeling is ondergebracht bij Stichting Bedrijfstakpensioenfonds voor de Media, PNO. De over het boekjaar verschuldigde premies worden als kosten verantwoord. Voor per balansdatum nog niet betaalde premies wordt een verplichting opgenomen. Aangezien verplichtingen in verband met pensioenpremieën een kortlopend karakter hebben, worden deze gewaardeerd tegen de nominale waarde. De risico's van loonontwikkeling, prijsindexatie en beleggingsrendement op het fondsvermogen zullen mogelijk leiden tot toekomstige aanpassingen in de jaarlijkse bijdragen aan het pensioenfonds. In geval van een tekort bij het bedrijfstakpensioenfonds heeft Vereniging Buma geen verplichting tot het voldoen van aanvullende bijdragen anders dan hogere toekomstige premies.

## Leasing

De onderneming kan financiële en operationele leasecontracten afsluiten. Een leaseovereenkomst waarbij de voor- en nadelen verbonden aan het eigendom van het leaseobject geheel of nagenoeg geheel door de lessee worden gedragen, wordt aangemerkt als een financiële lease. Alle andere leaseovereenkomsten classificeren als operationele leases. Bij de leaseclassificatie is de economische realiteit van de transactie bepalend en niet de juridische vorm.

## Operationele leases

Als de onderneming optreedt als lessee in een operationele lease, wordt het leaseobject niet geactiveerd. Vergoedingen die worden ontvangen als stimulering voor het afsluiten van een overeenkomst worden verwerkt als een vermindering van de leasekosten over de leaseperiode. Leasebetalingen en vergoedingen inzake operationele leases worden lineair over de leaseperiode ten laste respectievelijk ten gunste van de exploitatierekening gebracht, tenzij een andere toerekeningsystematiek meer representatief is voor het patroon van de met het leaseobject te verkrijgen voordelen.

## Fonds voor Sociale en Culturele doeleinden

Het Fonds voor Sociale en Culturele doeleinden is ter behartiging van de ideële of materiële belangen van componisten, tekstdichters en muzikanten en de bevordering van het Nederlandse muziekleven. De dotatie aan het fonds bestaat uit de inhouding van een percentage op de voor verdeling beschikbare auteursrechtgelden. Op grond van artikel 30, lid 4 van de statuten wordt het percentage jaarlijks vastgesteld door het bestuur, op voorstel van de directie, met een maximum van 10%. De inhouding maakt deel uit van de distributie. Het bestuur

van Buma besluit met goedkeuring van de raad van toezicht, met inachtneming van het op grond van artikel 30 lid 4 door de ledenvergadering goedgekeurde Repartitiereglement, over bestedingen en uitkeringen ten laste van het fonds. Het SoCu fonds heeft een langlopend karakter, omdat zij niet binnen 12 maanden na balansdatum kan worden opgeëist.

## Auteursrechtgelden

Buma neemt een vordering voor auteursrechtgelden op als de omvang betrouwbaar kan worden vastgesteld, het waarschijnlijk is dat deze aan Buma zal toevloeien, en deze op balansdatum afdwingbaar is. Auteursrechtgelden die worden ontvangen van andere Collectieve Beheersorganisatie (CBO's), hoofdzakelijk internationale CBO's, worden veelal op kasbasis verantwoord, omdat de omvang ervan niet op een eerder moment op betrouwbare wijze kan worden vastgesteld. Auteursrechtgelden worden in de balans verantwoord in de post te verdelen auteursrechtgelden. Het repartitiereglement bepaalt de verdeling (distributie) en betaling van de door Buma uit hoofde van muziek auteursrecht ontvangen gelden aan deelnemers en andere belanghebbenden. Het repartitiereglement wordt eens in de drie jaar goetst door het bestuur.

In het distributieproces worden o.a. reserveringen gemaakt voor:

- Werken waarvoor Buma onvoldoende informatie bezit om te kunnen uitkeren, bijvoorbeeld door het ontbreken van gegevens van rechthebbenden, copyright informatie of zogenaamde cuesheets van films, series of commercials;
- Werken met een cumulatieve opbrengst die lager is dan de ondergrens voor distributie (bagatel);
- Commentaren inzake de distributie (onder andere met het oog op de vrijwaring die Buma aan de betalende muziekgebruiker geeft\*). De reservering is gebaseerd op ervaringscijfers inzake de gegrond bevonden en uitgekeerde commentaren per distributierubriek, en bedraagt maximaal 2 procent.

*\* In de overeenkomsten die Buma sluit met de muziekgebruiker vrijwaart Buma de muziekgebruiker voor claims van rechtstreeks of via zusterorganisaties aangesloten rechthebbenden. Daarnaast verwijzen wij naar artikel 26 a-c van de Auteurswet waarin verplicht collectief beheer is geregeld.*

Reserveringen worden periodiek beoordeeld en uitgekeerd wanneer de benodigde informatie is aangevuld of, bij een bagatel, de ondergrens voor distributie is gehaald. Reserveringen die niet binnen 3 kalenderjaren na het jaar van incasso zijn uitgekeerd, worden in het 4e kalenderjaar na incasso via de Algemene distributie pro rata over de verschillende distributierubrieken uitgekeerd. Werken die door meerdere rechthebbenden worden geclaimd (dubbelclaims) worden niet uitgekeerd totdat duidelijk is wie de rechthebbende is. Een langere reserveringstermijn kan worden aangehouden voor gelden die van zusterorganisaties is ontvangen en waarvoor op balansdatum onvoldoende informatie is ontvangen om uit te kunnen keren.

## Kortlopende schulden

Schulden worden bij eerste verwerking opgenomen tegen de reële waarde en vervolgens gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs.

## GRONDSLAGEN VOOR HET BEPALEN VAN HET RESULTAAT

### Administratievergoeding

De administratievergoeding wordt als bate in de exploitatierekening verantwoord. Voor het overgrote deel van de in een boekjaar geïncas-

seerde auteursrechtgelden bepaalt het repartitiereglement dat de baten en lasten in het betreffende boekjaar volledig verrekend mogen worden met de auteursrechtgelden. Deze verrekende administratievergoeding wordt aansluitend in het jaar van incasso als bate in de exploitatierekening verantwoord als 'Saldo in te houden administratievergoeding in het jaar van incasso'. Voor enkele categorieën auteursrechtgelden (dit betreft voornamelijk uit het buitenland ontvangen gelden, aan buitenlandse zusterorganisaties uitgekeerde kabelgelden en de Online gelden) wordt bij distributie naar rechthebbers een vast percentage van de geïncasseerde auteursrechtgelden ingehouden als administratievergoeding. Deze administratievergoeding wordt in het jaar van distributie als bate verantwoord als 'Ingehouden administratievergoeding bij distributie'.

### Financiële baten en lasten

Dividenden worden verantwoord in de periode waarin zij betaalbaar worden gesteld. Rentebaten en kosten van beleggingen worden verantwoord in de periode waarop zij betrekking hebben. De kosten van de beleggingen zijn verwerkt in de daarmee samenhangende beleggingsresultaten. Transactieresultaten worden verantwoord in de periode waarin de transactie heeft plaatsgevonden. Veranderingen in de reële waarde van effecten en afgeleide financiële instrumenten worden in de exploitatierekening verantwoord.

### Belastingen

Belastingen omvatten de over de verslagperiode verschuldigde en verrekenbare winstbelastingen. De belastingen worden in de exploitatierekening opgenomen. De over het boekjaar verschuldigde en verrekenbare belasting is de naar verwachting te betalen belasting over de belastbare winst over het boekjaar, berekend aan de hand van belastingtarieven die zijn vastgesteld op verslagdatum.

De Belastingdienst heeft ten aanzien van Buma in een tot 31-12-2017 geldende vaststellingsovereenkomst bepaald dat Vereniging Buma belastingplichtig is voor de vennootschapsbelasting. Op de uit hoofde van deze vaststellingsovereenkomst verschuldigde belasting mag verrekenbare buitenlandse bronbelasting en Nederlandse dividendbelasting in mindering worden gebracht tot maximaal het bedrag van de verschuldigde belasting. Derhalve is over het boekjaar 2017 geen vennootschapsbelasting verschuldigd. Buma is in overleg met de belastingdienst over de fiscale kwalificatie van de entiteiten.

### Bepaling reële waarde

De reële waarde van een financieel instrument is het bedrag waarvoor een actief kan worden verhandeld of een passief kan worden afgewikkeld tussen ter zake goed geïnformeerde partijen, die tot een transactie bereid en van elkaar onafhankelijk zijn.

- De reële waarde van beursgenoteerde financiële instrumenten wordt bepaald aan de hand van de biedprijs.

De reële waarde van derivaten waarbij geen collateral wordt uitgewisseld, wordt bepaald door het contant maken van de kasstromen aan de hand van de relevante swapcurve vermeerderd met krediet- en liquiditeitsopslagen.

## GRONDSLAGEN VAN DE OPSTELLING VAN HET KASSTROOMOVERZICHT

Het kasstroomoverzicht is opgesteld op basis van de indirecte methode. Kasstromen in vreemde valuta worden omgerekend tegen een geschatte gemiddelde koers. Koersverschillen inzake geldmiddelen

worden afzonderlijk in het kasstroomoverzicht getoond.

Als kasstromen uit hoofde van beleggingen worden de aan- en verkoop van beleggingen, ontvangen rente en dividenden en betaalde rente en kosten van beleggingen beschouwd.

In de presentatie van het kasstroomoverzicht worden de namens de rechthebbenden ontvangen auteursgelden en de verrichte uitkeringen aan rechthebbenden niet in het kasstroomoverzicht verantwoord. De kasstromen die samenhangen met de te verdelen auteursgelden Buma zijn afzonderlijk toegelicht.



## TOELICHTING OP DE ONDERSCHIEDEN POSTEN VAN DE BALANS

### (1) IMMATERIËLE VASTE ACTIVA

Het verloop van de afzonderlijke posten is als volgt:

(x € 1.000)	Bedrijfs- informatiesysteem	Activa in uitvoering	Totaal
Verkrijgings-/vervaardigingsprijs t/m 31-12-2016	9.696	127	9.823
Cumulatieve afschrijvingen t/m 31-12-2016	-5.472	-	-5.472
<b>Boekwaarde per 1 januari 2017</b>	<b>4.224</b>	<b>127</b>	<b>4.351</b>
Investerings in boekjaar	-	665	665
Afschrijvingen in boekjaar	-1.078	-	-1.078
<b>Mutaties in boekwaarde</b>	<b>-1.078</b>	<b>665</b>	<b>-413</b>
Verkrijgings-/vervaardigingsprijs totaal	9.696	792	10.488
Cumulatieve afschrijvingen en waardeverminderingen	-6.550	-	-6.550
<b>Boekwaarde per 31 december 2017</b>	<b>3.146</b>	<b>792</b>	<b>3.938</b>

De activa in uitvoering heeft betrekking op de ontwikkeling van het leden portaal en archivering.

### (2) MATERIËLE VASTE ACTIVA

Het verloop van de afzonderlijke posten is als volgt:

(x € 1.000)	Hardware / computerinstallaties	Overige bedrijfsmiddelen	Activa in uitvoering	Totaal
Verkrijgingsvervaardigingsprijs t/m 31-12-2016	2.128	4.808	-	6.936
Cumulatieve afschrijvingen t/m 31-12-2016	-1.855	-4.608	-	-6.463
<b>Boekwaarde per 1 januari 2017</b>	<b>273</b>	<b>200</b>	<b>-</b>	<b>473</b>
Investerings in boekjaar	-	-	3.375	3.375
Investeringsbijdrage verhuurder	-	-	-1.118	-1.118
Afschrijvingen in boekjaar	-179	-148	-	-327
Desinvesteringen in boekjaar	-109	-2.544	-	-2.653
Afschrijvingen op desinvesteringen in boekjaar	109	2.544	-	2.653
<b>Mutaties in boekwaarde</b>	<b>-179</b>	<b>-148</b>	<b>2.258</b>	<b>1.931</b>
Verkrijgingsvervaardigingsprijs totaal	2.019	2.264	2.258	6.541
Cumulatieve afschrijvingen en waardeverminderingen	-1.925	-2.212	-	-4.137
<b>Boekwaarde per 31 december 2017</b>	<b>94</b>	<b>52</b>	<b>2.258</b>	<b>2.404</b>

De activa in uitvoering betreft de investeringen in het nieuwe bedrijfspand.

