

JAAERVERSLAG  
VERENIGING BUMA  
**2018**

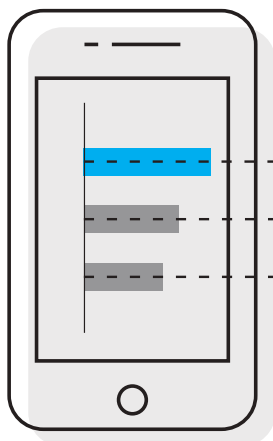
**buma·stemra**

# INHOUD

<b>KERNCIJFERS</b>	<b>3</b>
<b>1. BESTUURSVERSLAG</b>	<b>7</b>
1.1 TOELICHTING VAN HET BESTUUR	7
1.2 FINANCIËLE RESULTATEN, MARKTONTWIKKELINGEN EN VOORUITZICHTEN	8
1.3 VOI@E KEURMERK REPARTITIETOETS	20
1.4 STATUTAIRE BEPALINGEN RAAD VAN TOEZICHT EN BESTUUR	21
1.5 TRANSPARANTIEVERSLAG	22
<b>2. VERSLAG RAAD VAN TOEZICHT</b>	<b>24</b>
2.1 VERSLAG VAN DE RAAD VAN TOEZICHT VAN BUMA	25
2.2 NEVENFUNCTIES RAAD VAN TOEZICHT, RAAD VAN RECHTHEBBENDEN EN STATUTAIR BESTUUR	28
<b>3. GOEDKEURING GECONSOLIDEERDE JAARREKENING</b>	<b>32</b>
<b>4. GECONSOLIDEERDE JAARREKENING</b>	<b>34</b>
<b>5. OVERIGE GEGEVENS</b>	<b>67</b>

# KERNCIJFERS BUMA

## INCASSO BUMA (x € 1000)



180.963 | 2018

172.411 | 2017

170.982 | 2016

## AANTAL FTE'S



2018

2017

2016

**BUMA**

**OUTSOURCING**

122,8

26,5

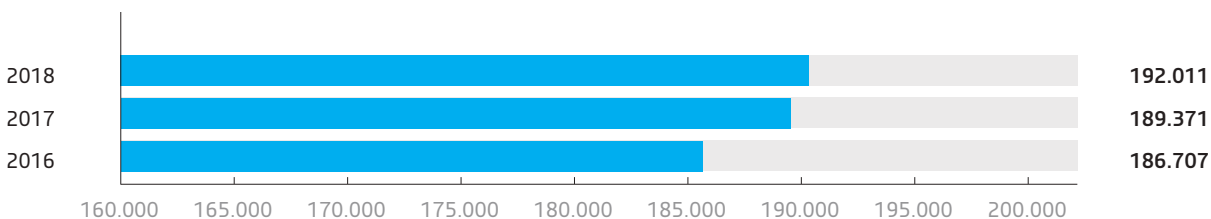
141,3

48,2

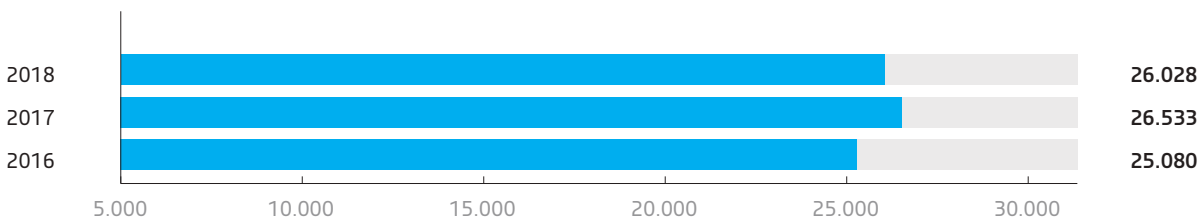
146,8

62,2

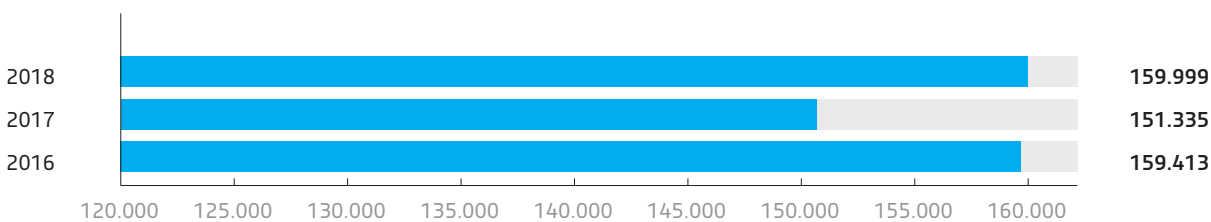
## NOG UIT TE KEREN AUTEURSRECHTGEDEN (x € 1000)



## BEHEERSKOSTEN (x € 1000)



## UITKERINGEN (x € 1000)



<b>KERNCIJFERS</b>	2018	2017	2016	2015	2014	2013
(x € 1.000)						
<b>(TE) ONTVANGEN AUTEURSRECHTGEDEN</b>						
Radio, TV en Aanbieders van netwerken	71.430	68.177	70.393	67.297	71.774	69.098
Podia	34.065	30.698	29.799	27.146	24.130	23.380
Horeca	14.891	14.294	15.074	14.554	13.469	13.559
Werkruimten	17.171	17.392	17.183	17.399	16.828	16.732
Verkoopruimten	13.234	13.509	13.179	13.436	12.317	12.494
Online	13.681	13.618	10.128	8.415	5.656	3.092
<b>Nederlands gebruik</b>	<b>164.471</b>	<b>157.688</b>	<b>155.756</b>	<b>148.247</b>	<b>144.174</b>	<b>138.355</b>
<b>Buitenlands gebruik</b>	<b>16.492</b>	<b>14.723</b>	<b>15.226</b>	<b>16.444</b>	<b>14.155</b>	<b>13.846</b>
<b>Totaal</b>	<b>180.963</b>	<b>172.411</b>	<b>170.982</b>	<b>164.691</b>	<b>158.329</b>	<b>152.201</b>
<b>UITKERINGEN</b>						
Rechthebbenden	87.262	84.348	91.332	80.086	75.779	77.503
CBO's Buitenland	57.855	53.503	54.535	53.657	49.757	50.943
Toevoeging Fonds voor Sociale en Culturele doeleinden	10.456	9.896	10.368	10.201	10.184	10.098
	<b>155.573</b>	<b>147.747</b>	<b>156.232</b>	<b>143.946</b>	<b>135.720</b>	<b>138.544</b>
<b>Administratievergoeding bij distributie</b>	<b>4.426</b>	<b>3.589</b>	<b>3.181</b>	<b>2.840</b>	<b>2.413</b>	<b>2.339</b>
<b>Totaal</b>	<b>159.999</b>	<b>151.335</b>	<b>159.413</b>	<b>146.786</b>	<b>138.133</b>	<b>140.883</b>
<b>TE VERDELEN AUTEURSRECHTGEDEN</b>						
Te verdelen auteursrechtgelden einde boekjaar	192.011	189.371	186.707	190.060	183.224	173.865
<b>Fonds voor sociale en culturele doelen</b>						
Bestedingen in boekjaar	10.587	9.704	11.863	11.581	12.376	12.631
Vrij te besteden per einde boekjaar	4.766	4.897	2.572	4.067	5.447	7.639
<b>EXPLOITATIEREKENING</b>						
Saldo in te houden administratievergoeding in het jaar van incasso	18.323	18.411	14.917	11.069	10.837	8.326
Administratievergoeding bij distributie	4.426	3.589	3.181	2.840	2.413	2.339
Overige baten	885	868	842	791	791	862
<b>Totale baten</b>	<b>23.634</b>	<b>22.868</b>	<b>18.940</b>	<b>14.700</b>	<b>14.041</b>	<b>11.527</b>
Beheerskosten	-26.028	-26.533	-25.080	-21.237	-20.878	-20.989
<b>Totale lasten</b>	<b>-26.028</b>	<b>-26.533</b>	<b>-25.080</b>	<b>-21.237</b>	<b>-20.878</b>	<b>-20.989</b>
<b>SALDO TOTALE BATEN EN LASTEN</b>	<b>-2.394</b>	<b>-3.665</b>	<b>-6.140</b>	<b>-6.537</b>	<b>-6.837</b>	<b>-9.462</b>
Financiële baten en lasten	-7.793	10.523	8.371	1.169	11.521	10.827
<b>Beschikbaar voor bestemmingsreserve</b>	<b>-10.187</b>	<b>6.858</b>	<b>2.231</b>	<b>-5.368</b>	<b>4.684</b>	<b>1.365</b>

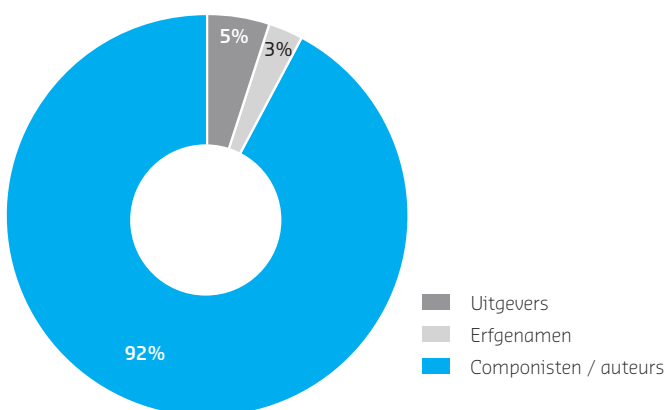
KENGETALLEN	2018	2017	2016	2015	2014	2013
Percentage feitelijk ingehouden kosten Online	<b>15,0%</b>	15,0%	15,0%	15,0%	15,0%	15,0%
Percentage feitelijk ingehouden kosten Buitenland	<b>5,0%</b>	5,0%	5,0%	5,0%	5,0%	5,0%
Percentage feitelijk ingehouden kosten Aanbieders van netwerken buitenland	<b>10,0%</b>	10,0%	10,0%	10,0%	10,0%	10,0%
Percentage feitelijk ingehouden kosten overige categorieën.	<b>12,2%</b>	12,8%	10,2%	7,9%	7,8%	6,2%
Gemiddeld percentage feitelijk ingehouden (administratiekostenvergoedingen als percentage van incasso)	<b>12,6%</b>	12,8%	10,6%	8,4%	8,4%	7,0%
Beheerskosten (bruto) in percentage van de totale (te) ontvangen rechtengelden	<b>14,4%</b>	15,4%	14,7%	12,9%	13,2%	13,8%
Beheerskosten (bruto) in percentage van de totaal uitgekeerde auteursrechtgelden (inclusief ingehouden administratievergoedingen)	<b>14,6%</b>	16,0%	14,7%	13,5%	14,3%	14,0%
Jaarmutatie bedrijfslasten	<b>-1,9%</b>	5,8%	18,1%	1,7%	-0,5%	4,5%
Afgeleide consumentenprijsindex	<b>1,7%</b>	1,4%	0,3%	0,6%	1,0%	2,5%
Aantal leden en deelnemers	<b>29.761</b>	28.386	26.531	25.151	23.951	22.850
Aantal gefactureerde gebruikers	<b>108.495</b>	109.200	107.500	103.000	106.000	114.000
Aantal werknemers in fte*	<b>122,8</b>	141,3	146,8	151,0	160,3	163,2

\*De werknemers werken ook t.b.v. Stemra

#### Leden en aangesloten 2018

Componisten / auteurs	27.393
Uitgevers	1.457
Erfgenamen	911

**TOTAAL** **29.761**



#### PODIA

Ruim 90.000 optredens gelicenseerd.

#### WINKELS, HORECA EN WERKRUITEN

155.000 locaties gelicenseerd.

#### ONLINE

In totaal ruim 1.100 websites en apps gelicenseerd.

Op 26.6 mln downloads uitgekeerd.

Op 16.9 mld streams uitgekeerd.

#### RTV

In totaal 247 licenties afgesloten.

Op 1.4 mld seconden uitgekeerd.

# —1. BESTUURSVERSLAG

# 1. BESTUURSVERSLAG

## 1.1 TOELICHTING VAN HET BESTUUR

### INLEIDING

Buma boekte goede financiële resultaten in 2018. Zowel op het gebied van incasso, als bij de repartitie van auteursrechtgelden. De beheerskosten, op enkele incidentele posten na, waren goed onder controle. De incasso is in vrijwel alle marktsegmenten gestegen.

De in dit jaarverslag getoonde financiële resultaten kennen wel een dissonant. De beleggingsresultaten over 2018 hebben een negatief resultaat laten zien. De oorzaak hiervan ligt in de ontwikkelingen bij effectenbeurzen wereldwijd.

In dit bestuursverslag gaan wij nader in op de behaalde financiële resultaten, belangrijke gebeurtenissen en marktontwikkelingen en waar wij ons hard voor maken als Buma.

### FINANCIËLE RESULTATEN

De inkomsten kwamen in 2018 uit op een bedrag van EUR 181,0 miljoen. Dit is een stijging van 5% ten opzichte van het jaar ervoor (2017: EUR 172,4 miljoen). Hiermee laten de inkomsten voor het vijfde jaar op rij een stijging zien. In 2018 zijn met name de segmenten Radio&TV, Podia, Online en Buitenland verantwoordelijk voor de groei van inkomsten. Inkomsten uit het segment Algemene licenties (Horeca, Werkruimten en Verkoopruimten) bleven stabiel ten opzichte van eerdere jaren.

Buma heeft in 2018 bijna 3% meer uitgekeerd dan in 2017. In 2018 is een bedrag uitgekeerd van EUR 155,6 miljoen. In 2017 bedroeg de uitkering EUR 151,3 miljoen. De uitkeringen bereikten in 2018 het hoogste niveau van de afgelopen 5 jaar.

De beheerskosten zijn ten opzichte van 2017 met 1,9% gedaald tot EUR 26,0 miljoen. In 2017 bedroegen de beheerskosten nog EUR 26,5 miljoen.

De kosten bleven daarmee binnen de door de overheid in het kader van de Wet Toezicht Collectief Beheer gestelde norm van 15%. De beheerskosten bij incasso over 2018 bedroegen 14,4%. De beheerskosten over 2018 als percentage van de uitkeringen bedroegen 14,6%. De kostenontwikkeling (min 1,9%) bleef binnen de gestelde norm, bepaald door de consumentenprijsindex (plus 1,7%)

Een uitgebreide analyse van de totstandkoming van de financiële resultaten staat in hoofdstuk 1.2 van dit verslag. Hier gaan we ook nader in op de totstandkoming van de beleggingsresultaten.

### HET BESTUURSMODEL TOT 22 JUNI 2018

Tot 22 juni 2018 kende Buma een bestuur-directie model. In dit model droeg het bestuur de statutaire verantwoordelijkheid. Het bestond uit 12 leden, afkomstig van leden en aangeslotenen van Buma en Stemra. Daarnaast was er een onafhankelijke bestuursvoorzitter. Het bestuur hield in dit model toezicht op

de directie waarbij toezicht op de uitvoer van het beleid centraal stond. De directie bestond uit één statutair directeur en twee titulaire directeurs. Bovengenoemd bestuur heeft (tot 22 juni 2018) zes keer vergaderd. De uit het midden van het bestuur benoemde Audit Commissie heeft in deze periode tweemaal vergaderd. Daarnaast waren er in 2018 tot 22 juni een tweetal vergaderingen van de Commissie Bedrijfsvoering en één vergadering van de Commissie Beleggingen.

Het bestuur heeft in deze periode veel aandacht besteed aan de voorbereidingen van de invoering van het nieuwe bestuurlijke model. Deze voorbereidingen waren onder andere: het goedkeuren van de profielen voor de Raad van Toezicht en de Raad van Rechthebbenden, het goedkeuren van statutenwijzigingen en reglementen voor de nieuwe gremia, de instelling van de benoemingscommissie voor de selectie van de kandidaat-Voorzitter van de Raad van Toezicht en de instelling van de benoemingsadviescommissie voor de selectie en voordracht van leden van Raad van Toezicht en Raad van Rechthebbenden.

Verder heeft het bestuur in deze periode onder meer:

- de Begroting 2018 (inclusief de dotaties aan Buma Cultuur en Sociaal Fonds Buma) vastgesteld,
- de tussentijdse financiële rapportages besproken,
- het besluit genomen om met ingang van boekjaar 2017 Mazars Accountants te belasten met de jaarrekeningcontrole,
- gesproken over de uitspraak van de Commissie Integriteit van 4 april 2018 en een reactie daarop aan beroepsverenigingen en CvTA geformuleerd,
- het besluit genomen om de directievoorzitter aan de Algemene Ledenvergadering voor te dragen als bestuursvoorzitter (voor onbepaalde tijd) in het nieuwe bestuurlijk model vanaf 22 juni 2018,
- aandacht besteed aan de voorbereiding van de in oktober 2018 te houden Algemene Ledenvergadering.

### NIEUW BESTUURLIJK MODEL VANAF 22 JUNI 2018

Het bestuurlijk model is vernieuwd, in aansluiting op een daartoe strekkende Europese Richtlijn (Richtlijn Collectief Beheer; 2014/26/EU d.d. 26 februari 2014). Dit bestuursmodel is vanaf 22 juni 2018 in werking getreden. Dit nieuwe model bestaat uit een 2-hoofdig statutair bestuur volgens collegiaal model, een Raad van Toezicht en een Raad van Rechthebbenden.

Hiermee zijn, in vergelijking met het voorgaande hybride stelsel, de rollen en verantwoordelijkheden betreffende bestuur, toezicht en advisering duidelijker.

Buma staat onder toezicht van een externe toezichthouder, het College van Toezicht Auteursrechten (CvTA). In de context van het externe toezicht heeft het bestuur regelmatig overleg met het CvTA aan de hand van de Toezichtagenda.

In de Algemene Ledenvergadering van 29 oktober 2018 is besloten om de Raad van Toezicht uit te breiden met een negende,

onafhankelijk lid met een finance/IT-profiel. Ook zijn een tweetal nieuwe toezichthouders benoemd, Jolanda Messerschmidt en Ruud Hopstaken. In deze vergadering is ook ingestemd met de tussentijdse benoeming van Cees van Steijn als CEO ad interim en van Siebe van Elsloo als CFO ad interim. Beide zijn statutair bestuurder en vormen het 2-hoofdig bestuur. De definitieve benoeming is geagendeerd voor de eerstvolgende reguliere ledenvergadering.

De Ledenvergadering van 29 oktober markeerde de afsluiting van een bewogen periode. Tijdens deze vergadering hebben Raad van Toezicht en bestuur het rapport van de Commissie Nader Onderzoek (de Commissie Smits/Winter) uitgebreid toegelicht en met de vergadering besproken. De aanbevelingen van de Commissie Nader Onderzoek om het toezicht te verbeteren door het aantal onafhankelijke leden van de Raad van Toezicht te versterken, de Audit Commissie te versterken en het aanstellen van een tweede statutair bestuurder, zijn hiermee integraal overgenomen en uitgevoerd. Het benoemen van een tweetal nieuwe statutair bestuurders (voor de periode van één jaar) volgde op de beslissing van de bestuurder Wim van Limpt om zijn taken als bestuurder op de ledenvergadering van 29 oktober neer te leggen.

In het najaar van 2018 is door het Bestuur een tweetal keren vergaderd met de Raad van Rechthebbenden. Vanaf 2019 zullen jaarlijks circa 6 reguliere vergaderingen met de Raad van Rechthebbenden (exclusief vergaderingen van de Repartitiecommissie) plaatsvinden. Met de Raad van Rechthebbenden zijn in 2018 onder meer onderwerpen besproken betreffende de repartitie en de herijkingskalender, de Begroting 2019 en het Plan van aanpak van het Bestuur. Ook is de Raad van Rechthebbenden geïnformeerd over ontwikkelingen op het gebied van RTV en Online.

De gebeurtenissen bij Buma in 2017 en 2018 hebben veel gevergd van leden, medewerkers, Ondernemingsraad, bestuurders, toezichthouders en andere belanghebbenden. Dankzij de grote inzet van alle betrokkenen is de basis gelegd om de transitie naar een transparante en toegankelijke organisatie met voortvarendheid vorm te geven. Dit vindt mede plaats aan de hand van het door het Bestuur opgestelde Plan van Aanpak, dat met de toezichthouders, de Raad van Rechthebbenden en de OR is afgestemd. Het bestuur is ervan overtuigd dat mede door de intensieve uitwisseling van zienswijzen, deze voor velen roerige periode achter ons gelaten kan worden.

## TOEGEVOEGDE WAARDE

De wereld om ons heen is al een tijdje aan het veranderen. Internationalisering en technologie zijn daarvan twee belangrijke drijvers. Om ook in de toekomst slagvaardig en efficiënt te blijven zet Buma onverminderd in op intensieve samenwerkingen met buitenlandse zustermaatschappijen en met relevante technologie-partners. Onze opdracht blijft om goed in te spelen op de behoeften van de leden van Buma. Slagvaardig opereren en voortdurend onze toegevoegde waarde bewijzen is cruciaal. Dit willen we doen in een omgeving die zich kenmerkt door maximale transparantie, zowel binnen de organisatie als naar buiten toe.

De missie van Buma is en blijft het zo goed mogelijk beschermen van de belangen van haar leden en het zorgdragen voor een eerlijke vergoeding voor het gebruik van hun werk. Door als sterk collectief van rechthebbenden op te treden met een duidelijke focus op onze toegevoegde waarde kan Buma blijven werken aan de bescherming van werk en eerlijke vergoeding van auteursrecht.

Ook daar waar er enige druk ligt op de betalingsbereidheid van een deel van de gebruikers van muziek-auteursrecht.

Grote platforms, de zogenaamde Digital Service Providers, zijn momenteel hun businessmodellen aan het uitbouwen. Deze grote platformen zijn alom aanwezig én blijvend disruptief. Een wereld zonder deze platformen is niet meer voor te stellen, ook niet voor leden van Buma. Om onze missie, het zo goed mogelijk beschermen van de belangen van haar leden, het zorgdragen voor een eerlijke vergoeding voor het gebruik van hun werk, waar te maken moet Buma blijven inspelen op de ontwikkelingen. Dat kan alleen met gespecialiseerde financiële en juridische kennis.

## MARKTONTWIKKELINGEN

Er is in toenemende mate sprake van concurrentie en dat is een goede ontwikkeling. Concurrentie draagt bij aan een cultuur van continue verbeteren. Verbeteren op het gebied van onze propositie naar onze leden en aangesloten, op het gebied van service en op het gebied van efficiëntie. Dat wij inmiddels opereren in een breed veld van marktpartijen is een gegeven. Met name in de online markt, waar grenzen steeds meer vervagen, zien wij een toenemende concurrentie. Rechthebbenden zijn in het kader van flexibel beheer in staat zich aan te sluiten bij CBO's (collectieve beheersorganisaties) naar keuze voor bepaalde gebruikscategorieën en landen.

In bepaalde marktsegmenten zien wij marktpartijen die feitelijk een directe concurrent zijn met hetgeen één van kerntaken van Buma is, namelijk het exploiteren van repertoire. Deze initiatieven, in de vorm van het aanbieden van rechten inclusief repertoire (lees: geen door Buma beheerd repertoire) vullen een behoefte in de markt, waardoor bij Buma in bepaalde segmenten nieuwe licentiemodellen voor het gebruik van muziek zullen ontstaan.

In het algemeen is al een paar jaar een trend zichtbaar dat (online) repertoire versnipperd wordt aangeboden. Dat maakt het voor nieuwe muziekgebruikers vaak lastig om internationale initiatieven te starten. Daarom onderzoekt Buma hoe zij kan bijdragen aan het meer geaggregeerd aanbieden van repertoire door middel van (internationale)samenwerkingen en/of door het creëren van nieuwe licentie modellen. Deze moeten aansluiten op de behoefte van enerzijds de muziekgebruikers en anderzijds de rechthebbenden.

In een wereld vol innovaties ontstaan nieuwe waardeketens, vaak gedreven door technologische ontwikkelingen en nieuwe oplossingen. Buma ziet de noodzaak om te experimenteren met dergelijke innovaties, om op die manier tijdig haar dienstverlening aan te kunnen passen en daarmee waarde te blijven toevoegen voor haar leden. Dergelijke innovaties zullen zorgvuldig beoordeeld worden op de vraag of zij ook in de toekomst hun waarde behouden.

Innovaties waar nu naar gekeken wordt zijn bijvoorbeeld alternatieve validatiemethoden van de meta-data. Door hiervoor gebruik te maken van de *crowd* (lees: onze eigen leden) en data continu inzichtelijk te maken kan de kwaliteit worden verbeterd en vervolgens de doorlooptijd van processen verkort worden. Dit moet uiteindelijk leiden tot een efficiëntere inning en repartitie.

Blockchain technologie lijkt hiervoor uitermate geschikt. In samenwerking met partijen wordt bekeken welke kansen dit biedt en met welke risico's rekening moet worden gehouden. De mogelijkheden om muziek te herkennen op locatie evolueert steeds verder en dus kijkt Buma of nieuwe technieken ook in segmenten kunnen worden ingezet waar dat voorheen te kostbaar



was. Dit alles om een nog nauwkeurigere en snellere doorbetaling mogelijk te maken.

Een van de primaire taken van Buma is om licenties te verstrekken in de verschillende marktsegmenten waar sprake is van muziekgebruik. We beschrijven de ontwikkelingen en uitdagingen binnen een aantal van deze marktsegmenten.

## ONLINE

Qua omzet wordt dit segment beheerst door een aantal grote Digital Service Providers (DSP) zoals Apple, YouTube en Spotify. Het is Buma inmiddels gelukt om aan de meeste en grootste van deze spelers Europese licenties te verstrekken. Het marktsegment online is bij uitstek een segment waar wij concurreren met onze zusterorganisaties. Wij licentiëren hier alleen nog het repertoire dat rechtstreeks bij ons is aangemeld, maar dan wel pan-Europees. Bij een gelicentieerde DSP moet steeds exact worden aangegeven welk repertoire door ons vertegenwoordigd wordt. Daarom is het steeds belangrijker dat onze leden adequaat en correct hun werken bij ons aanmelden, zodat wij tijdig een juiste claim kunnen leggen bij de betreffende DSP.

Naast het exploiteren van repertoire maken rechtenorganisaties als Buma zich ook continu hard voor het behoud van het Auteursrecht. In dit kader spant Buma zich in voor het aanvechten van de zogenoemde Europese Safe Harbour wetgeving. Deze wetgeving maakt het nog steeds mogelijk dat DSP's zich kunnen verschuilen achter het feit dat zij zichzelf classificeren als doorgeefluik en geen verantwoordelijkheid dragen voor enige afdracht voor het gebruik van auteursrechtelijk beschermde inhoud. Positief in dit licht is dat de EU Richtlijn Auteursrecht nu een Artikel 17 heeft aangenomen dat aangeeft dat marktpartijen die User Generated Content distribueren wel een verplichting hebben naar de eigenaren van content. Dat maakt de onderhandelingspositie van rechtenorganisaties als Buma slagvaardiger. Binnenkort zal besloten worden hoe dit Artikel 17 aangepast en bekrachtigd zal worden in Europa en daarna in de nationale wetgeving.

## TV

De inkomsten uit de TV-markt staan onder druk door een groeiend segment in de markt van online in de vorm van Video on Demand (VOD) diensten. Deze diensten, waaronder Netflix en Videoland, groeien gestaag en dat is terug te zien in de jaarcijfers van Buma. De totale schermkijktijd (Online & lineair) van de consument neemt namelijk niet meer toe. De toename van VOD gaat dus ten koste van de schermkijktijd bij lineaire TV. Deze afname bij lineaire TV is al enkele jaren gaande en heeft invloed op de omvang van de markt van tv-advertenties. Om een afname te temperen worden veelal onderzoeksresultaten aangehaald die de grotere effectiviteit van tv-reclame ten opzichte van Online reclame aantonen. Ondanks dat verwachten wij een blijvende druk op de tv-reclame inkomsten.

Voor wat betreft de *publieke omroep* is door de overheid aangegeven dat het omroepbestel wezenlijk moet worden gewijzigd. Belangrijk risico voor Buma is de zeer waarschijnlijke afname van STER-inkomsten.

De *commerciële TV-bedrijven* sorteren voor op de transformatie tot mediabedrijven door hun focus uit te breiden naar méér platformen dan alleen lineaire TV. Het uiteindelijke doel is nog steeds het bereiken van de consument met content en daarmee een lock-in creëren binnen het eigen ecosysteem. Dat gaat gepaard met enerzijds verdienmodellen gebaseerd op advertentie-inkomsten en anderzijds verdienmodellen gebaseerd op abonnementsstructuren (beide

platform-onafhankelijk). Buma zal haar dienstverlening hierop aanpassen door licenties waar mogelijk platform-onafhankelijk aan te bieden.

Tevens is er druk op onze op collectiviteit gebaseerde licentiemodellen, die gemak bieden tegen een gunstige prijs en waarbij wij geen verschillende waarde toekennen aan muziek. Mocht er worden gedifferentieerd op collectiviteit dan is een logische aanpassing dat er in die gevallen ook wordt gedifferentieerd op de waarde van muziek. Uitdaging zal dan zijn dat wij als Buma de gebruikers gemak moeten blijven bieden tegen een reële prijs voor het gebruik van de muziek van de bij Buma aangesloten rechthebbenden.

## OUTDOOR ENTERTAINMENT

De verwachtingen naar de toekomst zijn voor dit marktsegment nog steeds gunstig. Al sinds het begin van deze eeuw is zichtbaar dat de beleviseconomie groeit. Bezit is lang niet altijd van belang. Toegang tot muziek is belangrijker dan het bezitten van muziek en het samen beleven, bijvoorbeeld op een evenement is een steeds belangrijker onderdeel van de totale besteding aan muziek. Door de bestedingsmogelijkheden van consumenten, maar ook door de goede infrastructuur in Nederland, en de juiste ondernemersgeest, groeit de evenementen-markt nog steeds. De concurrentie in outdoor entertainment is echter groot waardoor alleen de betere evenementen overeind blijven. Voor Buma betekent dit de noodzaak om "dichter op de bal te zitten". Ook hiervoor wordt gebruik gemaakt van innovatieve technische ontwikkelingen. Zo heeft Buma al ervaringen met data web-crawling om nieuwe evenementen in het vizier te krijgen. In de nabije toekomst wil Buma dergelijke technieken aanvullen met de mogelijkheid om gebruik te maken van machine-learning algoritmes die grote hoeveelheden verkregen data bruikbaar maken.

## ACHTERGRONDMUZIEK

Bij de leveranciers van achtergrondmuziek zien wij een verschuiving in de dienstverlening naar hun afnemers zoals winkels en horeca bedrijven. Nieuwe internationale zakelijke DSP leveranciers, zoals Soundtrack Your Brand, richten zich meer op toepassingsmogelijkheden die streamingservices bieden dan uitsluitend het leveren van hardware voor 'instore music'.