### (3) DEBITEUREN

Het debiteurensaldo ultimo boekjaar bestaat uit debiteurengelden die rechtstreeks door Buma geïncasseerd worden en debiteurengelden waarvan de incasso plaatsvindt door Stichting Service Centrum Auteurs- en Naburige rechten (SCAN) en Ice Copyright Services AB (ICE).

In de vorderingen op handelsdebiteuren is een bedrag begrepen van € 2,1 mln (2016: € 3,5mln) met een looptijd langer dan 1 jaar. Alle overige vorderingen hebben een looptijd met naar verwachting korter dan 1 jaar.

De boekwaarde van de opgenomen vorderingen komt overeen met de reële waarde, gegeven het kortlopende karakter van de vorderingen. Waar nodig zijn voorzieningen voor oninbaarheid gevormd.

De totale voorziening van oninbaarheid bedraagt per ultimo 2017 €2,4 mln (2016: €2,9 mln).

### (4) OVERIGE VORDERINGEN

(x € 1.000)	2017	2016
Buma leden en deelnemers	959	1.120
Rekening courant Buma Cultuur	139	-
Overige vorderingen	211	325
<b>Totaal per 31 december</b>	<b>1.309</b>	<b>1.445</b>

De overige vorderingen hebben een looptijd van korter dan een jaar.

### (5) OVERLOPENDE ACTIVA

(x € 1.000)	2017	2016
Te ontvangen interest	165	330
Vooruitbetaalde pensioenpremie	-	1.393
Vooruitbetaalde kosten	3.833	3.678
Overige overlopende activa	2.827	472
<b>Totaal per 31 december</b>	<b>6.825</b>	<b>5.873</b>

De overlopende activa hebben een looptijd van korter dan een jaar met uitzondering van vooruitbetaling aan Accenture. Deze heeft een looptijd tot einde van het eerste kwartaal 2019.

**(6) EFFECTEN**

(x € 1.000)

	2017	2016
Vastrentende waarden	124.424	149.502
Aandelenfondsen	42.841	50.362
<b>Totaal per 31 december</b>	<b>167.265</b>	<b>199.864</b>

Het verloop van de afzonderlijke posten is als volgt:

(x € 1.000)	Vastrentende waarden	Aandelenfondsen	Totaal
<b>Stand per 1 januari 2017</b>	<b>149.502</b>	<b>50.362</b>	<b>199.864</b>
Aankopen	86.019	108	86.127
Aflossingen/verkopen	-113.930	-11.000	-124.930
Waardeveranderingen	2.833	3.109	5.942
Valutatermijncontracten	-	262	262
<b>Totale mutaties</b>	<b>-25.078</b>	<b>-7.521</b>	<b>-32.599</b>
<b>Stand per 31 december 2017</b>	<b>124.424</b>	<b>42.841</b>	<b>167.265</b>

De vastrentende waarden bestaan voor een deel uit staatsobligaties die via een mandaathouder worden aangehouden en deels uit fondsen voor vastrentende waarden.

Het aandelenfonds betreft een fonds dat is genoteerd in euro maar dat onderliggende waarden heeft in verschillende valuta. Het valutarisico op een zestal grote posities in vreemde valuta's wordt afgedekt door middel van valutatermijncontracten. Deze valutatermijncontracten zijn gepresenteerd onder overige schulden in toelichting 12. De gepresenteerde schuld uit hoofde van valutatermijncontracten wordt, door de aard van de afdekking, gespiegeld door een nagenoeg even grote waardestijging in het aandelenfonds.

De aan- en verkopen van vastrentende waarden betreffen de reguliere transacties ten behoeve van het behoud van de looptijd van de portefeuille, de periodieke herweging van de beleggingsportefeuille en een verkoop ten behoeve van de verlaging van het belegd vermogen. Daarnaast heeft een herallocatie plaatsgevonden van staatsobligaties naar bedrijfsobligatiefondsen. De aan- en verkopen in het aandelenfonds hebben betrekking op de periodieke herweging van de beleggingsportefeuille in het kader van het beleggingsbeleid.

De effecten zijn of ondergebracht bij de effectenbewaarder Kas Bank N.V. of bij de effectenbewaarder van de fondsbeheerders zelf. Hierbij is een strikte scheiding van bewaar en beheer gehanteerd, waardoor de effecten van Vereniging Buma buiten een mogelijk faillissement van deze derde partijen blijven. De effecten staan vrij ter beschikking van Buma.

In 2017 heeft Buma effecten liquide gemaakt om gelden vrij te maken voor uitkering.

**(7) LIQUIDE MIDDELEN**

(x € 1.000)

	2017	2016
Liquide middelen	51.296	20.742
<b>Totaal per 31 december</b>	<b>51.296</b>	<b>20.742</b>

De liquide middelen zijn vrij beschikbaar met dien verstande dat voor de huur van het bedrijfspand een bankgarantie van € 0,5mln is afgegeven (2016: € 0,3 mln). De liquide middelen zijn ondergebracht bij Nederlandse systeembanken en bij de effectenbewaarder die een S&P A-2 rating heeft voor het korte termijn kredietrisico en een S&P BBB+ rating voor het lange termijn kredietrisico.

**(8) EIGEN VERMOGEN**

(x € 1.000)

	Continuïteits- reserve	Bestemmings- reserve	Totalen
<b>Stand per 1 januari 2016</b>	<b>1.855</b>	<b>14.528</b>	<b>16.383</b>
Bestemming resultaat boekjaar	-	2.231	2.231
<b>Stand per 31 december 2016</b>	<b>1.855</b>	<b>16.759</b>	<b>18.614</b>
<b>Stand per 1 januari 2017</b>	<b>1.855</b>	<b>16.759</b>	<b>18.614</b>
Bestemming resultaat boekjaar	-	6.858	6.858
<b>Stand per 31 december 2017</b>	<b>1.855</b>	<b>23.617</b>	<b>25.472</b>

Van de opbrengsten van effecten, waardeveranderingen en soortgelijke opbrengsten over 2017 van € 11,1 mln (2016: € 9,0 mln) is € 4,3 mln (2016: € 6,8 mln) verrekend met de aan rechthebbenden doorberekende administratievergoeding.

Ingevolge artikel 27 lid 6 van de statuten van de Vereniging wordt de jaarrekening vastgesteld door de Algemene Ledenvergadering. Het bestuur heeft aan de Algemene Ledenvergadering voorgesteld het overschot van € 6,9 mln toe te voegen aan de bestemmingsreserve. De resultaatbestemming is verwerkt in de jaarrekening.

**(9) VOORZIENINGEN**

De voorzieningen betreffen de voorziening jaargeldregeling Stichting Sociaal Fonds Buma en de voorziening jubileumuitkeringen.

(x € 1.000)

	2017	2016
Jaargeldregeling Stichting Sociaal Fonds Buma	7.776	9.497
Jubileumuitkeringen	203	227
Overige voorzieningen	300	-
<b>Totaal per 31 december</b>	<b>8.279</b>	<b>9.724</b>

Het verloop van de voorziening jaargeldregeling Stichting Sociaal Fonds Buma is als volgt:

(x € 1.000)	2017	2016
<b>Stand per 1 januari</b>	<b>9.497</b>	<b>10.089</b>
Interestvergoeding	135	88
Sterfteresultaat	-482	110
Indexering jaargelden	116	-117
Wijziging rentevoet	-413	269
Wijziging levensverwachting	-118	125
Uitkeringen	-959	-1.067
<b>Totale mutaties</b>	<b>-1.721</b>	<b>-592</b>
<b>Stand per 31 december</b>	<b>7.776</b>	<b>9.497</b>

Het verloop van de voorziening jubileumuitkeringen is als volgt:

(x € 1.000)	2017	2016
<b>Stand per 1 januari</b>	<b>228</b>	<b>252</b>
Interest vergoeding	4	4
Toevoeging ten laste van /vrijval ten gunste van het resultaat	-14	9
Uitkeringen	-15	-37
<b>Totale mutaties</b>	<b>-25</b>	<b>-24</b>
<b>Stand per 31 december</b>	<b>203</b>	<b>228</b>

### Voorziening Jaargeldregeling Stichting Sociaal Fonds Buma

Buma heeft een voorwaardelijke toezegging gedaan om jaargelden uit te keren aan deelnemers van de jaargeldregeling. Deze voorwaardelijke toezegging wordt uitgevoerd door Stichting Sociaal Fonds Buma. Deze stichting heeft ten doel de regeling betreffende uitkeringen voor de op 1 juli 1997 bestaande groep ontvangers ongewijzigd te continueren. Stichting Sociaal Fonds Buma had inzake deze jaargeldregeling een voorziening opgenomen van € 2.134k. Vereniging Buma heeft de totale verplichting van de jaargeldregeling in haar jaarrekening voorzien. Daarmee is de voorziening bij Stichting Sociaal Fonds Buma feitelijk overbodig. De stichting heeft dit bedrag daarom laten terugvloeien naar Buma, waar dit bedrag is toegevoegd aan het Fonds voor Sociale en Culturele doeleinden (zie (10) Langlopende Schulden). De voorwaardelijke jaargeldbedragen worden tot nu toe jaarlijks geïndexeerd op basis van de CBS prijsindex.

Per 31 december is de voorziening van de jaargeldregeling vastgesteld op basis van een disconteringsvoet van 1,5% ten opzichte van 0,92% in 2016. Hierdoor stijgt de interestvergoeding ten opzichte van vorig jaar. Vanwege een hogere sterfte dan verwacht mag worden volgens de actuariële sterftetabel is de voorziening met € 482k verlaagd.

### Voorziening jubileumuitkeringen

De jubileumvoorziening heeft betrekking op uitkeringen aan medewerkers op basis van de duur van het dienstverband, en is grotendeels langlopend.

In de voorziening jubileumuitkeringen is een bedrag opgenomen van € 7k (2016 € 17k) met een looptijd korter dan een jaar.

### Overige voorzieningen

De post Overige voorzieningen betreft een voorziening voor in 2018 verwachte uitgaven met betrekking tot het in opdracht van het CvTA ingestelde nadere onderzoek naar aanleiding van de door BDO en Nauta Dutilh over 2016 en voorgaande jaren uitgebrachte rapportages.

## (10) LANGLOPENDE SCHULDEN

Onder de langlopende schulden is het Fonds voor Sociale en Culturele doeleinden opgenomen. De toelichting op dit fonds is hieronder opgenomen.

Het verloop van het Fonds voor Sociale en Culturele doeleinden is als volgt:

(x € 1.000)	2017	2016
<b>Stand per 1 januari</b>	<b>2.572</b>	<b>4.067</b>
Toevoeging vanuit te verdelen rechtenopbrengsten	9.896	10.368
Onttrekkingen	-9.704	-11.863
Vrijval reservering jaargelden	2.133	-
<b>Totale mutaties</b>	<b>2.325</b>	<b>-1.495</b>
<b>Stand per 31 december</b>	<b>4.897</b>	<b>2.572</b>

De onttrekking aan het Fonds voor Sociale en Culturele doeleinden is als volgt opgebouwd:

(x € 1.000)	2017	2016
<b>Sociaal</b>		
Oudedagsvoorziening auteurs en uitgevers 2017 respectievelijk 2016	4.835	5.368
Mutatie oudedagsvoorziening auteurs en uitgevers t/m 2016	-510	-499
Stichting Sociaal Fonds Buma toezegging respectievelijk 2018 en 2017	1.120	1.215
Stichting Sociaal Fonds Buma afrekening voorgaande jaren	-1.809	-674
Overige	11	63
<b>Onttrekkingen Sociaal</b>	<b>3.647</b>	<b>5.473</b>
<b>Cultureel</b>		
Stichting Buma Cultuur toezegging respectievelijk 2018 en 2017	3.997	3.997
Stichting Buma Cultuur afrekening voorgaande jaren	-	-7
Toeslag Ernstig	741	2.200
Brein	833	-299
Beroepsverenigingen	218	217
Overige	268	282
<b>Onttrekkingen Cultureel</b>	<b>6.057</b>	<b>6.390</b>
<b>Totaal onttrekkingen</b>	<b>9.704</b>	<b>11.863</b>

Sinds 2009 zijn de jaarlijkse bestedingen van het Fonds voor Sociale en Culturele doeleinden hoger dan de jaarlijkse dotaties aan het Fonds. Daardoor neemt het tot 2008 opgebouwde saldo jaarlijks af.

De inhouding op het voor Nederland voor verdeling beschikbare bedrag auteursrechtgelden, en daarmee de dotatie aan het fonds, is voor 2017 door het bestuur vastgesteld op 8,0% (2016: 8,0%).

### Regeling Oudedagsvoorzieningen

Vanuit het Fonds voor Sociale en Culturele doeleinden worden oudedagsvoorzieningen gefinancierd door geld beschikbaar te stellen voor bij Buma aangesloten muzik auteurs en muzikuitgevers die aan bepaalde voorwaarden voldoen. Deze gelden moeten door de muzik auteurs en muzikuitgevers zelf worden aangewend voor een eigen oudedagsvoorziening. De basis voor de beschikbaar gestelde gelden voor muzik auteurs bedraagt in 2017 10% (2016: 10%) van de via Buma ontvangen auteursrechtelijke vergoeding. De oudedagsvoorziening voor uitgevers bedraagt 50% van het voor de auteurs maximaal beschikbare bedrag. Voor zowel auteurs als uitgevers wordt een inkomensgrens van € 1.104,- (2016: € 1.100,-) op jaarbasis genomen.

In 2017 is een bedrag van € 4,8 miljoen onttrokken uit het Fonds voor Sociale en Culturele doeleinden ten behoeve van de oudedagsuitkeringen over 2017, welke in 2018 worden betaald. Dit bedrag is als een verplichting bij de overige schulden (toelichting 12) opgenomen.

## Stichting Sociaal Fonds Buma

Het opgenomen bedrag van € 1.120k betreft voornamelijk de toezegging voor jaargelden 2018 en overige kosten van Stichting Sociaal Fonds Buma.

## Stichting Buma Cultuur

Stichting Buma Cultuur ondersteunt en promoot het Nederlands muzikauteursrecht in zowel Nederland als in de belangrijkste exportmarkten voor de Nederlandse (niet per se Nederlandstalige) muziek. Het doel van Stichting Buma Cultuur is het cultuurbeleid van Buma mede vorm te geven en uit voeren en het tot stand brengen en propageren van muziekwerken en hiermee verbonden culturele uitingen, behorende tot de Nederlandse muziek.

De opgenomen bedragen inzake Stichting Buma Cultuur betreffen de toegezegde subsidies voor 2018 van € 3.997k (in 2016 € 3.997k inzake toezegging 2017) en de afrekening met betrekking tot voorgaande boekjaren -/- € 0 (2016: -/- € 7k).

## Overig

De toeslag Ernstig is een onttrekking uit het Fonds voor Sociale en Culturele doeleinden ten behoeve van de distributie aan rechthebbenden in de rubriek Ernstige muziek. De toeslag Ernstig is uitbetaald in het eerste kwartaal van 2018. De post 'overige' onder culturele bestedingen betreft met name bestedingen in het kader van de bescherming van het auteursrecht.

In 2016 heeft Stichting de Thuis kopie de financiering van Brein voor haar rekening genomen. In 2017 is vervolgens afgesproken dat vereniging Voice voor 3 jaar de financiering door de CBO's van Brein zal incasseren. De onttrekking betreft een bijdrage voor het jaar 2017 en een toezegging voor het jaar 2018.

## (11) TE VERDELEN AUTEURSRECHTGEDEN

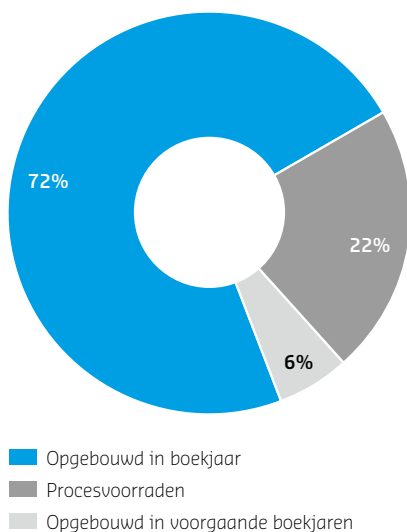
Mutatieoverzicht nog te verdelen auteursrechten

(x € 1.000)

	2017	2016
<b>Stand per 1 januari</b>	<b>186.707</b>	<b>190.060</b>
<b>Incasso:</b>		
Nederlands gebruik	157.688	155.756
CBO's Buitenland	14.723	15.226
<b>Opbrengst auteursrechtgelden</b>	<b>172.411</b>	<b>170.982</b>
<b>Uitkeringen aan:</b>		
Direct aangesloten rechthebbenden	-84.348	-91.337
CBO's Buitenland	-53.503	-54.535
<b>Uitkeringen</b>	<b>-137.851</b>	<b>-145.870</b>
Ingehouden administratievergoeding bij distributie	-3.589	-3.181
Ingehouden administratievergoeding in het jaar van incasso	-18.411	-14.917
Toevoegingen aan Fonds voor Sociale en Culturele doeleinden	-9.896	-10.368
<b>Inhoudingen</b>	<b>-31.896</b>	<b>-28.466</b>
<b>Stand per 31 december</b>	<b>189.371</b>	<b>186.707</b>

Per saldo zijn de te verdelen auteursrechtgelden € 2,7 mln hoger dan vorig jaar. Mutaties worden in onderstaande tabellen en teksten verder toegelicht.

### SAMENSTELLING TE VERDELEN AUTEURSRECHTGEDEN 2017



De samenstelling van de uit te keren gelden per balansdatum is als volgt:

(x € 1.000)	2017	2016
<b>1. Opgebouwd in boekjaar</b>	<b>137.026</b>	<b>143.952</b>
<b>2. Procesvoorraden als gevolg van:</b>		
- Nog niet toewijsbare gelden	31.882	27.782
- Warsaw rule	1.660	1.165
- Kabelgelden buitenland	1.675	1.587
- Dubbelclaims	4.829	4.722
- Overig	414	398
<b>Totaal procesvoorraden</b>	<b>40.460</b>	<b>35.654</b>
<b>3. Opgebouwd in voorgaande boekjaren</b>	<b>11.885</b>	<b>7.101</b>
<b>Totaal</b>	<b>189.371</b>	<b>186.707</b>

Het saldo van de uit te keren gelden is te verdelen in 3 categoriën. Deze categoriën geven aan in welke fase van het distributieproces de gelden zich bevinden.

Allereerst zijn daar de gelden die in het boekjaar zijn opgebouwd. Deze zijn in het boekjaar beschikbaar gekomen voor distributie. Een deel hiervan is al in 2017 uitgekeerd. Het grootste deel wordt in de uitkering van de algemene rechten in 2018 uitgekeerd.

Het tweede deel bevat de gelden die in het distributieproces zijn uitgevallen. Buma zet zich in voor het rechtvaardig verdelen van de geïncasseerde gelden. De geïncasseerde gelden moeten worden toegewezen aan de juiste rechthebbenden. Wanneer bijvoorbeeld de registratie van de auteursrechten niet volledig is of rechthebbenden zijn het onderling niet eens over de verdeling van het copyright van hun werken dan is het nog niet mogelijk deze gelden aan de juiste rechthebbenden uit te keren.



De derde categorie bevat gelden die in voorgaande jaren zijn opgebouwd maar nog niet kunnen worden uitgekeerd aan de juiste rechthebbenden.

In de volgende paragrafen wordt per categorie een nadere toelichting gegeven.

## 1. AUTEURSRECHTGEDEN OPGEBOUWD IN BOEKJAAR

Deze gelden zijn in het boekjaar opgebouwd en in het boekjaar beschikbaar gekomen voor distributie. In deze paragraaf wordt de samenstelling van deze categorie gelden verder toegelicht.

De samenstelling van gedurende het boekjaar voor uitkering beschikbaar gekomen auteursrechtgelden is als volgt:

(x € 1.000)	2017	2016
Opbrengsten auteursrechtgelden	172.411	170.982
Ingehouden administratievergoeding in het jaar van incasso	-18.411	-14.919
Toevoeging uit vrijval reserveringen auteursrechtgelden	2.868	5.491
Beschikbaar voor Fonds Sociale en Culturele doeleinden	-9.896	-10.371
<b>Subtotaal verdeling ontvangen auteursrechtgelden</b>	<b>146.972</b>	<b>151.183</b>
Uitgekeerd in boekjaar *	-9.946	-7.231
<b>Totaal per 31 december</b>	<b>137.026</b>	<b>143.952</b>

\* deze uitkering bevat deels gelden die in 2016 zijn opgebouwd

De auteursrechtgelden zijn uit de volgende categorieën ontvangen:

(x € 1.000)	2017	2016
Radio, TV en Aanbieders van netwerken	68.177	70.393
Podia	30.698	29.799
Horeca	14.294	15.074
Werkruimten	17.392	17.183
Verkoopruimten	13.509	13.179
Online	13.618	10.128
Buitenland	14.723	15.226
<b>Totaal per 31 december</b>	<b>172.411</b>	<b>170.982</b>

De ingehouden administratievergoeding van € 18,4 mln betreft de vergoeding die Buma bij rechthebbenden in rekening brengt voor de door Buma verleende diensten waar geen vaste administratievergoeding voor is vastgesteld. De toename van de ingehouden administratievergoeding wordt verklaard door meerdere elementen. Allereerst is er een lager normrendement op de beleggingsportefeuille bepaald (€ 2,6mln lagere bate). Dit is conform de beleggingsstrategie van het Buma Beleggingsfonds. Ook is er in 2017 meer uitgekeerd met betrekking tot online. Voor online geldt dat de administratievergoeding wordt ingehouden op het moment van distributie (€ 0,4mln hogere baten). Als derde reden is aan te dragen de incidentele stijging van de operationele kosten (€ 1,5 mln hogere kosten).

Voorts wordt aan het beschikbare bedrag voor verdeling € 2,9 mln aan vrijval reserveringen auteursrechtgelden toegevoegd (2016: € 5,5 mln), betreffende de vervallen reserveringen naar verloop van de (wettelijke) reserveringstermijn. De toevoeging aan het Fonds voor Sociale en Culturele doeleinden is afgenomen met € 0,5 mln.

De uitkeringen in dit boekjaar betreffen uitkeringen van gelden die in dit boekjaar zijn geïncasseerd. Daarnaast bevat deze post gelden die niet via de methodiek van algemene uitkering worden uitgekeerd maar via 1 op 1 gebruik en die in 2017 beschikbaar zijn gekomen voor distributie. Deze zijn voor een deel in 2016 opgebouwd.