## OPENBAAR GEBRUIK

In het marktsegment voor *openbaar gebruik* zoals winkels, horeca en werkruimten is overall een stabilisatie zichtbaar.

Wanneer wij dieper naar de verschillende deelsegmenten binnen openbaar gebruik kijken dan worden verschillen zichtbaar.

Winkels: in dit marktsegment is het voor eenieder duidelijk dat het straatbeeld verandert, winkels en winkelketens verdwijnen en op die locaties komt vaak geen winkel terug. Hoewel de detailhandel overall groeit, zit deze groei in webshops en niet in fysieke locaties. Een uitzondering daarop vormen pop-up stores, hier is een stijgende trend waarneembaar. Deze pop-up stores genereren echter veelal lagere inkomsten.

Minder fysieke winkels zorgt ook voor minder inkomsten. Efficiëntie mede door samenwerking is dus cruciaal. Buma werkt voor wat betreft de marktwerking samen met Sena (gezamenlijk ondergebracht bij het Service Center Auteurs- en Naburige rechten).

Horeca: In dit marktsegment zien we in 2018 een stijging. Qua omzet zitten we weer op het niveau van voor de recessie.

Werkruimten: Binnen dit marktsegment is nog steeds sprake van een lichte groei. Door de eerder genoemde samenwerking met Sena kan efficiënter worden gewerkt, wat een positief effect heeft op het aantal afgesloten licenties.

Verder is het goed om te noemen dat Buma, Sena en Videma voor het segment openbaar gebruik tot overeenstemming zijn gekomen met VNO/NCW en MKB Nederland. Het betreft hier een onderhandelingsprotocol waarin is vastgelegd hoe wij omgaan met de verschillende brancheorganisaties. De bestaande vergoedingsregeling voor brancheorganisaties is deels vernieuwd en herbevestigd voor een periode van vijf jaar.

## BUITENLAND

Met name de niet-online markten zijn van invloed op de buitenland inkomsten van Buma. Vanzelfsprekend is Buma hierbij afhankelijk van het succes van het door haar beheerde repertoire in het buitenland. Het is dan ook goed om te zien dat Nederlands repertoire nog steeds succes heeft buiten de landsgrenzen.

## ICT, FINANCIËN EN JURIDISCHE ZAKEN

Buma is voor haar bedrijfsvoering afhankelijk van goed functionerende ICT systemen.

In 2018 heeft Buma veel aandacht besteed aan IT-infrastructuur die de zakelijke continuïteit waarborgen. De vervanging van oude hardware was een belangrijk onderdeel en heeft geleid tot meer stabiliteit en een betere performance (en zal vanaf 2019 tot enige kostenbesparing leiden). Ook hebben maatregelen, o.a. om het IT-beheer overzichtelijker in te richten, bijgedragen aan de stabiliteit en beheersbaarheid.

Verder zijn de procedures met betrekking tot gegevensverwerking in overeenstemming gebracht met de geldende wet- en regelgeving (zoals AVG) op het gebied van privacy en dataveiligheid.

De enorme toename van data-volumes en de ontwikkelingen op het gebied van big data en artificial intelligence, gaan in de komende jaren hoge eisen aan ICT systemen stellen. Buma heeft de vervanging van het huidige systeem daarom hoog op de IT agenda staan zodat ook in de toekomst, exponentieel toenemende data-volumes kunnen worden verwerkt.

De al eerder gememoreerde Commissie Nader Onderzoek signaleerde een te grote afhankelijkheid van tijdelijke medewerkers binnen de financiële afdelingen. Hierbij bestaat het gevaar dat teveel kennis verloren gaat bij een groot verloop onder deze (tijdelijke) medewerkers. In 2018 is aan een nieuwe opzet van de financiële afdelingen vorm gegeven en zijn nieuwe vaste medewerkers aangetrokken.

Door langdurige ziekte en een groot verloop is de juridische capaciteit onderbezet geraakt in 2018. Versterking van de juridische afdeling heeft daarom prioriteit en de verdere uitwerking van de compliance staat daarbij hoog op de agenda. De exploitatie van auteursrecht is immers de kernactiviteit van Buma en vraagt om hoogwaardige juridische expertise binnen onze gelederen.

## VOORUITZICHTEN

Buma is geen geïsoleerde entiteit. Dat zorgt ervoor dat als de wereld om ons heen verandert dit ook invloed heeft op onze bedrijfsvoering, het verder uitvoeren van onze strategie en de resultaten. Dat er sprake is van een veranderende wereld om ons heen is een feit.

Op economisch vlak gevoed door onzekerheden rondom de Brexit, dreigende handelsoorlogen, tanend consumentenvertrouwen en vertragende economische groei. Daartegenover is er ook sprake van positieve indicatoren, zoals lage werkloosheid in economieën die voor ons relevant zijn. Tegen deze achtergrond kunnen wij alleen maar terughoudend zijn in het doen van toekomstgerichte uitspraken, in het bijzonder waar het de beleggingsresultaten betreft.

In deze context is het gesprek over de strategische heroriëntatie van Buma gestart. Deze gesprekken worden gevoerd in een brede kring van stakeholders en zullen in de loop van 2019 leiden tot helderheid over de te volgen strategische koers.

In april 2019 is de Europese besluitvorming afgerond ten aanzien van de Richtlijn Auteursrecht in de Digitale Eengemaakte Markt. Een belangrijk onderdeel hiervan is artikel 17 (voor vernummering: artikel 13) waarin de “value gap” geadresseerd wordt. Deze richtlijn is belangrijk voor het borgen van het auteursrecht op internet, specifiek op platforms waarvan de gebruikers content uploaden. Ook is de besluitvorming afgerond van de Online Omroep Richtlijn; deze richtlijn regelt openbaarmakingen waar meerdere partijen bij betrokken zijn. De Nederlandse overheid heeft tot het voorjaar van 2021 om deze Richtlijnen te implementeren in Nederlandse wetgeving.

Wij verwachten in 2019 voor Buma een incasso-niveau dat iets onder het niveau van 2018 zal liggen. Hierbij dient wel aangetekend te worden dat Buma, ondanks een proactief incassobeleid, afhankelijk is van het moment waarop gebruikers van muziek of buitenlandse zustermaatschappijen rechten afdragen. Dit kan rond het einde van het boekjaar tot eerdere of latere verantwoording dan verwacht leiden.

De ontwikkeling van de beheerskosten laat naar verwachting een daling ten opzichte van vorig jaar zien als gevolg van verbeterde efficiency, strikte kostenbeheersing en het uitblijven van incidentele kosten.

De vooruitzichten voor het financiële resultaat, voornamelijk bestaande uit de resultaten van de beleggingen, zijn -wellicht meer dan ooit- onzeker. Om eerdergenoemde redenen durven wij geen uitspraak te doen over de vooruitzichten, waarbij wel opgemerkt wordt dat het uitgangspunt voor de beleggingsportefeuille is om risicomijdend te beleggen, vooral gericht op behoud van waarde.

## TOT SLOT

Wij zijn veel dank verschuldigd aan de medewerkers van Buma die, terwijl het om Buma heen soms stormde, hun werk zijn blijven doen. Zij hebben er met elkaar voor gezorgd dat Buma over 2018 goede financiële resultaten kan presenteren.

Wij kijken er naar uit om samen met hen, de Raad van Toezicht, de Raad van Rechthebbenden en alle andere stakeholders verder te bouwen aan Buma's missie: het zo goed mogelijk behartigen van de belangen van haar leden en het zorgdragen voor een eerlijke vergoeding voor het gebruik van hun werk.

Hoofddorp, 23 mei 2019

Het bestuur:

Cees van Steijn, CEO a.i.  
Siebe van Elsloo, CFO a.i.

## 1.2 FINANCIËLE RESULTATEN, MARKTONTWIKKELINGEN EN VOORUITZICHTEN

### 1.2.1 (TE) ONTVANGEN AUTEURSRECHTGEDEN

#### BUMA

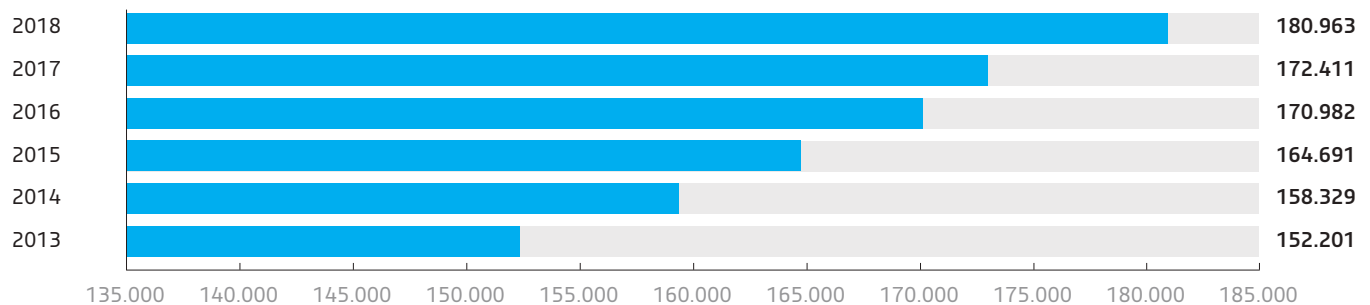
De auteursrechtgelden zijn uit de volgende categoriën ontvangen:

(x € 1.000)

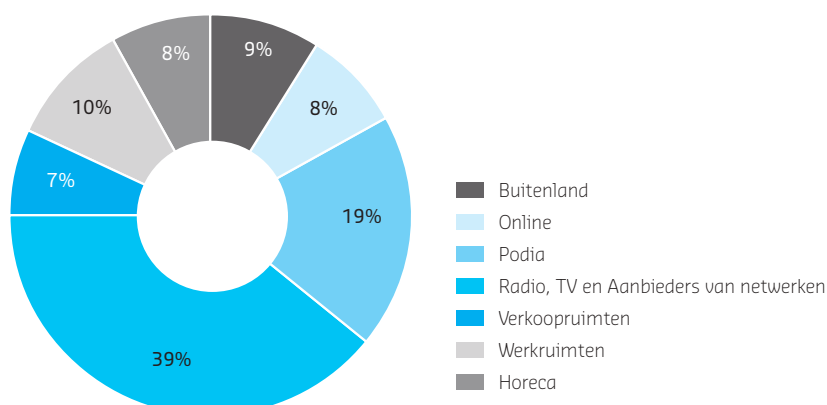
	Realisatie 2018	Realisatie 2017
Horeca	14.891	14.294
Werkruimten	17.171	17.392
Verkoopruimten	13.234	13.509
<b>TOTAAL ALGEMENE LICENTIES BUMA</b>	<b>45.296</b>	<b>45.195</b>
Radio, TV en Aanbieders van netwerken	71.430	68.177
Podia	34.065	30.698
Online	13.681	13.618
Buitenland	16.492	14.723
<b>TOTAAL BUMA</b>	<b>180.963</b>	<b>172.411</b>

#### ONTWIKKELING INCASSO

(x € 1000)



#### SAMENSTELLING INCASSO



Buma heeft in 2018 met € 181,0 mln een incasso gerealiseerd, die € 8,5 mln hoger is dan in 2017. Een stijging van de rechtenopbrengsten is gerealiseerd bij vrijwel alle categorieën.

Het niveau van incasso van de algemene licenties is in 2018 vrijwel gelijk gebleven ten opzichte van 2017. Binnen de algemeen licenties is een verschuiving te zien van werkruimten/verkoopruimten naar horeca. De reden hiervoor is te vinden in het feit dat meer winkels zijn vervangen door horeca. Daarnaast is er een tendens waar te nemen dat in werkruimten minder muziek wordt afgespeeld.

De stijging bij Radio en TV wordt voornamelijk veroorzaakt doordat in 2018 nagekomen ontvangsten zijn geregistreerd van enkele grote marktpartijen inzake rechteninkomsten over 2017.

De rechtenopbrengsten van Buma uit de podia-markt nemen, evenals in voorgaande jaren, ook in 2018 toe. De stijging van deze rechtenopbrengsten wordt voor een groot deel verklaard door de stijging van het aantal muziekfestivals, alsmede de uitbreiding van

sommige festivals naar meerdaagse evenementen. Ook leidt de verbeterde aanlevering van set- en speellijsten ertoe dat Buma beter zicht heeft op kleinere optredens en daarom meer licenties realiseert. Het aantal theater- en bioscoop bezoekers in 2017 bleek hoger dan aangenomen. Hiervoor heeft in 2018 een naverrekening plaatsgevonden.

De stijging van de rechtenopbrengsten uit de online markt wordt met name verklaard door stijging van online abonnementsdiensten. Dit betreft zowel de muziek streamingdiensten als de Video On Demand-diensten. De rechtenopbrengsten uit downloads zijn in 2018 wel teruggelopen ten opzichte van 2017, maar deze daling wordt gecompenseerd door de stijging van het streaming segment.

De rechtenopbrengsten uit het buitenland zijn in 2018 gestegen ten opzichte van 2017. Deze stijging is gerealiseerd door de afwikkeling van dispuuten over rechtenopbrengsten bij zusters. Hierdoor heeft Buma in 2018 rechteninkomsten over meerdere jaren ontvangen.

## 1.2.2 EXPLOITATIEELASTEN

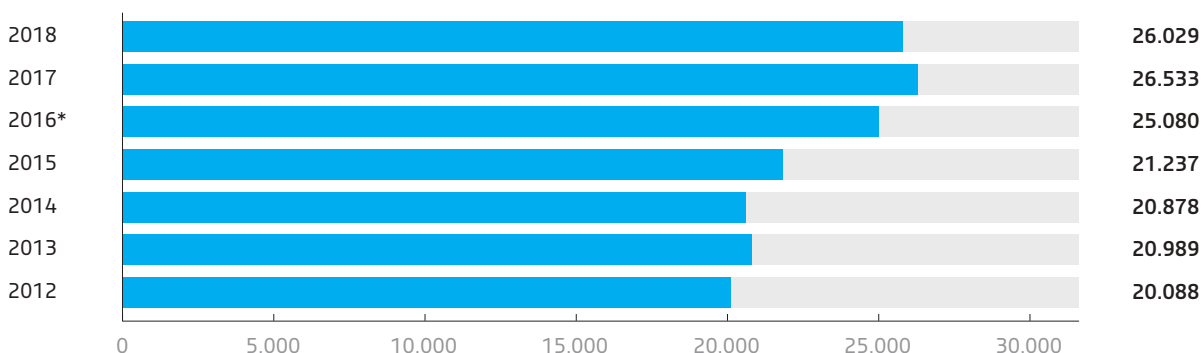
De lasten van Buma kunnen als volgt worden opgesplitst:

(x € 1.000)

	Realisatie 2018	Realisatie 2017
Personeelskosten	11.703	10.782
Huisvestingskosten	745	787
Afschrijvingskosten	1.522	1.405
Overige kosten	12.059	13.559
<b>TOTAAL BUMA</b>	<b>26.029</b>	<b>26.533</b>

### ONTWIKKELING BEHEERSKOSTEN

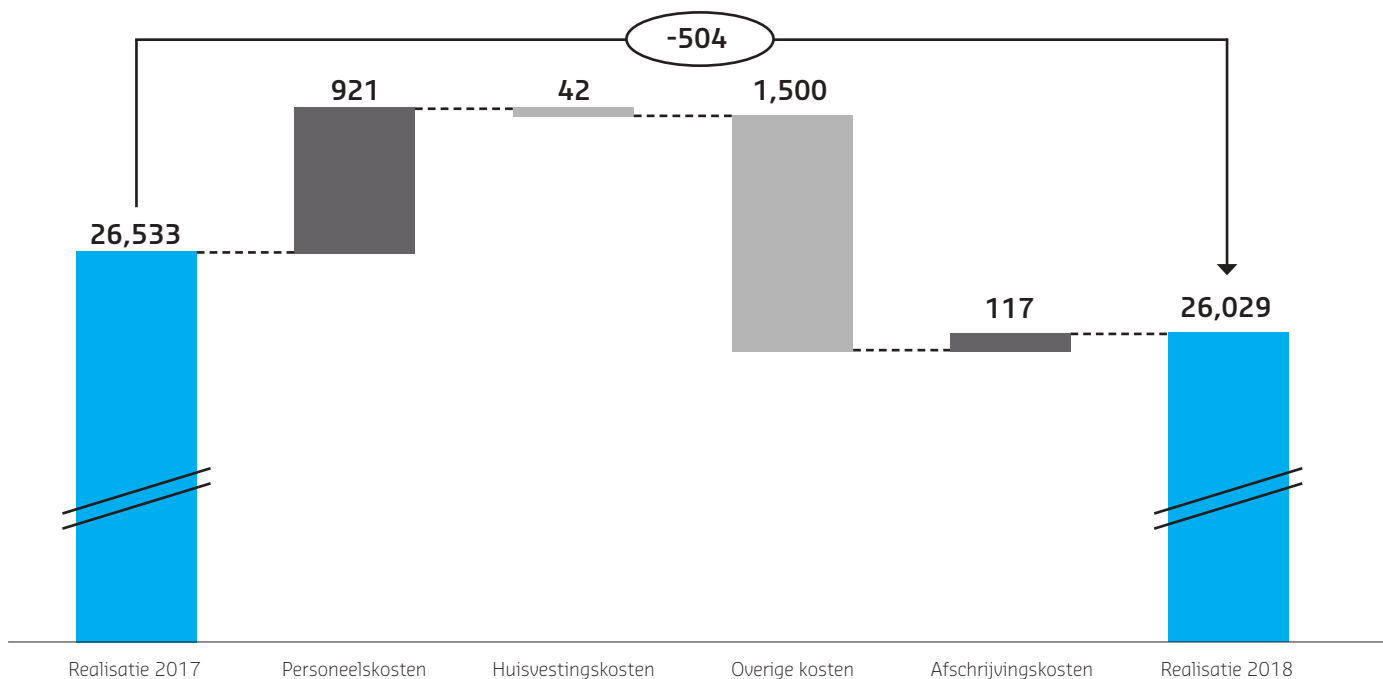
(x € 1000)



\* In 2016 is de toerekening van kosten aan Buma respectievelijk Stemra gewijzigd. Dit heeft vanaf 2016 een verhoging van de kosten bij Buma tot gevolg.

Ten opzichte van 2017 zijn de kosten in 2018 met € 0,5 mln. gedaald. Dit wordt per saldo voornamelijk veroorzaakt door eenmalig hogere personeelskosten (€ 0.9mln) en lagere overige kosten als gevolg van incidentele kosten in 2017 (€1.5mln.)

In onderstaande grafiek worden de afwijkingen per kostenrubriek weergegeven.



De personeelskosten zijn in 2018 hoger als gevolg van een aantal (verwachte) vertrekregelingen. Deze kosten worden deels gecompenseerd door structureel minder FTE's dan in 2017. In 2017 had Buma gemiddeld 141,3 FTE en in 2018 is dat afgenomen tot 122,7 FTE.

Omdat in 2017 incidentele kosten waren gemaakt, zijn de overige kosten in 2018 € 1,5 mln lager. De afschrijvingskosten zijn € 0,1 miljoen hoger dan vorig jaar vanwege de afschrijving op de investering in verband met de verhuizing naar het nieuwe pand.

### 1.2.3 DEKKING EXPLOITATIELASTEN

De kosten van Buma worden uit een zestal baten gedekt:

1. entree en jaargelden;
2. overige baten;
3. normatief rendement van beleggingen;
4. saldo van overige financiële baten en lasten;
5. vaste administratievergoedingen op de incasso bij de categorieën Online (15%), Buitenland (5%) en Aanbieders netwerken buitenland (10%); en
6. de resterende kosten worden verdeeld over alle rechtencategorieën met uitzondering bij de categorieën Online, Buitenland en Aanbieders netwerken buitenland.

#### DEKKING VAN DE EXPLOITATIELASTEN

(x € 1.000)

	2018	2017
<b>TOTALE LASTEN</b>	<b>-26.029</b>	<b>-26.533</b>
<b>TOTALE DEKKING</b>		
(1) Entree en jaargelden	853	803
(2) Overige baten	32	65
(3) Ingehouden administratievergoeding bij distributie	4.426	3.589
<b>Dekking kosten vanuit baten</b>	<b>5.311</b>	<b>4.457</b>
(4) Normatief rendement	2.804	4.253
(5) Saldo overige financiële baten en lasten	-410	-588
<b>Dekking vanuit normatief rendement en overige financiële resultaten</b>	<b>2.394</b>	<b>3.665</b>
(6) Variabele administratievergoeding op overige rechtencategorieën	18.324	18.412
<b>TOTALE DEKKING</b>	<b>26.029</b>	<b>26.533</b>

De ingehouden administratievergoeding bij distributie is € 0,8 mln hoger dan in 2017. Dit wordt veroorzaakt door de hogere distributie bij online. Het met 1,4 mln lagere normatief rendement wordt deels gecompenseerd door lagere financiële lasten (€ 0,2 mln). Bovenstaande effecten in combinatie met de lagere beheerskosten (€ 0,5 mln) zorgen ervoor dat de variabele administratievergoeding € 0,1 mln lager is dan in 2017.

## 1.2.4 FINANCIËLE BATEN EN LASTEN

### Beleggingsbeleid

Sinds de jaren '90 worden de gelden, die nog niet uitgekeerd kunnen worden aan rechthebbenden, belegd. Het doel is om op verantwoorde wijze een rendement te behalen waarmee de operationele kosten ten dele gedekt worden. Hierdoor komt het behaalde rendement via lagere administratievergoedingen, die ten laste komen van de te verdelen auteursrechtgelden, uiteindelijk ten goede aan de rechthebbenden. De belangrijkste randvoorwaarde is dat het risicoprofiel van de effectenportefeuille beperkt is. De afgelopen jaren was het beleggingsprofiel, met 25% zakelijke waarden en 75% vastrentende waarden, gematigd defensief. De beleggingen worden door Vereniging Buma ondergebracht bij Stichting Buma Beleggingsfonds (BBF).

De opbouw van beleggingen kan als volgt worden weergegeven:

	SAA 2018	Marktomstandigheden met laag risico	Marktomstandigheden met hoog risico
Liquiditeiten	0%	0% - 10%	0% - 25%
Zakelijke waarden	25%	20% - 30%	0% - 30%
Vastrentende waarden	75%	70% - 80%	70% - 100%

De vastrentende portefeuille had in 2018 een strategische weging van circa 75%, verdeeld over staatsobligaties met een kredietwaardigheid van AA of hoger en een gemiddelde looptijd van ca. 5 jaar (12%), een fonds dat belegt in staatsobligaties van opkomende markten (15%), een tweetal bedrijfsobligatiefondsen (35%) en een hypotheekfonds (13%). De portefeuille zakelijke waarden (aandelen) had in 2018 een weging van circa 25% en werd via een aandelenfonds belegd in een wereldwijd gespreide portefeuille. Daarbij wordt gebruik gemaakt van de criteria voor maatschappelijk verantwoord ondernemen volgens de United Nations Global Compact. De volledige beleggingsportefeuille bestaat grotendeels uit direct verhandelbare effecten en/of fondsen. De beleggingsportefeuille wordt voor het grootste deel aangehouden in euro. Waar, buiten de opkomende markten, niet in euro wordt belegd of waar geen afdekking naar euro plaatsvindt binnen het desbetreffende beleggingsfonds worden de grootste niet-euro posities afgedekt door middel van 3-maands valutatermijncontracten. Als gevolg van de brede spreiding en de beperkte positie in aandelen is het risicoprofiel van de portefeuille als geheel relatief laag.

Daarnaast maakt Buma gebruik van een aantal deposito-faciliteiten bij een gerenommeerde Nederlandse bank.

De beleggingsopbrengsten worden door Buma gebruikt om de exploitatielasten (deels) te dekken. Omdat de resultaten uit

De kern van het beleggingsbeleid is door het bestuur vastgesteld door middel van een Asset Liability Management (ALM)-studie. Deze studie is met ondersteuning van een gespecialiseerd bureau in 2014 uitgevoerd. Het uitgangspunt is een relatief laag risicoprofiel met een beperkt neerwaarts risico en een relatief aantrekkelijk (verwacht) rendement. Uit de ALM-studie volgt een norm conform welke in reguliere marktomstandigheden tussen de 20 en 30 procent in zakelijke waarden wordt belegd en tussen de 70 en 80 procent in vastrentende waarden. Bij meer volatiele marktomstandigheden ligt de bandbreedte voor zakelijke waarden tussen de 0 en 30 procent en voor vastrentende waarden tussen 70 en 100 procent.

beleggingen van jaar tot jaar sterk kunnen fluctueren wordt jaarlijks vooraf een normatief rendement op de beleggingen gehanteerd. Dit normatief rendement wordt vastgesteld op basis van een financieel adviseur dat gebaseerd is op het advies van de overheidscommissie Parameters.

Indien de beleggingsopbrengsten hoger zijn dan het normatief rendement wordt het verschil aan de bestemmingsreserve toegevoegd. Als deze lager zijn dan het normatief rendement, wordt het verschil aan de bestemmingsreserve, voor zover deze toereikend is, onttrokken. De systematiek van het normatief rendement zorgt voor consistentie in de (gedeeltelijke) dekking van de exploitatiekosten. Op deze wijze wordt in jaren met hoge beleggingsopbrengsten (hoger dan het normatief rendement) een buffer opgebouwd in de bestemmingsreserve die in jaren van lagere beleggingsopbrengsten (lager dan het normatief rendement) kan worden aangewend.

### Beleggingsresultaat

In 2018 heeft de beleggingsportefeuille een rendement behaald van € -/- 7,4 mln. Het rendement op de beleggingsportefeuille is in vergelijking met 2017 € 18,5 mln lager. Het rendement is in 2018 -/- 4,4% waar Buma in 2017 nog een rendement behaalde van + 5,9%. De beleggingsopbrengsten waren lager dan het normatief rendement, waardoor een bedrag van € -/- 10,2 mln aan de bestemmingsreserve moest worden onttrokken.

## MUTATIE VAN BESTEMMINGSRESERVE

(x € 1.000)

	2018	2017
Opbrengsten van effecten en waardeveranderingen	-7.383	11.111
Af: Normatief rendement	2.804	4.253
<b>DOTATIE/ONTTREKKING BESTEMMINGSRESERVE</b>	<b>-10.187</b>	<b>6.858</b>

Hieronder is per beleggingscategorie kort aangegeven hoe de voor de resultaten van de beleggingen relevante markten zich in 2018 hebben ontwikkeld.

Het negatieve rendement werd vooral veroorzaakt door de beleggingen in aandelen (-/- 9,6%) en Emerging Market Debt beleggingen (-/- 7,7%). Belangrijkste oorzaken hiervoor zijn politieke onzekerheden zoals: de handelsoorlog tussen de VS en China, Brexit) en het gevaar van afzwakkende groei in China.

2018 was een volatiel jaar: anders dan de voorgaande jaren, die gekenmerkt werden door sterke groei en lage inflatie, leverde het afgelopen jaar een ander beeld op. De Amerikaanse economie presteerde het beste dankzij een groeiversnelling waarbij de reële bbp-groei in 2018 zo'n 3% bedroeg.

In Europa vertraagde de groei van 2,5% in 2017 tot iets minder dan 2% in 2018. Dit was enigszins teleurstellend gezien het sterke momentum van 2017, maar het was door de bank genomen nog steeds een solide percentage met boven-potentiële groei.

Handelsoorlogen en Brexit-onzekerheden vormden een constante zorg voor marktparticipanten in 2018 en leidden tot een aanzienlijke daling van alle aandelenmarkten. Wereldwijd daalden aandelen met 11,2% in het jaar; het slechtste resultaat sinds jaren. In deze volatiele

omgeving deed de Amerikaanse aandelenmarkt het nog het minst slecht (-/- 6,2%), terwijl Europese aandelen (-/- 13,2%) en opkomende markten (-/- 14,6%) beide teleurstellend waren. De belangrijkste reden was de Amerikaanse winstgroei en een Amerikaanse economie die werd gestimuleerd door een budgettaire expansie. Opkomende markten hadden een bijzonder moeilijk jaar als gevolg van de handelsspanningen.

De staatsobligaties presteerden in 2018 beter dan risicovolle beleggingen. Europese staatsobligaties noteerden een gemiddeld rendement van 1,0%. De bedrijfsobligaties hadden daarentegen hun slechtste jaar sinds 2008, als gevolg van de lage rente en in Europa daalden bedrijfsobligaties zo'n -1,3% in waarde. Emerging Market Debt obligaties lieten met een min van 7% in 2018 een slechte performance zien.

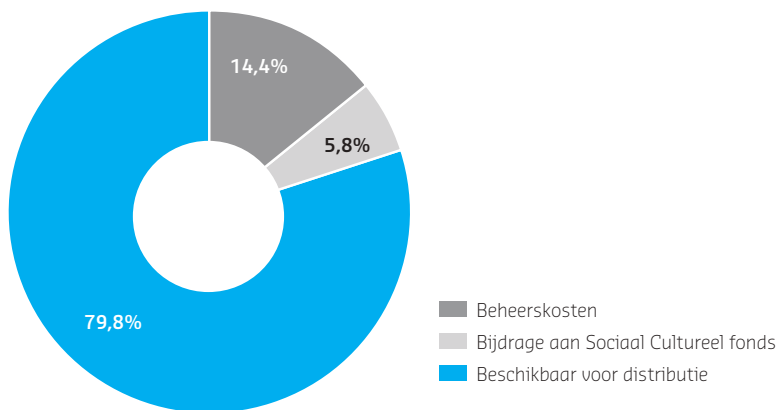
Via een beleggingsfonds wordt belegd in Nederlandse woning-hypotheek. Door middel van het beleggen in deze hypotheek wordt een aantrekkelijke rentevergoeding ontvangen die circa 1,5% tot 1,75% boven de marktrente ligt. Over het jaar 2018 werd een rendement gemaakt van circa 2,4%, dat vooral bestond uit ontvangen (hypotheek)rente in het fonds.

Onze vooruitzichten voor 2019 zijn gematigd positief. Wij verwachten een redelijke groei in Amerika en Europa en een beperkte daling van de groei in China.