De ontvangen auteursrechtgelden 2017 worden als volgt verdeeld:

Distributierubrieken met in te houden administratievergoeding in het jaar van incasso	Auteursrechtgelden	Ingehouden administratiekosten vergoeding bij Incasso	Bruto beschikbaar voor distributie	8% Inhouding Fonds Sociale en Culturele doeleinden	Toevoeging uit vrijval reserveringen auteursrechtgelden	Netto beschikbaar voor distributie
(x € 1.000)						
Ernstige rubrieken	3.425	-444	2.981	-239	69	2.811
Amusement levend (excl. Mega Live Acts)*	23.179	-3.003	20.176	-1.614	468	19.030
Amusement Mechanisch**	43.545	-5.640	37.905	-3.033	879	35.751
Radio	6.257	-811	5.446	-436	126	5.136
Televisie	42.859	-5.553	37.306	-2.984	865	35.187
Film	3.780	-490	3.290	-263	76	3.103
Kabel	19.061	-2.470	16.591	-1.327	385	15.651
	<b>142.108</b>	<b>-18.411</b>	<b>123.697</b>	<b>-9.896</b>	<b>2.868</b>	<b>116.669</b>

Distributierubrieken met in te houden administratievergoeding bij distributie	Auteursrechtgelden				bruto beschikbaar voor distributie
Mega Live Acts	1.962	-	1.962	-	1.962
Buitenland	14.723	-	14.723	-	14.723
Online	13.618	-	13.618	-	13.618
	<b>30.303</b>	<b>-</b>	<b>30.303</b>	<b>-</b>	<b>30.303</b>

<b>Totaal per 31 december</b>	<b>172.411</b>	<b>-18.411</b>	<b>154.000</b>	<b>-9.896</b>	<b>2.868</b>	<b>146.972</b>
-------------------------------	----------------	----------------	----------------	---------------	--------------	----------------

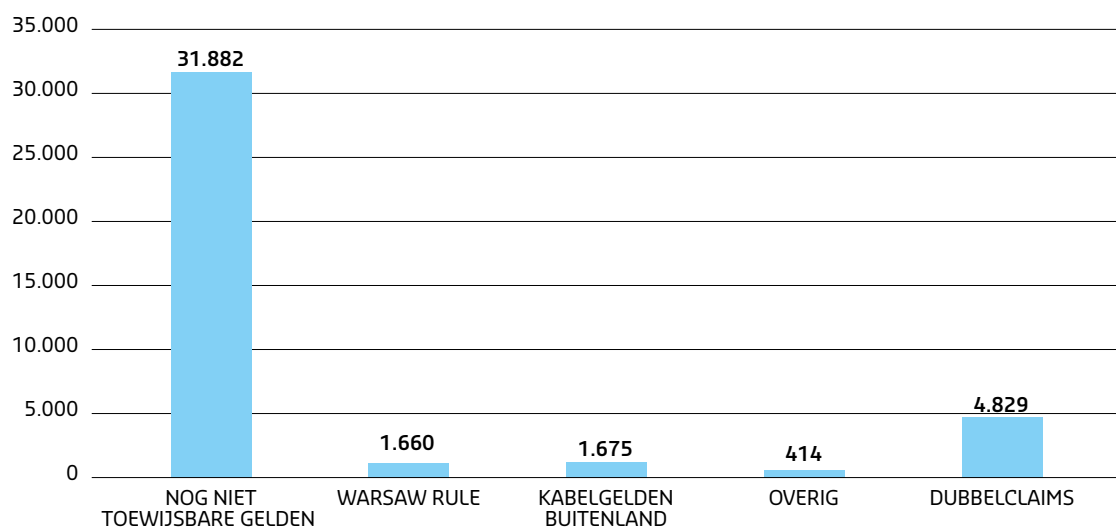
\* Amusement levend betreft Live optredens.

\*\* Amusement mechanisch betreft met name achtergrondmuziek bij verkoopruimten, werkruimten en horeca.

## 2. PROCESVOORRADEN

De procesvoorraden zijn gelden die in het distributieproces zijn uitgevallen. In deze paragraaf wordt de samenstelling van deze categorie gelden verder toegelicht.

(x € 1.000)



Er zijn verschillende redenen waarom gelden in de procesvoorraden kunnen zitten. Ter verduidelijking worden deze in de volgende alinea's toegelicht.

### Nog niet toewijsbare gelden (€ 31,9 mln)

Als gevolg van ontbrekende gegevens of onzekerheid over de ontvangen gegevens kan gebruik niet worden toegewezen aan de juiste rechthebbende. Er is een drietal redenen te noemen:

- Geen of onvolledige detailgegevens van uitzendingen beschikbaar, waardoor geen/onvolledige informatie beschikbaar is van de gebruikte muziekwerken.
- Geen of nog niet volledig verwerkte copyrightgegevens beschikbaar waardoor er geen actief copyright beschikbaar is dat kan dienen als basis voor de uitkering. Deze worden aangeleverd door de rechthebbende maar zijn niet altijd juist of volledig.
- Beoordeling van uit het buitenland ontvangen gelden. Na ontvangst van gelden en het bijbehorende gebruik van de zusterorganisaties vindt er binnen Buma een controle plaats naar de verdeling van deze gelden zoals de zuster deze heeft opgegeven. Afwijkingen dienen uitgezocht te worden. Uitkering vindt plaats na afronding van de benodigde controles.

### Warsaw rule (€ 1,7 mln)

Dit betreft een reservering indien een deel van de rechthebbenden niet volledig identificeerbaar is. Het onidentificeerbare gedeelte wordt afhankelijk van het identificeerbare gedeelte uitgekeerd of gereserveerd. Dit is afhankelijk van de herkomst van de geïdentificeerde rechthebbenden. Als het merendeel van de bekende rechthebbenden zijn aangesloten bij Buma, wordt het niet geïdentificeerde gedeelte gereserveerd. Als het merendeel van de bekende rechthebbenden is aan gesloten bij een andere society dan wordt het bedrag aan de betreffende society uitgekeerd. Zo krijgt Buma ook vanuit andere societies Warsaw bedragen voor onbekende rechthebbenden.

### Kabelgelden buitenland (€ 1,7 mln)

Bedragen afkomstig van andere societies die betrekking hebben op Nederlandse kabelgelden waarvoor jaarlijks een uitkering plaatsvindt. De opgebouwde kabelgelden worden in het daarop volgende jaar uitgekeerd.

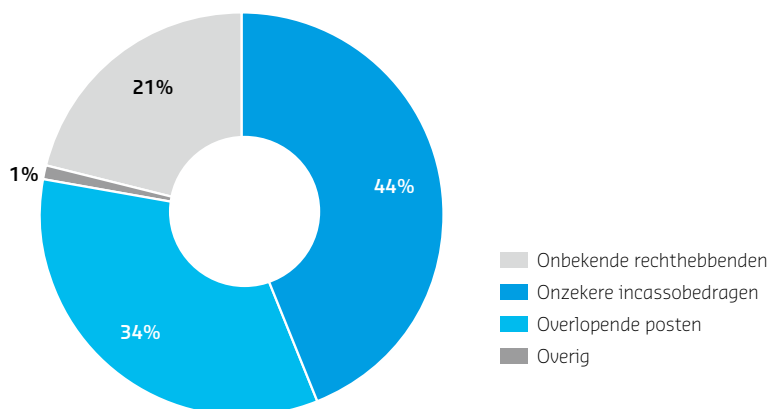
### Dubbelclaims (€ 4.8 mln)

Deze bedragen hebben betrekking op copyrights waarvan de rechthebbenden nog in onderlinge afstemming zijn over de verdeling van deze rechten.

## 3. OPGEBOUWD IN VOORGAANDE JAREN

Naast de bedragen die in het boekjaar zijn opgebouwd en de procesvoorraden zijn er ook gelden die om andere redenen nog niet uitgekeerd kunnen worden. In onderliggende grafiek wordt hier de verdeling van weergegeven.

### SAMENSTELLING OPGEBOUWD VOORGAANDE JAREN



### Onbekende rechthebbenden respectievelijk Te verifiëren informatie (€ 2.5 mln)

De gelden verantwoord onder deze post betreffen gelden waarvan nog niet is achterhaald aan welke rechthebbenden de gelden uitgekeerd dienen te worden of waarvan de door zusterorganisaties aangeleverde informatie nog geverifieerd moet worden. Wanneer de rechthebbenden kunnen worden geïdentificeerd c.q. wanneer de door zusterorganisaties aangeleverde informatie kan worden verwerkt, worden deze gelden alsnog uitgekeerd.

Voor een deel van deze post geldt dat het handmatige verificatieproces niet tijdig kon worden afgerond. Naar verwachting zal in 2018 het verwerkingsproces afgewikkeld worden, zodat tot distributie kan worden overgegaan.

### Onzekere incassobedragen (€ 5.3 mln)

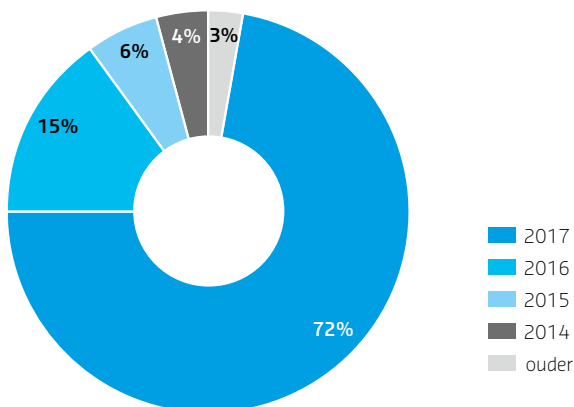
Van deze bedragen bestaat onzekerheid over de volledigheid van de geïncasseerde bedragen. Zolang er nog onzekerheid is omtrent de volledigheid van de incasso wordt er nog niet tot uitkering van deze gelden overgegaan.

## Overlopende posten (€ 4.0 mln)

Dit betreffen gelden die laat in 2017 beschikbaar zijn gekomen voor uitkering met als gevolg dat deze niet meer in 2017 konden worden verwerkt. Deze gelden zullen hoofdzakelijk in 2018 worden uitgekeerd.

## 4. OUDERDOM VAN DE UIT TE KEREN AUTEURSRECHTGEDEN

### OUDERDOM TE VERDELEN AUTEURSRECHTGEDEN



Te verdelen auteursrechten naar jaarlaag:

(x € 1.000)	Totaal	2017	2016	2015	2014	ouder
<b>Opgebouwd in boekjaar</b>	<b>137.026</b>	<b>137.026</b>	-	-	-	-
<b>Procesvoorraden agv:</b>						
- Nog niet toewijsbare gelden	31.882	-1.086	16.834	10.626	5.508	-
- Warsaw rule	1.660	66	365	349	797	83
- Kabelgelden buitenland	1.675	-	1.646	30	-	-1
- Dubbelclaims	4.829	31	938	521	518	2.821
- Overig	414	541	-110	-17	-	-
<b>Opgebouwd in voorgaande boekjaren *</b>	<b>11.885</b>	66	8.786	381	612	2.040
<b>Totaal per 31 december</b>	<b>189.371</b>	<b>136.644</b>	<b>28.459</b>	<b>11.890</b>	<b>7.435</b>	<b>4.943</b>

\* Het bedrag met jaarlaag 2017 is opgebouwd in 2017. De reden van nog niet uitkeren ligt echter in voorgaande boekjaren.

Wanneer gelden niet in het jaar na incasso in de eerste poging kunnen worden uitgekeerd komen deze terecht in de procesvoorraad. Voor deze gelden geldt dat Buma 3 jaar de verplichting heeft te achterhalen wie de rechtmatige eigenaar is van deze gelden en tot uitkering over te gaan. Wanneer dit niet lukt worden de gelden toegevoegd aan de uitkering van de algemene rechten. Uitzondering hierop zijn de dubbelclaims.