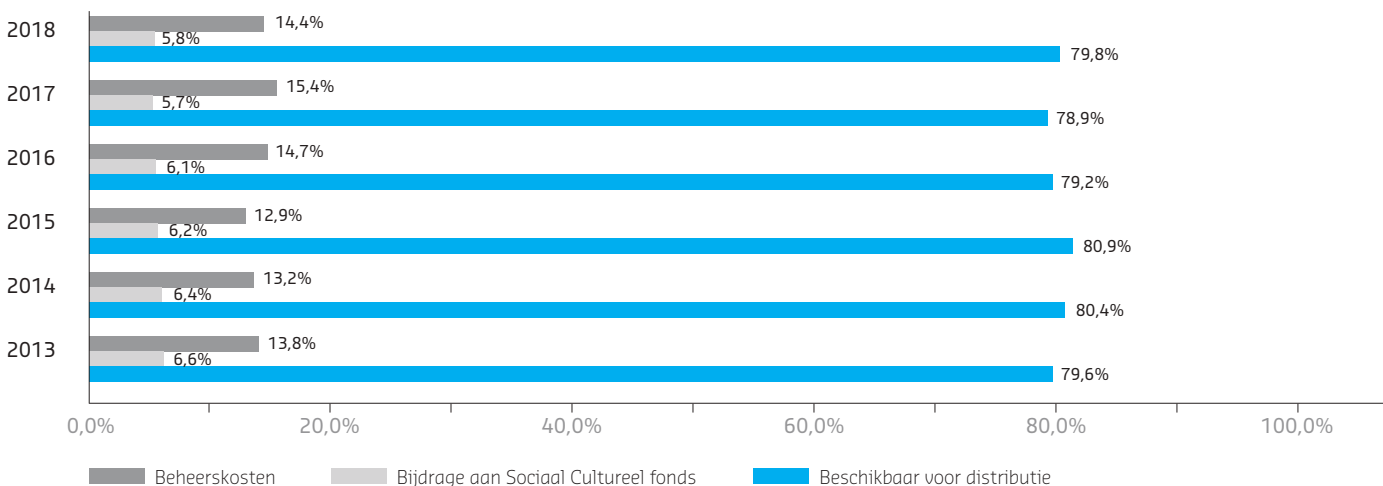
## 1.2.5 AANWENDING VAN GEÏNCASSEERDE AUTEURSRECHTGEDEN

De geïncasseerde auteursrechtgelden worden na aftrek van kosten ter dekking van de operationele kosten en de jaarlijkse toevoeging aan het Sociaal Cultureel Fonds in zijn geheel beschikbaar gesteld voor distributie. In onderstaande grafiek is de verdeling van de geïncasseerde gelden weergegeven. Hierbij dient in aanmerking genomen te worden dat vanaf 2016 de verdeling van gezamenlijke kosten is gewijzigd van 75/25 naar 90/10 (Buma respectievelijk Stemra).

### VERDELING GEÏNCASSEERDE AUTEURSRECHTGEDEN 2018



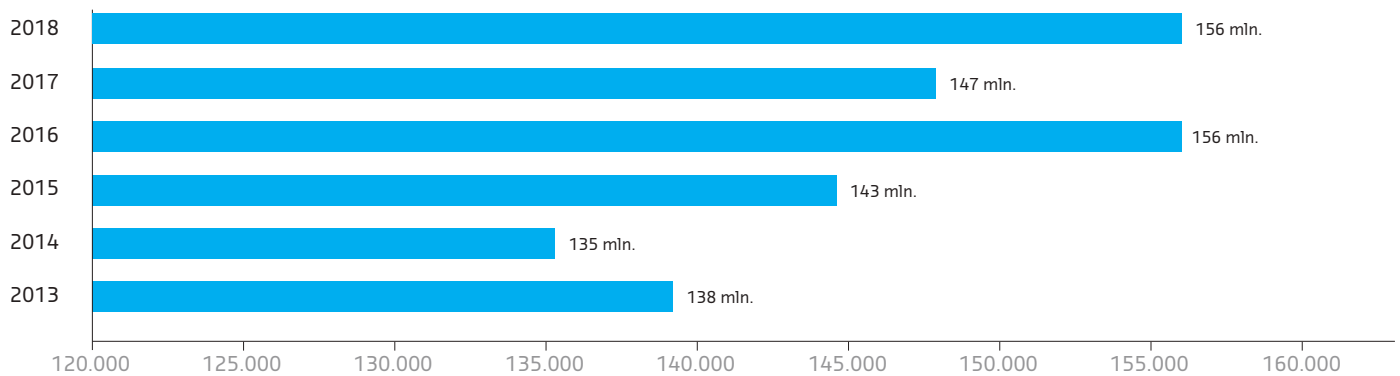
Deze verdeling laat over de laatste jaren een stabiele trend zien.



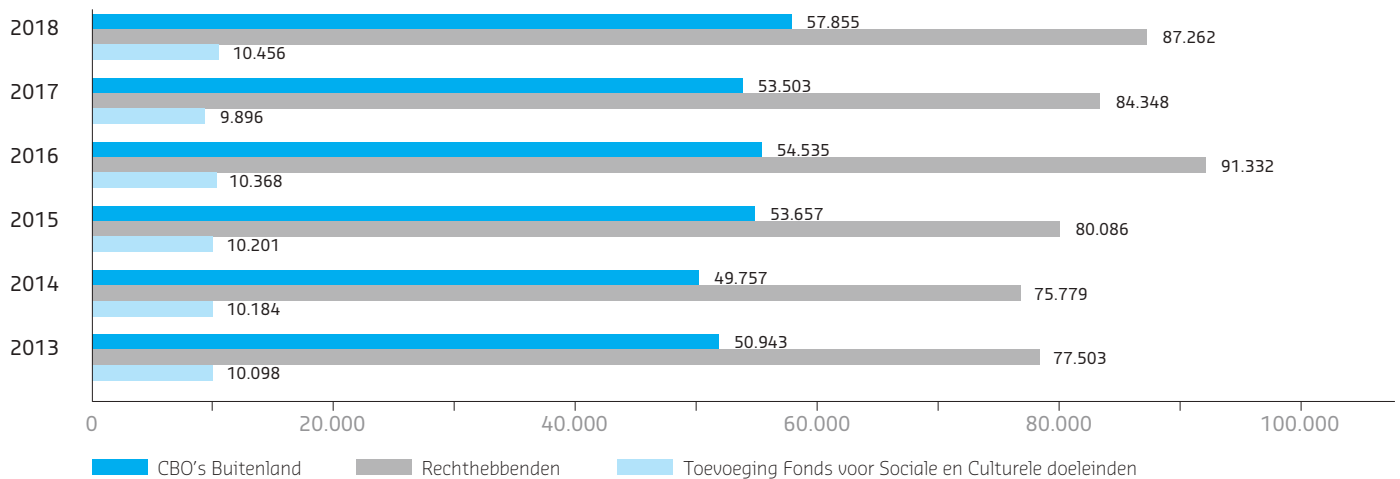


## 1.2.6 UITKERINGEN

### VERLOOP UITKERINGEN TOTAAL



### VERLOOP UITKERINGEN (x € 1.000)



Buma heeft in 2018 € 155,6 mln uitgekeerd aan haar recht-hebbers en organisaties waarmee ze een wederkerigheids-contract heeft. Ondanks een daling in de uitkeringen m.b.t. muziekgebruik uit het Buitenland (welke in 2017 exceptioneel hoog waren vanwege een inhaalslag in de verwerking van oude gelden) heeft Buma € 7,8 mln meer uitgekeerd dan in 2017. Dit wordt veroorzaakt door een stijging in Online en een aantal eenmalige uitkeringen. Zo dragen uitkeringen m.b.t. opgeloste disputen binnen de categorie Buma Algemene Rechten gelden positief bij aan de stijging.

## 1.2.7 KOSTENNORM

Sinds de invoering van de Wet Toezicht Collectief Beheer in juli 2013 heeft de overheid drie kostennormen gesteld voor collectieve beheersorganisaties. Bij overschrijding daarvan dient met redenen omkleed aangegeven te worden waaraan deze overschrijding te wijten is. Van overschrijding van deze normen is sprake indien:

- De beheerskosten (bruto) in het jaar waarop het jaarverslag betrekking heeft, meer bedragen dan 15% van het bedrag dat in dat jaar is geïnd (de incasso/rechtenopbrengsten);
- De beheerskosten (bruto) in het jaar waarop het jaarverslag betrekking heeft meer bedragen dan 15% van het bedrag dat in dat jaar is verdeeld (de distributie/repartitie);
- De beheerskosten in het jaar waarop het jaarverslag betrekking heeft ten opzichte van de beheerskosten in het voorafgaande jaar met meer zijn gestegen dan de consumentenprijsindex van het jaar waarop het jaarverslag betrekking heeft.

*Juncto art. 1 lid 1 sub a-c 'Besluit uitvoering Wet toezicht en geschillen-beslechting collectieve beheersorganisaties auteurs- en naburige rechten'*  
<http://wetten.overheid.nl/BWBR0033622/2016-12-21>

## KOSTENPERCENTAGES

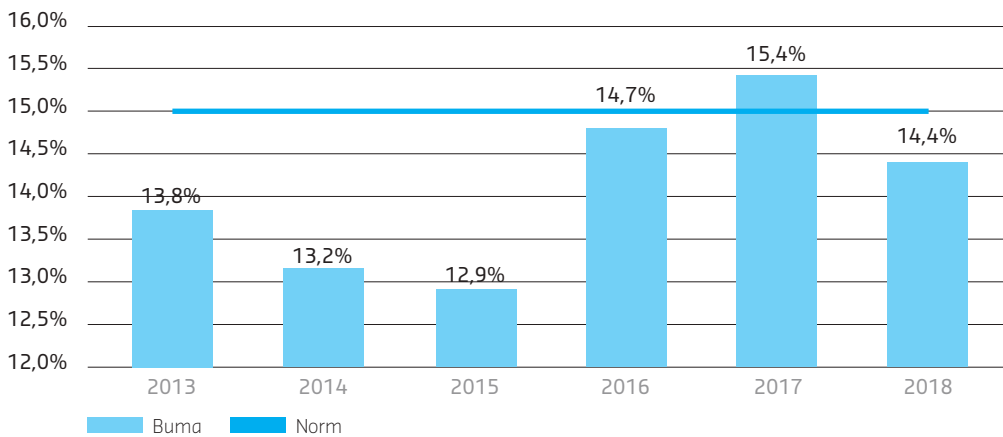
(x € 1.000)

	2018	2017
Incasso Buma	180.963	172.411
Repartitie Buma	155.573	147.747
Kosten Buma	26.028	26.533
Kosten Buma als % van de incasso (bruto)	14,4%	15,4%
Kosten Buma als % van de repartitie (bruto)*	14,6%	16,0%
Mutatie kosten Buma tov vorig jaar	-1,9%	5,8%
Gemiddeld percentage feitelijk ingehouden Buma (netto)**	12,6%	12,8%

\* Buma hanteert een systeem van verrekening van de administratievergoeding bij incasso, waardoor de verdeelde gelden in de jaarrekening de netto-verdeling betreft. Voor de bepaling van de kosten als percentage van de repartitie is het corresponderende saldo in te houden administratievergoeding in het jaar van incasso (die van het voorgaande jaar) en de administratievergoeding bij distributie opgeteld bij de verdeelde gelden.

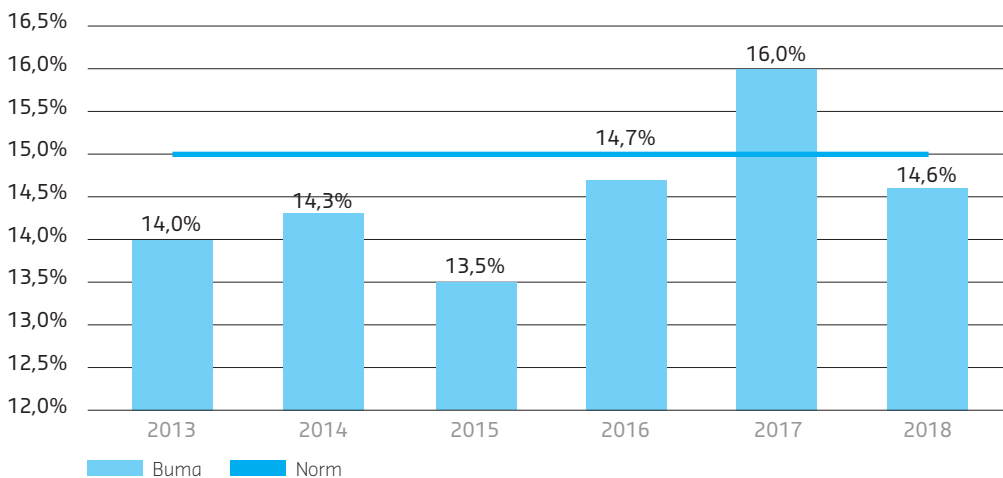
\*\* Het kostenpercentage dat daadwerkelijk in rekening wordt gebracht bij de rechthebbenden is lager dan de bruto beheerskosten waarvoor de normen van het CvTA zijn gesteld. Dit komt enerzijds omdat vooraf vastgestelde vaste inhoudingspercentages worden gehanteerd bij bepaalde incassocategorieën en anderzijds omdat door (financiële) baten minder kosten bij rechthebbenden in rekening worden gebracht.

## BEHEERSKOSTEN (BRUTO) IN PERCENTAGE VAN DE TOTALE RECHTENOPBRENGSTEN



Buma voldoet in 2018 met een kostenpercentage van 14,4% aan de norm, die stelt dat de kosten in beginsel niet meer dan 15% van de incasso mogen bedragen.

## BEHEERSKOSTEN IN % VAN DE UITKERING



Ook aan de norm die stelt dat de kosten niet hoger mogen zijn dan 15% van het uitgekeerde bedrag wordt door Buma voldaan.

## KOSTENSTIJGING TEN OPZICHTE VAN DE CPI

Uit de tabel blijkt dat de kosten van Buma met 1,9% (€0,5 mln) zijn gedaald ten opzichte van 2017. Hiermee voldoet Buma ook aan deze gestelde norm.

## 1.2.8 BEOORDELING VERMOGENS EN LIQUIDITEITSPPOSITIE

Het eigen vermogen van Buma bestaat voornamelijk uit (bestemmings-) reserves. Het berekenen van de solvabiliteit op basis van eigen vermogen gedeeld door vreemd vermogen heeft geen directe betekenis omdat de balans van Buma vooral de activiteiten weergeeft die Buma voor haar rechthebbenden uitvoert.

De liquiditeit geeft aan in hoeverre de schulden op korte termijn kunnen worden voldaan vanuit de liquide middelen en vorderingen. Voor een representatieve berekening van de liquiditeit wordt de beleggingsportefeuille van Buma opgeteld bij de liquide middelen, omdat deze beleggingsportefeuille in directe relatie staat met de te verdelen auteursrechtgelden en omdat de beleggingsportefeuille zeer liquide wordt aangehouden. Het liquiditeitscijfer van Buma komt dan uit op 1,04, hetgeen betekent dat Buma kan voldoen aan haar verplichtingen op korte termijn.

## 1.2.9 DE KASSTROMEN EN DE FINANCIERINGSBEHOEFTE

Aangezien Buma de ontvangen auteursrechtgelden grotendeels uitkeert in het jaar na ontvangst van die gelden en een groot deel van de ontvangsten van auteursrechtgelden in het begin van het jaar plaatsvindt, heeft Buma geen externe financieringsbehoefte. De bovengenoemde systematiek leidt tot een "ijzeren voorraad" aan te verdelen auteursrechtgelden die kan worden gebruikt voor de financiering van de lopende kosten alsmede van de investeringen.

De belangrijkste kasstromen voor Buma zijn de auteursrechtgelden die gedurende het jaar worden ontvangen en uitgekeerd, alsmede de exploitatie-uitgaven. Voorts geldt dat er voor de beleggingsportefeuille aan- en verkopen worden gedaan.

## 1.2.10 RISICOBEEHER

Buma voert als collectieve beheerorganisatie een maatschappelijke taak uit: het beheer van het auteursrecht van aangesloten rechthebbenden én het muziekgebruik.

### RISK APPETITE

Buma heeft net als andere organisaties te maken met verschillende risico's. Zoals het een collectieve beheersorganisatie (CBO) betaamt handelt Buma zeer prudent in de uitvoering van de aan haar opgedragen taken. De risicobereidheid bij de uitvoering van deze activiteiten is gering.

Het bestuur van Buma heeft in december 2016 de 'Governance Code Cultuur' onderschreven. Deze code geeft richtlijnen over onder meer goed bestuur, toezicht en verantwoording in de cultuursector, belangenverstrengeling en risicobeheer. Deze code vormt het kader waarbinnen Buma haar strategische, tactische en operationele risicobeheersing heeft ingericht.

Risico's worden beheerst door middel van de planning & control cyclus. Deze cyclus ziet op het jaarlijks actualiseren van de strategische doelstellingen en de vertaling ervan naar jaarplannen, het jaarlijks vaststellen van de op de jaarplannen gebaseerde financiële begroting en het periodiek rapporteren van voortgang en stand van zaken aan de hand van financiële en niet-financiële informatie. Een belangrijk onderdeel van de planning & control cyclus wordt gevormd door de maandelijkse Business Review Meetings van het Bestuur met de verschillende business units, waarin

voortgang en kwaliteit van de activiteiten indringend worden besproken. Deze risico's worden tevens periodiek met de Audit Commissie besproken.

Buma wordt blootgesteld aan een aantal risico's, die te onderscheiden zijn in strategische risico's, compliance risico's, operationele risico's en financiële risico's. In deze paragraaf wordt een beknopt en niet-limitatief overzicht gegeven van de risico's en wijze waarop de organisatie deze beheerst.

### STRATEGISCHE RISICO'S

Op strategisch niveau heeft Buma te maken met veranderende markten door snelle technologische ontwikkeling en de digitalisering van de muziekindustrie. De opkomst in de laatste jaren van de 'digital services providers' is daarvan een goed voorbeeld. Het strategisch risicomanagement heeft als doel om Buma belangrijkste risico's te identificeren, te monitoren en te managen. In 2018 is besloten om een strategische heroriëntatie uit te voeren met ondersteuning door een extern adviseur. Dit proces zal begin 2019 starten en moet halverwege het jaar zijn afgerond. Buma volgt daarnaast de voor haar relevante technologische ontwikkelingen op de voet. Waar mogelijk wordt geanticipeerd op nieuwe mogelijkheden die technologie biedt, zoals een samen met Sena ontwikkelde 'proof of concept' voor een blockchain-toepassing die kan helpen bij het toewijzen van niet-geïdentificeerde werken.

### COMPLIANCE RISICO'S

Buma heeft te maken met een scala aan wet- en regelgeving, zoals de Wet Toezicht, BW2 Titel 9, Governance Code Cultuur, CBO-richtlijnen en internationale afspraken in CISAC-verband. Er is opvolging gegeven aan de in mei 2018 inwerking getreden AVG (GDPR) door middel van de implementatie van een Privacy Impact Analyse. Daarnaast is door de implementatie van speciale software voor de financiële rapportages een verbetering gebracht in het jaarrekeningproces, waarmee het voldoen aan wet- en regelgeving ten aanzien van de jaarrekening en transparantieverslag, geborgd is.

In 2018 is het Raad van Toezicht model geïmplementeerd, waardoor in vergelijking met het voorgaande (hybride) bestuursmodel, de rollen en verantwoordelijkheden voor bestuur, toezicht en advisering helder zijn.

Voor het jaar 2018 heeft Buma wederom het CBO Keurmerk ontvangen en voldoet dus nog steeds aan de CBO-Keurmerkcriteria.

De incasso, distributie en de onderliggende financiële processen vinden plaats volgens afgesproken procedures en zijn onderhevig aan regelgeving (zoals het Repartitiereglement).

### OPERATIONELE RISICO'S

Het belangrijkste operationele risico wordt gevormd door een verstoring van de tijdige en volledige repartitie van auteursrechtgelden. Daarnaast is ook een verstoring van de tijdige en volledige incasso bij muziekgebruikers een risico. Aangezien IT een cruciale rol heeft in deze processen, is een belangrijk deel van deze risico's gerelateerd aan de werking van IT-systemen. Om de operationele risico's transparant te maken heeft Buma een risicobeheersing -en control systeem ingericht, namelijk het 'InControl' programma voor de bedrijfsprocessen. Dit systeem is onderwerp van regelmatige toetsing door de afdeling Internal Audit.

### TOETSING OPZET EN WERKING INTERNE BEHEERSING

Buma heeft een Internal Audit afdeling. Internal Audit beoordeelt op systematische wijze aan de hand van een jaarlijks vastgesteld audit plan de kwaliteit van procedures en de interne beheersing van interne

bedrijfsprocessen en vormt zich een objectief oordeel over de kwaliteit van de beheersingsmaatregelen ten aanzien van de primaire- en ondersteunende bedrijfsprocessen, inclusief governance, risicobeheer en interne controlemaatregelen. In 2018 zijn de eerste stappen gezet om de effectiviteit van de inzet van Internal Audit te verbeteren door middel van een op risicoanalyse gebaseerde aanpak. De Internal Audit afdeling valt hiërarchisch onder de CFO en heeft een directe rapportage lijn naar de CEO en naar de Audit Commissie van de Raad van Toezicht. Ten minste één keer per jaar bespreekt de Raad van Toezicht met Internal Audit de voortgang van het voor het betreffende jaar vastgestelde audit plan en de uitvoering van de audits.

## FINANCIËLE RISICO'S

Buma onderkent als belangrijkste financiële risico's: fraude risico, liquiditeitsrisico, valuta- en renterisico en aandelenkoersrisico.

Jaarlijks wordt een financiële begroting opgesteld. De voortgang wordt maandelijks gerapporteerd aan het Bestuur en vervolgens besproken in Business Review Meetings met de verschillende business units. Het Bestuur neemt de uiteindelijke beslissingen, stelt budgetten vast en bewaakt de voortgang en kwaliteit.

Het frauderisico wordt gemitigeerd middels een proactieve, gestructureerde en gerichte benadering, waarbij de eerder genoemde Internal Audit afdeling een belangrijke rol speelt. Daarnaast zijn ten behoeve van het beheer van frauderisico's maatregelen, zoals functiescheidingen en autorisatieschema's van kracht. Deze maatregelen zijn van toepassing op het aangaan van verplichtingen (waaronder inkopen), het betalingsverkeer en het contractbeheer. Ten aanzien van de beleggingen is een strikte scheiding aangebracht tussen beheer enerzijds en bewaring en administratie anderzijds. Bewaring en administratie vinden plaats door Kas Bank, een externe partij. Kas Bank beschikt over ISAE 3402 certificering (type I en type II).

Tussen incasso en uitkering bestaat een doorlooptijd. De liquiditeiten worden gedurende deze tijd risicomijdend belegd met als doel de waarde van de liquiditeiten te optimaliseren. In een liquiditeitsprognose wordt de kasstroom en de verwachte kaspositie maandelijks voorspeld. Koersschommelingen en renteontwikkelingen hebben in beginsel invloed op de financiële resultaten van de onderneming. Over het algemeen zijn inkomende en uitgaande geldstromen in euro's. Het beleggingsfonds kent wel posities in andere valuta dan euro. Het beleid is om de invloed van koersschommelingen zoveel mogelijk te beperken. Daar waar sprake is van posities door het ontbreken van een 'natural hedge' van transacties of posten in andere valuta, zet de onderneming financiële instrumenten in. In het verslagjaar is een Treasury Statuut opgesteld waarin op transparante wijze is beschreven op welke wijze de beleggings- en valutarisico's worden beheerst.

## INFORMATIEBEVEILIGING

Informatiebeveiliging heeft betrekking op alle IT-middelen en processen. Voor Buma is de waarborging van beschikbaarheid, integriteit en vertrouwelijkheid cruciaal. Hiertoe is een General IT Control framework voor de IT gerelateerde processen vastgesteld. In 2018 zijn enkele structurele maatregelen ter verbetering van de beheersing van met gegevensverwerking samenhangende risico's afgerond. Zo is de dataverwerking op een tweetal externe locaties ondergebracht, waardoor de recovery-mogelijkheden zijn verbeterd en zijn, naast de voorbereidingen voor de migratie naar nieuwe hardware, maatregelen genomen waardoor de performance van het systeem op niveau gehouden kan worden. Ook zijn in 2018 de maatregelen ten aanzien van gegevensbescherming met het oog op

het van kracht worden van de Algemene Verordening Gegevensbescherming (AVG) tegen het licht gehouden en, waar nodig, aangescherpt.

## VERZEKERINGEN

De onderneming heeft een verzekeringsportefeuille waarin doelmatig verzekerbare risico's, welke niet met interne beheersingsmaatregelen te voorkomen zijn, zijn ondergebracht. Deze portefeuille omvat een wettelijke aansprakelijkheidsverzekering, een commissarissen- en bestuurdersaansprakelijkheidsverzekering, een computerverzekering en een collectieve zakenreis- en ongevallenverzekering. De portefeuille wordt centraal beheerd en wordt periodiek getoetst in samenwerking met een externe assurantieadviseur.

## FISCALITEITEN

Buma is uitsluitend in Nederland actief en heeft met het Nederlandse fiscale regime te maken. Met de Belastingdienst vinden gesprekken plaats over de toepasselijkheid van de Vennootschapsbelasting vanaf 2019 en over de invoering van Horizontaal toezicht. Naar verwachting zullen deze gesprekken in de loop van 2019 worden afgerond.

## 1.3 VOI@E KEURMERK REPARTITIETOETS

In het kader van de driejaarlijkse repartitietoets uit het VOI@E Keurmerk voor collectieve beheerorganisaties zijn de repartitiegeregulemenen en bestuursbesluiten over de repartitie van Buma in 2018 doorlopend getoetst. De toetsing is uitgevoerd door het bestuur in diverse bestuurs- en commissievergaderingen, mede aan de hand van adviezen van de Ledenraad resp. Raad van Rechthebbenden. De uitkomsten van deze toetsing zijn o.a.:

### 1. MAATWERK TOESLAG ERNSTIG HARMONIE & FANFARE (HF)

Het bestuur heeft het advies van de Ledenraad overgenomen en een maatwerkregeling Toeslag Ernstig ingericht voor een groep HF rechthebbenden (besluit 24-1-2018). Deze maatwerkregeling is gebaseerd op de criteria die zijn toegepast bij de overgangsregeling van het 'Schouw'-besluit van 17 juni 2015.

### 2. AANPASSING OVERGANGSREGELING 'SCHOUW'

Het bestuur heeft op 17 juni 2015 besloten tot een overgangsregeling conform het advies van de Commissie Repartitiestromen van 8 juni 2015. Op 26 februari 2018 heeft Nieuw Geneco een brief gestuurd met het onderwerp "Overgangsregeling Schouw te strak afgesteld". Hierin wordt de directie van Buma/Stemra gevraagd om "op operationeel niveau opnieuw te kijken naar een passende 'afstelling' van het 3e criterium". Op basis van advies van de directie heeft het bestuur besloten de overgangsregeling 'Schouw' te verruimen waardoor meer rechthebbenden voor een compensatie in aanmerking kwamen (besluit 24-1-2018).

### 3. TEKST TV

Het bestuur heeft op advies van de directie besloten de bestaande regeling (tekst tv waarden in de lijn van distributiecategorie radio EN) voorlopig voor een jaar te handhaven en in die periode te bezien of het noodzakelijk is de onderliggende kwestie (prime time / non prime time) opnieuw tegen het licht te houden (besluit 24-1-2018).

### 4. INLOOPMUZIEK

Het bestuur heeft op advies van de directie besloten de huidige werkwijze m.b.t. dance evenementen te continueren en dus – anders dan bij grote concerten - geen onderscheid te maken tussen in-/

uitloopmuziek. Dit besluit kan worden herzien zodra er zich een situatie voordoet van excessief gebruik van in-/uitloopmuziek (besluit 24-1-2018).

## 5. GEEN COPYRIGHTGRENS VOOR COMMENTAREN

Het beleid om een copyrightgrens van € 50 euro te hanteren voor het opstellen van een copyright van een werk is aan de rechthebbenden gecommuniceerd met de nieuwsbrief van 7 januari 2016. Op 14 februari 2018 heeft het bestuur besloten te behouden dat er geen grenswaarde geldt voor het afhandelen van een commentaar voor een werk waarvan nog geen copyright is opgesteld.

## 6. DANCE REPERTOIRE

Het bestuur heeft besloten het op 11 oktober 2018 ontvangen advies van de Raad van Rechthebbenden inzake aanpassing van het Dance referentie repertoire (categorie AD) over te nemen. De categorie AD zal per de eerstvolgende Algemene Rechten distributie (over gebruiksjaar 2018, uitgekeerd in september 2019) conform het advies gerepareerd worden (email van bestuur aan RvR d.d. 22-10-2018).

## 7. COMMISSIE REVIEW VOORKANT ERNSTIG

Het bestuur ondersteunt het eindrapport van de Commissie Review voorkant Ernstig d.d. 30 maart 2018 waarin het bestuur wordt geadviseerd (versie 11 juni 2016) om 1) het plan van de commissie, inclusief het benaderen van de Raad van Cultuur en het Ministerie, te ondersteunen en 2) de principebereidheid uit te spreken om a) vanuit Buma aan verkennende besprekingen deel te nemen en b) als uitvoerder van hieruit voortvloeiende regelingen te fungeren als het gaat om administratie en distributie van nieuwe geldstromen. Dit rapport is het signaal vanuit alle auteursberoepsverenigingen en vanuit alle uitgevers beroepsverenigingen. Het plan van de commissie omvat o.a. de gedachte om in gesprek te gaan met de Raad van Cultuur om samen te werken aan een oplossing voor de in met name ernstige muzieksector sterk gevoelde 'value gap' tussen de miljoenen overheids subsidies voor muziek en het verwaarloosbare aandeel van de componisten.

## 8. HERIJKINGSKALENDER REPARTITIE 2019

Het bestuur en de Raad van Rechthebbenden hebben per 12 december 2018 de herijkingskalender 2019 (lijst met planning van te behandelen repartitieonderwerpen) vastgesteld.

## 9. MUZIEKGEBRUIK ROOMS-KATHOLIEKE EREDIENSTEN

Onderwerp betreft het repertoire dat gebruikt wordt om het muziekgebruik bij Rooms-Katholieke erediensten af te rekenen. Uit de repertoire analyse komt naar voren dat het muziekgebruik in het jaar 2017 – zoals vermeld in de gebruikte liturgieboekjes – in sterke mate overeenkomt met het huidige referentierepertoire van KR. Vervanging van dit repertoire door bijvoorbeeld een jaarlijkse update aan de hand van de liturgieboekjes zal een aanzienlijke stijging van garings- en verwerkingskosten met zich meebrengen zonder significant betere verdeling van beschikbare gelden. Handhaving van het huidige referentierepertoire. Herhaling van de analyse van het RK-landschap bij een volgende herijking over drie jaar.

## 10. SCHOUW-BESLUIT

In juni 2015 heeft het bestuur besloten dat de vaststelling van het beschikbare bedrag van CS (Concertmuziek Overig, veelal jazz) gedateerd is en aanpassing behoeft. Met de implementatie van het zgn. SCHOUW-besluit per Buma AR 2016 (uitkering in september 2017) zal het beschikbare bedrag voor CS voor gebruiksjaren 2016 en verder stevig dalen. Uit onderzoek naar ontvangen opgaves in de gebruiksjaren 2013 t/m 2015 blijkt bovendien dat CS-optredens – net als optredens in de distributiecategorie AL (Amusement Levend) – voornamelijk plaatsvin-

den in de horeca en bij algemene evenementen; er wordt ook op dezelfde wijze voor geïncasseerd. Daarom is voorgesteld om de distributiemethodiek voor CS hetzelfde te maken als die voor AL. D.w.z.: voor CS wordt ook per optreden het jaarlijks vastgestelde AL bedrag (ca. 24 euro) beschikbaar gesteld. Dit is niet alleen trouw aan de wens van 1-op-1 distributie, het zorgt ook voor een realistisch(er) beschikbaar bedrag, gezien de waargenomen dalende trend in het aantal optredens in CS. CS zal wel een aparte categorie blijven, zodat hier nog steeds de Toeslag Ernstig over kan worden berekend. Na verschillende consultaties in 2016 en 2017 ondersteunen de Ledenraad en bestuur deze door het bedrijf voorgestelde aanpassing van de distributiemethodiek CS.

Voorts is het Repartitiereglement via de ALV van 22 mei 2018 aangepast aan de Wet Toezicht Collectief Beheer. Deze wijziging staan in de 'statuten en reglementen uitgave augustus 2018'  
[https://www.bumastemra.nl/wp-content/uploads/2018/08/BUM16651\\_Statutenboek-NL\\_2018\\_03-def.pdf](https://www.bumastemra.nl/wp-content/uploads/2018/08/BUM16651_Statutenboek-NL_2018_03-def.pdf).

## 1.4 STATUTAIRE BEPALINGEN RAAD VAN TOEZICHT EN BESTUUR

De Raad van Toezicht van de Vereniging bestaat uit negen personen. Slechts natuurlijke personen kunnen tot lid van de Raad van Toezicht worden benoemd. Zes personen worden benoemd op de wijze als bedoeld in lid 3, sub a en b van Artikel 17. Drie onafhankelijke personen, waaronder de onafhankelijke voorzitter van de Raad van Toezicht, worden door de leden benoemd conform Artikel 17, lid 2. Een lid van de Raad van Toezicht van de Vereniging moet tevens lid zijn van de Raad van Toezicht van Stemra.

- A. Vier auteurs die deelnemer zijn of die auteur zijn van een venootschap die deelnemer is, welke auteurs door de auteursleden/ aangeslotenen worden verkozen, onder wie:
  - componisten van ernstige muziek
  - componisten/tekstdichters van lichte muziek
  - componisten van mediamuziek
  - tekstdichters
- B. Twee personen die deelnemer- uitgever zijn (Artikel 8 lid 1) of een leidinggevende functie vervullen in een uitgeversbedrijf dat deelnemer is (Artikel 9 lid 1), en die door de uitgeversleden/ aangeslotenen worden verkozen.
- C. Drie onafhankelijk personen, waaronder één onafhankelijk voorzitter, als bedoeld in Artikel 13 lid 2.

Het bestuur bestaat uit ten minste twee bestuursleden, waarvan één bestuursvoorzitter en één financieel directeur. Bestuurslid kunnen slechts zijn natuurlijke personen die geen lid of deelnemer van de Vereniging zijn en ook geen zitting hebben in de Raad van Toezicht van de Vereniging. Bestuursleden worden benoemd en ontslagen door de ledenvergadering op voordracht van de Raad van Toezicht. De ledenvergadering benoemt, op voordracht van de Raad van Toezicht, één van de bestuursleden tot bestuursvoorzitter en één van de bestuursleden tot financieel directeur.

De volledige statutaire bepalingen inzake de Raad van Toezicht zijn opgenomen in Artikel 13 tot en met Artikel 19 van de Statuten van Buma. De volledige statutaire bepalingen inzake het Bestuur zijn opgenomen in Artikel 21 tot en met Artikel 24 van de Statuten van Buma.

## 1.5 TRANSPARANTIEVERSLAG

Artikel	Omschrijving	Onderdeel jaarverslag	Paginnummer
<b>Artikel 2</b>			
2a	Kasstroomoverzicht	Kasstroomoverzicht	37
2b	Informatie over weigeringen om een licentie te verlenen op grond van Artikel 2l, derde lid van de Wet toezicht;		23
2c	Een beschrijving van de wettelijke en bestuurlijke structuur van de collectieve beheersorganisatie;	Toelichting van het bestuur	7-10
2d	Informatie over entiteiten die direct of indirect eigendom zijn, of geheel of gedeeltelijk onder toezicht staan van de collectieve beheersorganisatie;	Toelichting op de jaarrekening	38
2e	Informatie over het totale beloningsbedrag dat in het afgelopen boekjaar aan de in Artikel 2e, derde lid en Artikel 2f van de Wet toezicht bedoelde personen is betaald, alsmede over andere aan hen verleende voordelen;	Toelichting op de jaarrekening, Bezoldiging van bestuur, Ledenraad en directie	61-64
2f	De financiële gegevens bedoeld in Artikel 3 van dit besluit	Zie Artikel 3	
2g	Een speciaal verslag over het gebruik van bedragen die zijn ingehouden ten behoeve van sociale, culturele en educatieve diensten, waarin de informatie bedoeld in Artikel 3 van dit besluit wordt opgenomen	Zie Artikel 3	
<b>Artikel 3</b>			
3a	Financiële informatie over rechteninkomsten per beheerde rechten-categorie en per soort gebruik met inbegrip van informatie over de inkomsten voortvloeiend uit de belegging van rechteninkomsten en het gebruik van deze inkomsten;	Exploitatierkening, dekking van de exploitatielasten, toelichting op de jaarrekening	11, 14, 51
3b	Financiële informatie over de kosten van rechtenbeheer en andere door de collectieve beheersorganisatie aan rechthebbenden verleende diensten, met een volledige beschrijving van ten minste de volgende posten:		
	1. Alle bedrijfskosten en financiële kosten, met een onderverdeling per beheerde rechtencategorie en in geval van indirecte kosten die niet aan één of meer rechtencategorieën kunnen worden toegeschreven, een toelichting van de methode van toerekening van indirecte kosten;	Exploitatierkening, dekking van de exploitatielasten, toelichting op de jaarrekening	12, 13, 36
	2. Bedrijfskosten en financiële kosten, met een onderverdeling per beheerde rechtencategorie en in geval van indirecte kosten die niet aan één of meer rechtencategorieën kunnen worden toegeschreven, een toelichting van de methode van toerekening van indirecte kosten, voor zover deze kosten betrekking hebben op het rechtenbeheer, met inbegrip van de beheerskosten die zijn ingehouden op of gecompenseerd met rechteninkomsten of inkomsten voortvloeiend uit de belegging van rechteninkomsten overeenkomstig Artikel 2g, vierde lid, en Artikel 2h, eerste tot en met derde lid van de Wet toezicht;	Exploitatierkening, dekking van de exploitatielasten, toelichting op de jaarrekening	12, 13, 36
	3. Bedrijfskosten en financiële kosten voor andere diensten dan het rechtenbeheer, met inbegrip van sociale, culturele en educatieve diensten;	Toelichting op de jaarrekening	47-48
	4. Middelen die worden gebruikt om kosten te dekken;	Dekking van exploitatielasten	13
	5. Bedragen die zijn ingehouden op rechteninkomsten, onderverdeeld naar beheerde rechtencategorie, soort gebruik en het doel van de inhouding;	Toelichting op de jaarrekening, dekking van exploitatielasten	13
	6. De percentages die de kosten van het rechtenbeheer en andere door de collectieve beheersorganisatie aan rechthebbenden verleende diensten weergeven ten opzichte van de rechteninkomsten in het betreffende boekjaar, per beheerde rechtencategorie, en in geval van indirecte kosten die niet aan één of meer rechten-categorieën kunnen worden toegeschreven, een toelichting van de methode van toerekening voor die indirecte kosten;	Kerncijfers Buma	4
3c	Financiële informatie over aan rechthebbenden verschuldigde bedragen met een volledige beschrijving van ten minste de volgende posten:		
	1. Het totale aan rechthebbenden toegeschreven bedrag, met een onderverdeling per beheerde rechtencategorie en soort gebruik;	Toelichting jaarrekening, te verdelen auteursrechtgelden	49-54
	2. Het totale aan rechthebbenden betaalde bedrag, met een onderverdeling per beheerde rechtencategorie en soort gebruik;	Kerncijfers Buma	4
	3. De frequentie van de betalingen, met een onderverdeling per beheerde rechtencategorie en soort gebruik;		23
	4. Het totale geïnde maar nog niet aan rechthebbenden toebedeelde bedrag, met een onderverdeling per beheerde rechtencategorie en per soort gebruik en een aanduiding van het boekjaar waarin deze bedragen zijn geïnd;	Toelichting jaarrekening, te verdelen auteursrechtgelden	49-54

Artikel	Omschrijving	Onderdeel jaarverslag	Paginanummer
	5. Het totale toebedeelde maar nog niet onder rechthebbenden verdeelde bedrag, met een onderverdeling per beheerde rechten-categorie en per soort gebruik en een aanduiding van het boekjaar waarin deze bedragen zijn geïnd;	Toelichting jaarrekening, te verdelen auteursrechtgelden	49-54
	6. Wanneer een collectieve beheersorganisatie de verdeling en betaling niet heeft verricht binnen de in Artikel 21, derde lid, van de Wet toezicht vastgestelde termijn: de redenen voor de vertraging;	Toelichting jaarrekening, te verdelen auteursrechtgelden	49-54
	7. Het totaal van niet-verdeelbare bedragen, met een toelichting over de aanwending van die bedragen;	Toelichting jaarrekening, te verdelen auteursrechtgelden	49-54
3d	Informatie over de financiële relatie met andere collectieve beheersorganisaties met een beschrijving van ten minste de volgende posten:		
	1. Bedragen ontvangen van andere collectieve beheersorganisaties en bedragen betaald aan andere collectieve beheersorganisaties, met een onderverdeling per beheerde rechten-categorie, per soort gebruik en per organisatie;	Kerncijfers Buma	4
	2. Beheerskosten en andere inhoudingen op de rechteninkomsten die verschuldigd zijn aan andere collectieve beheersorganisaties, met een onderverdeling per rechten-categorie, per soort gebruik en per organisatie;	Kerncijfers Buma	4
	3. Beheerskosten en andere inhoudingen op de bedragen die betaald zijn door andere collectieve beheersorganisaties, met een onderverdeling per rechten-categorie en per organisatie;	Kerncijfers Buma	4
	4. De rechtstreeks onder rechthebbenden verdeelde bedragen die afkomstig zijn van andere collectieve beheersorganisaties, met een onderverdeling per rechten-categorie en per organisatie.	Kerncijfers Buma	4
<b>Artikel 4</b>			
4a	De in het boekjaar ingehouden bedragen ten behoeve van sociale, culturele en educatieve diensten, met een onderverdeling per soort doelstelling en met voor elk soort doelstelling een onderverdeling per categorie beheerde rechten en per soort gebruik;	Toelichting jaarrekening	52
4b	Een toelichting van het gebruik van die bedragen, met een onderverdeling per soort doelstelling met inbegrip van de kosten voor het beheer van de ingehouden bedragen ter financiering van sociale, culturele en educatieve diensten en van de afzonderlijke bedragen die voor sociale, culturele en educatieve diensten zijn aangewend.	Toelichting jaarrekening	52

### 1.5.1 INFORMATIE WEIGERING OM EEN LICENTIE TE VERLENGEN

Een ieder die muziek behorende tot het door Buma beheerde repertoire ten gehore brengt heeft voorafgaande toestemming nodig van Buma. Buma verleent deze toestemming, in de vorm van een licentie, onder bepaalde standaardvoorwaarden, waaronder het betalen van een vergoeding. Buma weigert niet om licenties te verlenen. Wel heeft Buma de mogelijkheid om toestemming op te schorten als bepaalde contractuele verplichtingen, waaronder het betalen van de verschuldigde vergoeding, niet worden nagekomen. In geval dat er zonder de benodigde toestemming muziek wordt openbaar gemaakt of dreigt te worden openbaar gemaakt, oefent Buma haar verbodsrecht uit.

### 1.5.2 DISTRIBUTIEFREQUENTIE

In de tabel hiernaast wordt de uitkeringsfrequentie weergegeven per soort gebruik binnen Buma. soort gebruik binnen Buma.

	Q1	Q2	Q3	Q4
Horeca			X	
Werkruimten			X	
Verkoopruimten			X	
Radio, TV en aanbieders van netwerken			X	
Podia			X	
Online	X	X	X	X
Buitenland	X	X	X	X

### 1.5.3 COMMENTAREN EN KLACHTEN

Het aantal klachten en commentaren is voor Buma een graadmeter hoe Buma in staat is gebleken auteursrechtelijk werk te identificeren en vervolgens toe te wijzen en uit te keren. Minder uitval leidt tot minder commentaren. Niet opgeloste commentaren worden klachten. In het verslagjaar 2018 heeft Buma drie klachten ontvangen, waarvan twee medio 2018 en één begin 2019 zijn afgewikkeld.

# —2. VERSLAG RAAD VAN TOEZICHT



## 2. VERSLAG RAAD VAN TOEZICHT

### 2.1 VERSLAG VAN DE RAAD VAN TOEZICHT VAN BUMA

#### INLEIDING EN CONTEXT

2018 was in alle opzichten een jaar van overgang voor Buma.

De overgang van de oude structuur naar de nieuwe structuur, van het oude Bestuursmodel naar het Raad van Toezicht-model, van de voormalig statutair Bestuurder naar de benoeming van twee interim statutair Bestuurders, van de Ledenraad naar de Raad van Rechtenhebbenden. In deze overgangperiode heeft de Raad van Toezicht intensief toezicht gehouden en dichtbij de (interim)Bestuurder(s) zijn rol vervuld.

In het Bestuursverslag wordt de algemene context van Buma in 2018 beschreven. De opvolging van de aanbevelingen uit het onafhankelijk onderzoek door de Commissie Nader Onderzoek (de Commissie Smits/Winter) dat in opdracht van het College van toezicht Auteursrechten (hierna het CvTA) is verricht, maakt deel uit van die context. Voor de Raad van Toezicht is de opvolging van de aanbevelingen uit dit onderzoek in 2018 een dominante factor in het toezicht geweest, met het doel een frisse start voor Buma/Stemra ook vanuit het perspectief van intern toezicht mogelijk te maken. Voor het huidige Bestuur is dit onderzoek de afsluiting van een bewogen periode.

In aanvulling op de gebruikelijke verantwoording van een Raad van Toezicht over zijn vergaderingen en besluiten gaat dit verslag uitvoeriger in op de nieuwe governance (het nieuwe Bestuurs- en toezichtmodel) in het algemeen, op het rapport van de Commissie Nader Onderzoek, het externe toezicht van het CvTA, de Toezichtagenda, de werving en benoeming van interim Bestuurders en de extra ALV op 29 Oktober 2018.

De Raad van Toezicht heeft bij zijn toezicht steeds voor ogen dat Buma van en voor de leden is. De Buma/Stemra organisatie moet daaraan dienstbaar zijn in het besef dat het draait om de rechten en gelden van leden en aangeslotenen. Dit besef is het noorden op het kompas van de Raad van Toezicht en zij zet zich in om dit te concretiseren in werkwijze, besluitvorming en adviezen en wil daarover verantwoording afleggen. Dit besef treft de Raad van Toezicht ook aan bij de interim Bestuurders en - voor zover inzichtelijk voor de Raad van Toezicht bij de medewerkers.

De Raad van Toezicht dankt de medewerkers en interim Bestuurders van Buma voor hun uitzonderlijke grote inzet en betrokkenheid en voor hun bijdragen aan de doelstelling van Buma/Stemra. In deze overgangperiode hebben zij kans gezien de incasso en repartitie doelstellingen van 2018 te overtreffen en de nodige rust te bewaren.

#### DE NIEUWE GOVERNANCE EN TOEZICHT

Buma/Stemra volgt sinds medio 2018 het Raad-van-Toezicht-model van de Governance Code Cultuur en meer specifiek het Raad-van-Toezicht-model van VOI@E.

Deze nieuwe governance structuur is op 22 mei 2018 door de Algemene Ledenvergadering van Vereniging aangenomen door goedkeuring van de statutenwijziging. In dezelfde ALV zijn de leden voor de Raad van Toezicht (hierna RvT) benoemd, zes leden op voordracht van de aangesloten beroepsverenigingen en één onafhankelijk voorzitter. In de ALV op 29 oktober 2018 is door de benoeming van twee onafhankelijke leden de RvT gecomplementeerd.

Op 22 mei 2018 was er nog geen advies van de Ondernemingsraad (OR) over de wijziging van de governance structuur. Om die reden is op de ALV onder voorbehoud van het advies van de OR gestemd voor de wijziging van de governance structuur.

De OR heeft op 31 mei 2018 positief advies uitgebracht onder het voorbehoud dat geen contra-indicaties voortvloeien uit het rapport van de Commissie Nader onderzoek. Het voormalig Bestuur heeft daarop besloten over te gaan tot implementatie van de structuur van de governance met de toezegging aan de OR dat zij er op kan vertrouwen dat de bevindingen en aanbevelingen van de Commissie Nader onderzoek gedegen en indringend zullen worden opgevolgd door de RvT, waarbij de OR betrokken zal worden. Op 22 juni 2018 is het toezicht van de Raad van Toezicht op het statutair Bestuur van Buma geëffectueerd.

Buma kent in haar structuur de volgende organen: de Algemene Leden Vergadering (hierna ALV), de Raad van Rechtenhebbenden (hierna RvR), het Bestuur, de Raad van Toezicht en de Ondernemingsraad (hierna OR). Door het recht van nominatie van toezichthouders door de beroepsverenigingen zijn deze verenigingen ook in de governance van Buma betrokken. De bevoegdheden van deze organen zijn beschreven in de statuten en reglementen. Binnen deze structuur wordt het beleid van Buma bepaald en wordt het succes van dit beleid getoetst.

Deze structuur is niet alleen nieuw voor Buma maar brengt ook de nodige complexiteit doordat een groot aantal personen actief is in de verschillende organen. De effectiviteit van deze structuur hangt dan ook niet alleen af van regels maar ook van de wijze waarop alle betrokkenen met elkaar samenwerken en de wijze waarop de verschillende organen van hun bevoegdheden gebruik maken. In de nieuwe structuur is ook toezicht op de interactie tussen de RvR en het Bestuur een aspect van het toezicht door de RvT. In het bijzonder is daarbij van belang dat het Bestuur de RvR tijdig en voldoende betreft bij de onderwerpen die de RvR aangaan, de RvR daartoe goede informatie verstrekt en dat het Bestuur de input van de RvR in zijn besluitvorming betreft op een wijze die navolgbaar is voor de RvR en de RvT.

Het Bestuur heeft in zijn verslag ook de thema's die met de RvR zijn besproken, verwerkt.

Buma staat onder toezicht van het CvTA. Naast het Bestuur stemt ook de RvT periodiek af met het CvTA aan de hand van de Toezichtagenda.

#### HET TOEZICHT EN HET RAPPORT VAN DE COMMISSIE NADER ONDERZOEK

Op 18 september 2018 is het rapport van de Commissie Nader Onderzoek op de website van Buma gepubliceerd. In 2018 heeft het toezicht zich - in aanvulling op het algemeen toezicht - in belangrijke mate gericht op de betekenis van dit rapport voor Bestuur en toezicht van Buma.

Het CvTA en de RvT hebben, elk met behoud van rollen en verantwoordelijkheden, in een reeks van gesprekken de duiding van het rapport Nader onderzoek vertaald naar intern en extern toezicht. Daartoe is ten minste vijf keer met ten minste vijf leden van de RvT en het CvTA vergaderd. De Raad heeft daarnaast zowel per telefoon als in persoon nog buitengewone vergaderingen gehad, die uitsluitend

gewijd waren aan het (concept) rapport van de Commissie Nader Onderzoek en alles wat daarmee samenhangt.

De RvT heeft de betekenis van het rapport voor het intern toezicht vertaald naar de context van het algemene toezicht en vervat in een eigen Toezichtagenda. Deze Toezichtagenda is op de website van Buma geplaatst.

In 2018 is op basis van deze Toezichtagenda een tweede statutair Bestuurder, de CFO ai. (zie hieronder ad 6) benoemd en is de auditcommissie versterkt door de voordracht van twee onafhankelijke toezichthouders met een financieel - IT profiel.

Het Bestuur heeft in 2018 de Toezichtagenda vertaald naar zijn Plan van Aanpak. De RvT ziet toe op de implementatie hiervan.

De RvT heeft vanaf het begin de belangrijkste stakeholders, de OR en de RvR, bij het intern toezicht betrokken. Het intern toezicht en het rapport Nader Onderzoek is onderwerp van overleg geweest tussen de RvT en de OR, onder meer in de context van de voorwaarde van de OR aan zijn positieve advies op de wijziging van de governance. De resultaten van dit overleg zijn vertaald naar de Toezichtagenda. Een concreet voorbeeld hiervan is de evaluatie van de herinrichting van Buma op basis van indicatoren die in samenspraak met de OR moeten worden vastgesteld. Een ander concreet voorbeeld hiervan is de versterking van de rol van de OR en van de RvR door scholing.

De RvT heeft de RvR vóór de publicatie van het rapport Nader Onderzoek onder embargo het rapport ter inzage gegeven. Na publicatie van het rapport Nader Onderzoek heeft de RvT met de RvR gesproken over de consequenties daarvan voor het interne toezicht en over de Toezichtagenda.

De voorzitters van de beroepsverenigingen zijn door het Bestuur en RvT uitgenodigd over het rapport Nader Onderzoek in gesprek te gaan. Vrijwel alle beroepsverenigingen zijn op deze uitnodiging in gegaan.

Het rapport Nader Onderzoek en de Toezichtagenda zijn per 18 september 2018 op de website van Buma geplaatst.

## RAAD VAN TOEZICHT.

In de verdere toelichting op het verslag van de Raad van Toezicht is een overzicht gegeven van de vergaderdata van de RvT, de besproken onderwerpen en de genomen besluiten.

De RvT heeft drie commissies benoemd, de auditcommissie, de stakeholderscommissie en de remuneratiecommissie. De functie van deze commissies is onderwerpen te verkennen en zo voor te bereiden dat de mogelijkheid voor uitvoeriger gedachtewisseling binnen de RvT kan plaatsvinden over dilemma's.

In de verdere toelichting op dit verslag is ook een overzicht gegeven van de vergaderdata en de onderwerpen die in de commissies zijn besproken.

RvT heeft met het Bestuur gesproken over de stand van de organisatie van Buma/Stemra vooruitlopend op hun schriftelijke rapportage. De kwaliteit van de financiële functie, van de ICT functie en van de juridische functie is aan de orde geweest en door presentaties van managers toegelicht. Daardoor heeft de RvT niet alleen informatie gekregen over de inhoud, maar ook een beeld gekregen van de mensen die voor deze functies de verantwoordelijken zijn. Het Bestuur heeft bij de RvT in beeld gebracht dat de financiële

functie in de loop van 2018 is versterkt. Dit wordt ook door de accountant bevestigd.

Wat betreft de IT structuur en functie en de risico's die de huidige IT systemen met zich brengen heeft het Bestuur de noodzaak tot vervanging duidelijk voor ogen. Op dit moment is er sprake van betrouwbare systemen maar mede door de exponentiele toename van data is de toekomstbestendigheid niet gegarandeerd. Het Bestuur en de RvT onderkennen dat de context van de nieuwe strategie van Buma van invloed is op de besluitvorming over een nieuwe ICT structuur.

Daarom zal er over de herinrichting en vervanging van (elementen in de) ICT structuur in de loop van 2019 een besluit worden genomen.

De nauwkeurigheid, hoeveelheid, bronnen en snelheid van incasso van auteursrechten en natuurlijk ook de nauwkeurigheid, hoeveelheid en snelheid van repartitie van rechten is permanent onderwerp van gesprek tussen de RvT en het Bestuur. De omvang en het doel van de beleggingsportefeuille is besproken in relatie tot tempo en frequentie van uitkeringen van auteursrechtgelden.

De nieuwe strategie van Buma heeft hoge prioriteit. Het proces om te komen tot deze strategie, de betrokkenheid van alle stakeholders en de planning is door het Bestuur aangekondigd. Dit proces start in het eerste kwartaal van 2019.

In de vergaderingen zijn geen thema's besproken die voor de leden van de RvT tot een conflict of interest hebben geleid.

## SAMENSTELLINGEN COMMISSIES

### **Auditcommissie**

1. Dhr. R. Hopstaken
2. Mevr. J. Messerschmidt
3. Dhr. M. Swemle
4. Dhr. N. Walboomers

### **Remuneratiecommissie**

1. Mevr. J. Messerschmidt
2. Mevr. J. de Zwaan
3. Dhr. A. Molema
4. Dhr. R. van Vliet

### **Stakeholderscommissie**

1. Mevr. J. de Zwaan
2. Dhr. A. Fiumara
3. Dhr. R. Hopstaken
4. Dhr. R. Meister
5. Dhr. R. van Vliet

## INTERACTIE RVT- RVR

De RvT heeft in 2018 drie keer met een (delegatie) van de RvR overlegd. Onderwerp van het overleg was het rapport Nader Onderzoek en over het profiel en de nominatie van de interim Bestuurders.

## INTERACTIE RVT-OR

De RvT heeft in 2018 zes keer met de OR vergaderd en er is een aantal keer in beperkte samenstelling overlegd. Daarvan vier keer voltallig over het concept- en definitieve rapport Nader Onderzoek, twee keer in het kader van Artikel 24-1 van de Wet op de Ondernemingsraden met een vertegenwoordiging van de RvT en voorts een aantal keer in beperkte samenstelling over de werving en selectie van de interim Bestuurders.

## DE WERKGEVERSROL : BENOEMING VAN TWEE INTERIM STATUTAIR BESTUURDERS

Bij gelegenheid van de publicatie van het rapport heeft de statutair Bestuurder van Buma, Wim van Limpt, zijn terugtreden bekend gemaakt. Hij heeft besloten zijn functie als Statutair Bestuurder van Buma per 29 oktober neer te leggen en besloten per 31 December 2018 Buma te verlaten.

De RvT heeft collectief deelgenomen aan de werving en selectie van de interim Bestuurders. Op basis van de profielen is besloten Siebe van Elsloo - die al sinds 20 mei 2018 financieel directeur a.i. was - tot statutair CFO a.i. te benoemen. Met inzet van een extern search bureau is op basis van het profiel voor de CEO a.i. Cees van Steijn geworven.

De opdracht aan deze interim Bestuurders is de rust in en om Buma terug te brengen, het vertrouwen in Buma te herstellen en daartoe in aanvulling op het dagelijks Bestuur van Buma de Toezichtagenda te vertalen naar beleid en implementatie daarvan.

De Bestuurders hebben vanaf hun eerste dag bij Buma met maximale inzet gewerkt aan deze opgave. Om te beginnen door sturing op de operaties van Buma en daarnaast is op basis van een Plan van Aanpak gestart met het opstellen van de strategie, een analyse van de kernfuncties van Buma en de evaluatie van de structuur.

## ALV

Het Bestuur heeft een extra ALV bijeengeroepen welke op 29 oktober 2018 plaats heeft gevonden. Op de agenda van deze ALV stonden, naast de standaard onderwerpen zoals notulen:

- Mededeling van de voorzitter van de RvT dat de heer Van Limpt heeft besloten na deze vergadering zijn statutaire positie neer te leggen. De RvT zag zich daardoor voor de situatie geplaatst dat er conform de statuten in twee posities voor statutaire Bestuurders moest worden voorzien.
- Onderzoeksrapport Commissie Nader onderzoek; hierbij kwamen de volgende punten aan de orde:
  - \* onderzoeksrapport
  - \* Toezichtagenda
  - \* standpunt OR
  - \* vragen van 10 deelnemers m.b.t. rapporten Buma
- Kennismaking Raad van Rechthebbenden;
- Transparantieverslag incl. Jaarrekening Buma 2017;
- Vaststelling en terugkoppeling Sociaal en Cultureel beleid;
- Wijziging statuten en reglementen (uitbreiding RvT met derde onafhankelijke lid, voorstel van 10 leden om jaarrekening voortaan uiterlijk 2 weken voor ALV beschikbaar te stellen; E-voting reglement vaststellen)
- Benoeming van 2 onafhankelijke leden van het Bestuur

De ALV heeft de volgende moties aangenomen:

De vergadering bijeen op 29 oktober 2018:

- Spreekt haar instemming uit jegens de RvT van Buma met betrekking tot de tussentijdse benoeming door de RvT conform haar bevoegdheid daartoe (art 21.10 statuten) van de heren Cees van Steijn en Siebe van Elsloo als eerste (Bestuursvoorzitter), respectievelijk als tweede (financieel directeur) statutair Bestuurder van Buma;
- Verzoekt voor de definitieve voorziening in de tussentijds ontstane vacatures geen extra ledenvergadering bij een te roepen, doch deze te agenderen voor de eerstvolgende reguliere jaarvergadering van 2019 (art 21.10 en 21.2 statuten);
- De jaarrekening 2017 Buma en de jaarrekening 2017 Stemra werden goedgekeurd;
- Bestuur en directie van zowel Buma werd decharge verleend;
- De voorstellen inzake de statuten en reglementen werden goedgekeurd;
- de heer Ruud Hopstaken en mevrouw Jolanda Messerschmidt werden tot onafhankelijk lid van de RvT benoemd;

Het Bestuur en de RvT hebben vooruitlopend op deze ALV informele avonden georganiseerd om de leden en aangeslotenen in de gelegenheid te stellen zich te laten voor informeren ten behoeve van de ALV. Hoewel de opkomst zeer beperkt was, nemen het Bestuur en de RvT zich voor de ALV steeds vooraf te laten gaan door deze informele avonden.

## FINANCIËEL JAARVERSLAG EN GOEDKEURING DOOR DE RVT

Het concept Jaarverslag 2018 is in aanwezigheid van de accountant besproken met de Audit Commissie (op 9 mei 2019) en met de voltallige RvT (op 23 mei 2019). De management letter van de accountant is met de Audit Commissie besproken op 14 maart 2019, eveneens in aanwezigheid van de accountant.

## SCHOLING EN ZELFEVALUATIE

De RvT heeft in 2018 gezamenlijk met het Bestuur, de RvR en de OR aan scholing deelgenomen. Op 13 november 2018 hebben de RvR, het Bestuur, de OR en de RvT onder leiding van een externe facilitator gewerkt aan begrip van de verschillende rollen van de verschillende organen en aan een aantal gemeenschappelijke uitgangspunten ten aanzien van onder meer rolverdeling en rolvastheid geformuleerd. In datzelfde kader hebben nagenoeg alle leden van deze verschillende organen deelgenomen aan de scholingsdag van Voice op 25 september 2018.

In 2019 zullen de RvR, het Bestuur, de OR en de RvT op grond van de ervaringen in 2018/2019 opnieuw een gemeenschappelijk scholingsprogramma organiseren om de effectiviteit van de structuur te verbeteren.

In 2018 heeft de RvT geen zelfevaluatie gehouden. In 2019 -binnen een jaar na de benoeming van de voltallige RvT- evalueert de RvT zichzelf onder leiding van een extern facilitator.