De reservering voor incasso uit de jaren voor 2014 bestaat, naast de reservering dubbelclaim van € 2,8 mln, voornamelijk uit gelden ontvangen van zusterorganisaties waarvoor de informatie voor een correcte distributie nog niet beschikbaar is.

De gelden opgebouwd in voorgaande jaren worden naar verwachting in 2018 uitgekeerd. Buma is hierbij afhankelijk van de tijdige aanlevering door derden.

## (12) OVERIGE SCHULDEN

(x € 1.000)

	2017	2016
Verplichtingen uit hoofde van sociaal culturele doeleinden	11.121	14.304
Rekening courant Stichting Sociaal Fonds Buma	-	2.247
Rekening courant Scan	90	-200
Rekening courant Stemra	697	3.727
Buma leden en deelnemers	735	795
Derden kabelrechthebbers	-	14
Valutatermijncontracten	-	1.121
Overige	624	596
<b>Totaal per 31 december</b>	<b>13.267</b>	<b>22.604</b>

De daling van de verplichtingen uit hoofde van sociaal culturele doeleinden wordt later in dit hoofdstuk nader toegespitst en toegelicht.

De valutatermijncontracten betreffen de afdekking van een zestal vreemde valuta in de achterliggende waarden van het aandelenfonds zoals gepresenteerd in toelichting 6. Aangezien dit afdekking betreft van de vreemde valuta in de achterliggende waarde van het fonds, wordt de opgebouwde schuld uit hoofde van het valutatermijncontract gespiegeld door een positieve waardeverandering in het aandelenfonds. Dit geldt niet voor 2017.

De daling van de rekening courant met Stemra wordt verklaard door de aanpassing van de verdeelsleutel van niet direct toewijsbare kosten tussen Buma en Stemra van 75/25 naar 90/10 in 2016.

De verplichtingen uit hoofde van sociaal en culturele doeleinden zijn als volgt:

(x € 1.000)

	2017	2016
Subsidieverplichtingen aan Stichting Buma Cultuur voor respectievelijk 2017 en 2016	4.101	3.926
Oudedagsvoorzieningen muzikanten en -uitgevers	5.728	7.911
Toeslag Ernstig	714	2.319
Subsidieverplichtingen aan Stichting Brein voor respectievelijk boekjaar 2018	417	-
Subsidieverplichtingen aan Stichting Sociaal Fonds Buma voor respectievelijk boekjaar 2018 en 2017	161	148
<b>Totaal per 31 december</b>	<b>11.121</b>	<b>14.304</b>

In november 2015 heeft Buma met terugwerkende kracht vanaf 1 januari 2013 de oudedagsvoorziening voor haar rechthebbenden op zich genomen. Tot 2013 was deze ondergebracht bij een pensioenfonds. Het saldo oudedagsvoorziening muzikanten en -uitgevers betreft voor € 0,9 miljoen aan nog uit te keren gelden over de periode 2014-2016 en voor € 4,8 miljoen de raming voor 2017.

## (13) OVERLOPENDE PASSIVA

(x € 1.000)

	2017	2016
Nog te betalen facturen	346	1.485
Nog te crediteren bedragen	418	1.781
Vooruit gefactureerde bedragen	564	725
Vakantiegeld- en dagen	706	850
Huuraftrekkingen komende jaren	-	294
Overige	341	279
<b>Totaal per 31 december</b>	<b>2.375</b>	<b>5.414</b>

De post "Nog te crediteren bedragen" heeft betrekking op gelden die per ultimo 2017 nog afgerekend moeten worden met enkele partijen. Deze afrekeningen hebben in het eerste kwartaal 2018 plaatsgevonden. In de overlopende passiva zijn per 31 december 2017 geen bedragen opgenomen met een looptijd langer dan een jaar.

#### **(14) FINANCIËLE INSTRUMENTEN**

De belangrijkste financiële instrumenten van Buma betreffen effecten (67% van het balanstotaal; 2016: 80%). Effecten worden gebruikt bij de uitvoering van het beleggingsbeleid, waarmee gelden die nog niet kunnen worden uitgekeerd aan rechthebbenden worden belegd. Effecten worden gewaardeerd tegen marktwaarde. Het beleggingsbeleid van Buma is nader toegelicht in het bestuursverslag. Het renterisico op de vastrentende portefeuille is verdisconteerd in de beurskoers van de obligaties en obligatiefondsen. Beleggingen in aandelenfondsen zijn niet onderhevig aan een direct renterisico. Een toename respectievelijk afname van de rente met 1% zou de waarde van de totale portefeuille op balansdatum laten afnemen respectievelijk toenemen met circa 2,8%. Een toename respectievelijk afname van de beurskoers van aandelen met 5% zou de waarde van de totale portefeuille op balansdatum laten toenemen respectievelijk afnemen met circa 1,4%. Als gevolg van beleggingen in een aandelenfonds dat noteert in EUR maar waarin aandelen zijn opgenomen met een niet afgedekte beursnotering in vreemde valuta loopt Buma valutarisico. Dit valutarisico is conform het beleggingsbeleid voor de belangrijkste valuta afgedekt met valuta termijncontracten die periodiek worden afgesloten voor het belang van de vreemde valuta in het aandelenfonds. De belangrijkste valuta betreffen USD, GBP, AUD, CAD, JPY en CHF. Indien de EUR per 31 december 2017 tegenover de belangrijkste valuta sterker of zwakker zou worden leidt dat tot hogere of lagere waardeverandering van het aandelenfonds maar vanwege de afdekking van het valutarisico tot een ongeveer gelijke tegengestelde waardeverandering van het afgesloten valutatermijncontract. Het kredietrisico is gelet op de allocatie staatsobligaties met een hoge rating en de solide rating van overige obligatiefondsen laag.

De overige financiële instrumenten onder de activa zijn vorderingen en liquide middelen (21% van het balanstotaal; 2015: 8%), welke worden gewaardeerd tegen respectievelijk geamortiseerde kostprijs en nominale waarde. Vorderingen zijn in principe niet rentedragend. De rentevergoeding op liquide middelen is, gelet op de huidige rentestand, nihil.

Het maximale kredietrisico inzake vorderingen en liquide middelen is gelijk aan de boekwaarde. Er is geen sprake van concentratie van kredietrisico. De financiële verplichtingen vertegenwoordigen 85% van het balanstotaal (2016: 89%). De belangrijkste component hiervan is de te verdelen auteursrechtgelden, goed voor 75% (2016: 75%). Deze wordt gewaardeerd tegen kostprijs. Financiële verplichtingen zijn niet rentedragend. Voor alle financiële instrumenten geldt dat de reële waarde de boekwaarde benadert. Er is geen sprake van financiële instrumenten met een boekwaarde die hoger is dan de reële waarde. Buma past geen hedge-accounting toe.

#### **(15) NIET IN DE BALANS OPGENOMEN RECHTEN EN VERPLICHTINGEN**

Vereniging Buma en Stichting Stemra werken samen in een personele unie, waardoor één werkorganisatie actief is onder één bestuur, één ledenraad en één directie. De niet uit de balans blijvende rechten en verplichtingen zijn voor de outsourcing, koffiemachines en beplanting aangegaan door Buma en Stemra gezamenlijk en worden zowel bij Vereniging Buma als Stichting Stemra volledig opgenomen. In de toelichting is per verplichting de kostenverdeling tussen Buma en Stemra opgenomen. De verplichtingen betreffende de huur en leasing zijn door Buma aangegaan; hiervoor worden kosten doorbelast aan Stemra. De hoogte van de doorbelasting is in de toelichtingen opgenomen als een niet in de balans opgenomen recht.

## Meerjarige verplichtingen

De niet in de balans opgenomen verplichtingen hebben per 31 december de volgende looptijd:

(x € 1.000)	2017	2016
<b>Gezamenlijke contracten met Stichting Stemra</b>		
Niet langer dan 1 jaar	1.399	788
Tussen 1 en 5 jaar	1.106	6.066
	<b>2.505</b>	<b>6.854</b>
<b>Zelfstandig aangegane contracten</b>		
Niet langer dan 1 jaar	573	926
Tussen 1 en 5 jaar	2.124	104
Langer dan 5 jaar	2.777	-
	<b>5.474</b>	<b>1.030</b>
<b>Totaal per 31 december</b>	<b>7.979</b>	<b>7.884</b>

De meerjarige verplichtingen uit bovenstaande tabel betreffen leasekosten, huurkosten en kosten voor outsourcing activiteiten.

### Leasing en software

De operationele leasekosten voor printers, leaseauto's en software zijn door Buma aangegaan en worden op basis van 90% / 10% verdeeld over Buma en Stemra. De kosten worden lineair over de leaseperiode in de exploitatierekening verwerkt. De verplichting niet langer dan een jaar bedraagt € 0,1 mln (2016: € 0,2 mln) en de verplichtingen tussen 1 en 5 jaar bedragen € 0,3 mln (2016: € 0,1 mln).

### Huur

De financiële verplichting ten aanzien van de huisvesting van het vorige pand in Hoofddorp liep tot 31 december 2017. Per 1-1-2018 is er een nieuwe huurverplichting aangegaan voor 10 jaar. De huurverplichting is aangegaan door Buma. De (jaarlijkse) huurverplichting wordt op basis van 90% / 10% verdeeld over Buma en Stemra. De totale huurverplichting voor de resterende looptijd van het contract bedraagt gezamenlijk € 5,1 mln (2016: € 0,8 mln.)

### Outsourcing van activiteiten – ICE-Copyright

Vereniging Buma en Stichting Stemra zijn, voor een periode van 5 jaar (met ingang van maart 2015), tezamen de verplichting aangegaan om hun werkendatabase onder te brengen bij ICE. De resterende financiële verplichting die hieruit voortvloeit bedraagt € 1,3 mln (2016: € 1,9 mln). De kosten van ICE worden in de verhouding 90% / 10% verdeeld over Buma en Stemra.

### Outsourcing van activiteiten – ICE-Online

Vereniging Buma en Stichting Stemra zijn, voor een periode van 5 jaar (met ingang van maart 2015), tezamen de verplichting aangegaan de verwerking van online gebruik onder te brengen bij ICE. De resterende financiële verplichting die hieruit voortvloeit bedraagt € 0,4 mln (2016: € 0,5 mln.). Deze kosten worden in de verhouding 90% / 10% verdeeld over Buma en Stemra.

### Accenture

Vereniging Buma en Stichting Stemra hebben zich tezamen contractueel verplicht om tot en met maart 2019 een deel van de back-office activiteiten door Accenture te laten uitvoeren. Een deel van deze verplichtingen is vooruitbetaald en in de overlopende activa opgenomen. Voor een tweede deel is er sprake van een verplichting die niet is opgenomen in de balans. Het betreffen verbeterprojecten die Accenture jaarlijks uitvoert. De jaarlijkse verplichting hiervan is € 0,6 mln. Dat betekent een totale verplichting van € 0,8 mln tot einde van het contract.

## Meerjarige rechten

De opgenomen niet uit de balans blijvende activa en verplichtingen hebben per 31 december de volgende looptijd:

(x € 1.000)	2017	2016
<b>Gezamenlijke contracten met Stichting Stemra</b>		
Niet langer dan 1 jaar	345	195
Tussen 1 en 5 jaar	373	299
Langer dan 5 jaar	278	161
<b>Totaal per 31 december</b>	<b>996</b>	<b>655</b>

## PNO Media (Pensioen depot)

De toekomstige pensioenlasten voor Buma zijn beperkt tot 15% van de integrale salarissom voor zover een hiervoor bestemd depot, ter grootte van € 412k ultimo 2017 (2016: € 505k), toereikende financiering biedt. Dit betreft het deel van het totale depotbedrag dat betrekking heeft op Buma.