## ROOSTER VAN AFTREDEN

De RvT heeft begin 2019 een rooster van aftreden vastgesteld, dat voorziet in een gefaseerde in- resp. uitstroom.

# NEVENFUNCTIES RAAD VAN TOEZICHT, RAAD VAN RECHTHEBBENDEN EN STATUTAIR BESTUUR

## NEVENFUNCTIE/BEROEP RAAD VAN TOEZICHT

<b>Mevrouw mr. Josephine de Zwaan</b>	Bezoldigd	RvC Fairphone B.V. (voorzitter) RvT Stichting Cito (voorzitter) RvT Stichting Vilans (vc voorzitter) RvT Stichting Hogeschool Leiden (vc voorzitter) Bestuur Stichting Administratiekantoor Aandelen Triodos Bank N.V. (voorzitter)
	Onbezoldigd	Bestuur Stichting Academeia Voorzitter Bestuur Stichting Register Code Sociale Ondernemingen
<b>De heer Anthony Fiumara</b>	Bezoldigd	Componist Compositiedocent Fontys Hogeschool voor de Kunsten Muziekjournalist Vennoot de Merkcultuur Bestuurslid Stichting Brein
	Onbezoldigd	Bestuurslid Stichting Temko Bestuurslid Amstel Music Award Bestuurslid Stichting Asta Nielsen Bestuurslid Stichting Nieuw Geneco
<b>De heer drs. Ruud Hopstaken</b>	Bezoldigd	Lid Adviesraad Centraal Orgaan Asielzoekers Lid Raad van Commissarissen Arthrogen BV
	Onbezoldigd	Lid Raad van Toezicht PharmAccess Group Amsterdam Penningmeester Stichting JDRF
<b>De heer Rene Meister</b>	Bezoldigd	Componist / arrangeur Eigenaar BEAR studio Producer Muzieksamensteller Uitvoerend musicus Oprichter BEAR project
<b>Mevrouw drs. Jolanda Messerschmidt RA</b>	Bezoldigd	Directeur/Eigenaar TB&E Advice BV Lid Raad van Commissarissen BMW Finance NV Lid Raad van Commissarissen BMW International Investments BV Extern Adviseur Align Matters
	Onbezoldigd	Penningmeester Wijkvereniging Benoordenhout
<b>De heer Arriën Molema</b>	Bezoldigd	Songwriter / componist / producer Gitarist en zakelijk manager Room Eleven Vicevoorzitter BAM! Lid Visitatiecommissie Cultuurnota 2017-2020 Gemeente Utrecht
	Onbezoldigd	Bestuurslid CIAM
<b>De heer Marc Swemle</b>	Bezoldigd	Directeur / eigenaar VaVaVoom! Music Company sinds 1996 Directeur / eigenaar Swemle Media Holding B.V. sinds 2001 Bestuurslid BCMM sinds 2012
<b>De heer Raymond van Vliet</b>	Bezoldigd	DGA Cloud 9 Music Holding
	Onbezoldigd	Vicevoorzitter Nederlandse Muziek Uitgevers Vereniging (NMUV)

## NEVENFUNCTIE/BEROEP RAAD VAN TOEZICHT

---

<b>De heer drs. Niels Walboomers</b>	Bezoldigd	Managing director Sony/ATV Music Publishing Benelux DGA Walboomers Publishing BV DGA Nelis Holding BV Bestuurslid Cliq Digital AG Bestuurslid Donemus
	Onbezoldigd	Bestuurslid Nederlandse Muziek Uitgevers Vereniging Bestuurslid BMPA (Belgium Music Public association)

---

Alle leden van de Raad van Toezicht zijn eveneens lid van de Raad van Toezicht bij Stichting Stemra

## NEVENFUNCTIES/BEROEP RAAD VAN RECHTHEBBENDEN

---

<b>Mark Bremer</b>	Bezoldigd	Managing Director Universal Music Publishing Benelux
	Onbezoldigd	Voorzitter Nederlandse Muziek Uitgevers Vereniging (NMUV)

---

<b>Iason Chronis</b>	Bezoldigd	Componist / producer / DJ Eigenaar Animal Language recordings Evenementen organisator
	Onbezoldigd	Bestuurslid Popauteurs.nl Bestuurslid DDJF Lid Popcoalitie

---

<b>Ben van den Dungen</b>	Bezoldigd	Uitvoerend musicus Componist Docent Rotterdams Conservatorium Codarts Producent bij Jwajazz Producent Musica Extrema
	Onbezoldigd	Bestuurslid Stichting Wereldmuziek in Nederland

---

<b>Hans Everling</b>	Bezoldigd	Componist/Producer Directeur/eigenaar SOB audio Imaging BV Production Director Mail Voice Netherlands Directeur/eigenaar Haramitsu Holding BV
	Onbezoldigd	vicevoorzitter BCMM

---

<b>Monique Krus</b>	Bezoldigd	Componist/producer Sopraan/zangdocent
	Onbezoldigd	Bestuurslid Nieuw Geneco

---

<b>Wim Kwakman</b>	Bezoldigd	Muziekuitgever Pennies From Heaven BV DGA Pennies From Heaven BV
	Onbezoldigd	Bestuurslid Nederlandse Muziek Uitgevers Vereniging (NMUV)

---

<b>Davo van Peursen</b>	Bezoldigd	Managing Director (DGA) Donemus Publishing BV Bestuurlijk secretaris Stichting Donemus Beheer
	Onbezoldigd	Lid Programmaraad Omroep Rijswijk Voorzitter van de Vereniging van Muziekhandelaren en -uitgevers in Nederland (VMN) vanaf juni 2017

---

## NEVENFUNCTIES/BEROEP RAAD VAN RECHTHEBBENDEN

---

<b>Aafke Romeijn</b>	Bezoldigd	Componist, producent en uitvoerend muzikant Schrijver en journalist Penningmeester BAM! Aangeslotene bij ECSA Artistiek leider Stichting Babi Pangang Producties
<b>Martijn Schimmer</b>	Bezoldigd	Directeur/eigenaar TFS Media Group Directeur/eigenaar Schimmer Music Productions Directeur/eigenaar Online Cookie Collective BV Directeur/eigenaar Talents for Brands B.V. Directeur/eigenaar Track Media Music Publishing Directeur/eigenaar SMP Copyrights BV
<b>Koen Vergouwen</b>	Bezoldigd	DGA Tierolff Muziekcentrale BV
	Onbezoldigd	Vicevoorzitter VMN
<b>Johan van der Voet</b>	Bezoldigd	Songwriter / componist / producer Directeur / eigenaar Soundgram Post Production sinds 1996 Directeur / eigenaar Studio Soundgram & Soundgram Publishing sinds 2014 Gast-docent op div. Hogescholen
<b>Rita Zipora Verbrugge</b>	Bezoldigd	Uitvoerend muzikant & songwriter Moderator/presentator muziek events Secretaris en bestuurslid BAM! Koordirigent Voorzitter POPnl Commissie muziek Amsterdamse Kunstraad Monitoringcommissie Raad voor Cultuur
	Onbezoldigd	Aangeslotene Popcoalitie

---

Alle leden van de Raad van Rechthebbenden zijn eveneens lid van de Raad van Rechthebbenden bij Stichting Stemra

**NEVENFUNCTIE/BEROEP STATUTAIR BESTUUR**

---

<b>Cees van Steijn</b>	Bezoldigd	Non-ex Bestuurder Stak Bouwstate
	Onbezoldigd	Lid Raad van Advies Boer & Croon Corporate Finance Bestuurslid Stichting Buma Beleggingsfonds Bestuurslid Stichting Stemra Beleggingsfonds Bestuurslid Stichting SCAN
<b>Siebe van Elsloo</b>	Bezoldigd	Lid Raad van Toezicht Cito Instituut voor Toetsontwikkeling Voorzitter Audit Committee Cito Instituut voor Toetsontwikkeling Lid Raad van Toezicht EYE Voorzitter Audit Committee EYE
	Onbezoldigd	Penningmeester Stichting 1877 Penningmeester Stichting de Groene Beheer Bestuurslid Stichting Buma Beleggingsfonds Bestuurslid Stichting Stemra Beleggingsfonds Bestuurslid VOI@E Secretaris Penningmeester Stichting SCAN
<b>Wim van Limpt</b>	Onbezoldigd	Bestuursvoorzitter Stichting Buma Beleggingsfonds (tot 7 november 2018) Bestuursvoorzitter Stichting Stemra Beleggingsfonds (tot 7 november 2018) Bestuurslid Stichting SCAN (tot 29 oktober 2018) Bestuurslid Stichting Brein Vicevoorzitter Vereniging VOI@E (tot 2 oktober 2018) Bestuurslid Stichting Buma/Stemra Projecten Bestuurslid Fasttrack Bestuurslid Stichting Beheer Rechten Fingerprinting Database

---

Alle leden van de Raad van Bestuur zijn/waren eveneens lid van de Raad van Bestuur bij Stichting Stemra

# —3. GOEDKEURING GECONSOLIDEERDE **JAAARREKENING**



### 3. GOEDKEURING GECONSOLIDEERDE JAARREKENING

De jaarrekening van Vereniging Buma is na controle door Mazars N.V. van een goedkeurende controleverklaring voorzien. Wij stellen voor de jaarrekening 2018 Buma op grond van Artikel 27 lid 7 van de statuten vast te stellen en de leden van het bestuur décharge voor de uitoefening van hun taken in het boekjaar 2018 te verlenen.

Hoofddorp, 23 mei 2019

---

#### RAAD VAN TOEZICHT

Mevrouw mr. Josephine de Zwaan	Voorzitter
De heer Anthony Fiumara	Lid van Raad van Toezicht
De heer drs. Ruud Hopstaken	Lid van Raad van Toezicht
Mevrouw drs. Jolanda Messerschmidt RA	Lid van Raad van Toezicht
De heer Rene Meister	Lid van Raad van Toezicht
De heer Arriën Molema	Lid van Raad van Toezicht
De heer Marc Swemle	Lid van Raad van Toezicht
De heer Raymond van Vliet	Lid van Raad van Toezicht
De heer drs. Niels Walboomers	Lid van Raad van Toezicht

---

#### BESTUUR

De heer Siebe van Elsloo	Chief Financial Officer a.i.
De heer Cees van Steijn	Chief Executive Officer a.i.

---

# —GECONSOLIDEERDE JAARREKENING

## 4.1 GECONSOLIDEERDE BALANS PER 31 DECEMBER 2018

Na resultaatbestemming

(x € 1.000)

	31-12-2018	31-12-2017
<b>ACTIVA</b>		
<b>VASTE ACTIVA</b>		
Immateriële vaste activa (1)	3.598	3.937
Materiële vaste activa (2)	2.499	2.403
<b>VLOTTENDE ACTIVA</b>		
<b>Vorderingen</b>		
Debiteuren (3)	9.586	16.199
Overige vorderingen (4)	613	1.309
Belastingen en premies sociale verzekeringen	1.669	1.073
Overlopende activa (5)	2.003	6.825
	<b>13.871</b>	<b>25.406</b>
<b>Effecten (6)</b>	<b>161.657</b>	<b>167.265</b>
<b>Liquide middelen (7)</b>	<b>58.269</b>	<b>51.296</b>
<b>TOTAAL ACTIVA</b>	<b>239.894</b>	<b>250.307</b>

(x € 1.000)

	31-12-2018	31-12-2017
<b>PASSIVA</b>		
<b>Reserves (8)</b>		
Continuïteitsreserve	1.855	1.855
Bestemmingsreserve	13.430	23.617
	<b>15.285</b>	<b>25.472</b>
<b>Voorzieningen (9)</b>	<b>7.755</b>	<b>8.279</b>
<b>Langlopende schulden (10)</b>	<b>5.216</b>	<b>4.897</b>
<b>Kortlopende schulden</b>		
Te verdelen auteursrechtgelden (11)	192.011	189.371
Crediteuren	1.626	6.365
Belastingen en premies sociale verzekeringen	367	283
Overige schulden (12)	14.680	13.265
Overlopende passiva (13)	2.954	2.375
	<b>211.638</b>	<b>211.659</b>
<b>TOTAAL PASSIVA</b>	<b>239.894</b>	<b>250.307</b>

## 4.2 GECONSOLIDEERDE EXPLOITATIEREKENING OVER 2018

(x € 1.000)

	2018	2017
<b>BATEN (14)</b>		
Ingehouden administratievergoeding bij distributie	4.426	3.589
Ingehouden administratievergoeding in het jaar van incasso	18.323	18.412
Contributie en inschrijfgelden	853	803
Overige baten	32	64
<b>Totale baten</b>	<b>23.634</b>	<b>22.868</b>
<b>LASTEN</b>		
Personeelskosten (15)	11.702	10.782
Afschrijvingskosten	1.521	1.405
Huisvestingskosten	770	786
Overige kosten (16)	12.035	13.561
<b>Som der bedrijfslasten</b>	<b>26.028</b>	<b>26.534</b>
<b>Saldo voor financiële baten en lasten</b>	<b>-2.394</b>	<b>-3.666</b>
Rentebaten en lasten	833	1.138
Waardeveranderingen en opbrengsten van effecten (17)	-8.216	9.974
Rentelasten en soortgelijke kosten	-410	-588
<b>Financiële baten en lasten</b>	<b>-7.793</b>	<b>10.524</b>
<b>Resultaat voor belastingen</b>	<b>-10.187</b>	<b>6.858</b>
Belastingen (18)	-	-
<b>Resultaat na belastingen</b>	<b>-10.187</b>	<b>6.858</b>
<b>Resultaatbestemming</b>	<b>2018</b>	<b>2017</b>
Toevoegen/onttrekking aan:		
- Continuïteitsreserve	-	-
- Bestemmingsreserve	-10.187	6.858
<b>Totaal per 31 december</b>	<b>-10.187</b>	<b>6.858</b>

## 4.3 GECONSOLIDEERD KASSTROOMOVERZICHT OVER 2018

(x € 1.000)	2018	2017
<b>Saldo van baten en lasten</b>	<b>-2.394</b>	<b>-3.665</b>
<b>Aanpassingen voor Afschrijvingskosten</b>	1.521	1.405
Mutatie voorzieningen	<b>-525</b>	<b>-1.445</b>
<b>Verandering in werkkapitaal</b>		
Mutatie werkkapitaal	657	-2.077
Ongerealiseerde waardeveranderingen effecten	5.821	-5.083
	<b>6.478</b>	<b>-7.160</b>
<b>KASSTROOM UIT BEDRIJFSOPERATIES</b>	<b>5.080</b>	<b>-10.866</b>
Ontvangen interest	833	1.138
Aankoop effecten	-31.519	-86.126
Ontvangen aflossing en/of ontvangsten uit verkochte effecten	31.011	124.930
Betaalde interest	-410	-588
Mutatie in te verdelen auteursrechten	2.641	2.663
Mutatie valutatermijn contracten	292	-
Langlopende schulden	319	2.325
	<b>3.167</b>	<b>44.342</b>
<b>KASSTROOM UIT INVESTERINGSACTIVITEITEN</b>		
Investeringen immateriële vaste activa	-649	-665
Investeringen materiële vaste activa	-652	-2.257
Desinvesteringen materiële vaste activa	27	-
<b>KASSTROOM UIT INVESTERINGSACTIVITEITEN</b>	<b>-1.274</b>	<b>-2.922</b>
<b>MUTATIE GELDMIDDELEN</b>	<b>6.973</b>	<b>30.554</b>
<b>Verloop mutatie geldmiddelen</b>		
Stand per begin boekjaar	51.296	20.742
Mutaties in boekjaar	6.973	30.554
Stand per eind boekjaar	<b>58.269</b>	<b>51.296</b>

## 4.4 TOELICHTING OP DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING

### INFORMATIE OVER DE RECHTSPERSOON

#### Vestigingsadres en inschrijfnummer handelsregister

Vereniging Buma is feitelijk gevestigd op Saturnusstraat 42-62, 7313 AB te Hoofddorp Nederland, is statutair gevestigd in Amstelveen en is ingeschreven bij het handelsregister onder nummer 40530934.

### ALGEMENE TOELICHTING

#### De belangrijkste activiteiten van de rechtspersoon

Vereniging Buma (de Vereniging of Buma) stelt zich ten doel zowel de materiële als de immateriële belangen van auteurs en hun rechtverkrijgenden, uitgevers en uitgeversbedrijven te bevorderen, zonder winstoogmerk voor zichzelf. Buma is op grond van wet bij Koninklijk Besluit aangewezen om voornoemde rechthebbenden te vertegenwoordigen op een groot aantal exploitatiegebieden. Buma staat voor Bureau Muziek Auteursrechten.

#### Continuïteit

Deze jaarrekening is opgesteld uitgaande van de continuïteitsveronderstelling.

#### Verslaggevingsperiode

Deze jaarrekening heeft betrekking op het boekjaar 2018, dat is geëindigd op balansdatum 31 december 2018.

#### Vergelijkende cijfers

Ten behoeve van inzichtelijkheid in de nog uit te keren auteursrechtgelden is de presentatie met betrekking tot een deel van post, welke in 2017 verantwoord was onder “procesvoorraad” in 2018 verantwoord onder “opgebouwd voorgaande jaren”. Het betreft Podia gerelateerde auteursrechtgelden welke nog niet gereed zijn voor distributie vanwege de beschikbaarheid van (verwerkte) gebruiksgegevens. Voor de vergelijkbaarheid van deze cijfers zijn hiertoe de vergelijkende cijfers 2017 aangepast (verschuiving van € 9,5 mln “procesvoorraad” naar “opgebouwd voorgaande jaren”).

#### Informatieverschaffing over groepsverhoudingen

Buma staat aan het hoofd van een groep, waarvan verder Buma Beleggingsfonds deel uitmaakt. In de geconsolideerde jaarrekening van Buma zijn de financiële gegevens verwerkt van de volgende entiteiten:

- Vereniging Buma
- Stichting Buma Beleggingsfonds

De enkelvoudige jaarrekeningen zijn opgenomen in een afzonderlijk rapport. Voor een goed inzicht in het vermogen en resultaat dient deze geconsolideerde jaarrekening in samenhang te worden gezien met de enkelvoudige jaarrekening.

In de geconsolideerde jaarrekening worden op grond van de Richtlijnen voor de Jaarverslaggeving de financiële gegevens van Vereniging Buma en verbonden partijen waarover Buma overheersende zeggenschap voert per 31 december opgenomen. De verwerking van die gegevens vindt plaats volgens de integrale consolidatiemethode op basis van uniforme waarderings- en resultaatbepalingsgrondslagen. Aanpassingen worden gemaakt om

bestaande verschillen in waarderingsgrondslagen in lijn te brengen met die van de moedermaatschappij. Bijgevolg worden de financiële gegevens van de verbonden partijen voor 100% in de consolidatie betrokken. De belangrijkste leveranties en dienstverleningen tussen partijen onderling zijn zowel uit de omzet als uit de overige cijfers van de exploitatierekening geëlimineerd. Het moment waarop feitelijke zeggenschap wordt verworven, is tevens het moment waarop een verbonden partij meegeconsolideerd wordt. Consolidatie wordt voortgezet tot het moment dat de feitelijke zeggenschap ophoudt te bestaan.

De Stichting Buma Beleggingsfonds is juridisch gelieerd aan de groep en de groep heeft overheersende zeggenschap. De bedrijfsactiviteiten van de stichting zijn in hoofdzaak gelegen in het uitvoeren van het beleggingsbeleid van Buma.

Hoewel Vereniging Buma en Stichting Stemra samenwerken in één personele unie is, door de wettelijke bepalingen en strikte scheiding van economische eenheid, geen sprake van een groepsrelatie.

### INFORMATIEVERSCHAFFING OVER SCHATTINGEN

Bij het opstellen van de jaarrekening maakt de directie gebruik van schattingen en veronderstellingen bij de toepassing van grondslagen en de gerapporteerde waarde voor activa en verplichtingen en baten en lasten. De schattingen en onderliggende veronderstellingen zijn gebaseerd op ervaringen uit het verleden en andere factoren die gegeven de omstandigheden als redelijk worden beschouwd, en worden periodiek geëvalueerd. De daadwerkelijke uitkomsten kunnen afwijken van deze schattingen. Herzieningen van schattingen worden opgenomen in de periode waarvoor de herziening gevolgen heeft.

De volgende waarderingsgrondslagen zijn naar mening van het management het meest kritisch voor het weergeven van de financiële positie en vereisen schattingen en veronderstellingen:

- Waardering van debiteuren;
- Actuarieel bepaalde voorzieningen zoals voorziening jaargeld regeling Sociaal Fonds Buma; en jubileumvoorziening;
- Claims ten aanzien van incasso en repartitie van auteursrechtgelden door licentiehouders en of rechthebbenden.

### ALGEMENE GRONDSLAGEN VOOR VERSLAGGEVING

#### De standaarden op basis waarvan de jaarrekening is opgesteld

De jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 van het Burgerlijk Wetboek zoals vereist door Artikel 2q lid 3 van de Wet toezicht en geschillenbeslechting collectieve beheersorganisaties auteurs- en naburige rechten (Wet Toezicht). Tevens is rekening gehouden met de geldende keurmerkcriteria van VOI@E (de Vereniging van Organisaties die Intellectueel eigendom Collectief Exploiteren).

Activa en passiva worden tegen historische kosten opgenomen, tenzij anders vermeld in de verdere grondslagen. Een actief wordt in

de balans opgenomen wanneer het waarschijnlijk is dat de toekomstige economische voordelen naar de onderneming zullen toevloeiën en de waarde daarvan betrouwbaar kan worden vastgesteld.

Een verplichting wordt in de balans opgenomen wanneer het waarschijnlijk is dat de afwikkeling daarvan gepaard zal gaan met een uitstroom van middelen, waarvan de omvang betrouwbaar kan worden vastgesteld.

Een in de balans opgenomen actief of verplichting blijft op de balans als een transactie (met betrekking tot het actief of de verplichting) niet leidt tot een belangrijke verandering in de economische realiteit met betrekking tot het actief of de verplichting.

Een actief of verplichting wordt niet langer in de balans opgenomen indien een transactie ertoe leidt dat alle of nagenoeg alle rechten op economische voordelen en alle of nagenoeg alle risico's met betrekking tot het actief of de verplichting aan een derde zijn overgedragen of teniet zijn gegaan. Baten worden in de exploitatierekening opgenomen wanneer een vermeerdering van het economisch potentieel, samenhangend met een vermeerdering van een actief of een vermindering van een verplichting, heeft plaatsgevonden, waarvan de omvang betrouwbaar kan worden vastgesteld. Lasten worden verwerkt wanneer een vermindering van het economisch potentieel, samenhangend met een vermindering van een actief of een vermeerdering van een verplichting, heeft plaatsgevonden, waarvan de omvang betrouwbaar kan worden vastgesteld.

Baten en lasten worden toegerekend aan de periode waarop zij betrekking hebben. Opbrengsten worden verantwoord wanneer de dienstverlening ten aanzien van de auteursrechtgeldopbrengst betrouwbaar kan worden vastgesteld.

De functionele valuta van Vereniging Buma is de euro. Alle bedragen zijn in duizenden euro's, tenzij anders aangegeven.

### Omrekening van in vreemde valuta luidende bedragen

Transacties in vreemde valuta worden omgerekend in euro's tegen de geldende wisselkoers op de transactiedatum. Monetaire activa en verplichtingen in vreemde valuta worden per balansdatum in euro's omgerekend tegen de op die datum geldende wisselkoers. Valutakoersverschillen die voortkomen uit de afwikkeling van monetaire posten, dan wel voortkomen uit de omrekening van monetaire posten in vreemde valuta, worden verwerkt in de exploitatierekening in de periode dat zij zich voordoen. Niet-monetaire activa en verplichtingen in vreemde valuta die tegen historische kostprijs worden opgenomen, worden omgerekend in euro's tegen de geldende wisselkoers op de transactiedatum. De bij omrekening optredende valutakoersverschillen worden in de exploitatierekening verwerkt.

### Leases

De onderneming kan financiële en operationele leasecontracten afsluiten. Een leaseovereenkomst waarbij de voor- en nadelen verbonden aan het eigendom van het leaseobject geheel of nagenoeg geheel door de lessee worden gedragen, wordt aangemerkt als een financiële lease. Alle andere leaseovereenkomsten classificeren als operationele leases. Bij de leaseclassificatie is de economische realiteit van de transactie bepalend en niet de juridische vorm.

### Operationele leases

Als de onderneming optreedt als lessee in een operationele lease, wordt het leaseobject niet geactiveerd. Vergoedingen die worden

ontvangen als stimulering voor het afsluiten van een overeenkomst worden verwerkt als een vermindering van de leasekosten over de leaseperiode. Leasebetalingen en vergoedingen inzake operationele leases worden lineair over de leaseperiode ten laste respectievelijk ten gunste van de exploitatierekening gebracht, tenzij een andere toerekeningsystematiek meer representatief is voor het patroon van de met het leaseobject te verkrijgen voordelen.

### Pensioenregelingen

Vereniging Buma heeft voor haar werknemers een pensioenregeling getroffen waarbij de pensioenuitkeringen zijn gebaseerd op middel-loon. Deze pensioenregeling is ondergebracht bij Stichting Bedrijfstakpensioenfonds voor de Media, PNO. De over het boekjaar verschuldigde premies worden als kosten verantwoord. Voor per balansdatum nog niet betaalde premies wordt een verplichting opgenomen. Aangezien verplichtingen in verband met pensioenpre-mies een kortlopend karakter hebben, worden deze gewaardeerd tegen de nominale waarde. De risico's van loonontwikkeling, prijsindexatie en beleggingsrendement op het fondsvermogen zullen mogelijk leiden tot toekomstige aanpassingen in de jaarlijkse bijdragen aan het pensioenfonds. In geval van een tekort bij het bedrijfstakpensioenfonds heeft Vereniging Buma geen verplichting tot het voldoen van aanvullende bijdragen anders dan hogere toekomstige premies.

### Financiële instrumenten

Financiële instrumenten omvatten zowel primaire instrumenten (vorderingen, effecten, liquide middelen en schulden) als afgeleide instrumenten (termijncontracten). Financiële instrumenten worden bij de eerste opname verwerkt tegen reële waarde, waarbij de direct toerekenbare transactiekosten in de eerste opname worden meegenomen. Indien echter financiële instrumenten bij de vervolgwaardering worden gewaardeerd tegen reële waarde met verwerking van waardeveranderingen in de exploitatierekening, worden direct toerekenbare transactiekosten bij eerste waardering direct verwerkt in de exploitatierekening.

Na eerste opname worden financiële instrumenten op de hierna beschreven manier gewaardeerd:

- Vorderingen worden gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs op basis van de effectieve rentemethode. Noodzakelijk geachte voorzieningen voor het risico van oninbaarheid worden in mindering gebracht. Deze voorzieningen worden bepaald op basis van individuele beoordelingen van de vorderingen.
- Effecten (staatsobligaties, obligatiefondsenhypotheekfondsen en aandelenfondsen) zijn onderdeel van de beleggingsportefeuille en worden gewaardeerd tegen reële waarde met verwerking van waardewijzigingen in de exploitatierekening. De reële waarde wordt bepaald aan de hand van de beursnotering.
- Liquide middelen worden gewaardeerd tegen nominale waarde. Indien liquide middelen niet ter vrije beschikking staan, wordt hiermee rekening gehouden bij de waardering. In vreemde valuta luidende liquide middelen worden per balansdatum in de functionele valuta omgerekend tegen de op die datum geldende wisselkoers. Verwezen wordt verder naar de prijsgrondslagen voor vreemde valuta.

- Schulden worden gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs op basis van de effectieve rentemethode. De effectieve rente wordt direct in de exploitatierekening verwerkt. De aflossingsverplichtingen voor het komend jaar van de langlopende schulden worden opgenomen onder kortlopende schulden.
- Afgeleide financiële instrumenten (gebruikt voor de afdekking van de vreemde valuta component van effecten en voor de afdekking van verplichtingen in vreemde valuta) worden gewaardeerd tegen reële waarde, waarbij waardewijzigingen in de exploitatierekening worden verwerkt in de post “Waardeveranderingen”.

## GRONDSLAGEN VOOR DE WAARDERING VAN ACTIVA EN PASSIVA

### Immateriële vaste activa

Immateriële vaste activa worden gewaardeerd tegen verkrijgings- of vervaardigingsprijs verminderd met de cumulatieve afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen. De afschrijvingen worden berekend als een percentage van de verkrijgings- of vervaardigingsprijs volgens de lineaire methode op basis van de economische levensduur. Op vooruitbetalingen op vaste activa en activa in uitvoering wordt niet afgeschreven. Voor immateriële vaste activa wordt op iedere balansdatum beoordeeld of er aanwijzingen zijn dat deze activa onderhevig zijn aan bijzondere waardeverminderingen. Als dergelijke indicaties aanwezig zijn, wordt de realiseerbare waarde van het actief geschat. De realiseerbare waarde is de hoogste van de bedrijfswaarde en de opbrengstwaarde. Wanneer de boekwaarde van een actief hoger is dan de realiseerbare waarde, wordt een bijzonder waardeverminderingverlies verantwoord voor het verschil tussen de boekwaarde en de realiseerbare waarde. In afwijking van datgene wat hiervoor is gesteld, wordt op iedere balansdatum de realiseerbare waarde bepaald voor immateriële vaste activa die nog niet in gebruik zijn genomen.

De verwachte economische levensduur is als volgt:

- bedrijfsinformatiesysteem 3 - 8 jaar

### Materiële vaste activa

Materiële vaste activa worden gewaardeerd tegen verkrijgings- of vervaardigingsprijs verminderd met de cumulatieve afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen. De afschrijvingen worden berekend als een percentage van de verkrijgings- of vervaardigingsprijs volgens de lineaire methode op basis van de economische levensduur. Op vooruitbetalingen op vaste activa en activa in uitvoering wordt niet afgeschreven. Voor materiële vaste activa wordt op iedere balansdatum beoordeeld of er aanwijzingen zijn dat deze activa onderhevig zijn aan bijzondere waardeverminderingen. Als dergelijke indicaties aanwezig zijn, wordt de realiseerbare waarde van het actief geschat. De realiseerbare waarde is de hoogste van de bedrijfswaarde en de opbrengstwaarde. Wanneer de boekwaarde van een actief hoger is dan de realiseerbare waarde, wordt een bijzonder waardeverminderingverlies verantwoord voor het verschil tussen de boekwaarde en de realiseerbare waarde.

De verwachte economische levensduur is als volgt:

- hardware/computerinstallaties 3 - 5 jaar
- overige bedrijfsmiddelen 5 - 10 jaar

### Vorderingen

De vorderingen worden bij eerste verwerking opgenomen tegen de reële waarde en vervolgens gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. Noodzakelijk geachte voorzieningen voor mogelijke verliezen als gevolg van oninbaarheid worden in mindering gebracht. Deze voorzieningen worden bepaald op basis van individuele beoordeling van de vorderingen

### Effecten

De ter beurze genoteerde aandelen en obligaties behoren tot een handelsportefeuille en worden gewaardeerd op de beurswaarde per balansdatum, waarbij zowel ongerealiseerde als gerealiseerde waardeveranderingen direct in de exploitatierekening worden verantwoord.

### Liquide middelen

De liquide middelen zijn gewaardeerd tegen de nominale waarde. Indien middelen niet ter vrije beschikking staan, dan wordt hiermee bij de waardering rekening gehouden.

### Continuïteitsreserve

De continuïteitsreserve heeft onder andere ten doel de continuïteit van de uitvoering van de werkzaamheden te verzekeren en dient mede ter nakoming van verplichtingen jegens derden, onder andere met betrekking tot de distributie van de volgens de jaarrekening nog te verdelen auteursrechtgelden. Deze reserve dient tevens ter egalisatie van ongewenste fluctuaties in de voor uitkering beschikbare bedragen.

### Bestemmingsreserve

De bestemmingsreserve heeft tot doel het rendement op beleggingen op een evenwichtige manier uit te keren aan rechthebbenden. Hiertoe worden de opbrengsten en waardeveranderingen van effecten die in de exploitatierekening zijn verantwoord via de bestemming van het resultaat toegevoegd of onttrokken aan de bestemmingsreserve. Dit vloeit voort uit het gerealiseerde rendement, het verwachte rendement en ingewonnen advies van vermogensbeheerders. Het bedrag wordt in de exploitatierekening in mindering gebracht op de aan rechthebbenden in rekening gebrachte administratievergoeding, en via de bestemming van het resultaat onttrokken aan de bestemmingsreserve voor zover deze toereikend is. Jaarlijks wordt ingevolge van Artikel 27 lid 6 van de statuten de jaarrekening vastgesteld door de Algemene Ledenvergadering. Het bestuur stelt de onttrekking of toevoeging aan de bestemmingsreserve voor aan de Algemene Ledenvergadering. De resultaatbestemming is verwerkt in de jaarrekening.

### Voorzieningen

Een voorziening wordt in de balans opgenomen voor een in rechte afdwingbare of feitelijke verplichting die het gevolg is van een gebeurtenis in het verleden, waarvan het waarschijnlijk is dat voor afwikkeling ervan een uitstroom van middelen nodig is, en waarvan een betrouwbare schatting kan worden gemaakt. Voorzieningen worden gewaardeerd tegen de contante waarde van de uitgaven die naar verwachting noodzakelijk zijn om deze af te wikkelen.

### Voorziening jaargelden Stichting Sociaal fonds Buma

De voorziening jaargelden Stichting Sociaal Fonds Buma betreft een voorziening van de jaargelden die via Stichting Sociaal Fonds Buma worden betaald aan (gewezen) muzikanten en -uitgevers en hun nabestaanden. De verplichtingen zijn weliswaar voorwaardelijk, maar op basis van gemaakte afspraken en het opgewekte vertrouwen verantwoord als een feitelijke verplichting. De voorziening is gevormd



ten laste van Fonds voor Sociale en Culturele doeleinden. Een eventuele vrijval van de voorziening komt daarom ten gunste van het Fonds voor Sociale en Culturele doeleinden. De voorziening wordt opgenomen voor de actuariële waarde van de gedane toezeggingen. De uitgaven voor de afwikkeling van de voorziening worden gedaan via Stichting Sociaal Fonds Buma.

### Jubileumvoorziening

De jubileumvoorziening betreft een voorziening voor toekomstige jubileumuitkeringen voor actieve medewerkers met een vast dienstverband. De voorziening betreft het geschatte bedrag van de in de toekomst uit te keren jubileumuitkeringen. De berekening is gebaseerd op gedane toezeggingen, blijfkansen en leeftijden.

### Langlopende en kortlopende schulden

Schulden worden bij eerste verwerking opgenomen tegen de reële waarde en vervolgens gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs

### Auteursrechtgelden

Buma neemt een vordering voor auteursrechtgelden op als de omvang betrouwbaar kan worden vastgesteld, het waarschijnlijk is dat deze aan Buma zal toevloeien, en deze op balansdatum afdwingbaar is. Auteursrechtgelden die worden ontvangen van andere Collectieve Beheersorganisatie (CBO's), hoofdzakelijk internationale CBO's, worden veelal op kasbasis verantwoord, omdat de omvang ervan niet op een eerder moment op betrouwbare wijze kan worden vastgesteld. Auteursrechtgelden worden in de balans verantwoord in de post te verdelen auteursrechtgelden. Het repartitiereglement bepaalt de verdeling (distributie) en betaling van de door Buma uit hoofde van muziekauteursrecht ontvangen gelden aan deelnemers en andere belanghebbenden. Het repartitiereglement wordt eens in de drie jaar getoetst door het bestuur.

In het distributieproces worden o.a. reserveringen gemaakt voor:

- Werken waarvoor Buma onvoldoende informatie bezit om te kunnen uitkeren, bijvoorbeeld door het ontbreken van gegevens van rechthebbenden, copyright informatie of zogenaamde cuesheets van films, series of commercials;
- Werken met een cumulatieve opbrengst die lager is dan de ondergrens voor distributie (bagatel);
- Commentaren inzake de distributie (onder andere met het oog op de vrijwaring die Buma aan de betalende muziekgebruiker geeft\*). De reservering is gebaseerd op ervaringscijfers inzake de gegrond bevonden en uitgekeerde commentaren per distributierubriek, en bedraagt maximaal 2 procent.

\* In de overeenkomsten die Buma sluit met de muziekgebruiker vrijwaart Buma de muziekgebruiker voor claims van rechtstreeks of via zusterorganisaties aangesloten rechthebbenden. Daarnaast verwijzen wij naar Artikel 26 a-c van de Auteurswet waarin verplicht collectief beheer is geregeld.

Reserveringen worden periodiek beoordeeld en uitgekeerd wanneer de benodigde informatie is aangevuld of, bij een bagatel, de ondergrens voor distributie is gehaald. Reserveringen die niet binnen 3 kalenderjaren na het jaar van incasso zijn uitgekeerd, worden in het 4e kalenderjaar na incasso via de Algemene distributie pro rata over de verschillende distributierubrieken uitgekeerd. Werken die door meerdere rechthebbenden worden geclaimd (dubbelclaims) worden niet uitgekeerd totdat duidelijk is wie de rechthebbende is. Een langere reserveringstermijn kan worden aangehouden voor gelden die van zusterorganisaties is ontvangen en waarvoor op balansdatum onvoldoende informatie is ontvangen om uit te kunnen keren.

## GRONDSLAGEN VOOR BEPALING VAN RESULTAAT

### Administratievergoeding

De administratievergoeding wordt als bate in de exploitatierekening verantwoord. Voor het overgrote deel van de in een boekjaar geïncasseerde auteursrechtgelden bepaalt het repartitiereglement dat de baten en lasten in het betreffende boekjaar volledig verrekend mogen worden met de auteursrechtgelden. Deze verrekende administratievergoeding wordt aansluitend in het jaar van incasso als bate in de exploitatierekening verantwoord als 'Saldo in te houden administratievergoeding in het jaar van incasso'. Voor enkele categorieën auteursrechtgelden (dit betreft voornamelijk uit het buitenland ontvangen gelden, aan buitenlandse zusterorganisaties uitgekeerde kabelgelden en de Online gelden) wordt bij distributie naar rechthebbenden een vast percentage van de geïncasseerde auteursrechtgelden ingehouden als administratievergoeding. Deze administratievergoeding wordt in het jaar van distributie als bate verantwoord als 'Ingehouden administratievergoeding bij distributie'.

### Belastingen

Belastingen omvatten de over de verslagperiode verschuldigde en verrekenbare winstbelastingen. De belastingen worden in de exploitatierekening opgenomen. De over het boekjaar verschuldigde en verrekenbare belasting is de naar verwachting te betalen belasting over de belastbare winst over het boekjaar, berekend aan de hand van belastingtarieven die zijn vastgesteld op verslagdatum.

De Belastingdienst heeft ten aanzien van Buma in een tot 31-12-2017 geldende vaststellingsovereenkomst bepaald dat Vereniging Buma belastingplichtig is voor de vennootschapsbelasting. Op de uit hoofde van deze vaststellingsovereenkomst verschuldigde belasting mag verrekenbare buitenlandse bronbelasting en Nederlandse dividendbelasting in mindering worden gebracht tot maximaal het bedrag van de verschuldigde belasting. Derhalve is over het boekjaar 2018 geen vennootschapsbelasting verschuldigd. Buma is in overleg met de belastingdienst over de fiscale kwalificatie van de entiteiten.

### Financiële baten en lasten

Dividenden worden verantwoord in de periode waarin zij betaalbaar worden gesteld. Rentebaten en kosten van beleggingen worden verantwoord in de periode waarop zij betrekking hebben. De kosten van de beleggingen zijn verwerkt in de daarmee samenhangende beleggingsresultaten. Transactieresultaten worden verantwoord in de periode waarin de transactie heeft plaatsgevonden. Veranderingen in de reële waarde van effecten en afgeleide financiële instrumenten worden in de exploitatierekening verantwoord

### Bepaling reële waarde

De reële waarde van een financieel instrument is het bedrag waarvoor een actief kan worden verhandeld of een passief kan worden afgewikkeld tussen ter zake goed geïnformeerde partijen, die tot een transactie bereid en van elkaar onafhankelijk zijn.

- De reële waarde van beursgenoteerde financiële instrumenten wordt bepaald aan de hand van de biedpijs.

De reële waarde van derivaten waarbij geen collateral wordt uitgewisseld, wordt bepaald door het contant maken van de kasstromen aan de hand van de relevante swapcurve vermeerderd met krediet- en liquiditeitsopslagen.

## GRONDSLAGEN VOOR DE OPSTELLING VAN HET KASSTROOMOVERZICHT

Het kasstroomoverzicht is opgesteld op basis van de indirecte methode. Kasstromen in vreemde valuta worden omgerekend tegen een geschatte gemiddelde koers. Koersverschillen inzake geldmiddelen worden afzonderlijk in het kasstroomoverzicht getoond. Als kasstromen uit hoofde van beleggingen worden de aan- en verkoop van beleggingen, ontvangen rente en dividenden en betaalde rente en kosten van beleggingen beschouwd.

In de presentatie van het kasstroomoverzicht worden de namens de rechthebbenden ontvangen auteursgelden en de verrichte uitkeringen aan rechthebbenden niet in het kasstroomoverzicht verantwoord. De kasstromen die samenhangen met de te verdelen auteursgelden Buma zijn afzonderlijk toegelicht.

## TOELICHTING OP DE ONDERSCHIEDEN POSTEN VAN DE GECONSOLIDEERDE BALANS

### (1) IMMATERIËLE VASTE ACTIVA

(x € 1.000)	Bedrijfs- informatiesystemen	Activa in uitvoering	Totaal
Stand per 1 januari 2018			
Verrijingsprijs/vervaardigingsprijs	9.696	792	10.488
Cumulatieve afschrijvingen	-6.551	-	-6.551
<b>Boekwaarde per 1 januari 2018</b>	<b>3.145</b>	<b>792</b>	<b>3.937</b>
<b>Mutaties</b>			
Investeringsen	-	644	644
Afschrijvingen	-983	-	-983
Desinvesteringen verkrijgingsprijs/vervaardigingsprijs	-1.504	-	-1.504
Desinvesteringen cumulatieve afschrijvingen	1.504	-	1.504
<b>Saldo mutaties</b>	<b>-983</b>	<b>644</b>	<b>-339</b>
Stand per 31 december 2018			
Verrijingsprijs/vervaardigingsprijs	8.192	1.436	9.628
Cumulatieve afschrijvingen	-6.030	-	-6.030
<b>Boekwaarde per 31 december 2018</b>	<b>2.162</b>	<b>1.436</b>	<b>3.598</b>

De activa in uitvoering heeft betrekking op de ontwikkeling van het leden portaal. De investering in de activa in uitvoering betreft €1,4 mln aan investeringen in 2018 en +/- €0,8 mln aan uitgave in de ontwikkelfase die in 2018 zijn verantwoord ten laste van het exploitatieresultaat.

### (2) MATERIËLE VASTE ACTIVA

(x € 1.000)	Hardware-/ Computerinstallaties	Overige bedrijfsmiddelen	Activa in uitvoering	Totaal
Stand per 1 januari 2018				
Verrijingsprijs/vervaardigingsprijs	2.018	2.264	2.258	6.540
Cumulatieve afschrijvingen	-1.925	-2.212	-	-4.137
<b>Boekwaarde per 1 januari 2018</b>	<b>93</b>	<b>52</b>	<b>2.258</b>	<b>2.403</b>
<b>Mutaties</b>				
Investeringsen/ ingebruikname	1.422	1.210	-1.971	661
Afschrijvingen	-386	-152	-	-538
Desinvesteringen Verrijingsprijs/vervaardigingsprijs	-149	-2.102	-	-2.251
Desinvesteringen cumulatieve afschrijvingen	146	2.078	-	2.224
<b>Saldo mutaties</b>	<b>1.033</b>	<b>1.034</b>	<b>-1.971</b>	<b>96</b>
Stand per 31 december 2018				
Verrijingsprijs/vervaardigingsprijs	3.292	1.373	287	4.952
Cumulatieve afschrijvingen	-2.166	-287	-	-2.453
<b>Boekwaarde per 31 december 2018</b>	<b>1.126</b>	<b>1.086</b>	<b>287</b>	<b>2.499</b>

De activa in uitvoering betreft een investering in de technische IT infrastructuur.

### (3) DEBITEUREN

Het debiteurensaldo ultimo boekjaar bestaat uit debiteurengelden die rechtstreeks door Buma geïncasseerd worden en debiteurengelden waarvan de incasso plaatsvindt door Stichting Service Centrum Auteurs- en Naburige rechten (SCAN) en Ice Copyright Services AB (ICE).]

In de vorderingen op debiteuren is een bedrag begrepen van € 1,1 mln (2017: € 2,1mln) met een looptijd langer dan 1 jaar. Alle overige vorderingen hebben een looptijd van naar verwachting korter dan 1 jaar.

De boekwaarde van de opgenomen vorderingen komt overeen met de reële waarde, gegeven het kortlopende karakter van de vorderingen. Waar nodig zijn voorzieningen voor oninbaarheid gevormd. De totale voorziening van oninbaarheid bedraagt per ultimo 2018 € 2,8 mln (2017: €2,4 mln).

### (4) OVERIGE VORDERINGEN

(x € 1.000)	2018	2017
Buma leden en deelnemers	951	959
Rekening courant Buma Cultuur	81	139
Overige vorderingen	591	211
Rekening Courant Scan	46	-
<b>Totaal per 31 december</b>	<b>1.669</b>	<b>1.309</b>

De overige vorderingen hebben een looptijd van korter dan een jaar.

### (5) OVERLOPENDE ACTIVA

(x € 1.000)	2018	2017
Te ontvangen interest	129	165
Vooruitbetaalde kosten	706	3.833
Overige overlopende activa	1.168	2.827
<b>Totaal per 31 december</b>	<b>2.003</b>	<b>6.825</b>

De overlopende activa hebben een looptijd van korter dan een jaar.

### (6) EFFECTEN

(x € 1.000)	2018	2017
Vastrentende waarden	120.987	124.424
Aandelenfondsen	40.670	42.841
	<b>161.657</b>	<b>167.265</b>

Het verloop van de afzonderlijke posten is als volgt:

(x € 1.000)	Vastrentende waarden	Aandelenfondsen	Totaal
<b>Stand per 1 januari 2018</b>	<b>124.424</b>	<b>42.841</b>	<b>167.265</b>
Aankopen	31.427	92	31.519
Aflossingen/verkopen	-31.011		-31.011
Waardeveranderingen	-3.853	-1.971	-5.824
Valutatermijncontracten		-292	-292
<b>Totale mutaties</b>	<b>-3.437</b>	<b>-2.171</b>	<b>-5.608</b>
<b>Stand per 31 december 2018</b>	<b>120.987</b>	<b>40.670</b>	<b>161.657</b>

De vastrentende waarden bestaan voor een deel uit staatsobligaties die via een mandaathouder worden aangehouden en deels uit fondsen voor vastrentende waarden. Het aandelenfonds betreft een fonds dat is genoteerd in euro maar dat onderliggende waarden heeft in verschillende valuta. Het valutarisico op een zestal grote posities in vreemde valuta's wordt afgedekt door middel van valutatermijncontracten.

De aan- en verkopen van vastrentende waarden betreffen de reguliere transacties ten behoeve van het behoud van de looptijd van de portefeuille en de periodieke herweging van de beleggingsportefeuille.

De effecten zijn of ondergebracht bij de effectenbewaarder Kas Bank N.V. of bij de effectenbewaarder van de fondsbeheerders zelf. Hierbij is een strikte scheiding van bewaar en beheer gehanteerd, waardoor de effecten van Vereniging Buma buiten een mogelijk faillissement van deze derde partijen blijven. De effecten staan vrij ter beschikking van Buma.

In 2018 heeft Buma geen effecten liquide gemaakt.

#### (7) LIQUIDE MIDDELEN

(x € 1.000)

	31-12-2018	31-12-2017
Kas	-	1
Diverse banken	58.269	51.295
<b>Totaal per 31 december</b>	<b>58.269</b>	<b>51.296</b>

De liquide middelen zijn vrij beschikbaar met dien verstande dat voor de huur van het bedrijfspand een bankgarantie van € 0,5 mln is afgegeven (2017: € 0,5 mln). De liquide middelen zijn ondergebracht bij Nederlandse systeembanken en bij de effectenbewaarder die een S&P A-2 rating heeft voor het korte termijn kredietrisico en een S&P BBB+ rating voor het lange termijn kredietrisico.

#### PASSIVA

##### (8) RESERVES

In onderstaand overzicht is het verloop van de reserves weergegeven:

(x € 1.000)

	Continuïteitsreserve	Bestemmingsreserves	Totaal
<b>Stand per 1 januari 2018</b>	<b>1.855</b>	<b>23.617</b>	<b>25.472</b>
Bestemming resultaat boekjaar	-	-10.187	-10.187
<b>Stand per 31 december 2018</b>	<b>1.855</b>	<b>13.430</b>	<b>15.285</b>

Van de opbrengsten van effecten, waardeveranderingen en soortgelijke opbrengsten over 2018 van +/- € 7,4 mln (2017: € 11,1 mln) is € 2,8 mln (2017: € 4,3 mln) verrekend met de aan rechthebbenden doorberekende administratievergoeding.

Ingevolge Artikel 27 lid 6 van de statuten van de Vereniging wordt de jaarrekening vastgesteld door de Algemene Ledenvergadering. Het bestuur heeft aan de Algemene Ledenvergadering voorgesteld het tekort van € 10,2 mln te onttrekken aan de bestemmingsreserve. De resultaatbestemming is verwerkt in de jaarrekening.

##### (9) VOORZIENINGEN

(x € 1.000)

	31-12-2018	31-12-2017
Jaargeldregeling Stichting Sociaal Fonds Buma	7.184	7.776
Jubileumuitkeringen	197	203
Overige voorzieningen	374	300
	<b>7.755</b>	<b>8.279</b>

## JAARGELDREGELING STICHTING SOCIAAL FONDS BUMA

Het verloop van de voorziening jaargeldregeling Stichting Sociaal Fonds Buma is als volgt:

(x € 1.000)	2018	2017
<b>Stand per 1 januari</b>	<b>7.776</b>	<b>9.497</b>
Interestvergoeding	121	135
Sterfteresultaat	81	-482
Indexering jaargelden	126	116
Wijziging rentevoet	-68	-413
Wijziging levensverwachting	53	-118
Uitkeringen	-905	-959
<b>Stand per 31 december</b>	<b>7.184</b>	<b>7.776</b>

Buma heeft een voorwaardelijke toezegging gedaan om jaargelden uit te keren aan deelnemers van de jaargeldregeling. Deze voorwaardelijke toezegging wordt uitgevoerd door Stichting Sociaal Fonds Buma. Deze stichting heeft ten doel de regeling betreffende uitkeringen voor de op 1 juli 1997 bestaande groep ontvangers ongewijzigd te continueren.

De voorwaardelijke jaargeldbedragen worden tot nu toe jaarlijks geïndexeerd op basis van de CBS prijsindex.

Per 31 december is de voorziening van de jaargeldregeling vastgesteld op basis van een disconteringsvoet van 1,65% (2017: 1,5%). Hierdoor stijgt de interestvergoeding ten opzichte van vorig jaar. Vanwege een lagere sterfte dan verwacht mag worden volgens de actuariële sterftetabel is de voorziening met € 81k verhoogd.

## JUBILEUMUITKERINGEN

Het verloop van de voorziening jubileumuitkeringen is als volgt:

(x € 1.000)	2018	2017
<b>Stand per 1 januari</b>	<b>203</b>	<b>228</b>
Interest vergoeding	4	4
Onttrekking/dotatie	2	-14
Uitkeringen	-12	-15
<b>Stand per 31 december</b>	<b>197</b>	<b>203</b>

De jubileumvoorziening heeft betrekking op uitkeringen aan medewerkers op basis van de duur van het dienstverband, en is grotendeels langlopend. In de voorziening jubileumuitkeringen is een bedrag opgenomen van € 10k (2017 € 7k) met een looptijd korter dan een jaar.

## OVERIGE VOORZIENINGEN

(x € 1.000)	2018	2017
<b>Stand per 1 januari</b>	<b>300</b>	<b>-</b>
Dotatie	374	300
	674	300
Onttrekking	-300	-
<b>Stand per 31 december</b>	<b>374</b>	<b>300</b>

In 2018 is een voorziening gevormd voor enkele juridische claims waarvoor een betrouwbare inschatting van de financiële gevolgen kan worden gemaakt. In 2017 was een voorziening gevormd voor in 2018 te verwachte uitgaven met betrekking tot het in opdracht van het CvTA ingestelde nadere onderzoek naar aanleiding van de door BDO en Nauta Dutilh over 2016 en voorgaande jaren uitgebrachte rapportages.

**(10) LANGLOPENDE SCHULDEN**

(x € 1.000)	31-12-2018	31-12-2017
Pensioenverplichting	449	-
Fonds voor Sociale en Culturele doeleinden	4.767	4.897
	<b>5.216</b>	<b>4.897</b>

Naast de pensioenverplichting (langer dan 1 jaar) aan het personeel wordt onder de langlopende schulden tevens het Fonds voor Sociale en Culturele doeleinden opgenomen. De toelichting op dit fonds is hieronder opgenomen.

Het verloop van het Fonds voor Sociale en Culture doeleinden is als volgt:

(x € 1.000)	2018	2017
<b>Stand per 1 januari</b>	<b>4.897</b>	<b>2.572</b>
Toevoeging vanuit te verdelen rechtenopbrengsten	10.456	9.896
Onttrekkingen	-10.587	-9.704
Vrijval reservering jaargelden	-	2.133
<b>Totale mutaties</b>	<b>-131</b>	<b>2.325</b>
<b>Stand per 31 december</b>	<b>4.766</b>	<b>4.897</b>

De onttrekkingen in 2018 aan het Fonds voor Sociale en Culturele doeleinden zijn als volgt opgebouwd:

(x € 1.000)	2018	2017
<b>Sociaal</b>		
Oudedagsvoorziening auteurs en uitgevers 2018 respectievelijk 2017	4.807	4.835
Mutatie oudedagsvoorziening auteurs en uitgevers t/m 2017	-187	-510
Stichting Sociaal Fonds Buma toezegging respectievelijk 2019 en 2018	963	1.120
Stichting Sociaal Fonds Buma afrekening voorgaande jaren	-710	-1.809
Overige	19	11
<b>Onttrekkingen Sociaal</b>	<b>4.892</b>	<b>3.647</b>
<b>Cultureel</b>		
Stichting Buma Cultuur toezegging respectievelijk 2019 en 2018	3.983	3.997
Toeslag Ernstig	830	741
Brein	399	833
Beroepsverenigingen	222	218
Overige	261	268
<b>Onttrekkingen Cultureel</b>	<b>5.695</b>	<b>6.057</b>
<b>Totaal onttrekkingen</b>	<b>10.587</b>	<b>9.704</b>

De onttrekkingen in 2018 aan het Fonds voor Sociale en Culturele doeleinden zijn als volgt opgebouwd:

(x € 1.000)	Sociaal	Cultureel	Totaal
<b>Toegekend en uitgekeerd in huidig boekjaar</b>			
Beroepsverenigingen	-	222	222
Overige	19	252	271
Subtotaal	19	474	493
<b>Toegekend tbv uitkering volgend boekjaar</b>			
Buma Cultuur	-	3.983	3.983
BREIN	-	399	399
Sociaal Fonds Buma	963	-	963
Oudedagsvoorziening (uitkering bepaald over inkomsten boekjaar)	4.807	-	4.807
Toeslag Ernstig	-	830	830
Subtotaal	5.770	5.212	10.982
<b>Afrekening toegekend voorgaande boekjaren</b>			
Sociaal Fonds Buma (afrekening exploitatie)	-192	-	-192
Mutatie voorziening jaargelden Sociaal Fonds Buma	-518	-	-518
Mutatie Oudedagsvoorziening	-187	-	-187
Overige	-	9	9
Subtotaal	-897	9	-888
Totaal onttrekking	4.892	5.695	10.587

Sinds 2009 zijn de jaarlijkse bestedingen van het Fonds voor Sociale en Culturele doeleinden hoger dan de jaarlijkse dotaties aan het Fonds. Daardoor neemt het tot 2008 opgebouwde saldo jaarlijks af.

De inhouding op het voor Nederland voor verdeling beschikbare bedrag auteursrechtgelden, en daarmee de dotatie aan het fonds, is voor 2018 door het bestuur vastgesteld op 8,0% (2017: 8,0%).

### Regeling Oudedagsvoorzieningen

Vanuit het Fonds voor Sociale en Culturele doeleinden worden oudedagsvoorzieningen gefinancierd door geld beschikbaar te stellen voor bij Buma aangesloten muzikale auteurs en muziekuitgevers die aan bepaalde voorwaarden voldoen. Deze gelden moeten door de muzikale auteurs en muziekuitgevers zelf worden aangewend voor een eigen oudedagsvoorziening. De basis voor de beschikbaar gestelde gelden voor muzikale auteurs bedraagt in 2018 10% (2017: 10%) van de via Buma ontvangen auteursrechtelijke vergoeding. De oudedagsvoorziening voor uitgevers bedraagt 50% van het voor de auteurs maximaal beschikbare bedrag. Voor zowel auteurs als uitgevers wordt een inkomensgrens van € 1.120,- (2017: € 1.104,-) op jaarbasis genomen.

In 2018 is een bedrag van € 4,8 mln onttrokken uit het Fonds voor Sociale en Culturele doeleinden ten behoeve van de oudedagsuitkeringen over 2018, welke in 2019 worden betaald. Dit bedrag is als een verplichting bij de overige schulden opgenomen.

### Stichting Sociaal Fonds Buma

Het opgenomen bedrag van € 963k betreft voornamelijk de toezegging voor jaargelden 2019 en overige kosten van Stichting Sociaal Fonds Buma.

### Stichting Buma Cultuur

Stichting Buma Cultuur ondersteunt en promoot het Nederlands muzikale auteursrecht in zowel Nederland als in de belangrijkste exportmarkten voor de Nederlandse (niet per se Nederlandstalige) muziek. Het doel van Stichting Buma Cultuur is het cultuurbeleid van Buma mede vorm te geven en uit voeren en het tot stand brengen en propageren van muziekwerken en hiermee verbonden culturele uitingen, behorende tot de Nederlandse muziek.

De opgenomen bedragen inzake Stichting Buma Cultuur betreffen de toegezegde subsidies voor 2019 van € 3.983k (in 2017 €3.997k inzake toezegging 2018).



## Overig

De toeslag Ernstig is een onttrekking uit het Fonds voor Sociale en Culturele doeleinden ten behoeve van de distributie aan rechthebbenden in de rubriek Ernstige muziek. De toeslag Ernstig is uitbetaald in maart van 2019. De post 'overige' onder culturele bestedingen betreft met name bestedingen in het kader van de bescherming van het auteursrecht.

In 2017 is afgesproken dat vereniging Voice voor 3 jaar de financiering door de CBO's van Brein zal incasseren. De onttrekking betreft een toezegging voor het jaar 2019.

### (11) TE VERDELEN AUTEURSRECHTGEDEN

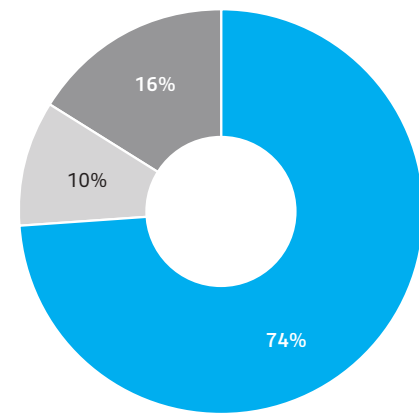
(x € 1.000)	31-12-2018	31-12-2017
Opgebouwd in boekjaar	141.405	137.026
Procesvoorraden	31.444	30.907
Opgebouwd voorgaande jaren	19.162	21.438
	<b>192.011</b>	<b>189.371</b>

### Mutatieoverzicht nog te verdelen Auteursrechten

(x € 1.000)	2018	2017
<b>Stand per 1 januari</b>	<b>189.371</b>	<b>186.707</b>
<b>Incasso:</b>		
Nederlands gebruik	164.471	157.688
CBO's Buitenland	16.492	14.723
<b>Opbrengst auteursrechtgelden</b>	<b>180.963</b>	<b>172.411</b>
<b>Uitkeringen aan:</b>		
Direct aangesloten rechthebbenden	-87.262	-84.348
CBO's Buitenland	-57.855	-53.503
<b>Uitkeringen</b>	<b>-145.117</b>	<b>-137.851</b>
Ingehouden administratievergoeding bij distributie	-4.426	-3.589
Ingehouden administratievergoeding in het jaar van incasso	-18.323	-18.411
Toevoegingen aan Fonds voor Sociale en Culturele doeleinden	-10.456	-9.896
<b>Inhoudingen</b>	<b>-33.206</b>	<b>-31.897</b>
<b>Stand per 31 december</b>	<b>192.011</b>	<b>189.371</b>

Per saldo zijn de te verdelen auteursrechtgelden € 2,6 mln hoger dan vorig jaar. Mutaties worden in onderstaande tabellen en teksten verder toegelicht.