Dit depot is begin 2008 ontstaan bij de collectieve pensioenwaardeoverdracht van Stichting Pensioenfonds Buma en Stemra (SPBS) naar PNO Media. Door een hogere dekkinggraad van SPBS ten opzichte van PNO Media is bij de collectieve waardeoverdracht een aanvullende waarde ontstaan ter grootte van € 4,2 mln. Dit is destijds voor € 2,7 mln benut voor de verhoging van de pensioenrechten van alle deelnemers in SPBS (actieven, gepensioneerden en slapers).

Het restant van € 1,5 mln is met instemming van alle betrokkenen, inclusief de werknemers van Buma en Stemra, vertegenwoordigd via de OR, bestempeld als een pensioenlasten egalisatie fonds ten behoeve van de werkgever, zijnde Buma of Stemra; d.w.z. egalisatie van de toekomstige pensioenlasten voor zover deze uitstijgen boven 15% van de salarissom. Deze 15% (van de salarissom) was de op dat moment geldende pensioenlast voor Buma.

Doordat de indexatie van de pensioenrechten vóór de collectieve waardeoverdracht conditioneel verbonden was aan de waardeontwikkeling van de beleggingen en ná de overdracht zou lopen via een toename van de feitelijke pensioenpremiedruk, en daarmee de toekomstige indexatie van de rechten een grotere mate van zekerheid had verkregen, is besloten om de eventuele pensioenpremiedruk boven de eerder geldende grens van 15% via de additioneel verkregen waarde bij de collectieve pensioenoverdracht voor een reeks van jaren "af te financieren". De pensioenpremiedruk zou immers door de verbeterde indexatieregeling sowieso toenemen ten opzichte van de pensioenregeling vóór de collectieve waardeoverdracht. Dit betreft het eerder gemelde restant van € 1,5 mln. De vermoedelijke termijn waarbinnen het depot benut zou worden voor de pensioenpremie egalisatie was 10 jaar gebaseerd op de kennis van dat moment.

Ultimo 2017 is van het oorspronkelijke depot ad. € 1,5 mln nog circa één derde (€ 449k) beschikbaar. Dit depot heeft geen invloed op de vermogenspositie van Buma en Stemra, noch op de post "Te verdelen auteursrechtgelden". Het depot kan alleen aangewend worden om toekomstige pensioenlasten, voor zover groter dan 15% van de salarissom, te compenseren.

Het depot kan aanvullend verminderd worden, indien PNO Media in een situatie zou geraken van korting op de pensioenrechten van alle deelnemers op grond van de eisen en instructies van de toezichthouder DNB geldend in een situatie van ernstige en aanhoudende dekkingstekorten. Van deze situatie is momenteel geen sprake.

Samenvattend zijn zowel het nog niet afgeroepen deel van het depot ad. € 412k als de evenzo grote nominale waarde van de direct hiermee samenhangende onzekere toekomstige pensioenverplichtingen (dit zijn de pensioenlasten van Buma en Stemra voor zover deze meer bedragen dan 15% van de integrale salarissom in hetzelfde boekjaar) niet in de balans van beide entiteiten verwerkt. Het depot is immers alleen beschikbaar voor Buma en Stemra op hetzelfde moment dat er een evenzo grote verplichting ontstaat én daarmee dit deel van het depot kan worden afgeroepen, maar tegelijk ook alleen voor dit doel kan worden aangewend.

## Claims

Tegen Vereniging Buma is een aantal claims ingediend die door haar worden betwist alsmede een aantal claims waarvan een uitstroom van middelen wordt verwacht. Waar een uitstroom van liquide middelen wordt verwacht en betrouwbaar kan worden ingeschat, is een voorziening opgenomen. Hoewel de afloop van deze geschillen niet met zekerheid kan worden voorspeld, wordt - mede op grond van ingewonnen juridisch advies - aangenomen dat deze rekeninghoudend met de getroffen voorziening geen nadelige invloed van betekenis zal hebben op de gepresenteerde financiële positie van Buma.

## Hoofdelijke aansprakelijkheid

Vereniging Buma is hoofdelijk aansprakelijk voor de uit de rechtshandelingen van Stichting Service Centrum Auteurs en Naburige rechten (SCAN) voortvloeiende schulden en staat garant voor de nakoming van de verplichtingen van de Stichting tot een maximum van € 1,0 mln.

## (16) VERBODEN PARTIJEN

Als verbonden partijen van Vereniging Buma zijn te onderscheiden: Stichting Stemra, Stichting Buma Cultuur (en daarmee Stichting Amsterdam Dance Event), Stichting Sociaal Fonds Buma, Stichting Service Centrum Auteurs- en Naburige rechten (Service Centrum) en de statutaire directie, leden van de Raad van Toezicht, de Raad van Rechthebbenden en het bestuur van Vereniging Buma en Stichting Stemra. Voor meer informatie over de vergoedingen aan de RvT-leden, RvR-leden, bestuursleden en de statutaire directie wordt verwezen naar toelichting 19. Reguliere transacties uit hoofde van exploitatie van auteursrechten aan RvT-leden en RvR-leden of aan RvT-leden en RvR-leden verbonden partijen zijn niet expliciet toegelicht in de jaarrekening.

Eventuele uitkeringen van auteursrechten aan RvT-leden en RvR-leden of aan RvT-leden, RvR-leden verbonden partijen zijn op dezelfde wijze berekend als de uitkeringen aan alle leden en zijn uitbetaald in overeenstemming met de normale procedures binnen Buma. Als gevolg van de verbondenheid binnen de bedrijfstak kunnen RvT-leden en RvR leden ook verbonden zijn als klanten van Buma, bijvoorbeeld via een muziek gerelateerde dienst waar Buma gebruik van maakt. Transacties met deze partijen worden uitgevoerd tegen marktcondities en voorwaarden die niet anders zijn dan die bedongen zouden zijn met andere partijen.

Uit oogpunt van transparantie moeten de auteursrechtgelden die worden uitgekeerd aan leden van de Raad van Toezicht en hun bedrijven openbaar worden gemaakt, voor het eerst in de Jaarrekening over 2017. Het gaat om auteursrechtgelden die het RvT-lid als persoon heeft ontvangen, dan wel ontvangen zijn door rechtspersonen, waarin RvT-lid een meerderheidsbelang heeft. Hierbij wordt, uit privacyoverwegingen, gebruik gemaakt van staffels.



**STAFFEL VOOR DE ONTVANGEN AUTEURSGELDEN ZIJN ALS VOLGT:**

Geen uitkering	A
Tussen 0 en 15.000	B
Tussen 15.000 en 50.000	C
Tussen 50.000 en 100.000	D
Tussen 100.000 en 500.000	E
Meer dan 500.000	F

De leden van de Raad van Toezicht en het Bestuur vertegenwoordigen de volgende financiële belangen:

NAAM	FUNCTIE	BUMA
Mevrouw mr. Josephine de Zwaan	Voorzitter Raad van Toezicht	A
De heer Anthony Fiumara	Lid Raad van Toezicht	B
De heer Rene Meister	Lid Raad van Toezicht	B
De heer Arriën Molema	Lid Raad van Toezicht	B
De heer Marc Swemle	Lid Raad van Toezicht	E
De heer Raymond van Vliet	Lid Raad van Toezicht	A
De heer drs. Niels Walboomers	Lid Raad van Toezicht	B
De heer van Limpt	Bestuurder	A

**Verbonden partijen**

Voor de realisatie van hun doelstellingen worden aan Stichting Buma Cultuur en Stichting Sociaal Fonds Buma gelden ter beschikking gesteld uit het Fonds voor Sociale en Culturele doeleinden. Voor meer informatie wordt verwezen naar toelichting 10. Aan Stichting Stemra, Stichting Buma Cultuur, Stichting Sociaal Fonds en het Service Centrum worden door Vereniging Buma kosten doorbelast inzake personeel, huisvesting en overhead. Doorbelasting vindt plaats op basis van kostprijs. Daarnaast wordt door het Service Centrum voor de uitvoering van haar taken €1.827k. (2016: € 1.899k) in rekening gebracht aan Buma. Het Service Centrum is verantwoordelijk voor een deel van de facturering en incasso namens Buma en Sena. Onderstaande tabel betreft een overzicht van de door Buma doorbelaste kosten.

De doorbelaste kosten bedragen:

(x € 1.000)	2017	2016
Stichting Stemra	2.839	2.096
Stichting Buma Cultuur	-	4
Stichting Sociaal Fonds Buma	69	69
Service Centrum	375	362
<b>Totaal</b>	<b>3.283</b>	<b>2.531</b>

## (17) INGEHOUDEN ADMINISTRATIEVERGOEDING

Voor een toelichting op de administratievergoeding verwijzen wij naar 1.3.3 van het Bestuursverslag.

## Toelichting op de posten van de exploitatierekening

### (18) PERSONEELSKOSTEN

(x € 1.000)

	2017	2016
Salarissen	7.945	8.323
Sociale lasten	1.188	1.247
Pensioenlasten	630	821
Inhuur tijdelijk personeel	933	694
Bestuursvergoedingen	284	279
Vergoeding reiskosten	451	531
Overige personeelskosten	495	819
Toegerekend aan derden	-1.144	-1.348
<b>Totaal</b>	<b>10.782</b>	<b>11.366</b>

In 2017 is een afname van de personeelskosten gerealiseerd van € 0,6 mln. Deze wordt hoofdzakelijk verklaard door afname in fte als gevolg van natuurlijk verloop (-/- € 0,5 mln) en lagere kosten met betrekking tot werving en selectie (-/- € 0,1 mln.), reiskosten (-/- € 0,1 mln.) en opleidingen (-/- € 0,2 mln.). Een deel van deze afname wordt gecompenseerd door hogere kosten voor externe inleen (+ € 0,2 mln.) en lagere doorbelasting aan Stemra als gevolg van de daling van fte's (+ € 0,2 mln.).

De dekkingsgraad van Stichting Bedrijfstakpensioenfonds voor de Media PNO bedraagt per 31 december 2017 102,0% (31 december 2016: 91,3%).

In 2017 is het gemiddeld aantal fte's gedaald ten opzichte van 2016.

Gedurende het boekjaar 2017 bedroeg het gemiddeld aantal werknemers, omgerekend naar volledige fte's, 141,3 (2016: 146,8 fte). Deze personeelsomvang is conform onderstaande tabel onder te verdelen naar verschillende personeelscategorieën. Dit is inclusief de werknemers die ten dele voor Stemra werkzaam zijn op grond waarvan een deel van de kosten aan Stemra wordt doorbelast.

	2017	2016
Directie & directiesecretariaat	4,8	4,3
Bestuurssecretariaat	2,7	3,1
Juridische zaken & Lobby	8,0	5,5
Algemene zaken	30,3	35,2
Front office	37,9	74,4
Back office	57,6	24,3
<b>Totaal</b>	<b>141,3</b>	<b>146,8</b>

### (19) BEZOLDIGING VAN BESTUUR, LEDENRAAD EN STATUTAIRE DIRECTIE

Op grond van de Wet Toezicht, welke is ingegaan per 1 juli 2013, is een aantal paragrafen van de Wet normering bezoldiging topfunctionarissen publieke en semipublieke sector (WNT) van overeenkomstige toepassing op collectieve beheersorganisaties (CBO's). Vereniging Buma en Stichting Stemra werken samen in een personele unie, waardoor één werkorganisatie actief is onder één bestuur, één ledenraad en één directie. De overeenkomsten met de directie, bestuur en ledenraad zijn door Buma en Stemra gezamenlijk aangegaan. In onderstaande tabellen zijn conform artikel 4.1 van de WNT op kasbasis de volledige bezoldigingen van de directie, het bestuur en de ledenraad opgenomen, meer in het bijzonder van diegenen die door Buma op advies van het CvTA als 'topfunctionaris' van Vereniging Buma worden aangemerkt. De kosten voor bestuur en ledenraad worden echter voor 50% door Buma en voor 50% door Stemra in de jaarrekening verantwoord. De bezoldiging van de directie wordt op basis van 90% / 10% opgenomen in de jaarrekening van Buma respectievelijk Stemra.