## SAMENSTELLING TE VERDELEN AUTEURSRECHTGEDEN 2018



Procesvoorraden  
 Opgebouwd in voorgaande boekjaren  
 Opgebouwd in boekjaar

De samenstelling van de uit te keren gelden per balansdatum is als volgt:

(x € 1.000)	2018	2017
<b>1. Opgebouwd in boekjaar</b>	<b>141.405</b>	<b>137.026</b>
<b>2. Procesvoorraden als gevolg van:</b>		
- Nog niet toewijsbare gelden *	19.884	22.328
- Warsaw rule	2.055	1.660
- Kabelgelden buitenland	1.884	1.675
- Dubbelclaims	6.924	4.829
- Overig	697	414
<b>Totaal procesvoorraden</b>	<b>31.444</b>	<b>30.907</b>
<b>3. Opgebouwd in voorgaande boekjaren</b>	<b>19.162</b>	<b>21.438</b>
<b>Totaal</b>	<b>192.011</b>	<b>189.371</b>

\* ten behoeve van uniforme en vergelijkbare weergave zijn de vergelijkende cijfers van 2017 aangepast. Reservering ten behoeve van nog niet toewijsbare gelden bevatte in 2017 tevens de post Podia (zie toelichting "opgebouwd in voorgaande boekjaren"). In 2018 zijn deze verantwoord onder de "opgebouwd in voorgaande boekjaren".

Het saldo van de uit te keren gelden is te verdelen in 3 categorieën. Deze categorieën geven aan in welke fase van het distributieproces de gelden zich bevinden.

Allereerst zijn daar de gelden die in het boekjaar zijn opgebouwd. Deze zijn in het boekjaar beschikbaar gekomen voor distributie. Een deel hiervan is al in 2018 uitgekeerd. Het grootste deel wordt in de uitkering van de algemene rechten in september 2019 uitgekeerd. Het tweede deel bevat de gelden die in het distributieproces zijn uitgevallen. Buma zet zich in voor het rechtvaardig verdelen van de geïncasseerde gelden. De geïncasseerde gelden moeten worden toegewezen aan de juiste rechthebbenden. Wanneer bijvoorbeeld de registratie van de auteursrechten niet volledig is of rechthebbenden zijn het onderling niet eens over de verdeling van het copyright van hun werken dan is het nog niet mogelijk deze gelden aan de juiste rechthebbenden uit te keren.

De derde categorie bevat gelden die in voorgaande jaren zijn opgebouwd maar nog niet kunnen worden uitgekeerd aan de juiste rechthebbenden.

In de volgende paragrafen wordt per categorie een nadere toelichting gegeven.

## 1. AUTEURSRECHTGEDEN OPGEBOUWD IN BOEKJAAR (€141,4 MLN.)

Deze gelden zijn in het boekjaar opgebouwd en in het boekjaar beschikbaar gekomen voor distributie. In deze paragraaf wordt de samenstelling van deze categorie gelden verder toegelicht.

(x € 1.000)	2018	2017
Opbrengsten auteursrechtgelden	180.963	172.411
Ingehouden administratievergoeding in het jaar van incasso	-18.323	-18.411
Toevoeging uit vrijval reserveringen auteursrechtgelden	1.268	2.868
Beschikbaar voor Fonds Sociale en Culturele doeleinden	-10.456	-9.896
<b>Subtotaal verdeling ontvangen auteursrechtgelden</b>	<b>153.452</b>	<b>146.972</b>
Uitgekeerd in boekjaar *	-12.047	-9.946
<b>Totaal per 31 december</b>	<b>141.405</b>	<b>137.026</b>

\* deze uitkering bevat deels gelden die in voorgaande jaren zijn opgebouwd

De auteursrechtgelden zijn uit de volgende categorieën ontvangen:

(x € 1.000)	2018	2017
Radio, TV en Aanbieders van netwerken	71.430	68.177
Podia	34.065	30.698
Horeca	14.891	14.294
Werkruimten	17.171	17.392
Verkoopruimten	13.234	13.509
Online	13.681	13.618
Buitenland	16.491	14.723
<b>Totaal</b>	<b>180.963</b>	<b>172.411</b>

De ingehouden administratievergoeding van € 18,3 mln. betreft de vergoeding die Buma bij rechthebbenden in rekening brengt voor de door Buma verleende diensten waar geen vaste administratievergoeding voor is vastgesteld.

De afname van de ingehouden administratievergoeding wordt verklaard door meerdere elementen. Allereerst is er een lager normrendement op de beleggingsportefeuille bepaald (€ 1,4 mln lagere baten). Ook is er in 2018 meer uitgekeerd met betrekking tot online. Voor online geldt dat de administratievergoeding wordt ingehouden op het moment van distributie hetgeen in 2018 heeft geleid tot (€ 0,8mln hogere baten). Ten slotte is sprake van een daling van de operationele kosten (€ 0,7 mln lagere kosten).

Voorts is in 2018 aan het beschikbare bedrag voor verdeling € 1,3 mln. aan vrijval reserveringen auteursrechtgelden toegevoegd (2017: € 2,9 mln), betreffende de vervallen reserveringen naar verloop van de (wettelijke) reserveringstermijn. De toevoeging aan het Fonds voor Sociale en Culturele doeleinden is toegenomen met € 0,6 mln. De uitkeringen in dit boekjaar betreffen uitkeringen van gelden die in dit boekjaar zijn geïncasseerd. Daarnaast bevat deze post gelden die niet via de methodiek van algemene uitkering worden uitgekeerd maar via 1 op 1 gebruik en die in 2018 beschikbaar zijn gekomen voor distributie. Deze zijn voor een deel in 2018 opgebouwd.

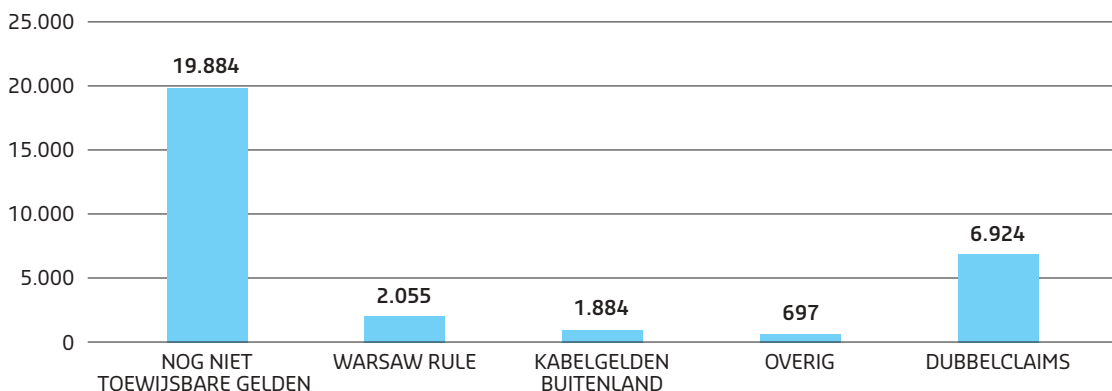
De ontvangen auteursrechtgelden 2018 worden als volgt verdeeld:

Distributierubrieken met in te houden administratievergoeding in het jaar van incasso	Auteursrechtgelden	Ingehouden administratiekosten vergoeding bij incasso	Bruto beschikbaar voor distributie	8% Inhouding Fonds Sociale en Culturele doeleinden	Toevoeging uit vrijval reserveringen auteursrechtgelden	Netto beschikbaar voor distributie
(x € 1.000)						
Ernstige rubrieken	3.801	-467	3.334	-267	32	3.098
Amusement levend (excl. Mega Live Acts)	26.179	-3.219	22.960	-1.837	223	21.346
Amusement Mechanisch	43.456	-5.343	38.113	-3.049	370	35.433
Radio	6.353	-781	5.572	-446	54	5.180
Televisie	46.215	-5.682	40.533	-3.243	393	37.683
Film	4.163	-512	3.651	-292	35	3.394
Kabel	18.861	-2.319	16.542	-1.323	161	15.382
	<b>149.028</b>	<b>-18.323</b>	<b>130.705</b>	<b>-10.456</b>	<b>1.268</b>	<b>121.518</b>
<b>Distributierubrieken met in te houden administratievergoeding bij distributie</b>	<b>Auteursrechtgelden</b>					<b>Bruto beschikbaar voor distributie</b>
Mega Live Acts	1.762		1.762	-	-	1.762
Buitenland	16.492		16.492	-	-	16.492
Online	13.681		13.681	-	-	13.681
	31.935		31.935	-	-	31.935
<b>Totaal per 31 december</b>	<b>180.963</b>	<b>-18.323</b>	<b>162.640</b>	<b>-10.456</b>	<b>1.268</b>	<b>153.453</b>

## 2. PROCESVOORRADEN (€ 31,4 MLN.)

De procesvoorraden zijn gelden die in het distributieproces zijn uitgevallen. In deze paragraaf wordt de samenstelling van deze categorie gelden verder toegelicht.

(x € 1.000)



Er zijn verschillende redenen waarom gelden in de procesvoorraden kunnen zitten. Ter verduidelijking worden deze in de volgende alinea's toegelicht.

### Nog niet toewijsbare gelden (€ 19,9 mln)

Als gevolg van ontbrekende gegevens of onzekerheid over de ontvangen gegevens kan gebruik niet worden toegewezen aan de juiste rechthebbende. In deze post is tevens een reservering opgenomen voor mogelijke na claims. Er is een drietal redenen te noemen voor het nog niet toekunnen wijzen aan de juiste rechthebbenden:

- Geen of onvolledige detailgegevens van uitzendingen beschikbaar, waardoor geen/onvolledige informatie beschikbaar is van de gebruikte muziekwerken.
- Geen of nog niet volledig verwerkte copyrightgegevens beschikbaar waardoor er geen actief copyright beschikbaar is dat kan dienen als basis voor de uitkering. Deze worden aangeleverd door de rechthebbende maar zijn niet altijd juist of volledig.
- Beoordeling van uit het buitenland ontvangen gelden. Na ontvangst van gelden en het bijbehorende gebruik van de zusterorganisaties vindt er binnen Buma een controle plaats naar de verdeling van deze gelden zoals de zuster deze heeft opgegeven. Afwijkingen dienen uitgezocht te worden. Uitkering vindt plaats na afronding van de benodigde controles.

### Warsaw rule (€ 2,1 mln)

Dit betreft een reservering indien een deel van de rechthebbenden niet volledig identificeerbaar is. Het onidentificeerbare gedeelte wordt afhankelijk van het identificeerbare gedeelte uitgekeerd of gereserveerd. Dit is afhankelijk van de herkomst van de geïdentificeerde rechthebbenden. Als het merendeel van de bekende rechthebbenden zijn aangesloten bij Buma, wordt het niet geïdentificeerde gedeelte gereserveerd. Als het merendeel van de bekende rechthebbenden is aangesloten bij een andere society dan wordt het bedrag aan de betreffende society uitgekeerd. Zo krijgt Buma ook vanuit andere societies Warsaw bedragen voor onbekende rechthebbenden.

### Kabelgelden buitenland (€ 1,9 mln)

Bedragen afkomstig van andere societies die betrekking hebben op Nederlandse kabelgelden waarvoor jaarlijks een uitkering plaatsvindt. De opgebouwde kabelgelden worden in het daarop volgende jaar uitgekeerd.

### Dubbelclaims (€ 7,0 mln)

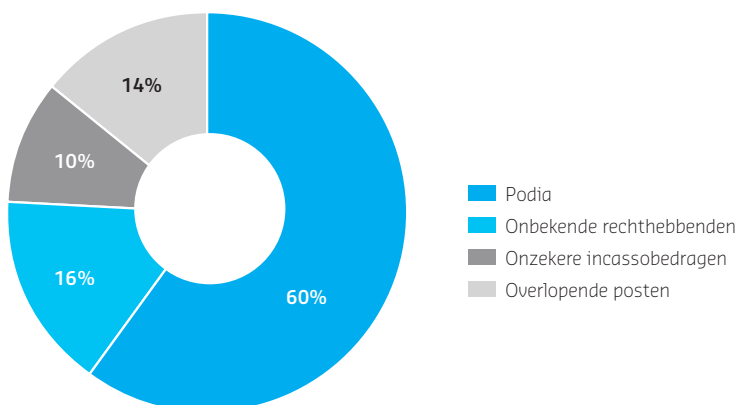
Deze bedragen hebben betrekking op copyrights waarvan de rechthebbenden nog in onderlinge afstemming zijn over de verdeling van deze rechten.

Ten behoeve van inzichtelijkheid in de nog uit te keren auteursrechtgelden is de presentatie met betrekking tot een deel van post, welke in 2017 verantwoord was onder "procesvoorraad" in 2018 verantwoord onder "opgebouwd voorgaande jaren". Het betreft Podia gerelateerde auteursrechtgelden welke nog niet gereed zijn voor distributie vanwege de beschikbaarheid van (verwerkte) gebruiksgegevens. Voor de vergelijkbaarheid van deze cijfers zijn hiertoe de vergelijkende cijfers 2017 aangepast (verschuiving van € 9,5 mln "procesvoorraad" naar "opgebouwd voorgaande jaren").

## 3. OPGEBOUWD IN VOORGAANDE JAREN (€19,2 MLN.)

Naast de bedragen die in het boekjaar zijn opgebouwd en de procesvoorraden zijn er ook gelden die om andere redenen nog niet uitgekeerd kunnen worden. In onderliggende grafiek wordt hier de verdeling van weergegeven.

### SAMENSTELLING OPGEBOUWD VOORGAANDE JAREN



### Podia (€ 11,6 mln)

Voor de juiste uitkering van gelden is naast de incassobedragen ook het bijbehorende gebruik van belang. Het gebruik behorende bij de ontvangen gelden uit podia dient aangeleverd te worden door organisatoren van evenementen en rechthebbenden. Buma is afhankelijk van deze organisatoren en rechthebbenden. Deze informatie komt gefaseerd beschikbaar. De in deze post opgenomen gelden hebben betrekking op het gebruik dat nog niet beschikbaar is gekomen.

### Onbekende rechthebbenden respectievelijk Te verifiëren informatie (€ 3,1 mln)

De gelden verantwoord onder deze post betreffen gelden waarvan nog niet is achterhaald aan welke rechthebbenden de gelden uitgekeerd dienen te worden of waarvan de door zusterorganisaties aangeleverde informatie nog geverifieerd moet worden. Wanneer de rechthebbenden kunnen worden geïdentificeerd c.q. wanneer de door zusterorganisaties aangeleverde informatie kan worden verwerkt, worden deze gelden alsnog uitgekeerd.

Voor een deel van deze post geldt dat het handmatige verificatieproces niet tijdig kon worden afgerond. Naar verwachting zal in 2019 het verwerkingsproces afgewikkeld worden, zodat tot distributie kan worden overgegaan.

### Onzekere incassobedragen (€ 1,8 mln)

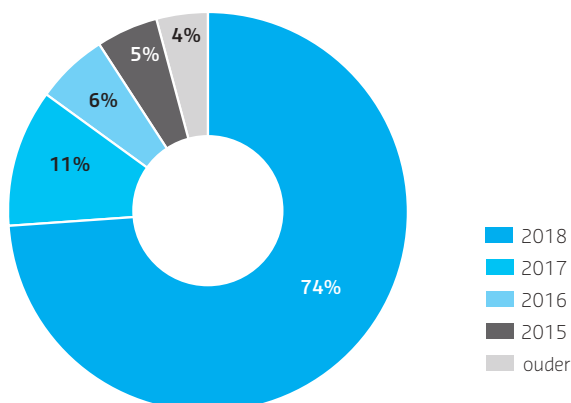
Van deze bedragen bestaat onzekerheid over de volledigheid van de geïncasseerde bedragen. Zolang er nog onzekerheid is omtrent de volledigheid van de incasso wordt er nog niet tot uitkering van deze gelden overgegaan.

### Overlopende posten (€ 2,7 mln)

Dit betreffen gelden die laat in 2018 beschikbaar zijn gekomen voor uitkering met als gevolg dat deze niet meer in 2018 konden worden verwerkt. Deze gelden zullen hoofdzakelijk in 2019 worden uitgekeerd.

## 4. OUDERDOM VAN DE UIT TE KEREN AUTEURSRECHTGEDEN

### OUDERDOM TE VERDELEN AUTEURSRECHTGEDEN



(x € 1.000)	Totaal	2018	2017	2016	2015	ouder
<b>Opgebouwd in boekjaar</b>	<b>141.405</b>	<b>141.405</b>	-	-	-	-
<b>Procesvoorraden agv:</b>						
- Nog niet toewijsbare gelden	19.884	-924	10.684	6.562	3.562	
- Warsaw rule	2.055	76	398	445	365	771
- Kabelgelden buitenland	1.884		1.848	7	29	
- Dubbelclaims	6.924	37	1.505	923	1.101	3.358
- Overig	697	697				
<b>Opgebouwd in voorgaande boekjaren *</b>	<b>19.162</b>	37	7.362	4.704	4.167	2.893
<b>Totaal per 31 december</b>	<b>192.011</b>	<b>141.327</b>	<b>21.797</b>	<b>12.640</b>	<b>9.225</b>	<b>7.022</b>

\* het bedrag met jaarlaag 2018 is opgebouwd in 2018. De reden van nog niet uitkeren ligt echter in voorgaande boekjaren.

Wanneer gelden niet in het jaar na incasso in de eerste poging kunnen worden uitgekeerd komen deze terecht in de procesvoorraad. Voor deze gelden geldt dat Buma 3 jaar de verplichting heeft te achterhalen wie de rechtmatige eigenaar is van deze gelden en tot uitkering over te gaan. Wanneer dit niet lukt worden de gelden toegevoegd aan de uitkering van de algemene rechten. Uitzondering hierop zijn de dubbelclaims.

De reservering voor incasso uit de jaren voor 2015 bestaat, naast de reservering dubbelclaim van € 3,4 mln, voornamelijk uit gelden ontvangen van zusterorganisaties waarvoor de informatie voor een correcte distributie nog niet beschikbaar is.

De gelden opgebouwd in voorgaande jaren worden naar verwachting in 2019 uitgekeerd. Buma is hierbij afhankelijk van de tijdige aanlevering door derden.

<b>(12) OVERIGE SCHULDEN</b> (x€1.000)	<b>31-12-2018</b>	<b>31-12-2017</b>
Verplichtingen uit hoofde van sociaal culturele doeleinden	11.367	11.120
Buma leden en deelnemers	901	735
Overige	670	625
Rekening courant Scan	-	90
Rekening courant Stemra	1.742	695
	<b>14.680</b>	<b>13.265</b>

De stijging van de verplichtingen uit hoofde van sociaal culturele doeleinden wordt later in dit hoofdstuk nader toegespitst en toegelicht.

De verplichtingen uit hoofde van sociaal en culturele doeleinden zijn als volgt:

(x € 1.000)	<b>2018</b>	<b>2017</b>
Subsidieverplichtingen aan Stichting Buma Cultuur voor respectievelijk 2019 en 2018	4.233	4.100
Oudedagsvoorzieningen muzikanten en -uitgevers	5.817	5.728
Toeslag Ernstig	840	714
Subsidieverplichtingen aan Stichting Brein voor boekjaar 2019	399	417
Subsidieverplichtingen aan Stichting Sociaal Fonds Buma voor respectievelijk boekjaar 2019 en 2018	78	161
	<b>13.267</b>	<b>22.604</b>

<b>(13) OVERLOPENDE PASSIVA</b> (x€1.000)	<b>31-12-2018</b>	<b>31-12-2017</b>
Nog te betalen bedragen	813	346
Nog te crediteren bedragen	34	418
Vooruitgefactureerde bedragen	797	564
Vakantiegeld- en dagen	730	706
Huuraftrekkingen komende jaren	34	-
Overige	546	341
	<b>2.954</b>	<b>2.375</b>

De post "Nog te crediteren bedragen" heeft betrekking op gelden die per ultimo 2018 nog afgerekend moeten worden met enkele partijen. Deze afrekeningen hebben in het eerste kwartaal 2019 plaatsgevonden. In de overlopende passiva zijn per 31 december 2018 geen bedragen opgenomen met een looptijd langer dan een jaar.

## FINANCIËLE INSTRUMENTEN

De belangrijkste financiële instrumenten van Buma betreffen effecten (67% van het balanstotaal; 2017: 67%). Effecten worden gebruikt bij de uitvoering van het beleggingsbeleid, waarmee gelden die nog niet kunnen worden uitgekeerd aan rechthebbenden worden belegd. Effecten worden gewaardeerd tegen marktwaarde. Het beleggingsbeleid van Buma is nader toegelicht in het bestuursverslag. Het renterisico op de vastrentende portefeuille is verdisconteerd in de beurskoers van de obligaties en obligatiefondsen. Beleggingen in aandelenfondsen zijn niet onderhevig aan een direct renterisico. Als gevolg van beleggingen in een aandelenfonds dat noteert in EUR maar waarin aandelen zijn opgenomen met een niet afgedekte beursnotering in vreemde valuta loopt Buma valutarisico. Dit valutarisico is conform het beleggingsbeleid voor de belangrijkste valuta afgedekt met valuta termijncontracten die periodiek worden afgesloten voor het belang van de vreemde valuta in het aandelenfonds. De belangrijkste valuta betreffen USD, GBP, AUD, CAD, JPY en CHF. Indien de EUR per 31 december 2018 tegenover de belangrijkste valuta sterker of zwakker zou worden leidt dat tot hogere of lagere waardeverandering van het aandelenfonds maar vanwege de afdekking van het valutarisico tot een ongeveer gelijke tegengestelde waardeverandering van het afgesloten valutatermijncontract. Het kredietrisico is gelet op de allocatie staatsobligaties met een hoge rating en de solide rating van overige obligatiefondsen laag.

De overige financiële instrumenten onder de activa zijn vorderingen en liquide middelen (30% van het balanstotaal; 2017: 31%), welke worden gewaardeerd tegen respectievelijk geamortiseerde kostprijs en nominale waarde. Vorderingen zijn in principe niet rentedragend. De rentevergoeding op liquide middelen is, gelet op de huidige rentestand, nihil.

Het maximale kredietrisico inzake vorderingen en liquide middelen is gelijk aan de boekwaarde. Er is geen sprake van concentratie van kredietrisico. De kortlopende financiële verplichtingen vertegenwoordigen 88% van het balanstotaal (2017: 85%). De belangrijkste component hiervan is de te verdelen auteursrechtgelden, goed voor 80% (2017: 75%). Deze wordt gewaardeerd tegen kostprijs. Financiële verplichtingen zijn niet rentedragend. Voor alle financiële instrumenten geldt dat de reële waarde de boekwaarde benadert. Er is geen sprake van financiële instrumenten met een boekwaarde die hoger is dan de reële waarde.

## OVERIGE TOELICHTINGEN

### VERBONDEN PARTIJEN

Als verbonden partijen van Vereniging Buma zijn te onderscheiden: Stichting Stemra, Stichting Buma Cultuur (en daarmee Stichting Amsterdam Dance Event), Stichting Sociaal Fonds Buma, Stichting Service Centrum Auteurs- en Naburige rechten (Service Centrum) en de statutaire directie, leden van de Raad van Toezicht, de Raad van Rechthebbenden en het bestuur van Vereniging Buma en Stichting Stemra. Voor meer informatie over de vergoedingen aan de RvT-leden, RvR-leden, bestuursleden en de statutaire directie wordt verwezen naar de desbetreffende toelichting in de bijbehorende paragraaf. Reguliere transacties uit hoofde van exploitatie van auteursrechten aan RvT-leden en RvR-leden of aan RvT-leden en RvR-leden verbonden partijen zijn niet expliciet toegelicht in de jaarrekening.

Eventuele uitkeringen van auteursrechten aan RvT-leden en RvR-leden of aan RvT-leden, RvR-leden verbonden partijen zijn op dezelfde wijze berekend als de uitkeringen aan alle leden en zijn uitbetaald in overeenstemming met de normale procedures binnen Buma. Als gevolg van de verbondenheid binnen de bedrijfstak kunnen RvT-leden en RvR-leden ook verbonden zijn als klanten van Buma, bijvoorbeeld via een muziek gerelateerde dienst waar Buma gebruik van maakt. Transacties met deze partijen worden uitgevoerd tegen marktcondities en voorwaarden die niet anders zijn dan die bedongen zouden zijn met andere partijen.

Uit oogpunt van transparantie moeten de auteursrechtgelden die worden uitgekeerd aan leden van de Raad van Toezicht en hun bedrijven openbaar worden gemaakt, voor het eerst in de Jaarrekening over 2017. Het gaat om auteursrechtgelden die het RvT-lid als persoon heeft ontvangen, dan wel ontvangen zijn door rechtspersonen, waarin RvT-lid een meerderheidsbelang heeft. Hierbij wordt, uit privacyoverwegingen, gebruik gemaakt van staffels.



**STAFFEL VOOR DE ONTVANGEN AUTEURSGELDEN ZIJN ALS VOLGT:**

---

Geen uitkering	A
Tussen 0 en 15.000	B
Tussen 15.000 en 50.000	C
Tussen 50.000 en 100.000	D
Tussen 100.000 en 500.000	E
Meer dan 500.000	F

---

De leden van de Raad van Toezicht en het Bestuur vertegenwoordigen de volgende financiële belangen:

<b>NAAM</b>	<b>FUNCTIE</b>	<b>BUMA</b>
Mevrouw mr. Josephine de Zwaan	Voorzitter Raad van Toezicht	A
De heer Anthony Fiumara	Lid Raad van Toezicht	B
De heer Ruud Hopstaken	Lid Raad van Toezicht	A
De heer Rene Meister	Lid Raad van Toezicht	B
Mevrouw Jolanda Messerschmidt	Lid Raad van Toezicht	A
De heer Arriën Molema	Lid Raad van Toezicht	B
De heer Marc Swemle	Lid Raad van Toezicht	E
De heer Raymond van Vliet	Lid Raad van Toezicht	A
De heer Niels Walboomers	Lid Raad van Toezicht	B
De heer Cees van Steijn	Bestuurder	A
De heer Siebe van Elsloo	Bestuurder	A
De heer Wim van Limpt	Bestuurder	A

---

## DOORBELASTINGEN AAN VERBONDEN PARTIJEN

Voor de realisatie van hun doelstellingen worden aan Stichting Buma Cultuur en Stichting Sociaal Fonds Buma gelden ter beschikking gesteld uit het Fonds voor Sociale en Culturele doeleinden. Voor meer informatie wordt verwezen naar toelichting 10. Aan Stichting Stemra, Stichting Buma Cultuur, Stichting Sociaal Fonds en het Service Centrum worden door Vereniging Buma kosten doorbelast inzake personeel, huisvesting en overhead. Doorbelasting vindt plaats op basis van kostprijs. Daarnaast wordt door het Service Centrum voor de uitvoering van haar taken €2,0 mln. (2017: € 1.8 mln) in rekening gebracht aan Buma. Het Service Centrum is verantwoordelijk voor een deel van de facturering en incasso namens Buma en Sena. Onderstaande tabel betreft een overzicht van de door Buma doorbelaste kosten.

De doorbelaste kosten bedragen:

(x € 1.000)

	2018	2017
Stichting Stemra	2.000	2.839
Stichting Buma Cultuur	106	-
Stichting Sociaal Fonds Buma	49	69
Service Centrum	340	375
<b>Totaal</b>	<b>2.495</b>	<b>3.283</b>

## NIET IN DE BALANS OPGENOMEN RECHTEN EN VERPLICHTINGEN

### Algemeen

Vereniging Buma en Stichting Stemra werken samen in een personele unie, waardoor één werkorganisatie actief is onder één bestuur, één RvR en één RvT. De niet uit de balans blijvende rechten en verplichtingen zijn voor de outsourcing, koffiemachines en beplanting aangegaan door Buma en Stemra gezamenlijk en worden zowel bij Vereniging Buma als Stichting Stemra volledig opgenomen. In de toelichting is per verplichting de kostenverdeling tussen Buma en Stemra opgenomen. De verplichtingen betreffende de huur en leasing zijn door Buma aangegaan; hiervoor worden kosten doorbelast aan Stemra. De hoogte van de doorbelasting is in de toelichtingen opgenomen als een niet in de balans opgenomen recht.

### Meerjarige plichten

De niet in de balans opgenomen verplichtingen hebben per 31 december de volgende looptijd:

(x €1.000)

	2018	2017
<b>Gezamenlijke contracten met Stichting Stemra</b>		
Niet langer dan 1 jaar	1.617	1.399
Tussen 1 en 5 jaar	158	1.106
Langer dan 5 jaar	-	-
	<b>1.775</b>	<b>2.505</b>
<b>Zelfstandig aangegane contracten</b>		
Niet langer dan 1 jaar	565	573
Tussen 1 en 5 jaar	2.106	2.124
Langer dan 5 jaar	2.254	2.777
	<b>4.925</b>	<b>5.474</b>
<b>Totaal</b>	<b>6.700</b>	<b>7.979</b>

### Leasing en software

De operationele leasekosten voor printers, leaseauto's en software zijn door Buma aangegaan en worden op basis van 90% / 10% verdeeld over Buma en Stemra. De kosten worden lineair over de leaseperiode in de exploitatierekening verwerkt. De verplichting niet langer dan een jaar bedraagt € 0,2 mln (2017: €0,1 mln) en de verplichtingen tussen 1 en 5 jaar bedragen € 0,1 mln (2017: €0,3 mln).

### Huur

De financiële verplichting ten aanzien van de huisvesting van het vorige pand in Hoofddorp liep tot 31 december 2017. Per 1-1-2018 is er een nieuwe huurverplichting aangegaan voor 10 jaar. De huurverplichting is aangegaan door Buma. De (jaarlijkse) huurverplichting wordt op basis van 90% / 10% verdeeld over Buma en Stemra. De totale huurverplichting voor de resterende looptijd van het contract bedraagt gezamenlijk € 4,7 mln (2017: € 5,1 mln.)

### Outsourcing van activiteiten – ICE-Copyright

Vereniging Buma en Stichting Stemra zijn, voor een periode van 5 jaar (met ingang van maart 2015), tezamen de verplichting aangegaan om hun werkendatabase onder te brengen bij ICE. De resterende financiële verplichting die hieruit voortvloeit bedraagt € 0,7 mln (2017: € 1,3 mln). De kosten van ICE worden in de verhouding 90% / 10% verdeeld over Buma en Stemra.

### Outsourcing van activiteiten – ICE-Online

Vereniging Buma en Stichting Stemra zijn, voor een periode van 5 jaar (met ingang van maart 2015), tezamen de verplichting aangegaan de verwerking van online gebruik onder te brengen bij ICE. De resterende financiële verplichting die hieruit voortvloeit bedraagt € 0,2 mln (2017: € 0,4 mln.). Deze kosten worden in de verhouding 90% / 10% verdeeld over Buma en Stemra.

### Accenture

Vereniging Buma en Stichting Stemra hebben zich tezamen contractueel verplicht om tot en met december 2019 een deel van de back-office activiteiten door Accenture te laten uitvoeren. Een deel (eerste kwartaal) van deze verplichtingen is vooruitbetaald en in de overlopende activa opgenomen. Het overige deel vertegenwoordigt een verplichting van € 0,7 mln. Voor een tweede deel is er sprake van een verplichting die niet is opgenomen in de balans. Het betreffen verbeterprojecten die Accenture uitvoert. Deze verplichting geldt uitsluitend voor het eerste kwartaal 2019 en bedraagt € 0,2 mln.