#### Bezoldiging bestuur

De bezoldiging per individu over 2017 – zoals gedefinieerd in de Wet Toezicht – kan als volgt worden gespecificeerd (in €)\*:

Naam	Functie	Dienstverband	Gewezen	Beloning 2017	Toegestane maximum 2017	Beloning 2016	Toegestane maximum 2016
<b>L.A.J.M. de Wit</b>	Voorzitter Bestuur	1 jan - 31 dec 40%	Nee	<b>46.378</b>	72.400	46.211	71.600
<b>H.O. Westbroek</b>	Vice-voorzitter Bestuur **	1 jan - 31 dec 20%	Nee	<b>15.133</b>	36.200	15.746	35.800
<b>B. Deuss</b>	Bestuurslid	1 jan - 12 jan 20%	Nee	<b>406</b>	1.190	12.144	35.800
<b>D. van Peursen</b>	Bestuurslid ***	12 jan - 31 dec 20%	Nee	<b>11.816</b>	35.109	-	35.800
<b>A.D.G. Fiumara</b>	Bestuurslid	1 jan - 31 dec 20%	Nee	<b>12.188</b>	36.200	12.144	35.800
<b>R. Meister</b>	Bestuurslid	1 jan - 31 dec 20%	Nee	<b>12.188</b>	36.200	12.144	35.800
<b>A.B. Molema</b>	Bestuurslid **	1 jan - 31 dec 20%	Nee	<b>14.618</b>	36.200	13.277	35.800
<b>P.L. Perquin</b>	Bestuurslid	1 jan - 31 dec 20%	Nee	<b>12.188</b>	36.200	12.144	35.800
<b>A.A.L. de Raaff</b>	Bestuurslid	1 jan - 31 dec 20%	Nee	<b>12.188</b>	36.200	12.144	35.800
<b>M. Schimmer</b>	Bestuurslid	1 jan - 31 dec 20%	Nee	<b>12.188</b>	36.200	12.144	35.800
<b>M. Swemle</b>	Bestuurslid	1 jan - 31 dec 20%	Nee	<b>12.188</b>	36.200	12.144	35.800
<b>R. van Vliet</b>	Bestuurslid	1 jan - 31 dec 20%	Nee	<b>12.188</b>	36.200	12.144	35.800
<b>J. van der Voet</b>	Bestuurslid	1 jan - 31 dec 20%	Nee	<b>12.188</b>	36.200	6.606	35.800
<b>N.M. Walboomers</b>	Bestuurslid	1 jan - 31 dec 20%	Nee	<b>12.188</b>	36.200	12.144	35.800

\* Dit betreft de volledige bezoldiging ontvangen van Buma/Stemra, de genoemde bestuurders hebben geen dienstverband. Er is geen sprake van gewezen topfunctionarissen.

\*\* Per 9 november 2017 is dhr Molema aangesteld als vice-voorzitter van het bestuur. Dhr. Westbroek blijft deel van het bestuur als bestuurslid.

\*\*\* Dhr. Van Peursen heeft per 11 januari het voorzitterschap van de ledenraad overgedragen aan dhr. Chronis. Dhr. Kwakman heeft de functie van vice voorzitter per deze datum op zich genomen.

## Bezoldiging ledenraad

De bezoldiging per individu over 2017 – zoals gedefinieerd in de Wet Toezicht – kan als volgt worden gespecificeerd (in €)\*:

Naam	Functie	Dienstverband	Gewezen	Beloning 2017	WNT maximum 2017	Beloning 2016	WNT maximum 2016
<b>I.M. Chronis</b>	Voorzitter Ledenraad**	1 jan - 31 dec	Nee	<b>8.079</b>	27.150	6.578	17.900
<b>W. Kwakman</b>	Vice-voorzitter Ledenraad** Lid Ledenraad	1 jan - 31 dec	Nee	<b>6.555</b>	18.100	5.060	17.900
<b>M.A. Bremer</b>	Lid Ledenraad	1 jan - 31 dec	Nee	<b>5.078</b>	18.100	5.060	17.900
<b>B.B. Dessaur</b>	Lid Ledenraad	1 jan - 31 dec	Nee	<b>5.078</b>	18.100	5.060	17.900
<b>J.M.F. Everling</b>	Lid ledenraad	1 jan - 31 dec	Nee	<b>5.078</b>	18.100	5.060	17.900
<b>M.T. Felis</b>	Lid ledenraad	1 jan - 31 dec	Nee	<b>5.078</b>	18.100	5.060	17.900
<b>D. van Peursen</b>	Voorzitter Ledenraad**	1 jan - 11 jan	Nee	<b>248</b>	545	8.096	26.850
<b>T. Kalksma</b>	Lid ledenraad	1 jan - 31 dec	Nee	<b>5.078</b>	18.100	5.060	17.900
<b>K. Vergouwen</b>	Lid ledenraad	1 jan - 31 dec	Nee	<b>4.923</b>	18.100	-	17.900
<b>M. Krüs</b>	Lid ledenraad	1 jan - 31 dec	Nee	<b>5.078</b>	18.100	1.128	17.900
<b>B. van de Lisdonk</b>	Lid ledenraad	1 jan - 31 dec	Nee	<b>5.078</b>	18.100	2.752	17.900
<b>B.N.A.D. van der Poel</b>	Lid Ledenraad	1 jan - 31 dec	Nee	<b>5.078</b>	18.100	5.060	17.900
<b>R. Zipora</b>	Lid ledenraad	1 jan - 31 dec	Nee	<b>5.078</b>	18.100	2.738	17.900

\* Dit betreft de volledige bezoldiging ontvangen van Buma/Stemra, de genoemde leden van de ledenraad hebben geen dienstverband. Er is geen sprake van gewezen topfunctionarissen.

\*\* Dhr. Van Peursen heeft per 11 januari het voorzitterschap van de ledenraad overgedragen aan dhr. Chronis. Dhr. Kwakman heeft de functie van vice voorzitter per deze datum op zich genomen.

## Bezoldiging Directie

Vereniging Buma heeft de Beleidsregels WNT 2017 als normenkader bij het opmaken van deze jaarrekening gehanteerd alsmede het Beleidskader Collectief Beheer van het CvTA. Op grond van artikel 4.1 van de WNT zijn hieronder de gegevens toegelicht van diegenen die door Buma op advies van het CvTA als 'topfunctionaris' van de Vereniging Buma worden aangemerkt, zijnde de directie, het bestuur en de ledenraad. Voor de bezoldigingen van de CFO en General Counsel geldt dat dit bezoldigingen betreffen die zijn overeengekomen voor de inwerkingtreding van de WNT en waarvoor derhalve de wettelijke overgangsregeling van toepassing is.

Conform de wettelijke overgangsregeling zoals daar in de huidige invulling van de WNT door Buma invulling aan wordt gegeven, wordt de bezoldiging van de CFO door Buma voor een termijn van vier jaar na de inwerkingtreding van de Wet Toezicht voor Buma gerespecteerd, waarna de overeengekomen bezoldiging in drie jaar zal worden teruggebracht naar het 130% van het ministersalaris (WNT-1 norm) en vervolgens in 2 jaar wordt teruggebracht naar de WNT (2) norm, zijnde het ministersalaris. In 2017 was de 130% norm € 235.500 en de 100% norm € 181.000. Om de hierboven genoemde redenen leidt de overschrijding van de norm niet tot een onverschuldigde betaling.

Conform de wettelijke overgangsregeling zoals daar in de huidige invulling van de WNT via de Wet Toezicht door Buma invulling aan wordt gegeven, wordt de bezoldiging van de General Counsel door Buma voor een termijn van vier jaar na de inwerkingtreding van de Wet verlaging bezoldigingsmaximum WNT voor Buma gerespecteerd, waarna de overeengekomen bezoldiging in drie jaar zal worden teruggebracht naar het ministersalaris. In 2017 was deze norm € 181.000. Om de hierboven genoemde redenen leidt de overschrijding van de norm niet tot een onverschuldigde betaling.

De bezoldiging per individu over 2017 – zoals gedefinieerd in de Wet Toezicht – kan als volgt worden gespecificeerd (in €)\*:

Naam	Functie	Dienstverband	Gewezen	Totale beloning plus belastbare onkostenvergoeding 2017	Voorzieningen betaalbaar op termijn	Totale WNT bezoldiging 2017	WNT maximum 2017	Beloning 2016	WNT maximum 2016
<b>Huidig directieteam</b>									
<b>W.H.L van Limpt</b>	CEO	1 jan - 31 dec 100%	Nee	166.496	14.504	<b>181.000</b>	181.000	97.814	179.000
<b>W.J. Ketellapper</b>	CFO	1 jan - 31 dec 100%	Nee	253.295	37.987	<b>291.282</b>	181.000	331.933	179.000
<b>J.G.M. Kroeze</b>	General Counsel	1 jan - 31 dec 100%	Nee	191.801	28.435	<b>220.236</b>	181.000	217.235	179.000

\* Dit betreft de volledige bezoldiging ontvangen van Buma/Stemra, de directieleden hebben allen een dienstverband. Er is geen sprake van gewezen topfunctionarissen.

De bezoldiging per individu over 2017 – zoals gedefinieerd in de Wet Toezicht – kan als volgt worden gespecificeerd (in €)\*:

Naam	Functie	Dienstverband	Gewezen	Totale beloning plus belastbare onkostenvergoeding 2017	Voorzieningen betaalbaar op termijn	Totale WNT bezoldiging 2017	WNT maximum 2017	Beloning 2016	WNT maximum 2016
<b>S.H. van Elsloo **</b>	CFO a.i.	20 nov - 31 dec 60% "	Nee			<b>17.440</b>	29.400	n.v.t.	n.v.t.

\* Dit betreft de volledige bezoldiging ontvangen van Buma/Stemra, het directielid heeft geen dienstverband. Er is geen sprake van een gewezen topfunctionaris.

\*\* S.H. van Elsloo is titulair directeur/CFO a.i. zonder dienstverband.

## (20) OVERIGE KOSTEN

(x € 1.000)

	2017	2016
Servicebureaus	3.737	3.819
Outsourcing	5.243	5.395
Advieskosten	2.796	993
Overige IT kosten	1.962	1.031
Lease & onderhoud IT-apparatuur	896	834
Commerciële kosten	381	337
Kantoorbenodigdheden	233	290
Overige kosten	856	399
Toegerekend aan derden	-2.545	-1.721
<b>Totaal</b>	<b>13.559</b>	<b>11.377</b>

In 2017 is een aantal incidentele kostenposten opgenomen. Zo zijn de advieskosten hoger dan in 2016 (€1,8 mln.) Deze zijn toe te wijzen aan in opdracht van Buma door BDO accountants en Nauta Dutilh ingestelde onderzoeken en naar aanleiding hiervan noodzakelijke extra werkzaamheden door KPMG, alsmede aan voorziene uitgaven voor een op last van het CvTA in 2018 nader in te stellen onderzoek. Daarnaast heeft er een verhuizing van het datacenter plaatsgevonden (€0,9 mln.). In 2016 zijn eenmalig lagere kosten geweest in de post "overige kosten". Dit betrof vrijval van diverse reserveringen.

Er is geen sprake van kosten van onderzoek en ontwikkeling.

## (21) FINANCIËLE BATEN EN LASTEN

(x € 1.000)

	2017	2016
Waardeveranderingen van vastrentende waarden	2.832	4.256
Waardeveranderingen van aandelenfondsen	3.109	5.304
Kosten en waardeveranderingen van valutatermijncontracten	4.032	-1.542
<b>Totale waardeveranderingen</b>	<b>9.973</b>	<b>8.018</b>
Opbrengsten van effecten	1.084	1.025
Rentebaten en soortgelijke opbrengsten	54	8
Rentelasten en soortgelijke kosten	-588	-680
<b>Totale financiële baten en lasten</b>	<b>10.523</b>	<b>8.371</b>

Het rendement op het belegd vermogen bedroeg in 2017 5,87% (2016: 4,14%). Hieronder is per beleggingscategorie kort aangegeven hoe de markten zich in 2017 hebben ontwikkeld.

2017 bleek een goed jaar voor aandelenbeleggers, aangezien aandelenindices wereldwijd stegen. Aanhoudende economische groei boven de trend, hielp bedrijven om sterke winstcijfers neer te zetten, die zorgden voor sterke rendementen op aandelen. Markten negeerden politieke onzekerheid en de volatiliteit bleef gematigd. De VIX-volatiliteits-index, een angstmeter, daalde onder de 10, aanzienlijk lager dan het historisch gemiddelde. Amerikaanse aandelen zetten sterke winsten neer (+19.4%) in 2017, geleid door de technologiesector. In Europa versterkte de euro en bleven Europese aandelen achter bij Amerikaanse aandelen (+7.7%). Valuta's speelden een belangrijke rol bij het verschil in rendement tussen de twee regio's. In dollars gemeten behaalden Amerikaanse aandelen een rendement van 22.7%.

Bedrijfsobligaties scoorden goed, waarbij de Amerikaanse bedrijfsobligaties met een goede rating een rendement van 6,4% behaalden en de Europese index steeg 2,4%. Deze stijgingen worden deels verklaard door de gedaalde rente, hetgeen op de korte termijn leidt tot een stijging van de koersen maar op de langere termijn leidt tot lagere coupon-opbrengsten.

In de Eurozone zorgde een combinatie van onconventioneel monetair beleid en een hoge mate van politieke onzekerheid voor een blijvend lage yield van de Duitse Bund van 0,4% aan het eind van het jaar. Staatsobligaties blijven zekerheid bieden binnen de beleggingsportefeuille, maar leveren per saldo zeer weinig rendement op. Dit betekent dat veel beleggers elders rendement zoeken, bijvoorbeeld bij de staatsobligaties van opkomende markten.

De koersen van obligaties in de emerging markets liepen gedurende het jaar steeds verder op en lieten wederom een mooi rendement zien van 8,2%. Herstel van de economische groei en positieve vooruitzichten voor de valuta in deze regio waren hierbij de belangrijkste elementen voor dit positieve resultaat. Via een beleggingsfonds wordt belegd in Nederlandse woniq21nghypotheek. Door middel van het beleggen in deze hypotheek wordt een aantrekkelijke extra rentevergoeding ontvangen die circa 2% boven de marktrente ligt. Over het jaar 2017 werd een rendement gemaakt van circa 3,4%, dat vooral bestond uit ontvangen (hypotheek)rente in het fonds.

## **(22) BELASTINGEN**

De Belastingdienst heeft ten aanzien van Buma in een vaststellingsovereenkomst lopende tot 31 december 2017 bepaald dat Vereniging Buma belastingplichtig is voor de vennootschapsbelasting. De vaststellingsovereenkomst met de Belastingdienst dateert van 6 november 2001 en is in mei 2012 verlengd voor een periode van 5 jaar, tot en met 31 december 2016 en in november 2016 verlengd voor een periode van 1 jaar tot en met 31 december 2017.

Buma is in overleg met de Belastingdienst over de toekomstige fiscale kwalificatie van de entiteiten.

## **Overige toelichtingen**

### *Gebeurtenissen na balansdatum*

Alle belangrijke gebeurtenissen na balansdatum die zich hebben voorgedaan, tot aan het moment van opmaak van deze jaarrekening, zijn verwerkt.

### *Ondertekening*

Hoofddorp, 12 oktober 2018

---

## **RAAD VAN TOEZICHT**

Mevrouw mr. Josephine de Zwaan	Voorzitter
De heer Anthony Fiumara	Lid van Raad van Toezicht
De heer Rene Meister	Lid van Raad van Toezicht
De heer Arriën Molema	Lid van Raad van Toezicht
De heer Marc Swemle	Lid van Raad van Toezicht
De heer Raymond van Vliet	Lid van Raad van Toezicht
De heer drs. Niels Walboomers	Lid van Raad van Toezicht

---

## **BESTUUR**

De heer Wim van Limpt	Voorzitter
De heer Siebe van Elsloo	Financieel directeur a.i. (titulair)

---

# —5. OVERIGE **GEGEVENS**



# CONTROLEVERKLARING VAN DE ONAFHANKELIJKE ACCOUNTANT

Aan de ledenvergadering van Vereniging Buma

## VERKLARING OVER DE IN HET JAARVERSLAG OPGENOMEN GECONSOLIDEERDE JAARREKENING 2017

### ONS OORDEEL

Wij hebben de geconsolideerde jaarrekening 2017 die deel uitmaakt van de jaarrekening van Vereniging Buma te Amstelveen gecontroleerd.

Naar ons oordeel geeft de in dit jaarverslag opgenomen geconsolideerde jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van Vereniging Buma per 31 december 2017 en van het resultaat over 2017 in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 BW en artikel 25a van de Wet toezicht en geschillenbeslechting collectieve beheersorganisaties auteurs en naburige rechten (Wet Toezicht).

De geconsolideerde jaarrekening bestaat uit:

1. de geconsolideerde balans per 31 december 2017;
2. de geconsolideerde exploitatierekening over 2017; en
3. de toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

### DE BASIS VOOR ONS OORDEEL

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens het Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden en artikel 25a van de Wet toezicht en geschillenbeslechting collectieve beheersorganisaties auteurs en naburige rechten (Wet Toezicht) vallen. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie 'Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de geconsolideerde jaarrekening'.

Wij zijn onafhankelijk van Vereniging Buma zoals vereist in de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA). Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

### GECONSOLIDEERDE JAARREKENING ALS ONDERDEEL VAN DE (VOLLEDIGE) JAARREKENING

De geconsolideerde jaarrekening die is opgenomen in dit jaarverslag maakt onderdeel uit van de jaarrekening van de vereniging. De jaarrekening bestaat uit de geconsolideerde jaarrekening en de enkelvoudige jaarrekening. De enkelvoudige jaarrekening is opgenomen in een afzonderlijk jaarverslag. Voor een goed inzicht in het vermogen en resultaat dient deze geconsolideerde jaarrekening in samenhang te worden gezien met de enkelvoudige jaarrekening. Bij de enkelvoudige jaarrekening hebben wij op 1 oktober 2018 een afzonderlijke controleverklaring afgegeven.

## VERKLARING OVER DE IN HET JAARVERSLAG OPGENOMEN ANDERE INFORMATIE

Naast de geconsolideerde jaarrekening en onze controleverklaring daarbij, omvat het jaarverslag andere informatie, die bestaat uit:

- kerncijfers Buma;
- bestuursverslag;
- verslag raad van toezicht;
- goedkeuring geconsolideerde jaarrekening;
- overige gegevens.

Op grond van onderstaande werkzaamheden zijn wij van mening dat de andere informatie:

- met de geconsolideerde jaarrekening verenigbaar is en geen materiële afwijkingen bevat;
- alle informatie bevat die op grond van Titel 9 Boek 2 BW vereist is;
- alle informatie bevat die op grond van artikel 2b tot en met artikel 3.d.4 van het besluit transparantieverslag richtlijn collectief beheer is vereist.

Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de jaarrekeningcontrole of anderszins, overwogen of de andere informatie materiële afwijkingen bevat.

Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten in Titel 9 Boek 2 BW en de Nederlandse Standaard 720. Deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij de geconsolideerde jaarrekening.

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen van de andere informatie, waaronder het bestuursverslag en de overige gegevens in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 BW en artikel 2b tot en met artikel 3.d.4 van het besluit transparantieverslag richtlijn collectief beheer.

### BESCHRIJVING VAN VERANTWOORDELIJKHEDEN MET BETREKKING TOT DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING

#### VERANTWOORDELIJKHEDEN VAN HET BESTUUR VOOR DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opmaken en getrouw weergeven van de geconsolideerde jaarrekening in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 BW en artikel 25a van de Wet toezicht en geschillenbeslechting collectieve beheersorganisaties auteurs en naburige rechten (Wet Toezicht).

In dit kader is het bestuur verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die het bestuur noodzakelijk acht om het opmaken van de geconsolideerde jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude.

Bij het opmaken van de geconsolideerde jaarrekening moet het bestuur afwegen of de vereniging in staat is om haar werkzaamheden in continuïteit voort te zetten. Op grond van genoemd verslaggevingsstelsel moet het bestuur de geconsolideerde jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij het bestuur het voornemen heeft om de vereniging te liquideren of de activiteiten te beëindigen of als beëindiging het enige realistische alternatief is.

Het bestuur moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de vereniging haar activiteiten in continuïteit kan voortzetten, toelichten in de geconsolideerde jaarrekening.

## ONZE VERANTWOORDELIJKHEDEN VOOR DE CONTROLE VAN DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel.

Onze controle is uitgevoerd met een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle materiële fouten en fraude ontdekken.

Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze geconsolideerde jaarrekening nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

Wij hebben deze accountantscontrole professioneel kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen. Onze controle bestond onder andere uit:

- het identificeren en inschatten van de risico's dat de geconsolideerde jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fouten of fraude, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;
- het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de vereniging;
- het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door het bestuur en de toelichtingen die daarover in de geconsolideerde jaarrekening staan;
- het vaststellen dat de door het bestuur gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is. Tevens het op basis van de verkregen controle-informatie vaststellen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de vereniging haar activiteiten in

continuïteit kan voortzetten. Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om aandacht in onze controleverklaring te vestigen op de relevante gerelateerde toelichtingen in de geconsolideerde jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaat zijn, moeten wij onze verklaring aanpassen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat een organisatie haar continuïteit niet langer kan handhaven;

- het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de geconsolideerde jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen; en
- het evalueren of de geconsolideerde jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.

Gegeven onze eindverantwoordelijkheid voor het oordeel zijn wij verantwoordelijk voor de aansturing van, het toezicht op en de uitvoering van de groepscontrole. In dit kader hebben wij de aard en omvang bepaald van de uit te voeren werkzaamheden voor de groepsonderdelen. Bepalend hierbij zijn de omvang en/of het risicoprofiel van de groepsonderdelen of de activiteiten. Op grond hiervan hebben wij de groepsonderdelen geselecteerd waarbij een controle of beoordeling van de volledige financiële informatie of specifieke posten noodzakelijk was.

Wij communiceren met de raad van toezicht onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.

Wij bevestigen aan de raad van toezicht dat wij de relevante ethische voorschriften over onafhankelijkheid hebben nageleefd. Wij communiceren ook met de raad over alle relaties en andere zaken die redelijkerwijs onze onafhankelijkheid kunnen beïnvloeden en over de daarmee verband houdende maatregelen om onze onafhankelijkheid te waarborgen.

Amsterdam, 12 oktober 2018

Mazars N.V.

w.g. drs. M.G.W. Quaedvlieg RA AA MBA

# COLOFON

## ADRES

---

HOOFDKANTOOR  
SATURNUSSTRAAT 46-62  
2132 HB HOOFDDORP  
T: 023 - 799 79 99

INFO@BUMASTEMRA.NL  
WWW.BUMASTEMRA.NL

## HOOFDREDACTIE

---

BUMA

## CONCEPT, VORMGEVING & REALISATIE

---

DE MERKELIJKHEID