### Meerjarige rechten

De niet in de balans opgenomen rechten hebben per 31 december de volgende looptijd:

(x €1.000)	2018	2017
Niet langer dan 1 jaar	56	345
Tussen 1 en 5 jaar	211	373
Langer dan 5 jaar	225	278
<b>Totaal</b>	<b>492</b>	<b>996</b>

### PNO Media (Pensioen depot)

Tot 2018 had Buma een niet in de balans opgenomen recht op een depot bij PNO Media waarmee de beperking van de pensioenlasten tot 15% van de integrale salarissom gefinancierd kon worden, voor zover het bij PNO Media bestemd depot toereikend was. In 2018 is met PNO Media overeengekomen het resterende depotbedrag over te dragen aan Buma. Omdat in 2018 de overdracht daadwerkelijk heeft plaatsgevonden heeft PNO Media geen verplichting meer aan Buma uit hoofde van dit depot en heeft Buma dus geen Niet in de balans opgenomen recht meer te rapporteren.

Door de overdracht van het depot en het daadwerkelijk ontvangen van het restantbedrag uit het depot heeft Buma eveneens de verplichting van PNO Media overgedragen gekregen financiering te bieden om de pensioenlasten te beperken tot 15% van de integrale salarissom voor zover het depot toereikende financiering biedt. De verplichting is te verdelen in een kortlopend deel (beperking tot 15% van de integrale salarissom binnen 1 jaar) en een langlopend deel (beperking tot 15% van de integrale salarissom na 1 jaar).

### Claims

Tegen Vereniging Buma is een aantal claims ingediend die door haar worden betwist alsmede een aantal claims waarvan een uitstroom van middelen wordt verwacht. Waar een uitstroom van liquide middelen wordt verwacht en betrouwbaar kan worden ingeschat, is een voorziening opgenomen. Hoewel de afloop van deze geschillen niet met zekerheid kan worden voorspeld, wordt - mede op grond van ingewonnen juridisch advies - aangenomen dat deze rekeninghoudend met de getroffen voorziening geen nadelige invloed van betekenis zal hebben op de gepresenteerde financiële positie van Buma.

### Hoofdelijke aansprakelijkheid

Vereniging Buma is hoofdelijk aansprakelijk voor de uit de rechtshandelingen van Stichting Service Centrum Auteurs en Naburige rechten (SCAN) voortvloeiende schulden en staat garant voor de nakoming van de verplichtingen van de Stichting tot een maximum van € 1,0 mln.

### Gebeurtenissen na Balansdatum

Alle belangrijke gebeurtenissen na balansdatum die zich hebben voorgedaan, tot aan het moment van opmaak van deze jaarrekeningen, zijn verwerkt.

## TOELICHTING OP DE STAAT VAN BATEN EN LASTEN

<b>(14) BATEN</b>	<b>2018</b>	<b>2017</b>
Ingehouden administratievergoeding bij distributie	4.426	3.589
Ingehouden administratievergoeding in het jaar van incasso	18.323	18.412
Contributie en inschrijfgelden	853	803
Overige baten	32	64
	<b>23.634</b>	<b>22.868</b>

Voor een toelichting op de administratievergoeding verwijzen wij naar 1.2.3 van het Bestuursverslag.

<b>(15) PERSONEELSKOSTEN</b>	<b>2018</b>	<b>2017</b>
Salarissen	7.307	7.945
Sociale lasten	1.140	1.188
Pensioenlasten	1.015	630
Inhuur tijdelijk personeel	1.135	933
Bestuursvergoedingen	269	284
Vergoeding reiskosten	342	451
Overige personeelskosten	1.708	495
	<b>12.916</b>	<b>11.926</b>
Toegerekend aan derden	-1.214	-1.144
	<b>11.702</b>	<b>10.782</b>

In 2018 is een toename van de personeelskosten zichtbaar van € 0,9 mln. Deze wordt hoofdzakelijk verklaard door eenmalige kosten met betrekking tot (verwachte) vertrekregelingen (+ € 1,1 mln). Deze wordt deels gecompenseerd door een afname fte als gevolg van natuurlijk verloop (-/-€ 0,3 mln) en lagere kosten met betrekking tot reiskosten (-/- € 0,1mln.) Externe inleen laat een lichte stijging zien (+ € 0,2 mln). De doorbelasting aan derden (Stemra) is ondanks de stijging van de personeelskosten stabiel gebleven.

De dekkingsgraad van Stichting Bedrijfstakpensioenfonds voor de Media PNO bedraagt per 31 december 2018 106,0% (31 december 2017: 102,0%).

In 2018 is het gemiddeld aantal fte's gedaald ten opzichte van 2017. Gedurende het boekjaar 2018 bedroeg het gemiddeld aantal werknemers, omgerekend naar volledige fte's, 122,7 (2017: 141,3 fte). Deze personeelsomvang is conform onderstaande tabel onder te verdelen naar verschillende personeelscategorieën. Dit is inclusief de werknemers die ten dele voor Stemra werkzaam zijn op grond waarvan een deel van de kosten aan Stemra wordt doorbelast

SAMENSTELLING FTE'S	2018	2017
Bestuur en secretariaat	3,3	4,8
Bestuurssecretariaat	2,3	2,7
Juridische zaken en lobby	6,6	8,0
Algemene zaken	24,3	30,3
Front office	32,5	37,9
Back office	53,7	57,6
<b>Totaal</b>	<b>122,7</b>	<b>141,3</b>

#### BEZOLDIGING VAN BESTUUR, LEDENRAAD, RAAD VAN RECHTHEBBENDEN, RAAD VAN TOEZICHT EN STATUTAIRE DIRECTIE

Op grond van de Wet toezicht, welke is ingegaan per 1 juli 2013, is een aantal paragrafen van de Wet normering topinkomens (WNT) van overeenkomstige toepassing op collectieve beheersorganisaties (CBO's). Vereniging Buma en Stichting Stemra werken samen in een personele unie, waardoor één werkorganisatie actief is onder één bestuur (na de transitie naar het toezicht-model ook één Raad van Toezicht), één Ledenraad (na de transitie naar het toezicht-model ook één Raad van Rechthebbenden) en één directie. De overeenkomsten met de directie, het bestuur, de Ledenraad, de Raad van Rechthebbenden en de Raad van Toezicht zijn door Vereniging Buma en Stichting Stemra gezamenlijk aangegaan. In onderstaande tabellen zijn, indien relevant, conform Artikel 4.1 van de WNT 2018 de volledige bezoldigingen van de topfunctionarissen van Vereniging Buma terug te vinden. De kosten voor bestuur, de Ledenraad, de Raad van Rechthebbenden en de Raad van Toezicht worden echter voor 50% door Vereniging Buma en voor 50% door Stichting Stemra in de jaarrekening verantwoord. De bezoldiging van de statutaire directie wordt op basis van 90% / 10% opgenomen in de jaarrekening van Vereniging Buma respectievelijk Stichting Stemra.

## 1. BEZOLDIGING TOPFUNCTIONARISSEN

### 1A. LEIDINGGEVENDE TOPFUNCTIONARISSEN MET DIENSTBETREKKING EN LEIDINGGEVENDE TOPFUNCTIONARISSEN ZONDER DIENSTBETREKKING VANAF DE 13E MAAND VAN DE FUNCTIEVERVULLING.

De bezoldiging per individu over 2018 – zoals gedefinieerd in de Wet Toezicht – kan als volgt worden gespecificeerd (in €)\*:

Naam	Functie	Dienstverband	Totale beloning plus belastbare onkostenvergoeding 2017	Voorzittingen betaalbaar op termijn	Totale WNT bezoldiging 2018	WNT maximum 2018	Totale WNT bezoldiging 2017	WNT maximum 2017
<b>Topfunctionaris met dienstverband</b>								
W.H.L van Limpt	CEO**	1 jan - 31 dec 100%	174.445	14.552	188.997	189.000	181.000	181.000

\* Dit betreft de volledige bezoldiging ontvangen van Buma/Stemra.

\*\* Het dienstverband is per 31-12-2018 beëindigd. Dhr. van Limpt heeft heel het jaar de fulltime functie CEO gehad.

De bezoldiging per individu over 2018 – zoals gedefinieerd in de Wet toezicht – kan als volgt worden gespecificeerd (in €)\*:

Naam	Functie	Dienstverband	Totale WNT bezoldiging 2018	WNT maximum 2018
<b>Topfunctionaris zonder dienstverband</b>				
S.H. van Elsloo	CFO a.i.**	1 nov - 31 dec 100%	29.007	31.586

\* Dit betreft de volledige bezoldiging ontvangen van Buma/Stemra, de bestuurder heeft geen dienstverband.

\*\* S.H. van Elsloo is titulair directeur/CFO a.i. tot en met 28 okt 2018 en is per 29 okt 2018 bestuurder/CFO a.i.. Over heel 2018 is er geen dienstverband.

De bezoldiging per individu over 2018 – zoals gedefinieerd in de Wet toezicht – kan als volgt worden gespecificeerd (in €)\*:

Naam	Functie	Dienstverband	Beloning 2018	Toegestane maximum 2018	Beloning 2017	Toegestane maximum 2017
L.A.J.M. de Wit	Voorzitter Bestuur	1 jan - 22 juni 40%	23.891	35.832	46.378	72.400
H.O. Westbroek	Bestuurslid	1 jan - 22 juni 20%	5.901	17.916	15.133	36.200
D. van Peursen	Bestuurslid	1 jan - 22 juni 20%	5.901	17.916	11.816	36.200
A.D.G. Fuimara	Bestuurslid	1 jan - 22 juni 20%	5.902	17.916	12.188	36.200
R. Meister	Bestuurslid	1 jan - 22 juni 20%	5.902	17.916	12.188	36.200
A.B. Molema	Vice-voorzitter Bestuur **	1 jan - 22 juni 20%	8.530	17.916	14.618	36.200
P.L. Perquin	Bestuurslid	1 jan - 22 juni 20%	5.902	17.916	12.188	36.200
A.A.L. de Raaff	Bestuurslid	1 jan - 22 juni 20%	5.901	17.916	12.188	36.200
M. Schimmer	Bestuurslid	1 jan - 22 juni 20%	5.901	17.916	12.188	36.200
M. Swemle	Bestuurslid	1 jan - 22 juni 20%	5.901	17.916	12.188	36.200
R. van Vliet	Bestuurslid	1 jan - 22 juni 20%	5.901	17.916	12.188	36.200
J. van der Voet	Bestuurslid	1 jan - 22 juni 20%	5.901	17.916	12.188	36.200
N.M. Walboomers	Bestuurslid	1 jan - 22 juni 20%	5.893	17.916	12.188	36.200

\* Dit betreft de volledige bezoldiging ontvangen van Buma/Stemra, de genoemde bestuurders hebben geen dienstverband.

\*\* Bestuurder is vice-voorzitter van het bestuur.

#### 1B. LEIDINGGEVENDE TOPFUNCTIONARISSEN ZONDER DIENSTBETREKKING IN DE PERIODE KALENDERMAAND 1 T/M 12

De bezoldiging per individu over 2018 – zoals gedefinieerd in de Wet toezicht – kan als volgt worden gespecificeerd (in €)\*:

Naam	Functie	Dienstverband	Totale WNT bezoldiging 2018	WNT maximum 2018	Totale WNT bezoldiging 2017	WNT maximum 2017
<b>Topfunctionarissen zonder dienstbetrekking</b>						
C.J.J. van Steijn	CEO a.i.	29 okt - 31 dec 100%	55.328	75.900	-	-
S.H. van Elsloo	CFO a.i.**	1 jan - 31 okt 100%	183.665	215.800	17.440	49.000

\* Dit betreft de volledige bezoldiging ontvangen van Buma/Stemra, het bestuurder heeft geen dienstverband.

\*\* S.H. van Elsloo is titulair directeur/CFO a.i. tot en met 28 okt 2018 en is per 29 okt 2018 bestuurder/CFO a.i.. Over heel 2018 is er geen dienstverband.

## 1C. TOEZICHTHOUDENDE TOPFUNCTIONARISSEN

### BEZOLDIGING LEDENRAAD

De bezoldiging per individu over 2018 – zoals gedefinieerd in de Wet toezicht – kan als volgt worden gespecificeerd (in €)\*:

Naam	Functie	Dienstverband	Beloning 2018	WNT maximum 2018	Beloning 2017	WNT maximum 2017
I.M. Chronis	Voorzitter Ledenraad	1 jan - 22 juni	<b>3.935</b>	13.437	8.079	27.150
W. Kwakman	Vice-voorzitter Ledenraad Lid Ledenraad	1 jan - 22 juni	<b>3.196</b>	8.958	6.555	18.100
M.A. Bremer	Lid Ledenraad	1 jan - 22 juni	<b>2.459</b>	8.958	5.078	18.100
J.M.F. Everling	Lid Ledenraad	1 jan - 22 juni	<b>2.459</b>	8.958	5.078	18.100
M.T. Felis	Lid Ledenraad	1 jan - 22 juni	<b>2.459</b>	8.958	5.078	18.100
T. Kalksma	Lid Ledenraad	1 jan - 22 juni	<b>2.442</b>	8.958	5.078	18.100
K. Vergouwen	Lid Ledenraad	1 jan - 22 juni	<b>2.465</b>	8.958	4.923	18.100
M. Krüs	Lid Ledenraad	1 jan - 22 juni	<b>2.459</b>	8.958	5.078	18.100
B. van de Lisdonk	Lid Ledenraad	1 jan - 22 juni	<b>2.459</b>	8.958	5.078	18.100
B.N.A.D. van der Poel	Lid Ledenraad	1 jan - 22 juni	<b>2.459</b>	8.958	5.078	18.100
R. Zipora	Lid Ledenraad	1 jan - 22 juni	<b>2.459</b>	8.958	5.078	18.100
E. Severs	Lid Ledenraad	17 jan - 22 juni	<b>2.230</b>	8.130	-	-

\* Dit betreft de volledige bezoldiging ontvangen van Buma/Stemra, de genoemde leden van de Ledenraad hebben geen dienstverband.

### BEZOLDIGING RAAD VAN RECHTHEBBENDEN

De bezoldiging per individu over 2018 – zoals gedefinieerd in de Wet toezicht – kan als volgt worden gespecificeerd (in €)\*:

Naam	Functie	Dienstverband	Beloning 2018	WNT maximum 2018
I.M. Chronis	Lid Raad van Rechthebbenden	23 juni - 31 dec	<b>2.687</b>	9.942
W. Kwakman	Lid Raad van Rechthebbenden	23 juni - 31 dec	<b>2.687</b>	9.942
M.A. Bremer	Lid Raad van Rechthebbenden	23 juni - 31 dec	<b>2.687</b>	9.942
J.M.F. Everling	Lid Raad van Rechthebbenden	23 juni - 31 dec	<b>2.687</b>	9.942
D.D. van den Dungen	Lid Raad van Rechthebbenden	23 juni - 31 dec	<b>2.687</b>	9.942
A. Romeijn	Vice-voorzitter Raad van Rechthebbenden	23 juni - 31 dec	<b>3.493</b>	9.942
M. Schimmer	Lid Raad van Rechthebbenden	23 juni - 31 dec	<b>2.687</b>	9.942
M. Krüs	Lid Raad van Rechthebbenden	23 juni - 31 dec	<b>2.687</b>	9.942
D. van Peursen**	Voorzitter Raad van Rechthebbenden	23 juni - 31 dec	<b>3.841</b>	12.091
K. Vergouwen	Lid Raad van Rechthebbenden	23 juni - 31 dec	<b>2.687</b>	9.942
R. Zipora***	Voorzitter Raad van Rechthebbenden	23 juni - 31 dec	<b>3.651</b>	12.919
J. van der Voet	Lid Raad van Rechthebbenden	23 juni - 31 dec	<b>2.687</b>	9.942

\* Dit betreft de volledige bezoldiging ontvangen van Buma/Stemra, de genoemde leden van de Ledenraad hebben geen dienstverband.

\*\* D. van Peursen is tussen 23-6 tm 9-10-2018 vice voorzitter en tussen 11-10 t/m 31-12-2018 voorzitter

\*\*\* R. Zipora is tussen 23-6 tm 15-10-2018 voorzitter Raad van Rechthebbenden. 16-10 tm 31-12-2018 is R. Zipora lid Raad van Rechthebbenden.

## BEZOLDIGING RAAD VAN TOEZICHT

De bezoldiging per individu over 2018 – zoals gedefinieerd in de Wet Toezicht – kan als volgt worden gespecificeerd (in €)\*:

Naam	Functie	Dienstverband	Beloning 2018	WNT maximum 2018
J. de Zwaan	Voorzitter Raad van Toezicht	22 mei - 31 dec	14.025	17.398
A. Fuimara	Lid Raad van Toezicht	23 juni - 31 dec	9.766	9.942
R. Meister	Lid Raad van Toezicht	23 juni - 31 dec	9.766	9.942
A.B. Molema	Vice-voorzitter Raad van Toezicht	23 juni - 31 dec	9.766	9.942
M. Swemle	Lid Raad van Toezicht	23 juni - 31 dec	9.766	9.942
R. van Vliet	Lid Raad van Toezicht	23 juni - 31 dec	9.766	9.942
N.M. Walboomers	Lid Raad van Toezicht	23 juni - 31 dec	9.760	9.942
R.J.M. Hopstaken	Lid Raad van Toezicht**	29 okt - 31 dec	3.314	3.314
J. Messerschmidt	Lid Raad van Toezicht	29 okt - 31 dec	3.314	3.314

\* Dit betreft de volledige bezoldiging ontvangen van Buma/Stemra, de genoemde leden van de Raad van Toezicht hebben geen dienstverband.

\*\* R.J.M. Hopstaken was 1 juli t/m 28 oktober adviseur, van 29 oktober t/m 31 december is hij aangesteld als lid

## 3. OVERIGE RAPPORTAGEVERPLICHTINGEN OP GROND VAN DE WNT

### 3A. BEZOLDIGING NIET-TOPFUNCTIONARISSEN

In 2018 heeft er een transitie plaatsgevonden van een bestuur-model naar een toezicht-model met een Raad van Bestuur en Raad van Toezicht. De titulair directeuren met dienstbetrekking hebben in het nieuwe bestel, maar ook in de aanloop daar naar toe, niet een functie die (dagelijkse) leiding geeft aan de gehele organisatie en hebben daarin ook geen beslisbevoegdheid. De titulair directeuren zijn daarom in 2018 geen topfunctionaris geweest en worden verantwoord als niet-topfunctionaris. Vereniging Buma en Stichting Stemra hebben het beleid om niet-topfunctionarissen met een bezoldiging boven het WNT-maximum conform de wettelijke overgangsregeling te laten afbouwen tot er geen overschrijding van het WNT-maximum meer is.

De bezoldiging per individu over 2018 – zoals gedefinieerd in de Wet toezicht – kan als volgt worden gespecificeerd (in €)\*:

Functie	Dienstverband	Totale beloning plus belastbare onkostenvergoeding 2018	Voorzeningen betaalbaar op termijn	Totale WNT bezoldiging 2018	WNT maximum 2018	Totale WNT bezoldiging 2017	WNT maximum 2017
<b>Niet-topfunctionarissen</b>							
Titulair directeur	1 jan - 31 dec 100%	243.972	37.230	281.202	189.000	291.282	181.000
Titulair directeur **	1 jan - 31 dec 100%	195.471	28.348	223.820	189.000	221.458	181.000

\* Dit betreft de volledige bezoldiging ontvangen van Buma/Stemra

\*\* i.v.m. een ingeleverde leaseauto eind 2017 heeft de Titulair Directeur vanuit het contract recht op een belaste reiskostenvergoeding. Deze is verwerkt in een nabetaling in 2018. In 2017 is de remuneratie daarom 1.222 euro hoger dan in de jaarrekening 2017 gepubliceerd staat.



<b>(16) OVERIGE KOSTEN</b>	<b>2018</b>	<b>2017</b>
Servicebureaus	3.882	3.737
Outsourcing	4.827	5.244
Advieskosten	955	2.797
Overige IT kosten	1.591	1.962
Lease & onderhoud IT- apparatuur	1.243	896
Commerciële kosten	192	380
Kantoorbenodigdheden	132	233
Overige kosten	735	857
	<b>13.557</b>	<b>16.106</b>
Doorberekende algemene kosten	-1.522	-2.545
	<b>12.035</b>	<b>13.561</b>

In 2018 is een afname van de overige kosten zichtbaar. Deze worden hoofdzakelijk veroorzaakt door lagere kosten outsourcing/servicebureaus door getroffen besparingsmaatregelen (-/- € 0.3mln) en lagere advieskosten (-/- €1.8 mln). Met betrekking tot de advieskosten moet worden aangetekend dat de kosten in 2017 eenmalig hoog waren als gevolg van kosten ten behoeve van externe onderzoeken. De IT projectkosten zijn in 2018 lager dan in 2017 (-/- €0.4mln). In 2017 waren er incidenteel hoge IT projectkosten met betrekking tot de verhuizing van het datacenter. De huur van dit datacenter veroorzaakt een stijging van de kosten voor lease en onderhoud van IT-apparatuur in 2018 (+ 0,2 mln). Als gevolg van bovenstaande effecten dalen ook de doorbelaste kosten aan Stichting Stemra. Er is geen sprake van kosten van onderzoek en ontwikkeling.

<b>(17) WAARDEVERANDERINGEN EN OPBRENGSTEN VAN EFFECTEN</b>	<b>2018</b>	<b>2017</b>
	€	€
Waardeverandering van vastrentende waarden	-3.853	2.832
Waardeverandering van aandelenfondsen	-1.971	3.109
Kosten en waardeveranderingen van valutatermijncontracten	-2.392	4.033
	<b>-8.216</b>	<b>9.974</b>

Voor verdere toelichting op de ontwikkeling van de effecten wordt verwezen naar de betreffende paragraaf in het bestuursverslag.

### **(18) BELASTINGEN**

De belastingdienst heeft ten aanzien van Buma in een vaststellingsovereenkomst lopende tot 31 december 2017 bepaald dat Vereniging Buma belastingplichtig is voor de vennootschapsbelasting. De vaststellingsovereenkomst met de Belastingdienst dateert van 6 november 2001 en is in mei 2012 verlengd voor een periode van 5 jaar, tot en met 31 december 2016 en in november 2016 verlengd voor een periode van 1 jaar tot en met 31 december 2017. Deze is verder verlengd tot december 2018.

Buma is in overleg met de belastingdienst over de fiscale kwalificatie van de entiteiten.

---

**RAAD VAN TOEZICHT**

Mevrouw mr. Josephine de Zwaan	Voorzitter
De heer Anthony Fiumara	Lid van Raad van Toezicht
De heer drs. Ruud Hopstaken	Lid van Raad van Toezicht
Mevrouw drs. Jolanda Messerschmidt RA	Lid van Raad van Toezicht
De heer Rene Meister	Lid van Raad van Toezicht
De heer Arriën Molema	Lid van Raad van Toezicht
De heer Marc Swemle	Lid van Raad van Toezicht
De heer Raymond van Vliet	Lid van Raad van Toezicht
De heer drs. Niels Walboomers	Lid van Raad van Toezicht

---

**BESTUUR**

---

De heer Siebe van Elsloo	Chief Financial Officer a.i.
De heer Cees van Steijn	Chief Executive Officer a.i.

---

# —5. OVERIGE **GEGEVENS**

# CONTROLEVERKLARING VAN DE ONAFHANKELIJKE ACCOUNTANT

Aan de ledenvergadering van Vereniging Buma

VERKLARING OVER DE IN HET JAARVERSLAG  
OPGENOMEN GECONSOLIDEERDE JAARREKENING 2018

## ONS OORDEEL

Wij hebben de geconsolideerde jaarrekening 2018 die deel uitmaakt van de jaarrekening van Vereniging Buma te Amstelveen gecontroleerd.

Naar ons oordeel geeft de in dit jaarverslag opgenomen geconsolideerde jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van Vereniging Buma per 31 december 2018 en van het resultaat over 2018 in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 BW en artikel 25a van de Wet toezicht en geschillenbeslechting collectieve beheersorganisaties auteurs en naburige rechten (Wet Toezicht).

De geconsolideerde jaarrekening bestaat uit:

1. de geconsolideerde balans per 31 december 2018;
2. de geconsolideerde exploitatierekening over 2018; en
3. de toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

## DE BASIS VOOR ONS OORDEEL

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens het Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden en artikel 25a van de Wet toezicht en geschillenbeslechting collectieve beheersorganisaties auteurs en naburige rechten (Wet Toezicht) vallen. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie 'Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de geconsolideerde jaarrekening'.

Wij zijn onafhankelijk van Vereniging Buma zoals vereist in de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

## GECONSOLIDEERDE JAARREKENING ALS ONDERDEEL VAN DE (VOLLEDIGE) JAARREKENING

De geconsolideerde jaarrekening die is opgenomen in dit jaarverslag maakt onderdeel uit van de jaarrekening van de vereniging. De jaarrekening bestaat uit de geconsolideerde jaarrekening en de enkelvoudige jaarrekening. De enkelvoudige jaarrekening is opgenomen in een afzonderlijk jaarverslag. Voor een goed inzicht in het vermogen en resultaat dient deze geconsolideerde jaarrekening in samenhang te worden gezien met de enkelvoudige jaarrekening. Bij de enkelvoudige jaarrekening hebben wij op 23 mei 2019 een afzonderlijke controleverklaring afgegeven.

## NALEVING ANTICUMULATIEBEPALING WNT NIET GECONTROLEERD

In het verlengde van de bepalingen in de artikel 25a Wet Toezicht hebben wij niet gecontroleerd of er wel of niet sprake is van een normoverschrijding door een leidinggevende topfunctionaris vanwege eventuele dienstbetrekkingen als leidinggevende topfunctionaris bij andere WNT-plichtige instellingen, alsmede of de in dit kader vereiste toelichting juist en volledig is.

## VERKLARING OVER DE IN HET JAARVERSLAG OPGENOMEN ANDERE INFORMATIE

Naast de geconsolideerde jaarrekening en onze controleverklaring daarbij, omvat het jaarverslag andere informatie, die bestaat uit:

- kerncijfers Buma;
- bestuursverslag;
- verslag raad van toezicht;
- goedkeuring geconsolideerde jaarrekening;
- overige gegevens.

Op grond van onderstaande werkzaamheden zijn wij van mening dat de andere informatie:

- met de geconsolideerde jaarrekening verenigbaar is en geen materiële afwijkingen bevat;
- alle informatie bevat die op grond van Titel 9 Boek 2 BW vereist is;
- alle informatie bevat die op grond van artikel 2b tot en met artikel 3.d.4 van het besluit transparantieverlag richtlijn collectief beheer is vereist.

Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de jaarrekeningcontrole of anderszins, overwogen of de andere informatie materiële afwijkingen bevat.

Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten in Titel 9 Boek 2 BW en de Nederlandse Standaard 720. Deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij de geconsolideerde jaarrekening.

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen van de andere informatie, waaronder het bestuursverslag en de overige gegevens in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 BW en artikel 2b tot en met artikel 3.d.4 van het besluit transparantieverlag richtlijn collectief beheer.

## BESCHRIJVING VAN VERANTWOORDELIJKHEDEN MET BETREKKING TOT DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING

## VERANTWOORDELIJKHEDEN VAN HET BESTUUR EN DE RAAD VAN TOEZICHT VOOR DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opmaken en getrouw weergeven van de geconsolideerde jaarrekening in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 BW en artikel 25a van de Wet toezicht en geschillen-

beslechting collectieve beheersorganisaties auteurs en naburige rechten (Wet Toezicht).

In dit kader is het bestuur verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die het bestuur noodzakelijk acht om het opmaken van de geconsolideerde jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude.

Bij het opmaken van de geconsolideerde jaarrekening moet het bestuur afwegen of de vereniging in staat is om haar werkzaamheden in continuïteit voort te zetten. Op grond van genoemd verslaggevingsstelsel moet het bestuur de geconsolideerde jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij het bestuur het voornemen heeft om de vereniging te liquideren of de activiteiten te beëindigen of als beëindiging het enige realistische alternatief is.

Het bestuur moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de vereniging haar activiteiten in continuïteit kan voortzetten, toelichten in de geconsolideerde jaarrekening.

De raad van toezicht is verantwoordelijk voor het uitvoeren van toezicht op het proces van financiële verslaggeving van de vereniging.

## ONZE VERANTWOORDELIJKHEDEN VOOR DE CONTROLE VAN DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel.

Onze controle is uitgevoerd met een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle materiële fouten en fraude ontdekken.

Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze geconsolideerde jaarrekening nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

Wij hebben deze accountantscontrole professioneel kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen. Onze controle bestond onder andere uit:

- het identificeren en inschatten van de risico's dat de geconsolideerde jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fouten of fraude, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.  
Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;
- het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze

werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de vereniging;

- het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door het bestuur en de toelichtingen die daarover in de geconsolideerde jaarrekening staan;
- het vaststellen dat de door het bestuur gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is. Tevens het op basis van de verkregen controle-informatie vaststellen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de vereniging haar activiteiten in continuïteit kan voortzetten.  
Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om aandacht in onze controleverklaring te vestigen op de relevante gerelateerde toelichtingen in de geconsolideerde jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaat zijn, moeten wij onze verklaring aanpassen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat een organisatie haar continuïteit niet langer kan handhaven;
- het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de geconsolideerde jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen; en
- het evalueren of de geconsolideerde jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.

Gegeven onze eindverantwoordelijkheid voor het oordeel zijn wij verantwoordelijk voor de aansturing van, het toezicht op en de uitvoering van de groepscontrole. In dit kader hebben wij de aard en omvang bepaald van de uit te voeren werkzaamheden voor de groepsonderdelen. Bepalend hierbij zijn de omvang en/of het risicoprofiel van de groepsonderdelen of de activiteiten. Op grond hiervan hebben wij de groepsonderdelen geselecteerd waarbij een controle of beoordeling van de volledige financiële informatie of specifieke posten noodzakelijk was.

Wij communiceren met de raad van toezicht onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.

Wij bevestigen aan de raad van toezicht dat wij de relevante ethische voorschriften over onafhankelijkheid hebben nageleefd. Wij communiceren ook met de raad van toezicht over alle relaties en andere zaken die redelijkerwijs onze onafhankelijkheid kunnen beïnvloeden en over de daarmee verband houdende maatregelen om onze onafhankelijkheid te waarborgen.

Amsterdam, 23 mei 2019

Mazars N.V.

Origineel was getekend door drs. M.G.W. Quaedvlieg RA AA MBA

# COLOFON

## ADRES

---

HOOFDKANTOOR  
SATURNUSSTRAAT 46-62  
2132 HB HOOFDDORP  
T: 023 - 799 79 99

INFO@BUMASTEMRA.NL  
WWW.BUMASTEMRA.NL

## HOOFDREDACTIE

VERENIGING BUMA

## CONCEPT, VORMGEVING & REALISATIE

MERKELIJKHEID



